

NOTICIAS DEL GREF 10-2-2013. 7º ANIVERSARIO.

HEMOS COLGADO EN LA WEB

- 1.- El EPÍLOGO del Informe "Oportunidades para el directivo en escenarios adversos", publicado por la CEDE, titulado "**Despertar talentos en la adversidad**", del que es autor **Isidro Fainé. NO TIENE DESPERDICIO.**
- 2.- El artículo "**Es tiempo de oportunidades si trabajamos con inteligencia**" de **Sabin Azúa**, Socio Director de B+I Strategy, publicado en Estrategia Empresarial.

NOTICIAS DEL SECTOR

CONDICIONES DEL RESCATE BANCARIO EUROPEO. Ex.6-2. El Banco de España, en cumplimiento del MOU, ha solicitado a las entidades una revisión en profundidad. De acuerdo con esta carta, los departamentos de auditoría interna de los bancos deberán revisar la estrategia, políticas y procedimientos para la gestión de activos deteriorados. El informe se presentará al Banco de España antes del 31 de marzo del 2013. Una vez remitida la documentación, el sector tiene de plazo hasta el cierre del primer semestre de año para poner en marcha las medidas acordadas. El riesgo promotor sigue siendo la mayor debilidad de la banca española. Una vez provisionados los créditos y los inmuebles, la calve es darles salida lo más rápidamente posible.

BANKIA despidе con 30 días por año y prejubilа con hasta 350.000 euros. Ex.7-2. Acuerdo para 4.500 empleados: ofrece indemnizaciones y pluses a los trabajadores incluidos en el ERE. Dentro de él se contemplan 1.700 prejubilaciones (el 38% del total) a partir de los 55 años. Si el despido es forzoso, la indemnización cae hasta 25 días por año y 16 meses. El FROB, el Banco de España y la Comisión Europea han dado su visto bueno. La principal novedad - comenta Cinco Días , 7-2, - es un plan de recolocaciones para las salidas forzosas con indemnizaciones de 25 días para aquellos a los que se consiga otro empleo o de 30 días si no se les ofrece.

CEISS. LINDE BUSCA SALIDAS POR SI FRACASA LA UNIÓN CON UNICAJA. Ex.7-2. El Banco de España está tanteando a la gran banca ante la dilatación del proceso de fusión. La valoración de Caja España-Duero servirá al Banco de España para "presionar" a las partes en la negociación. Si Unicaja no ratifica su propuesta que ha autorizado Bruselas, el FROB haría un desembolso de inmediato y buscaría otro comprador. Bruselas plantea reducir 1.500 empleos. Por otra parte, España-Duero cancela el pago de preferentes a casi 14.000 clientes, entre ellos, muchos empleados. El grupo confirma de este modo, que cerrará 2012 con importantes pérdidas, cerca de los 2.000 millones

EL FROB ULTIMA LA VALORACIÓN DE LAS ENTIDADES DEL GRUPO 2. Ex.6-2. Requisito previo al desembolso de los 1.865 millones llegados de Europa. Para ello el FROB ha contratado a, al menos, seis banco de inversión o firmas de consultoría cuyo trabajo determinará la participación con la que se hará el fondo para aportar ayudas. Dentro de este encargo se incluye la valoración del **Banco Gallego**. Está previsto que esta entidad se subaste en meses.

EL BCE Y LINDE SE REÚNEN CON LOS INSPECTORES DEL BANCO DE ESPAÑA. Ex.6-2. Sainz de Vicuña explica el embrión del nuevo modelo de supervisión. Explicó que el BCE pretende fichar a 50 inspectores para la primera fase y se pretende llegar a 600 empleados. Según CD, 6-2, los inspectores españoles tendrán el 15% de la supervisión única del BCE. Este año tendrá ya 60 inspectores voluntarios de toda Europa, de los que 8 o 10 serán españoles.

LOS INSPECTORES DEL BANCO DE ESPAÑA QUIEREN REFORZAR SUS FUNCIONES DE VIGILANCIA DEL SISTEMA FINANCIERO. CD.7-2. Para ello han diseñado un borrador de ley y de real decreto en el que se definen sus funciones y se regula su profesión.

