

## NOTICIAS DEL GREF 10-6-2012.

### NOTICIAS DEL SECTOR.

#### ÚLTIMA HORA

**ESPAÑA ACEPTA PEDIR EL RESCATE BANCARIO.** cincodias.com. 9-6. Europa revisará estrechamente el cumplimiento del objetivo de déficit y las reformas estructurales. El Ejecutivo español ha aceptado pedir ayuda exterior para recapitalizar la banca española. España pedirá próximamente un máximo de 100.000 millones de euros. El dinero se desembolsará cuando España culmine el proceso de análisis del sector. El Eurogrupo no cita condiciones expresas, pero insiste en que revisará tanto el cumplimiento de los objetivos de déficit como las reformas estructurales, además de exigir la reestructuración del sector bancario.

El rescate de la banca española es ya un hecho. "El Eurogrupo ha sido informado de que las autoridades españolas presentarán próximamente una petición formal y está deseando responder favorablemente", explicó esta tarde en un comunicado del Eurogrupo, que confirma que la cantidad máxima que pedirá España será de 100.000 millones de euros.

Este préstamo se desembolsará para cubrir las necesidades de capital que surjan de los ejercicios de diagnóstico que las autoridades españolas han encargado. El crédito incluirá, además, un margen de seguridad adicional por encima de dichas necesidades, dice el Eurogrupo.

Después de la petición, la Comisión Europea, el BCE, el FMI y la Autoridad Bancaria Europea enviarán una propuesta sobre las condiciones que acompañarán la ayuda. Distintas fuentes españolas, así como el ministro Guindos, han insistido en que las condiciones no afectarán a la política económica general en España.

No obstante, en el documento del Eurogrupo se recalca que Bruselas vigilará estrechamente el cumplimiento de los objetivos de déficit y la puesta en marcha de las reformas estructurales necesarias para corregir los desequilibrios de la economía. "Los progresos en estas áreas se revisarán regular y estrechamente en paralelo con la asistencia financiera", explicita.

En todo caso, el Eurogrupo considera que "la condicionalidad de la asistencia debería enfocarse en las reformas específicas del sector financiero, incluyendo planes de reestructuración en línea con las normas de ayudas públicas de la UE y las "reformas estructurales horizontales" en el sector financiero doméstico. "Invitamos al FMI a apoyar la puesta en marcha y la supervisión de la asistencia financiera con informes periódicos", añade el comunicado.

La condicionalidad se plasmará en un documento llamado "compromiso de entendimiento" que será firmado por el Gobierno español. El Gobierno canalizará las ayudas a través del Frob, ha confirmado el Eurogrupo. Este organismo será el que canalice los fondos hacia los bancos que lo necesiten.

El rescate se podrá activar a través del Mecanismo Europeo de Estabilidad (MEDE) o el Mecanismo Europeo de Estabilidad (el MEDE, que comenzará a operar el 1 de julio) hacia el Fondo de Reestructuración Ordenada Bancaria (FROB). Este sistema hasta ahora no se ha utilizado ya que en el caso de los anteriores rescates (Irlanda, Grecia y Portugal) no se trató de un rescate bancario sino de un rescate de la economía.

En las últimas horas, la presión sobre el Gobierno de Mariano Rajoy había ido en aumento. El informe del FMI en el que se cifra en 40.000 millones las necesidades de capital de la banca, la amenaza de Moody's de recortar la calificación de la deuda de España y las sucesivas declaraciones de dirigentes internacionales han llevado a Madrid a solicitar el rescate a la banca.

En principio parecía que Madrid era más partidaria de esperar a las auditorías externas de Roland Berger y Oliver Wyman a la banca, que se conocerán el próximo 21 de junio, pero los socios europeos habrían pedido acelerar los tiempos para evitar que la cercanía de las elecciones griegas, el próximo 17 de junio, pudiera derivar en un nuevo ataque furibundo de los mercados hacia los países más débiles.

