

NOTICIAS DEL GREF 11-4-2011

VIDA ASOCIATIVA

HEMOS COLGADO EN LA WEB:

1.- La News Letter de OVERLAP, en la sección INNOVACIÓN patrocinada por esta consultora y elaborada con la colaboración de los compañeros del BANESTO. "From training to performance improvement" trata de una tendencia que cada vez se hace más visible para los departamentos de formación y desarrollo, la evolución de un modelo de formación a un modelo de mejora del rendimiento en las organizaciones. El objetivo de esta newsletter es fomentar en los departamentos de formación y desarrollo una cultura y plan de trabajo que permita lograr los resultados de negocio a través de un proceso de diagnóstico, diseño e implantación de soluciones que faciliten el impacto en resultados, con la alianza entre departamentos de formación y desarrollo y la línea de la Organización.

2.- El artículo de Antonio Carrascosa "En torno a la MiFID ¿Comercializan o asesoran las entidades financieras?"

3.-El Informe Económico del mes de Abril del Servicio de Estudios de La Caixa.

NOTICIAS DEL SECTOR

XVIII ENCUENTRO DEL SECTOR FINANCIERO DELOITTE, SOCIEDAD DE TASACIÓN SAP Y ABC. Dado su interés hemos recogido tres versiones, orientándolas de forma que se complementen.

A).-VERSIÓN DE EXPANSIÓN 6-4: ORDOÑEZ RECONOCE QUE LA REFORMA DE LAS CAJAS DEBERÍA HABERSE HECHO ANTES.

Advierte que no habrá financiación si no se profesionalizan. El Gobernador destacó que la banca se enfrenta a su peor año y que aún quedan reformas para llevar a cabo. Cree que las cajas deben reestructurarse antes que el Estado les inyecte fondos. Apunta que la presencia de capital público no supone la nacionalización. Estima que hasta ahora se ha evitado que pervivan entidades "zombi". Destacó que el sector financiero en España ha realizado saneamientos por 96.000 millones. **Miguel Martín, Presidente de la AEB** indicó que cualquier proceso que implique un cambio de manos en el accionariado "debería ser transparente y abierto a la concurrencia mediante subasta".

B).- VERSIÓN ABC. 6-4. EL GOBERNADOR PIDE ACELERAR LAS REFORMAS Y ACABAR CON UN MERCADO LABORAL "OBSOLETO E INEFICIENTE".

Bastaría con que los empresarios españoles pudieran ofrecer salarios ligados a la productividad. Prevé un 2011 complicado para todos en creación de empleo y flujo de crédito. **Alfredo Sáenz**, alerta de que las ayudas públicas pueden dañar al bono. "La recapitalización debe ser con dinero privado". **Ángel Ron** augura un 2011 complicado sin alivio para la "mora". Urge avanzar en las reformas para evitar un largo estancamiento. Los mercados ven a España capaz de salir de la crisis por sus propios medios. **Juan María Nin**: La guerra del pasivo reducirá el crédito a las familias. La Caixa de momento, no tiene interés por adquirir ninguna entidad. **José García Cantera, Consejero Delegado de BANESTO**: "la crisis ha puesto de manifiesto la fortaleza del negocio, que tiene el foco puesto en los clientes y en la alta generación de ingresos, lo que nos permite estar muy bien posicionados para poder aprovecharnos de las oportunidades , si se producen". **Julio Fernández, Copresidente de Novacaixagalicia**: Las valoraciones de las cajas que se están realizando ante sus salidas a Bolsa "son tan bajas que dan miedo". **Carlos Egea, Presidente de BMN**: "Sería buenísimo que las cajas se sometieran al escrutinio de los mercados". **Enrique Goñi, Presidente de Banca Cívica**; La bancarización es una oportunidad que las cajas no deben dejar pasar. **Ángel Cano Consejero Delegado del BBVA, ABC, 7-4.** "Vamos a analizar cualquier operación que genere valor en los próximos meses, sin ningún tipo de prisas ni discusión". Descartó una decisión a corto plazo. Todavía falta bastante para recuperar la confianza con que contábamos antes de la crisis. Tenemos que aspirar a un diferencial de la deuda soberana española por debajo de los 80 puntos básicos. (Actualmente se encuentra cerca de los 190). Mientras esto no ocurra , la normalidad del mercado no se va a restablecer.