EL FMI Y LA UE URGEN AL "BANCO MALO" A REVISAR A FONDO EL PLAN DE NEGOCIO. Ex.5-2. Instan al Banco de España a poner fecha a su reforma. Las autoridades están satisfechas con el trabajo del gobierno aunque creen que quedan flecos, como la salida de las cajas del sector bancario. Bruselas y Fráncfort concretan algo más y apuntan que SAREB sólo tendrá éxito si se apoya en un plan de negocio "sólido" y "actualizado". Por ello, "es de la máxima importancia que el plan se mantenga robusto y creíble basado en la información más actualizada", ya que el plan anterior se hizo con los datos de 31 de diciembre de 2011. El Fondo insta al Banco de España a establecer "calendarios específicos" que concreten la propuesta recién presentada para endurecer la supervisión. Las cajas deben salir del sistema financiero gradualmente e invertir en otras actividades para compensar riesgos. SAREB pagará a la banca más del 3% por vender pisos. **LOS FONDOS BUITRE NO ENTRARÁN EN EL CAPITAL.** Ex.9-2. Exigían unas condiciones para hacerlo que han parecido excesivas.

UNA RECOMENDACIÓN MUY INTERESANTE. (El titular es nuestro). OLIVER WYMAN ANIMA A LA BANCA A SEGUIR LOS PASOS DE GOOGLE. CD.7-2. LAS ENTIDADES HAN DE SACAR PARTIDO DE LA INFORMACIÓN DE SUS CLIENTES. La banca debe empezar a tomar conciencia el potencial que puede suponer para su negocio la información muy relevante que dispone de sus clientes. Las ventajas que pueden obtener las entidades financieras de sus activos informativos son ilimitadas, dice el estudio de O.Wyman. **Nuestro modesto comentario: Es inadmisibles, como lo hemos oído nosotros, que haya un cliente que nunca haya recibido una llamada de su banco interesándose sobre su situación financiera. Es necesario que periódicamente, el equipo comercial del banco contacte con sus clientes, y se interese por su situación económica y le pregunte por su relación con la entidad. Eso es atender al cliente.**

BBVA REFINANCIA 680.500 CRÉDITOS POR 29.000 MILLONES. Ex.9-2. La nueva exigencia de transparencia del Banco de España obliga al sector a publicar los datos. El mercado tendrá la primera cifra oficial de refinanciaciones de la banca a mediados de año. El Banco ampliará capital por hasta 1.400 millones para abonar el dividendo flexible.

LA BANCA RENUEVA SUS GARANTIZADOS PARA RETENER AHORRO Y AFRONTAR VENCIMIENTOS. CD.4-2. En 2013 caducan 14.000 millones en los fondos que más rivalizan con los depósitos. Los garantizados son el comodín con el que atraer ahorro hacia los fondos procedentes de los depósitos, si bien la banca no da por enterrada la batalla del pasivo pese al aviso del Banco de España. Vende productos a 13 y 25 meses para ofrecer intereses más atractivos: Popular, Bankia, Bankinter, Caixa Geral, ING, Banco Espírito Santo. CD.9 y 10-2. A los que habría que añadir los Financia Sofinloc, Evo Banco, Openbank, Santander y Banesto citados por Ex. 9-2.

