

NOTICIAS DEL GREF 9-10-2011

VIDA ASOCIATIVA

REUNIÓN GENERAL DE LOS DÍAS 10 Y 11 DE NOVIEMBRE. Pendientes de pequeños detalles de la programación, nos complace hacernos eco del reportaje publicado en CINCO DÍAS, 7-10, sobre el lugar dónde vamos a reunirnos: bajo el título "BBVA ABRE SU CAMPUS A ALUMNOS EXTERNOS" entrevista a Ignacio de la Vega, Director de Formación Corporativo del Banco, quien entre otras cosas afirma: El Campus BBVA nace con el objetivo de aglutinar todos los programas y de ser un punto de encuentro para compartir conocimiento, fomentar el aprendizaje y atraer y gestionar talento. Uno de los pilares es la especialización en la formación ligada al negocio. (...) El segundo es la globalización. (...) La tecnología es una herramienta clave en los procesos de formación del BBVA. La previsión es impartir el 57% de las horas en formación no presencial. Contamos con una plataforma tecnológica única para más de 100.000 usuarios. Este año el Banco invertirá, pese a la crisis, 40 millones de euros y prevé formar a 70.000 profesionales. El BBVA invierte una media entre 400 y 500 euros por empleado anualmente, recoge 4,6 millones de horas, lo que supone una media de 41 horas por cabeza. La gran novedad es que estará abierto a profesionales ajenos a la entidad.

JUNTA DIRECTIVA. Nos reuniremos el día 18 con el fin de ultimar la organización de la Reunión General. Se agradecen todo tipo de sugerencias. Tema: Comunicación interna y marketing de la formación.

II ENCUENTRO DE AA.AA. DE ICADE, ESADE, DEUSTO. MESA REDONDA SOBRE EUROPA A CARGO DE JAVIER SOLANA, JOAQUÍN ALMUNIA Y CRISTOBAL MONTORO. Agradecemos muy efusivamente a la organización el habernos invitado. Se afrontaron los temas con espíritu crítico pero constructivo. Pudimos conocer interioridades aleccionadoras.

NOTICIAS DEL SECTOR.

INTRODUCCIÓN. LLEGA LA ESPERADA SEGUNDA OLA DE FUSIONES, EN ESTA OCASIÓN DE BANCOS: POPULAR COMPRA PASTOR CON UNA PRIMA DEL 26%. La integración se articulará a través de un intercambio de acciones, que valora el banco gallego en 1.362 millones. La Fundación Pedro Barrié de la Maza, principal accionista del Pastor con un 42%, tendrá una participación de entre el 7% y el 8%. Consolida al Popular como el quinto banco en el ranking.

Expansión escribe en La Llave, 8-10, después de poner de relieve las ventajas para uno y otro (ganar tamaño, fortalecer el balance y no quedar arrinconado, para el Pastor; y la consolidación en el quinto puesto, más ganar cuota de mercado para el Popular), afirma que "no se atisban grandes sinergias", y menciona como punto gris la exposición al ladrillo.

Por otra parte, el editorial de Cinco Días del 7 de octubre, "Trichet engrasa el nuevo mapa bancario europeo"; el de Expansión del mismo día, "Bandazo del Gobierno en el sector financiero"; y un artículo de La Llave en Expansión de la misma fecha, "La barra libre de liquidez del BCE, un alivio temporal", nos completan y describen muy bien el panorama actual.

Entresacamos del primero lo siguiente: En su última intervención Trichet ha hecho oídos sordos al clamor que solicitaba una rebaja de los de interés, pero ha abierto de par en par las compuertas de la liquidez. **Ha anunciado que la institución inyectará liquidez a los bancos a través de dos operaciones con vencimiento a un año y subastas mensuales hasta finales de julio de 2012.** (...) Una vez garantizada la liquidez de las entidades, no quedan demasiadas razones para retrasar la recapitalización del sistema bancario europeo.

Del segundo destacamos: Salgado justifica la reforma (de la unificación de fondos de garantía de depósitos) para que "los contribuyentes no tengan que soportar más pérdidas del sector financiero ni que estas repercutan en el déficit público. El patrimonio inicial del nuevo fondo de garantía unificado - 6.593 millones de euros - sería aceptable a no ser que resultara claramente insuficiente para asegurar el dinero ahorrado por los clientes de los bancos y asumir al tiempo las pérdidas de cualquier entidad. Por su parte la AEB señala que parece desmesurado castigar a la banca, que hasta ahora no ha precisado de inyecciones de capital.