El análisis del FMI sobre las necesidades de capitalización de los bancos en España, hecho público esta madrugada, indicaba que las entidades más débiles necesitarían al menos 40.000 millones de euros, aunque podría elevarse si la situación empeora. Pero, según subrayan desde Moncloa, también estima que el sector es "fundamentalmente sólido", que sólo tiene problemas un 30% del mismo y que el Gobierno y el Banco de España ya están actuando para paliar sus debilidades.

El Fondo considera necesario que se determine con claridad una estrategia para crear un mecanismo de apoyo creíble para las deficiencias de capital detectadas y es en ese punto en el que se encuentra el Gobierno en estos momentos.

#### LA AUDITORÍA DE LA BANCA

**1.- SU EVALUACIÓN.** Se divide en dos fases: **1.- Tests de estrés.** R. Berger y O. Wyman están realizando el test que calibrará el nivel de solvencia. Estará terminado el 20 de junio. El Banco de España facilita la información. No hay participación de los bancos. Sólo se van a estresar los activos ligados al negocio de España. **2.- Auditoría de balances.** es un estudio pormenorizado de los balances a realizar por las cuatro consultoras seleccionadas. concluirá a finales de julio. Las entidades ya han recibido un pliego de condiciones y datos. Se va a concentrar en refinanciaciones, catalogación de crédito en sus correspondientes carteras, vigilancia de las 50 mayores operaciones; y gobernanza y evaluación de los sistemas y estrategias de control de riesgo.

**2.- EL FMI CIFRA EN 40.000 MILLONES LAS NECESIDADES DE RECAPITALIZACIÓN DE LA BANCA.** Ex.8 y 9 -6. El Informe se publicará el lunes, si no antes. La parte sana del sistema (en torno al 70%) sorteará la prueba, pero los grupos débiles no darán la talla. Esto obligará a una recapitalización pública, que podría detonar que España solicite de Europa el rescate bancario. "El Banco de España analizará la información fruto de estos trabajos y comprobará y exigirá, en su caso, las correspondientes necesidades de capital/o provisiones de las entidades", detallaron ayer el supervisor y el Ministerio de economía en una nota conjunta. O. Wyman y R. Berger entregarán las conclusiones el 21 como muy tarde. Ambos están trabajando por separado. Los parámetros que utilizan están en línea con los utilizados por el FMI. Así lo decidió de forma conjunta Banco de España y Ministerio de Economía, una vez escuchados los miembros del Comité Asesor, en el que

forma parte los Bancos Centrales representados por Francia y Holanda. También han comenzado sus trabajos las 4 auditoras que pondrán el foco en las refinanciaciones y en si las entidades han a florado todo su riesgo inmobiliario. El sector necesitaría la inyección de 40.000 millones para mantener unos niveles de solvencia elevados en un escenario económico adverso, que obligará a las entidades a asumir pérdidas por unos 90.000 millones. El estudio asume una caída del PIB del 4% para 2012 y del 2% para 2013. Se espera que los 40.000 millones de capitalización pendiente proceda prácticamente de las entidades débiles, mientras que las sanas podrían cubrir con sus resultados antes de provisiones y el capital disponible de los 50.000 millones. Lo peor sería que analizados los banco más débiles, aquella cantidad resultara insuficiente, dado el deterioro económico. El Informe reprende al Banco de España que ha permitido a los bancos débiles seguir operando, por lo que reclama "mejorar los procesos y el marco de rendición de cuentas. **LOS EMISARIOS DEL FMI QUE EXAMINAN ESPAÑA VISITARÁN VALENCIA Y ANDALUCIA.** Ex.6-6. El déficit de las regiones es una de las cuestiones que más les preocupa.