BREVES

- **CAJA 3** pospone el ERE para negociar un ajuste similar al de Bankia. Ex.8-2.
- **EVO BANCO** prevé abrir su cuaderno de venta en abril. Ex.8-2. Asegura que ya ha recibido muestras de interés por parte de inversores extranjeros, aunque de forma preliminar. CD, 8-2, titula: Evo banco ultima su venta tras captar 100.000 clientes con su producto estrella, Cuenta Inteligente en los 11 meses que lleva en marcha.
- **CATALUNYA BANC.** Guindos diseña un plan por si fracasa su subasta. La banca estaría de acuerdo con que la entidad catalana se vendiera troceada. CD.8-2. Mil millones es El precio mínimo por el que el FROB pretende vender.
- **LIBERBANK VENDE SU CARTERA DE FALLIDOS DE 574 MILLONES PARA MEJORAR SU SOLVENCIA.** Ex.7-2. Los créditos han sido adquiridos por el fondo Cerberus, que ha pagado el 3,7% del valor nominal.
- **BANCO DE VALENCIA.** EL FROB ACUERDA PAGAR 30 DÍAS EN EL ere Y REDUCE A 100 EL NÚMERO DE DESPIDOS. Ex.6-2.
- **NOVAGALICIA . LOS SINDICATOS PREPARAN OTRA HUELGA PARA LOS DÍAS 14 Y 15.** CD 7-2. Piden que se incluyan prejubilaciones como en Bankia y Banco de Valencia. Se está negociando la salida de 2.250 empleados.
- **CAIXABANK Y SABADELL PONEN A GALICIA EN SU PUNTO DE MIRA.** Ex.9-2. Interés por Banco Gallego y Novagalicia al tener que reforzar su cuota en la zona. CaixaBank sólo controla el 6,2% frente al 14,6% de media en España. Sabadell únicamente cuenta con 28 oficinas.
- **CAIXABANK. FAINÉ DECIDE REVISAR EL PLAN ESTRATÉGICO.** Ex.9-2. Busca consolidar la franquicia de banca minorista y una mayor presencia internacional
- **SANTANDER no subirá el IPC a una "parte importante" de su plantilla.** cd.7-2. La medida se aplica a los empleados que hayan recibido una retribución superior al salario fijado en convenio.
- **LA OFICINA ONLINE DE SANTANDER Y BBVA** dan depósitos al 2,25%. Competencia vigilará si hay "coincidencias artificiales" en la fijación del interés de los depósitos.
- **SANTANDER, BBVA Y CAIXABANK REDUCEN EL CRÉDITO EN 35.140 MILLONES.** CD.6-2. En 201211 recortaron sus préstamos un 5,7%
- **LOS ESPAÑOLES CONFÍAN EN LA EMPRESA, PERO NO EN LA POLÍTICA.** y en la confianza por sectores según el Barómetro elaborado por la consultora Edeman, **la Banca y los servicios financieros aparecen en el último lugar** a notable distancia del inmediato anterior y a muchísima del primero. Ex.7-2.

LA BOLSA.

EL IBEX REGISTRA SU MAYOR CAÍDA EN CUATRO MESES ARRASTRADO POR LA BANCA . Ex.5-2. LA SESIÓN DEL VIERNES: el Ibx borra los número rojos anuales impulsado por la banca. Ex.9-2. El repunte de ayer limita la caída semanal al 0,67%. La calma regresa a la deuda y la prima de riesgo cae 6 puntos, hasta los 375. Se queda en 8.174,90 puntos.

SEGUROS.

SAREB NIEGA A LAS ASEGURADORAS UN PUESTO EN SU CONSEJO. Ex.8-2. A la solicitud de MAPFRE, Mutua Madrileña, Catalana-Occidente y AXA, el banco malo alea que, de momento, no alcanzan la participación mínima del 5% de su accionariado para poder tener un representante. El FROB y el Supervisor animaron a las aseguradoras a participar en ella.

SEGUROS ANALIZA 40 MEDIDAS PARA FOMENTAR LAS PENSIONES. Ex.4-2. Remitirá el Informe definitivo al congreso. Propone que se rebajen las comisiones fijas de los planes de pensiones y se creen variables, ligadas a la rentabilidad.

MAPFRE GANA UN 30,9% MENOS POR PROVISIONES Y BAJA EL DIVIDENDO. Ex.7-2. Obtuvo 665,7 millones de beneficio tras provisionar 405 millones, entre ellos la participación de BANKIA valorada ahora en 11,5 millones frente a los 160 de inversión. **Ambas entidades están negociando la ampliación de su acuerdo de banca seguros.** MAPFRE ha provisionado 140 millones para cubrir el deterioro del suelo procedente de MAPRE Inmuebles. El resto

de las provisiones se reparten entre la deuda griega y su participación en la italiana Cattolica. Recorta un 26,6% el dividendo. La locomotora del grupo sigue siendo el negocio internacional.