Del tercero subrayamos el final de artículo: "Aunque el recurso del BCE a la aplicación de medidas no convencionales puede contribuir a sosegar las revueltas aguas de los mercados, no dejará de ser un parche de efectos limitados en el tiempo mientras Europa no dé una respuesta seria y convincente al problema griego y demuestre con hechos y no con palabras, que de verdad apuesta por un proyecto europeo común".

EL GOBIERNO OBLIGA A LOS BANCOS A CONTRIBUIR EN EL RESCATE DE LAS CAJAS. Versión Cinco Días.7-10. La medida evitará que se rebase el objetivo de déficit pactado con la UE. Golpe de efecto del Gobierno. Con el Parlamento disuelto y a un mes de las elecciones, el Ejecutivo ha decidido fusionar los tres fondos de garantía de depósitos (bancos, cajas y cooperativas de crédito) y que el fondo resultante absorba las pérdidas que resulten del rescate del sector de cajas.

Versión Expansión.7-10: LA BANCA ASUME EL COSTE DE SALVAR A LAS CAJAS. Los fondos de garantía de depósitos se fusionan para soportar las pérdidas del FROB. Las entidades financieras soportarán el saneamiento del sector financiero para evitar que paguen los contribuyentes.

LAS CAJAS SE PREPARAN PARA RECORTAR 12.000 EMPLEOS CON MENOR COSTE. Ex.6-10. El Banco de España con un papel más activo tras la primera reestructuración, quiere acabar con las prejubilaciones masivas. El sector ha recortado 13.300 empleos desde principios de 2009. Los nuevos ajustes serán en condiciones menos favorables. El Gobierno tiene que frenar los ERE que perjudican a la Seguridad Social y el objetivo del déficit.

EL BANCO DE ESPAÑA PONDRÁ CONTROL A LOS SUELDOS DE LA BANCA. Ex.5-10. La circular del Banco de España, en línea con la filosofía de los supervisores internacionales, pretende avanzar en dos terrenos. Por una parte, elevar el control sobre los sueldos. Por otra mejorar la transparencia en esta materia. La circular entrará en vigor a final de año y no puede aplicarse con carácter retroactivo. Ahora el supervisor sólo puede actuar si hay irregularidades o los pagos ponen en riesgo la solvencia.

ORDOÑEZ RECLAMA A LA BANCA QUE REDUZCA CASI A LA MITAD LOS SERVICIOS CENTRALES. CD.3-10. El Banco de España vuelve a apretar las tuercas al sector financiero para que reduzca sus costes con otro recorte de plantilla, aunque en este caso incida en los servicios centrales y gastos de administración. BMN y Banco Gallego han iniciado negociaciones con los sindicatos para aligerar de nuevo plantilla. El objetivo es que el *back office* disminuya casi un 50%. En BMN se baraja un segundo ajuste de 400 empleados, que - se dice - pueden llegar a 800. Banco Gallego está a punto de firmar otro ERE por 100 personas, y el cierre de 25 oficinas. En Bankia se da por hecho otro recorte que afectará a los servicios centrales y que puede alcanzar al 40% de sus empleados.

EL BANCO DE ESPAÑA QUIERE DESLIGAR LAS HIPOTECAS DEL EURIBOR. Ex.7-20. Quiere promover otros índices alternativos ante los bruscos cambios que afectan al euribor a un año. El regulador ha incorporado un índice que refleja el coste del dinero a un plazo de cinco años.

LINEA DIRECTA FIRMA DOS CONVENIOS DE COLABORACIÓN CON LA UNIVERSIDAD DE ALCALÁ. Uno por el que se compromete a colaborar para fomentar el desarrollo de la innovación en el ámbito universitario, así como a impulsar la formación del alumnado y su preparación para el acceso al mundo empresarial. Otro, es un convenio de cooperación educativa por el que la Universidad y L.D. acuerdan crear un programa de colaboración con el fin de completar la formación jurídica de los estudiantes en las distintas áreas de la compañía.