**3.- ¿QUÉ SUPONDRÁ EL RESCATE DE ESPAÑA?** Expansión 9-6. Las consecuencias del auxilio a las entidades financieras. El Estado pedirá ayuda para tapan el agujero de la banca, un hito en la crisis que podría suponer un antes y un después en las instituciones y en la vida de los ciudadanos. **TAMBIÉN EN ABC 10-6 AMPLIA INFORMACIÓN.**

**4.-S & P ADVIERTE DE LOS PELIGROS DE ADELANTAR LOS SANEAMIENTOS.** Ex.8-6. La Agencia calcula que la banca española aún tiene que reconocer pérdidas entre 80.000 y 112.000 millones. Con sus resultados puede cubrir hasta 60.000 millones de aquí a 2014, aunque el mercado presiona para que adelanten los saneamientos. El Informe advierte que la necesidad de absorber la morosidad llevará al sistema financiero en su conjunto y a muchas entidades a registrar pérdidas. Matiza que la banca podría generar recursos con la venta de activos y afirma que el Gobierno o la UE tendrán que cubrir el resto. Si el mercado presiona para que las pérdidas se cubran este año, las necesidades de ayuda públicas aumentarán.

#### **BANKIA.**

**1.- GOIRIGOLZARRI DEJARÁ LA ENTIDAD SI RECIBE AYUDAS INFERIORES A 23.400 MILLONES.** Ex.6-6. Se barajó un apoyo público más alto. El banco avanza en su saneamiento, pactado con Goldman Sachs, Economía y Banco de España. El Presidente cree que no podría llevar a cabo el plan sin este respaldo. El Presidente y Goldman llegaron a barajar una horquilla de apoyo público un 20% superior.(...) Al sanear las participaciones a precio de mercado, práctica no generalizada en el sector, permite su venta posterior con plusvalías. Idéntica rebaja en el valor a precio de mercado se ha realizado en la cartera de inmuebles adjudicados. La limpieza de balance todavía pueda costar más fondos, nunca menos. El grupo ya ha advertido que, en el futuro, podría tener que realizar provisiones adicionales sobre los inmuebles de uso propio. Además, se espera que Bruselas, para aprobar el plan, le obligue a reducir red y plantilla, con costes de reestructuración no contabilizados todavía y que no están incluidos en los citados 23.400 millones. Los nuevos gestores, en cualquier caso, ya han dejado entrever que las necesidades adicionales las cubrirá la entidad. El capítulo de ayuda pública estaría cerrado. Bankia cree que en tres años tendrá una rentabilidad como la del sector.

**2.-ECONOMÍA FÍA AL BANCO DE ESPAÑA LA CIFRA DEFINITIVA DEL RESCATE DE BANKIA.** Cinco Días 6-6. Economía delegará en el nuevo gobernador del Banco de España el anuncio de la cifra definitiva del saneamiento de Bankia, que ha solicitado 19.000 millones de ayudas que aún están por confirmarse y que han desatado un fuerte debate financiero y político. Bankia afirma que la cifra ya se pactó con Economía y con Goldman Sachs.

**3.- LOS CONSEJOS DE LAS PARTICIPADAS SE REDUCEN.** Ex.8-6. Anunció la intención de reducir un 75% el número de consejeros en entidades y compañías en las que tienen participación. Los consejeros en participadas no percibirán retribución y las dietas que les correspondan serán ingresadas por el grupo, lo que permitirá un ahorro de 7 millones. Para las sociedades cotizadas, propondrá un modelo de consejo reducido, de entre tres y cinco miembros. **BANKIA NOMBRA DOS NUEVOS CONSEJEROS INDEPENDIENTES.** Ex.9-6. Dos semanas después de formar el Consejo, eleva de 10 a 11 los consejeros del banco con la llegada de Lafita y Rengifo y la salida de Wahnnon Levy por razones personales.

**4.-ANTICORRUPCIÓN INVESTIGA BANKIA POR POSIBLE ESTAFA Y FALSEDAD CONTABLE.** Ex.7-6. Examina la constitución del grupo, la salida a bolsa y la gestión. La Fiscalía abre diligencias tras encontrar apariencia de "indicios de delitos" y pide que el caso pase a la Audiencia Nacional. Se investigará cómo se ha pasado de ganar 309 millones en 2011 a perder 2.979.