C).- VERSIÓN CINCO DÍAS, 6-4: EL GOBERNADOR Y LOS BANCOS CREEN QUE LA SOLUCIÓN DE LA REESTRUCTURACIÓN ES LA ENTRADA DE CAPITAL PRIVADO.

Ordoñez avanzó que, aunque las reformas puestas en marcha reforzarán la recuperación, esta no adquirirá intensidad hasta 2012. **Alfredo Sáenz**: El éxito de la reestructuración depende de que las cajas hagan un ejercicio riguroso de transparencia. **José Luis Aguirre, director General de IBERCAJA**: La caja estudia todas las propuestas que recibe y todos los proyectos pueden tener cabida en la caja, pero -aseguró- "lo más probable" es que siga en solitario. Riesgo de la guerra del pasivo: "Si apreciamos el activo pero no mantenemos en su justo lugar el coste de los depósitos, los márgenes del negocio empeorarán", dijo **Jaime Guardiola, Consejero Delegado del Sabadell**.

CAM CREA BANCO CAM. PRESENTÓ AYER AL SUPERVISOR EL NUEVO PLAN DE RECAPITALIZACIÓN EN EL QUE PIDE 2.800 MILLONES AL FROB. Ex. 9-4. El Consejo de Administración se reunió anoche y decidió transformar el Banco Base en Banco CAM y ratificó las decisiones tomadas el miércoles en el consejo del Banco Base: la ruptura de la alianza y la intención de quedarse con la marca y también con la ficha bancaria. La Directora General envía un vídeo-comunicado para tranquilizar a la plantilla. Ex. 8-4. La Caja dice que puede estar sola hasta encontrar socio. Por otra parte, y ya en lo comercial, ofrece depósitos al 4%.

LA CAM SE QUEDA CON EL CAPITAL Y LA FICHA DEL SIP. Las tres cajas que rechazaron el SIP aprobaron junto a la CAM la liquidación "ordenada y de buena fe" del proyecto de integración. en el consejo del banco celebrado ayer, por lo que la CAM se hará con la ficha bancaria. Tras la ruptura, la caja alicantina celebró consejo en el que aprobó solicitar 2.800 millones al FROB y segregar su negocio a un banco por lo que la ficha de Banco Base facilitará los planes. **Hacerse con el control del Banco Base le supondrá a la CAM un desembolso de 12 millones de euros. Cinco Días 7-4.**

CAJASTUR, EXTREMADURA Y CANTABRIA CITAN A SUS CONSEJOS PARA OTRO SIP. Cinco Días 7-4. La química entre ellas se mantiene. Sus órganos de gobierno darán luz verde a un nuevo SIP, liderado por Cajastur, que será presentado el lunes al Banco de España. La nueva estrategia está abierta a otras incorporaciones. Remunera el ahorro al 3,25%. Ex.8-4. Presentarán el lunes al Banco de España su plan de integración

CAJA MADRID Y SUS SOCIAS CREAN UN BANCO "MALO" PARA DAR EL SALTO A LA BOLSA. Cinco Días 6-4. El consejo y la Junta del Banco Financiero y de Ahorro (BFA), aprobó la segregación de activos inmobiliarios problemáticos de Bankia . con esta medida se pretende facilitar el salto al parque de la nueva entidad. Con esto el grupo que encabezan Caja Madrid y Bancaja replica la

receta de La Caixa. Aprovecha la ficha bancaria de Altae Banco para aglutinar todo el negocio financiero y aquellas participaciones industriales vinculadas a la actividad financiera. Y Altae pasará a denominarse Bankia que la nacer limpio de polvo y paja, sus propietarios esperan que resulte más atractivo para los potenciales inversores. Entretanto BFA actuará como mera sociedad instrumental, a través de la que controlarán Bankia, parte de la cartera industrial los activos inmobiliarios y la caja necesaria para hacer frente a sus obligaciones. Bankia ha sido alorada en 12.000 millones y aglutina activos por 275.000 millones. **Rato elige a MAPFRE como socio preferente.** El Mundo 4-4. Podría entrar en Bankia tras pactar ser su aseguradora única. Con el acuerdo, la entidad deberá indemnizar a otras tres compañías: Aviva, Groupama y Caser.