EL SECTOR VISTO DESDE FUERA DE ESPAÑA

MAS DINERO PARA RESOLVER LA CRISIS DEL SECTOR, SEGÚN CITI. Ex.6-10. En un informe sobre el sector apunta que es necesaria una actitud "más agresiva" para resolver la crisis financiera en España, que ya afecta de manera negativa a la economía. **La reestructuración está durando demasiado tiempo**". Siguen habiendo demasiadas entidades, hay incertidumbre respecto a la calidad de los activos, los bancos deben maximizar los beneficios (repartir acciones en lugar de dividendos), todo ello justifica el recorte de las estimaciones sobre el sistema financiero español.

LAS CAJAS NECESITARÁN OTROS 23.000 MILLONES EN 2012, SEGÚN MERRILL LYNCH. Ex.5-10. La entidad calcula que las instituciones financieras españolas tienen activos "problemáticos" por valor de 198.000 millones. En cuanto a las cajas, la inyección de dinero público" no supone el final de la discusión sobre las necesidades de recapitalización, necesitará otros 23.000 millones.

LA MALA PRENSA DE ESPAÑA EN EL EXTERIOR. Ex.7-10. Jornadas de FEDEA. Los corresponsales económicos analizan las causas de la desconfianza que inspira al país en el exterior. Aseguran que la clave es la falta de credibilidad de los datos oficiales y su desviación de las previsiones y análisis privados. El Banco de España no se salva de las críticas a la falta de transparencia de los corresponsales.

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. El Ibx firma su segunda semana al alza y toca máximos de 2 meses. Ex.8-10. Gana un 2,95% en cinco sesiones. Se queda en los 8.798,40 puntos. Wall Street recibió con caídas la rebaja del rating de España e Italia. La banca mediana celebra la reordenación del sector. La prima de riesgo de España se sitúa por debajo de los 300 puntos básicos. Esto se ha debido a la caída del interés de la deuda española, que ayer se situó en el 4,98%.

BREVES

- **BANCO GALLEGO PLANTEA UN ERE PARA 100 EMPLEADOS Y QUIERE CERRAR UNA VEINTENA DE OFICINAS** no rentables en la comunidad gallega. NCG mantiene el 49% del capital. Ex.6-10.
- **CAIXA GERAL BUSCA INTEGRARSE CON OTRA ENTIDAD ESPAÑOLA A CAMBIO DE UNA PARTICIPACIÓN.** Ha visto mermados considerablemente sus beneficios durante la crisis en España. Ex.6-10.
- **DEXIA, SU CRISIS TIENE UNA DERIVADA EN EL MERCADO ESPAÑOL.** Tiene una filial participada del Banco Sabadell. La entidad tiene en activos 12.000 millones, no tiene mora y ganó 58 millones en 2010. Ex.6-10.
- **FIN DE LA FUSIÓN DE BANKOIA CON IPAR KUTXA.** Ex.5-10. Credit Agricole se interpone y da por roto el proceso de integración. Bankoia señala que la operación no se llevará a cabo por la situación de los mercados financieros agravada sustancialmente en las últimas semanas.
- **MOODY'S DA AL BANCO DE IBERCAJA UN RATING DE BAA1** a la deuda a largo plazo, lo que en términos de la firma es un "aprobado alto". Ex.6-10. No obstante, le asignó una perspectiva negativa.
- **EL BANCO DE ESPAÑA ADVIERTE DE LA ESCALADA DE IMPAGADOS.** CD.4-10. La mora puede alcanzar el 8,5% este año y rozar su record de 1994.
- **BANKINTER CAPTA 500 MILLONES A TRAVÉS DE NOMURA.** Ex.5-10. Emite cédulas hipotecarias por importe de 1.000 millones, aunque parte de esos títulos se los ha quedado en su balance. Con esta operación pretende afrontar los próximos vencimientos. Lanzará una filial de seguros para empresas. Ex.3-10.
- **COMISIONES.** La banca intenta con su incremento compensar la caída del negocio típico (margen de intereses). De media, las comisiones asociadas a los principales productos subieron en los nueve primeros meses de año entre un 6,5% y un 25%. eX.4-10
- **BANKIA SORTEA LA CRISIS BURSÁTIL Y SE ESTRENA EN EL IBEX.** Ex.4-10.
- **BANCO DE VALENCIA PACTA CON EL BANCO DE ESPAÑA UNAS DOTACIONES DE 400 MILLONES PARA LOS PRÓXIMO DOS AÑOS.** El nuevo Consejero Delegado, antiguo colaborador de Bancaja, Aurelio Izquierdo, se enfrenta al reto de conseguir más capital y obtener fondos con la venta de participadas y edificios. Ex.8-10.
- **BANCA CÍVICA PAGA SU PRIMER DIVIDENDO.** Ex.4-10. Abonará un 0,05 euros el 13 de octubre. Ex.4-10.