#### **OTRAS NOTICIAS DE LAS CAJAS**

**BANCO ESPAÑA-DUERO PREVÉ PÉRDIDAS DE 106 MILLONES.** Ex.6-6. Inicia mañana las negociaciones con los sindicatos para recortar 15,3 millones anuales en las percepciones de los empleados. El capital principal descendió al 7,62% en 2011 (lo exigido es 10%). Los activos dudosos, fallidos y adjudicados han crecido un 21,3%. El ratio de eficacia ha crecido en 2011 a 66,5%. (Como se sabe, esta magnitud es mejor cuanto mas baja), y la productividad es inferior en un 15% a la media del sector. Su objetivo es acercarse a los ratios de Unicaja, de manera que si su coste medio por empleado es de 59.600 deberá reducirlo hasta 55.500 cifra correspondiente a la última entidad. **CANJEARÁ PREFERENTES POR DEPÓSITOS.** Ex.9-6.

**IBERCAJA Y LIBER BANK PEDIRÁN AYUDAS PÚBLICAS PARA SANEAR SU CARTERA.** Cinco Días 6-6.El grupo, séptima entidad del sector, afronta una factura de 2.500 millones. Las entidades, sin embargo subrayan que no toda la factura se pagará mediante inyecciones de fondos públicos y que la generación de resultados y las emisiones privadas podrían jugar un papel importante. **MIENTRAS BMN SIGUE BUSCANDO PAREJA.**

**CATALUNYACAIXA Y NOVACAIXAGALICIA NECESITAN 9.000 MILLONES MÁS.** Ex.8-6. así lo reveló Javier Aríztegui, Subgobernador del Banco de España, para cumplir con los decretos de saneamiento. Cada una necesitará 4.500 millones. El Ministro de Economía ya aseguró hace unas semanas que es posible que el Estado suspenda la privatización a corto plazo, ante la ausencia de compradores a precios razonables. Podría agrupar las dos cajas junto con Bankia , y crear un grupo público.

**CATALUNYABANC. SANTANDER Y BBVA PIDEN MÁS CAPITAL ANTES DE SU VENTA.** Ex.5-6. Además de la conversión de 3.000 millones de préstamos del FROB, quieren una ampliación superior a 1.000 millones de euros. Sabadell, Popular y Kutxa podrían solicitar ayudas de liquidez. Los interesados están pendientes de conocer la valoración de Oliver Wyman y Roland Berger. La solución de BBVA y Santander conlleva más coste para el FGD, y de los demás , para el FROB.

**LA CECA GARANTIZA LA CONTINUIDAD DE LA OBRA SOCIAL, A LA QUE DESTINÓ 1.000 MILLONES EN 2011.** Ex.7-6. La dotación para proyectos sociales rondó los 600 millones de euros el pasado año.

**LAS AYUDA A LAS CAJAS PODRÍAN DESCUADRAR LAS CUENTAS PÚBLICAS.** Ex.5-6. Las ayudas a las cajas nacionalizadas y Bankia supondrían un incremento de un punto en la deuda estatal. Los números rojos que se prevé que sufra el Gobierno con Bankia, tendrían que ser cubiertos con deuda pública, pero no alejarían al Gobierno de su objetivo del déficit.

**KUTXABANK AYUDARÁ A LOS CLIENTES QUE NO PAGUEN HIPOTECA.**Ex.7-6. Pondrá en marcha un plan dotado de 7 millones de euros destinado a quienes no puedan afrontar su hipoteca. La acción incluye un arrendamiento subvencionado para casos severos, a los que pagará hasta el 95% de un alquiler.

## **SOBRE BANCOS**

**POPULAR DOTARÁ 2.800 MILLONES POR CRÉDITO NO INMOBILIARIO.** Ex.7-6. Con ello dota sobradamente el riesgo de 79.000 millones con particulares (hipotecas y crédito al consumo). Ya tiene hecha la provisión de 1.200 millones, los 1.600 pendientes se cubrirán con resultados. En cuanto a las exigencias consecuencia de las dos reformas del Gobierno, ya está cubiertas al 60%.

**SABADELL LANZA UNA CAMPAÑA ("Aquí nos tienes, de nuevo") Y CAMBIA LA CÚPULA DE CAM.** Ex.7-6. El nuevo equipo se pondrá en contacto con los clientes afectados por las preferentes y cuotas participativas para estudiar "soluciones individuales". Se prevé una oferta para canjear preferentes por acciones del Sabadell.  **multiplica por siete las provisiones al sumar CAM.** Ex.9-6.