LA CAÍDA DEL NEGOCIO LLEVA A CASER A ANUNCIAR UN RECORTE DE PLANTILLA. CD.5-2. Primera aseguradora que afronta despidos por la crisis económica. La Dirección comunicó el viernes pasado a los representantes sindicales que en las próximas semanas pondrá en marcha un "proceso de racionalización de su estructura , por la caída del negocio.

BBVA COMPRA A AEGÓN EL SEGURO DE UNNIM POR 353 MILLONES. Ex.5-2.

COYUNTURA NACIONAL

EL TESORO COLOCA MÁS DE LO PREVISTO, PERO A UN COSTE MÁS ELEVADO. Ex.8-2. Capta 4.611 millones en títulos con vencimiento a 2,5 y 16 años, frente a los 4.500 millones que se habían fijado como objetivo máximo. A 2 años el Tesoro colocó 1.948 millones a un tipo medio del 2,823%, frente al 2,476% de la subasta anterior. Para los bancos con vencimiento en 2018, se adjudicaron 2.070 millones y la rentabilidad ofertada fue del 4,123%. Al plazo más largo de 16 años se colocaron 593 millones al 5,787%. Economía iniciará una serie de reuniones la próxima semana con inversores der EEUU.

AYUDAS PARA FOMENTAR EL EMPLEO. Ex.6-2. Báñez estima en 100 millones anuales las ayudas al empleo juvenil. El Ministerio de empleo plantea un aluvión de ayudas mientras el paro no baje del 15%. Ayudas de 3.600 euros para autónomos y pymes que hagan contratos fijos a jóvenes. El Gobierno apunta que el plan puede beneficiar a cerca de 1,3 millones de jóvenes. ABCEMPRESA , 10-2, está dedicado casi íntegramente al empelo juvenil.

BREVES

- HACIENDA INVESTIGARÁ A TODOS LOS QUE SE HAN ACOGIDO A LA AMNISTÍA FISCAL en contra de lo prometido. Ex.8-2. Presionada por el caso "Bárceñas".
- HACIENDA MANEJA QUE EL DÉFICIT PÚBLICO CERRÓ ENTRE EL 6,9% Y EL 7,1%. Ex.6-2. El Gobierno consigue el compromiso de la 'troika' de que no exigirán el cumplimiento a rajatabla de los límites exigidos por la UE.
- LA INDUSTRIA SE DESPLOMA UN 5,9% EN 2012 Y SE DEJA UN 30% DESDE 2007. Ex.8-2.
- EL GOBIERNO INYECTARÁ 2.500 MILLONES A LAS EMPRESAS QUE SUFREN LA MOROSIDAD PÚBLICA. Ex.7-2
- LA JUSTICIA RESPALDA CON FIRMEZA EL DESPIDO 'SUPERBARATO' DE LOS DIRECTIVOS PÚBLICOS. Ex.6-2.
- FITCH MANTIENE EL RÁTING 'BBB' DE ESPAÑA Y DESTACA LAS EXPORTACIONES. Ex9-2.
- RAJOY Y MERKEL APARCAN SUS DIFERENCIAS SOBRE POLÍTICAS DE CRECIMIENTO. Ex.5-2. La Canciller dice que el Presidente tiene razón al reclamar estímulos. El Presidente avanza en Berlín un "paquete de medidas" de crecimiento. anuncia que el déficit estructural se ha reducido un 3,5%.

COYUNTURA INTERNACIONAL

IRLANDA PONE EN MARCHA LA LIQUIDACIÓN DE ANGLO IRISH BANK, Ex.8-2, y lograr así una significativa reducción de la deuda bancaria asumida por el Estado. Es parte del pacto con el BCE con el que Irlanda ve más cerca el fin de su rescate.