- **LAS CAJAS ALIGERAN SU CARTERA INDUSTRIAL E INGRESAN MÁS DE 1.700 MILLONES.** Salen de las grandes constructoras. CaixaBank quiere reducir su cartera industrial y dar más importancia al negocio financiero. Ex.3-10
- **LA CAIXA RETRASA UNA EMISIÓN DE BONOS POR IMPORTE DE 1.500 MILLONES QUE PRETENDÍA COLOCAR A TRAVÉS DE LA RED.** Ex.8-10
- **EL CLIENTE PREFERE HIPOTECAS BARATAS A LA DACIÓN EN PAGO.** La experiencia que inició Bankinter, 'Hipoteca sin' no ha tenido imitadores. Ex.3-10.

COYUNTURA NACIONAL

REPRIMENDA DEL TRIBUNAL DE CUENTAS AL BANCO DE ESPAÑA. Ex.6-10. En un informe fiscalizador del supervisor, avisaba de las deficiencias de la Inspección del Banco de España. "No dispone de norma escrita que describa los procedimientos que se llevan a cabo para supervisar las entidades de crédito, ni las funciones de cada una de las persona que intervienen, así como de sus responsabilidades". Expansión el 6 de octubre editorializa bajo el título: "Un Banco de España más independiente y eficaz".

HORIZONTE GRIS. Ex.5-10. El profesor del IESE Antonio Argandoña considera que "en España la crisis se va a prolongar mucho tiempo". Y el también profesor de esa institución Juan José Toribio alerta de que "es posible una vuelta a la recesión" en España. **FITCH REBAJA LA NOTA DE ESPAÑA DOS PELDAÑOS POR EL DÉFICIT AUTONÓMICO, PASA DE AA+ AA- CON PERSPECTIVA NEGATIVA,** por lo que no son descartables recortes adicionales. ABC 8-10.

BRUSELAS AMENAZA A ESPAÑA CON CORTAR FONDOS REGIONALES POR DÉFICIT EXCESIVO. Ex.7-10.

COYUNTURA INTERNACIONAL

EI BCE ENCARGA UN INFORME A NIVEL EUROPEO PARA EVALUAR A LOS BANCOS. El objetivo es determinar las necesidades de capital del sector al día de hoy. CD.5-10. Cuantificar correctamente la salud de la banca se ha convertido en una prioridad urgente para resolver la crisis que azota a Europa. El BCE ha encargado un estudio para determinar las necesidades de capital del sector en cada país. Un informe que se prepara al tiempo que el FMI y la UE trabajan en una segunda ronda de recapitalización para el sector financiero europeo.

MÁXIMOS LOS DEPÓSITOS DE LA BANCA EN EL BCE. C.D.5-10. Los bancos de la zona euro depositaron el lunes en el BCE 209.275 millones pese a que la entidad remunera sólo al 0,75%, lo que indica aumento de tensiones en el mercado por la pérdida de confianza ante la crisis de deuda. Muestra que los bancos no se prestan entre ellos porque desconocen la exposición que mantienen a la deuda soberana de los países de la zona euro.

LA UE ACELERA LOS PREPARATIVOS PARA DEFENDERSE DE UN REBROTE DE LA CRISIS. CD.5-10. Trichet pide un ministro de Finanzas europeo y sugiere una bajada de tipos. El Ecofin revisa los planes de contingencia ante otro posible debacle.

BERLÍN ACEPTA LA RECAPITALIZACIÓN URGENTE DE LA BANCA EUROPEA. CD,5-10 El plan para recapitalizar la banca europea continuó ayer acelerándose. La canciller alemana, Angela Merkel, admitió en Bruselas que "el tiempo apremia y debería tomarse rápidamente una decisión", al tiempo que reclamó que se actúe con "criterios comunes" para toda la UE. Europa se rindió ayer al clamor internacional para que apuntale de nuevo su sector bancario. La situación se revela ya tan delicada que hasta la propia Merkel, conocida por su proverbial calma ante cualquier hecatombe, señaló ayer que "el tiempo apremia y la decisión sobre la recapitalización debería tomarse cuanto antes". La Comisión Europea presentará en los próximos días ante la reunión e los días 17 y 18, una propuesta de recapitalización y tratar de evitar lo que ocurrió en 2008. Ex.8-10