**ESPÍRITO SANTO SUPERA UN RATIO DE CAPITAL DEL 10%.** Ex.7-6. Tras acometer una ampliación de capital, el core Tier 1 se ha situado cerca del 10,75%. Es el único banco portugués que no ha necesitado ayudas de la UE.

**LA INDUSTRIA DE LA FORMACIÓN ONLINE SUPERA LOS 700 MILLONES DE FACTURACIÓN EN ESPAÑA.** RRHH Digital. 7-6. Así lo ha manifestado el presidente de la Asociación de Proveedores de elearning, José Ignacio Ustarán durante el acto de inauguración de la Jornada sobre el Futuro de la Formación desarrollada en la sede de la CEOE. Por su parte, la directora general del Servicio de Empleo Público, Reyes Zatarain, se ha referido al interés del gobierno por centrar sus esfuerzos en una serie de medidas de apoyo a la formación como herramienta para intentar solventar las tasas de desempleo actuales existentes en nuestro país.

**EL IESE, LA PRIMERA ESCUELA DE FORMACIÓN DE DIRECTIVOS PARA FINANCIAL TIMES.** ABC.10-6.

## **SEGUROS**

**EL FUTURO DE CASER SE ACLARA TRAS LA FUSIÓN DE SUS DOS GRANDES ACCIONISTAS.** Cinco Días 6-6. Después de tres rondas de fusiones emerge en el capital un accionista de referencia: Ibercaja que controla el 26,2% al sumar a su 11,6% las participaciones de Liberbank y Caja 3. Se da la circunstancia de que ha sido históricamente una de las cajas más implicadas en Caser. No en vano, su primer ejecutivo Amado Franco, es Presidente de la aseguradora. Caser debe encontrar una solución para varios acuerdos de banca seguros. Sobre todo desde que tomó la batuta Flavia Rodríguez-Ponga de la dirección General de Seguros que afirma que un banco puede trabajar con varias aseguradoras.

## **LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER.**

**EL IBEX AVALA EL RESCATE A LA BANCA Y CULMINA A SU MEJOR SEMANA DEL AÑO.** Ex.9-6. Avanza un 8,3% en cinco jornadas. La bolsa española se desmarcó ayer de la atonía de Europa cuando se filtró que la recapitalización del sector financiero podría aprobarse este fin de semana. El riesgo país salva la rebaja de Fitch. Los títulos a 10 años se intercambian ayer al 6,21%, y la prima de riesgo se elevó hasta los 488 puntos básicos. Ex.9-6.

## **COYUNTURA NACIONAL**

**EL TESORO CAPTA 2.074 MILLONES CON EL RESPALDO DEL MERCADO.** Ex.8-6. El bono se llega a cruzar por debajo del 6% y la prima de riesgo baja a 471 puntos básicos. Con esta emisión el Estado ha cubierto el 56,8% de sus necesidades de financiación previstas para el año (bonos y obligaciones) y ha logrado ofrecer una imagen positiva.

**FITCH REBAJA EL RATING DE ESPAÑA TRES ESCALONES POR LA CRISIS BANCARIA.** Ex.8-6. La agencia mantiene en perspectiva negativa la deuda soberana española que se sitúa a dos peldaños del bono basura. Dado el escenario incierto que se presenta en la eurozona y a los síntomas de debilidad de la economía.

**EUROPA EXIGE MÁS PROVISIONES PARA ACTIVAR LA AYUDA DIRECTA A LA BANCA.** Cinco Días 6-6. El Gobierno prepara un nuevo decreto para hipotecas, consumo y empresas. Europa exige a la banca española un tercer ejercicio de saneamiento a cambio de inyectarle capital de forma directa. Y EL GOBIERNO YA TRABAJA EN UN NUEVO DECRETO QUE ESTABLECERÍA UN NIVEL DE PROVISIONES PARA LAS HIPOTECAS DE PARTICULARES DEL 3%, A LOS PRÉSTAMOS A EMPRESAS DEL 12% Y AL CRÉDITO AL CONSUMO DEL 20

### COYUNTURA INTERNACIONAL

**EL G-7 PRESIONA PARA QUE BERLÍN ACEPTÉ LA SOLUCIÓN A LA BANCA PLANTEADA POR RAJOY.** Cinco Días 6-6. Las siete principales economías del planeta, mantuvieron una teleconferencia extraordinaria para exigir a Europa, y en particular a Berlín, una solución a los dos focos de contagio: la crisis presupuestaria en Grecia y la bancaria en España.