ALEMANIA PODRÁ LLEVAR A LA CÁRCEL A LOS BANQUEROS IMPRUDENTES. Ex.7-2. La ley establece las posibilidad de imponer las penas de cárcel de hasta cinco años para aquellos directivos **cuya imprudente gestión implique riesgos para la viabilidad de las entidades.** Además determina que los bancos alemanes tendrán la obligación de aislar de sus actividades de negociación por cuenta propia del negocio de banca minorista cuando los activos asociados a estas actividades superen los 100.000 millones de euros o supongan más del 20% del balance de la entidad.

EL BCE SE ENFRENTA A LA DEBILIDAD ECONÓMICA . Ex.7-2. La institución debería lanzar de nuevo el mensaje que está dispuesta a actuar si vuelven las tensiones al mercado . Además, la mejora registrada durante el mes de enero no parece llegar a la economía real.

EL PRESUPUESTO EUROPEO. Ex.9-2. Queda fijado en 960.000 millones, 34.000 menos que el periodo anterior. Pero a pesar de este recorte generalizado, el primero en la historia de la UE, el Presidente español logró arrancar un pacto que, si consigue el visto bueno del Parlamento Europeo, reportará a España unos 15.000 millones. Destacamos: 6.000 millones para el empleo joven. La UE destinará 3.000 millones para una iniciativa de empleo juvenil (der la que España acaparará 924 millones) y desviará 3.000 millones del fondo social europeo para invertir en jóvenes. Rajoy cierra un buen acuerdo para España: editorial de ABCEMPRESA,10-2. El Presupuesto europeo es un auténtico espaldarazo a España, dice Íñigo Méndez de Vigo, Secretario de Estado para la UE. ABC 10-2.

NOMBRES PROPIOS

DRAGHI ENFRÍA LA APRECIACIÓN DEL EURO Y ADVIERTE QUE VIGILARÁ DE CERCA SU AVANCE. Cinco Días 8-2. Insistió en la mejoría de la confianza hacia la zona euro, que se refleja en la devolución de la liquidez prestada a la banca en diciembre del 2011 y febrero del 2012, y también en la apreciación del euro. Y si bien no mostró intención de entrar en una guerra de divisas, el mensaje bastó para provocar una caída del euro de más del 1%, hasta los 1,33

dólares. Indicó ayer - Ex.8-2 - que en el Congreso de Diputados español el próximo martes "va más a escuchar" que a transmitir mensajes a la población y al Gobierno español. Será una oportunidad única de escuchar de los legisladores españoles su visión no solo de la situación económica de España, sino también de la zona euro.

CESAR ALIERTA, PRESIDENTE DE TELEFÓNICA. RETRATO EN COLOR POR JOSÉ M^a GARCIA-HOZ. Expansión.9-2. No sólo coincidí con él en el **Banco Urquijo**, sino que me sentí muy próximo a él y a los compañeros que integraban lo que llamábamos Departamento de Asesoramiento de Inversiones. A ellos acudía como posibles colaboradores de la **Revista interna FUENTE PIZARRO**, de la sección "Páginas económicas". Y efectivamente en el número de mayo-junio de 1972 hay un artículo de Cesar, siempre tan colaborador, que tituló "El precio de una acción". El tiempo pasa pero la vinculación, aunque sea en espíritu, se mantiene. Por eso los éxitos de muchos de aquel grupo, entre ellos de César, y de los jóvenes que posteriormente seleccioné, me alegran y los celebro como míos. El buen trabajo de García-Hoz sobre César, me ha dado motivo a, excepcionalmente, permitirme una concesión al recuerdo.