EL FMI ADMITE QUE LA BANCA EUROPEA NECESITA 200.000 MILLONES. Ex.6-10. Reconoce la dimensión de la crisis europea y baraja una reforma legal para comprar deuda de España e Italia. Presiona al BCE para que baje los tipos

LA EBA, AUTORIDAD BANCARIA EUROPEA, REVISAS LAS POSICIONES DE CAPITAL DE LA BANCA EUROPEA. Ex.7-10. Señaló ayer que está revisando las posición de capital de la banca europea, aunque negó que haya iniciado una nueva ronda de test de estrés como la realizada en julio. Dichas pruebas no contaron con la posibilidad de un impago soberano en Europa en sus escenarios de máximo estrés, lo que para muchos analistas deja estos test en papel mojado. Por du parte la Comisión europea aclaró ayer que no existe un plan para reforzar la solvencia de las entidades del continente con aportaciones adicionales de capital público, aunque destacó que toda acción que Europa tome en este sentido debe hacerse de forma coordinada.

NOMBRES PROPIOS

ANTONIO GARRIGUES, agradece a su padre haber recibido una educación liberal. Y le preguntan ¿Y en qué consiste?. Y responde: En intentar ver siempre los temas desde todos los puntos de vista, en no obsesionarse con una sola perspectiva. En respetar la opinión ajena. Y más adelante añade: "Una persona que hace lo que tiene que hacer genera felicidad. En la educación deberíamos fomentar que ser ético no es que sea bueno, es que siempre es rentable. Sin ética y sin solidaridad mal vamos". Expansión 8-10

JOSÉ NIETO DE LA CIERVA, Consejero Delegado de Banca March, el banco con mejor nota en el test de estrés, dice en el suplemento económico de ABC, Empresa, hoy domingo 9: Es importante explicar el por qué de este resultado: comos un banco familiar y como tal tenemos un pay-out infinitamente más bajo. (...) y los criterios de riesgo son tremendamente conservadores. (...) Los bancos españoles han dado unas señales de solvencia tremendamente consistentes. Las ayudas concedidas a los bancos españoles se reducen a avales. El modelo de cajas es tema diferente.

Lo que se está haciendo respecto a ellas va en la dirección adecuada. (...) La guerra del pasivo es perjudicial, pero es necesario para hacer frente a importantes vencimientos el próximo año. Si el mercado mayorista está cerrado no queda más remedio que pagar más por el pasivo y reducir activo. No nos planteamos compras. Incluso estaríamos más cómodos con menos oficinas y un tipo de sucursal más grande con especialistas de todo tipo.

JOSÉ LUIS GÓMEZ ALCITURRI, Director General de RRHH de Santander. "No habrá una generación perdida; hay mucha literatura al respecto; yo veo muchas granas de trabajar y empujar". De hecho, Santander ha contratado 1.500 personas en todo el mundo. Y es que, a pesar del difícil momento "mi Presidente me tiene prohibido despedir. No me dedico a ello, ni quiero hacerlo". Expansión 3-10.

SUGERENCIAS

EXPANSIÓN, 7-10, PUBLICA UN SUPLEMENTO CON MOPTIVO DEL 25 ANIVERSARIO SOBRE FINANZAS Y SEGUROS CON MUY INTERESANTES COLABORACIONES. Recomendamos su lectura.

NOTICIAS DE LOS ASOCIADOS CORPORATIVOS.

LA ASOCIACIÓN DE INFORMADORES DE GESTIÓN, AIG, acaba de renovar su Junta Directiva. Su nuevo Presidente, **Francisco García Cabello**, es creador y director del programa Líderes y del Foro de Recursos Humanos de Gestiona Radio (Cope) y fundador Socio-Director de AZC Global Integral de Comunicación y Gestión. **Será ponente y coordinador de la Mesa Redonda de la Reunión del GREF del día 11. La nueva Junta Directiva está formada además por: Maite Sáenz, como Vicepresidenta, directora del Observatorio de Recursos Humanos; José Antonio Carazo, director de la Revista Capital Humano y magnífico presidente saliente de AIG, ahora como Tesorero; ambos participarán como ponentes en la Mesa Redonda citada. Juan Pablo Arrieta, director de Comunicación de ESIC, como Secretario; y, Manuel García Vila, Director de Kreab Gavin Anseron, como vocal.** La AIG es una Asociación profesional interdisciplinar, sin ánimo de lucro. La nueva Junta Directiva tiene como objetivo "incrementar las actividades de gestión y comunicación entorno a la asociación, y generar el interés de los profesionales de gestión de los distintos medios de comunicación y empresas españolas para potenciar su formación y conexión profesional con entornos especializados, eficaces y de excelencia". **Nos invitan a incorporarnos a ella.**