**MERKEL ABRE LA PUERTA A IMPULSAR UNA EUROPA A "DOS VELOCIDADES".** Ex.8-6. La Canciller rebaja las expectativas de cara a la cumbre de la UE del 28 y 29 de junio y no descarta una Europa `dividida` económicamente. Pero abre la puerta a liberar ya la ayuda a la banca española.

### COMUNICACIÓN

**CLAVES PARA COMUNICAR UN MENSAJE DIFÍCIL.** Es una gentileza de AUDENTIA FORMACIÓN del grupo INFORPRESS.

- **Escucha.** Cuando el interlocutor comienza la fase de negación, es recomendable escucharle y respetar las defensas sin hacerle consciente de sus contradicciones.
- **Empatiza.** Intenta ponerte en el lugar del interlocutor. Procura comprender su rabia e indignación. No juzgues. Permítele desahogar su rabia.
- **Reconoce** sus puntos de vista y sus sentimientos. No restes importancia.
- **Ayuda.** Ayuda a tu interlocutor a ver por sí mismo la solución, basándote siempre en hechos objetivos y datos que lo avalen.
- **Tiende un "puente de oro".** En el momento en el que nuestro interlocutor comience a entrar en la fase de depresión, lo recomendable es ofrecerle alternativas que puedan ayudarle a solucionar o minimizar las pérdidas que pueda conllevar la mala noticia.
- **Ten paciencia.** Espera a que tu interlocutor asimile la mala noticia. No intentes acortar el camino.
- **Se coherente** con tu comunicación no verbal. Busca un lugar adecuado, mira a los ojos, si es propicio acércate a tu interlocutor y habla despacio. Recuerda que tu cuerpo es un transmisor silencioso del estado de ánimo.

### NOMBRES PROPIOS

**LUIS MARIA LINDE, NUEVO GOBERNADOR DEL BANCO DE ESPAÑA.** Del editorial de Expansión. Técnico Comercial del Estado curtido economista, reúne condiciones más que suficientes para desempeñar el cargo: una vasta experiencia en el sector financiero nacional e internacional (hasta hace poco fue Director Ejecutivo del Banco Interamericano de Desarrollo), así como un profundo conocimiento del funcionamiento interno del Banco de España, donde ha ocupado muy diferentes cargos, entre ellos el de director general, desde la década de los ochenta hasta prácticamente a la actualidad. Se enfrenta a dos misiones trascendentales: apuntalar las agrietadas estructuras del sistema financiero, y reconstruir la reputación y la credibilidad de la institución. **FERNANDO RESTOY, Vicepresidente de la CNMV, SUBGOBERNADOR**  
**ÁNGEL CANO, Consejero Delegado del BBVA, ha sido elegido financiero del año por el foro Economía y Finanzas (Ecofin).** Cano recibió el premio como "un pequeño oasis dentro del desierto que vive la banca". Ex.8-6.

### SUGERENCIAS

**SANEAR LA BANCA: ¡NO HAY TIEMPO QUE PERDER!, Robert Tornabell y Agustín del Valle.** Ex.8-6.

Al margen de estas alternativas y de acuerdo con informaciones de Financial Times del miércoles, en Europa se estaría barajando una especie de "rescate light" para España. Se trataría de que el "MRE" dotara de recursos al FROB para que éste saneara a los bancos que lo necesiten imponiéndoles unas condiciones mínimas; el Tesoro español actuaría como cuenta de transferencia y garante político de la operación. Una fórmula imaginativa, no sabemos si viable jurídica y políticamente, pero que expresa el interés europeo por resolver urgentemente el problema. Como recomendó Mario Draghi, cada gobierno debe estimar sus necesidades de financiación y actuar en consecuencia. Pero, en nuestra modesta opinión, todo lo que no se decida antes del 17 de junio llega tarde. [Texto íntegro en el ANEXO.](#)

**El Informe Económico del Servicio de Estudios de La Caixa,** correspondiente al mes de junio, en la sección Informes del Sector, sección patrocinada por BELBIN.