SUGERENCIAS

LA DE-FORMACIÓN, un artículo de Paco Muro, en E & E. 9-2. La de-formación es el efecto que provoca la actuación de directivos apoderados del síndrome de los resultados a corto plazo como sea; que empujan a los empleados a actuar justo en contra de los valores, los principios, la cultura y la formación en la empresa.(...) Ahora, que en el entorno empuja a los jefes a salirse del bien hacer... hay que recordar que la cultura y los valores de una empresa no se crean colgando cartelitos en pasillos, salas y despachos ¿Se generan practicándolos en los pasillos, salas y despachos! Los valores no se escriben y ya está., se ejercen o no se ejercen. Son la esencia de las empresas con sentido, con futuro, y es lo único que nunca se vende por dinero. Si hay que cambiar de estrategia , de foco o de producto, se cambia, pero saltarse los valores y principios de una empresa, es el principio del fin.

TRES PALABRITAS, un artículo de Pilar Cambra en E & E. 9-2. Con su simpatía habitual, Pilar Cambra analiza los efectos de tres palabras, "tenemos que hablar", sobre todo cuando las pronuncia un superior.

SUPLEMENTO EXPANSIÓN DEL INVERSOR: 9-2. Productos de ahorro que plantan cara a los depósitos: los seguros y los fondos garantizados. Garantizan el capital más un plus anual del 2,5% al 4%. Muchos seguros no tienen vencimiento, por lo que el inversor no tributa hasta que decide rescatarlo. Los garantizados sólo permiten ahorrar a medio plazo y sus vencimientos oscilan entre los 3 y 4 años. Pero aún quedan algunos superdepósitos.

NOTICIAS DE LOS ASOCIADOS CORPORATIVOS.

La compañía **SPEEXx**, líder europea en formación de idiomas online, ha sido el proveedor elegido por la Universidad de Barcelona, para mejorar las destrezas lingüísticas y las habilidades comunicativas en francés y alemán.

CURSOS Y SEMINARIOS

- **BANCA PRIVADA 2013.** IIR. 28 de febrero. 27 expertos y la intervención de Robert Read de HISCOX. Precio especial para bancos y cajas. Los asociados al GREF tienen un 10% de descuento. Info: Nacho Flores: 91-700 49 05. nflores@iirspain.com.
- **EXPOFINANZAS**, organizada por AEFOL. 15 y 16 de marzo en Madrid en el Hotel NH Eurobuilding. El profesor del IESE Don Pedro Nueno es el presidente de honor.
- **PROGRAMAS DE FORMACIÓN DE COACHES PROFESIONALES.** CEGOS. 27 y 28 de febrero y 1 de marzo. Nivel Básico. 20 horas. Info: 91-270 50 00 coaching@cegos.es

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Una vez más volvemos a la **FUNDACIÓN ANANTA**: En la reflexión del 6 de febrero escribe:

El pensamiento de hoy habla de la gran medicina del agradecimiento. El agradecimiento remueve energías muy sutiles. El agradecimiento implica humildad pero no conformismo. Supone sobre todo la actitud de "los pies en la tierra, la mirada en el cielo". Hay fuerzas sanadoras y fuerzas que nos enferman. La sabiduría está en frecuentar las primeras. Una sola jornada vivida en actitud de agradecimiento es curativa. A veces recordamos nuestra filiación divina... "**Acostumbraos a dar gracias. Sí, dad gracias en cada instante, e incluso a pesar de lo que os suceda: en medio de las dificultades, de las penas, de los sufrimientos, no ceséis de dar gracias.** De esta manera neutralizáis los venenos producidos en vosotros por estos estados negativos, cicatrizáis las heridas, porque ninguna herida interior resiste al sentimiento de agradecimiento. **Así pues, dad gracias hasta sentir que todo lo que os sucede es por vuestro bien. Desde ahora, decid: "Gracias Señor, gracias Señor..."** Dad gracias por lo que tenéis, pero también por lo que no tenéis, por lo que os alegra, y también por lo que os hace sufrir. De esta manera mantendréis en vosotros la llama de la vida. Me diréis: "¿Basta con eso?" Sí, practicad este método y constataréis los resultados."

TODA ESTA INFORMACIÓN LA TENDRÁS COLGADA EN NUESTRA WEB: www.gref.org, SECCIÓN BOLETÍN NOTICIAS DEL GREF, A PARTIR DEL LUNES. LA REDACCIÓN