PSICOSOFT a través de RAÚL COLORADO, Responsable de Comunicación, nos invita a conocer la plataforma de contenidos **www.psicosoft.com**. En este link se puede acceder a un nuevo punto de encuentro para las redes comerciales con opiniones, entrevistas, eventos y recetas comerciales. Es una apuesta por la creación de un espacio de intercambio de ideas y reflexiones sobre la gestión de activos comerciales.

TEA-CEGOS nos invita a la Jornada Entrega de Premios Cegos con Equipos y Talento a las mejores prácticas en RRHH 2011. 14 de noviembre, de 9,30 a 14,30. Casino de Madrid. Información: Tel. 96-307 05 50; comunicacion@teacegos.es

CURSOS Y SEMINARIOS

- **GESTIONANDO EL CAMBIO: CÓMO TRANSFORMAR LAS ORGANIZACIONES HACIA LA COMPETITIVIDAD Y LA PRODUCTIVIDAD.** 18,19 y 20 de octubre. De 9 a 14 y de 15,30 a 18,00 horas. Barcelona School of Management. Universitat Pompeu Fabra. Lengua vehicular el castellano. Precio 1.690 Euros. 15% de descuento para los asociados. Info: Tel. 93-542 18 49 executive@bsm.upf.edu y www.barcelonaschoolofmanagement.uof.edu.
- **NEGOCIACIÓN Y GESTIÓN DE CONFLICTOS, CON JUAN MATEO.** y APD. 19 de octubre de 9 a 18 horas. Tel. 607 67 42 43.
- **EL POSTGRAU EN RECURSOS HUMANS 2.0,** amb noves eines, noves tècniques. Un programa pioner en selecció i formació 2.0, realitzat per Amparo Díaz-Llauró (Professional Top Ten de RRHH).MÀSTER EN GESTIÓ I RESOLUCIÓ DE CONFLICTES: MEDIACIÓ, dirigit pel Sr. Salvador Puentes, director de la Unitat Acadèmica de Mediació de l'IL3-UB i responsable pedagògic del Màster Europeu de Mediació. IL-3 . UNIVERSITAT DE BARCELONA. Si vols ampliar la informació, pots posar-te en contacte amb les nostres Assesores de Formació al telèfon **933 093 654** o bé a partir del formulari de sol·licitud d'informació associat a la fitxa de cada curs.
- **LA INTELIGENCIA EMOCIONAL PARA MEJORAR EQUIPOS DE TRABAJO .** 21 de octubre . La Salle. Dra. Varela. Información: África Gómez Fuente, 91-740 16 05/608 497 425. africag@lasallecampus.es
- **La felicidad en el trabajo. 2ª Conferencia Internacional. AEDIPE.** 21 y 22 de octubre en A Coruña. Info: www.felicidadeneltrabajo2011.com
- **PROGRAMA SUPERIOR DE GESTIÓN PATRIMONIAL, PSGP:** 132 horas, lunes y miércoles , de 18 a 21 horas. Noviembre-junio. Homologado por EPPA para la preparación de sus títulos DAF y EFA. Fundación de Estudios Financieros.91-598 25 50; formacion@fef.es

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN.

Casualmente en el boletín anterior, reproducíamos una buena parte de la tercera historia del famoso discurso de **Steve Jobs**, fundador de Aple, en la Universidad de Stanford en 2005 . Ahora, hemos de manifestar nuestro pesar por su fallecimiento, así como nuestro homenaje, admiración y reconocimiento hacia su persona, representante, por excelencia, de la innovación y de la creatividad. Para él nuestro agradecimiento. Descanse en paz."**Si supiera que hoy es mi último día, me preguntaría si lo que voy a hacer debo hacerlo. Si la respuesta es no, es que algo debo cambiar". "Su trabajo va a llenar gran parte de sus vidas - decía a los alumnos de Stanford - y la única manera de sentirse realmente satisfecho es hacer aquello que creen es un gran trabajo. Y la única forma de hacer un gran trabajo es amando lo que hacen."**

LA REDACCIÓN.