### NOTICIAS DE LOS ASOCIADOS CORPORATIVOS

**PEOPLE EXCELLENCE,** consultora de Recursos Humanos, organiza, junto con la Facultad de Administración de Empresas de la Universidad Externado de Colombia la IV edición del Foro Iberoamericano de Recursos Humanos, que tendrá lugar en la Universidad. Profesionales de RRHH de seis países, entre ellos España, se conectarán simultáneamente para intercambiar experiencias y puntos de vista. La apertura del evento estará a cargo de Martha Gutiérrez Guzmán, presidenta del Foro Iberoamericano en Colombia y directora del centro de gestión humana y organizaciones de la Universidad Externado, y de Rafael Gonzalez, vicepresidente del Foro Iberoamericano en Colombia y Director General de People Excellence Colombia.

El Foro de Iberoamericano de Recursos Humanos es una iniciativa promovida por AEDIPE, Agrupación Centro, la consultora Factum y Capital Humano

## CURSOS Y SEMINARIOS

- **PROGRAMA INTERNACIONAL DE COACHING EJECUTIVO Y LIDERAZGO ESTRATÉGICO POR VALORES.**, por el Instituto Universitario de Derecho y Economía de la Universidad Carlos III y Coaching Corporation, con la acreditación de la ACTP (Accredited Coach Training Program International Coach Federation) y la de la Carlos III. Madrid del 5 de junio al 24 de julio en la Carlos III. Tel. 912 772 939. Barcelona del 25 de julio al 12 de agosto, en Diputación 2566, bis, 5º 2ª. Tel. 934 815 530. Para ambos: info@coachingcorporation.com.
- **VALORACIÓN Y RIESGOS DE INVERSIONES EN ENTIDADES ASEGURADORAS.** AFI. Del 12 al 27 de junio. Tel. 91-520 01 50/80. efa@afi.es.
- **INTELIGENCIA EMOCIONAL: GESTIONAR EMOCIONES EN MOMENTOS DE INCERTIDUMBRE Y DE CAMBIO.** La Salle. 22 de junio de 9 a 15 horas. África Gómez. Tel. 91-740 16 05/608 49 74 25. africag@lasallecampus.es

## Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

**Continuamos con las reflexiones de Carlos Slim. Se refieren al ÉXITO." Se trata de que en tus triunfos estén incluidos tus sueños. Es sobre si usaste tu cabeza como tu corazón, si fuiste egoísta o generoso, si fuiste arrogante o humilde, soberbio o considerado, si fuiste exigente o tolerante. Es acerca de tu bondad, tu deseo de servir, tu capacidad de escuchar y tu valor sobre la conducta. No es acerca de cuántos te siguen, sino de cuántos realmente te aman. Se trata del equilibrio de la justicia que conduce al bien tener y al bien estar. Se trata de tu conciencia tranquila, tu dignidad invicta y tu deseo de ser más, no de tener más.**

LA REDACCIÓN

## ANEXO

**SANEAR LA BANCA: ¡NO HAY TIEMPO QUE PERDER!**, Robert Tornabell y Agustín del Valle. Ex.8-6.

**En el saneamiento de bancos el tiempo es esencial: cuanto antes se haga más pronto aumenta la oferta de crédito y se recupera la economía. El Reino Unido reaccionó antes que nadie: dedicó mucho dinero público, pero lo hizo con eficacia.** Hoy, todos los bancos nacionalizados han sido saneados y los contribuyentes van recuperando su inversión. Estados Unidos no perdió el tiempo: creó un fondo de rescate para sanear con rapidez el sector, prácticamente en cuestión de semanas, y lo consiguió: los bancos ya están devolviendo dinero al Estado. A algunos bancos se les dejó caer porque no eran viables: también sabía medida.

Nosotros perdimos el tren inicial: nuestras entidades disponían de un amplio colchón de provisiones. Pero éstas se agotaron y, sobre todo, fue saliendo a la luz nuestra auténtica toxicidad: la derivada de la burbuja inmobiliaria que inundó los activos de la mayoría de las entidades, especialmente de las Cajas de Ahorro. Hoy, tras cuatro reformas, el problema más grave de la economía española es el saneamiento de nuestro sistema financiero.

No afecta a todos los bancos: las tres mayores entidades –BBVA, Santander y CaixaBank, con más de un tercio de los activos del sistema– tienen balances saneados. Por otro lado, un grupo de bancos medianos ha podido aplicar las medidas de aprovisionamiento establecidas en las dos últimas reformas. Pero una parte todavía significativa necesita recapitalizarse y, además, los mercados mayoristas no distinguen: están cerrados para todo el sistema.

La gran dificultad de la situación actual es de calendario: para los bancos poco capitalizados y sobrecargados de activos tóxicos estamos en “tiempo de descuento”. En apenas diez días –antes de que se conozcan las auditorías sobre nuestra banca– tendremos los resultados del referéndum griego sobre el euro y las posibilidades de Gobierno tras las elecciones. Existen varios escenarios: desde el más catastrofista, una quiebra desordenada y la salida griega del euro, hasta otras variantes igualmente preocupantes, con aumentos de salidas de depósitos bancarios y el cierre de la financiación de la “troika” al país y del BCE a los bancos helenos. En la mayoría de las hipótesis, nuestra economía y nuestro sistema financiero pueden contagiarse en distinto grado. Pero no nos podemos permitir el lujo de que la situación en Grecia genere una fuerte desconfianza en nuestro sistema financiero por no haber arreglado previamente sus problemas. Ha sonado ya el gong para decidir la fórmula de saneamiento.

Pero, ¿qué alternativas de aplicación rápida nos quedan antes del 17 de junio? Al margen del tema de Bankia, las cifras que se manejan para sanear nuestro sistema varían desde la mínima establecida por un banquero (40.000 millones de euros), en la que también coincide el FMI, hasta más del doble, 90.000 millones. Representan entre el 4% y el 9% del PIB, pero muy alejadas del 33% del PIB en el caso irlandés. Las posibilidades relevantes son tres. La primera, sanear con cargo a los bancos: que lo haga el Fondo de Garantía de Depósitos, previa dotación por los bancos capaces de hacerlo. La patronal bancaria ha rechazado una primera estimación de estas dotaciones (30.000 millones de euros), que, en todo caso, no cubriría la cifra más baja de necesidades.

La segunda, que sanee el FROB mediante una emisión de deuda: alternativa, a nuestro entender, no viable ya que las emisiones del FROB computan como deuda del país.

La tercera sería la más adecuada: que los bancos acudieran directamente al Fondo de Rescate Europeo (MRE). Pero este mecanismo no estaría disponible, en el mejor de los casos, hasta el primero de julio y con la oposición, por ahora, de Alemania. Una variante de esta posibilidad es la solicitud de dichos Fondos por parte del Gobierno para recapitalizar los bancos, lo que sería de alguna manera asimilable a una intervención, con negativos efectos colaterales. Al margen de estas alternativas y de acuerdo con informaciones de Financial Times del miércoles, en Europa se estaría barajando una especie de “rescate light” para España. Se trataría de que el “MRE” dotara de recursos al FROB para que éste saneara a los bancos que lo necesiten imponiéndoles unas condiciones mínimas; el Tesoro español actuaría como cuenta de transferencia y garante político de la operación. Una fórmula imaginativa, no sabemos si viable jurídica y políticamente, pero que expresa el interés europeo por resolver urgentemente el problema. Como recomendó Mario Draghi, cada gobierno debe estimar sus necesidades de financiación y actuar en consecuencia. Pero, en nuestra modesta opinión, todo lo que no se decida antes del 17 de junio llega tarde