RATO DICE QUE NO HABRÁ SEGUNDA OPORTUNIDAD PARA INVERTIR EN BANKIA. Ex.7-4, Defiende que no se puede hablar de banco malo, porque el hóliding genera beneficios. La creación del banco malo- añade - beneficia a las siete cajas accionistas, clientes y potenciales inversores. Avisa que algunas fusiones de cajas pueden fracasar. Diseña un nuevo consejo menos politizado para BANKIA Ex.8-4. Rato explica el proyecto de Bankia ante inversores asiáticos.

LOS EMPLEADOS DE CAIXA BANK SEGUIRÁN RIGIÉNDOSE POR EL CONVENIO LABORAL DE LAS CAJAS. Ex.5-4. La plantilla de La Caixa apoya la creación del banco y recibirá el 0,4% del capital de forma gratuita. El reparto será lineal, es decir , todos recibirán la misma cantidad.

LA BANCA SANA PIDE QUE SE PENALICEN LOS SUPERDEPÓSITOS DE ENTIDADES CON AYUDAS.Ex.5-4. Propone al Banco de España, que el fondo de Garantía de Depósitos (FGD) no cubra los depósitos de alta remuneración captados por las cajas de ahorros apoyados por el FROB. El Banco de España está en contra de que las entidades del FROB capten superdepósitos.

BBVA EMITE BONOS POR UN IMPORTE DE 500 MILLONES A PRECIOS MÁS BAJOS QUE EL ICO. Ex.5-4. Paga 15 puntos básicos menos que el Instituto por una emisión a 5 años. **Concederá 700 millones en créditos durante los próximos cuatro meses.** Ex. 4-4. Prevé hacer 60.000 operaciones de hasta 60.000 euros a plazos entre 1 y 10 años.. La entidad señala que cuenta con una liquidez privilegiada que le permite dar crédito.

LA MARCA ESPAÑA FRENA LA INVERSIÓN EN BANCO POPULAR. Ex.9-4. **AFIRMA ÁNGEL RON, PRESIDENTE DE LA ENTIDAD.** quien entre otras cosas dijo: El desempleo es hoy el mayor problema de España. El Gobierno ah iniciado el adecuado camino de las reformas "urgentes e ineludibles" en el que debe profundizar con determinación. En cuanto a la reordenación de las cajas , en su opinión, algunas entidades han elegido un modelo que "ni maximiza sinergias ni resuelve los problemas del gobierno corporativo". Popular ve en este proceso una oportunidad histórica que vamos a aprovechar para crecer, prioritariamente, de manera orgánica y, también mediante oportunidades de compra, pero sin urgencias y sin comprometer la solvencia del banco. El dividendo del Banco con cargo a 2010, asciende a 0,225 euros, un 27% menos que el anterior , en línea con el recorte del 23% del beneficio del grupo que ganó 590 millones.

LAS GESTORAS SE APOYAN EN LAS PENSIONES PARA REVITALIZAR EL NEGOCIO. Ex.4-4.LOs expertos creen que el ahorro a largo plazo será clave para revertir la negativa marcha de la industria de gestión de activos. A la hora de analizar la influencia de las gestoras internacionales sobre el sector en España, las firmas nacionales reconocen que aquéllas han ayudado mucho en la mejora de la presentación de productos y la formación de las redes de distribución.

EL FROB SE PREPARA PARA RENOVAR LOS CONSEJOS DE LAS CAJAS. Ex.8.4.- El R-Dto Ley sobre solvencia prevé se incorpore a los órganos de administración de las entidades que decidan capitalizarse con su ayuda para garantizar el cumplimiento de los planes de recapitalización, lo que exige cambios organizativos y en la estructura funcional del mismo. El nuevo director General, Mariano J. Herrera, dependerá de la Comisión Rectora del FROB de 9 miembros: 2 del Ministerio de Economía, 4 del Banco de España y 3 del Fondo de Garantía de Depósitos. En paralelo el fondo prepara una emisión de deuda para captar fondos.

LA BOLSA Expansión.com. 11-4. El Ibx se repliega antes de los resultados. La jornada previa al inicio de la temporada de resultados en la bolsa española, de la mano de Banesto, acabó con una leve corrección, en línea también con lo registrado en el oro y el petróleo. El Ibx aparcó de nuevo su asalto a los 1.000 puntos, Quedó en los 10.878,300, un -0,32%.

BREVES

- **El crédito al sector público crece un 17% y cae el de los hogares.** Los préstamos a empresas aumentaron un 1,1%el pasado febrero.
- **Las gestoras de fondos ganaron un 25% más en 2010.** Ex.5-4. Ponen fin a una racha de dos años de caídas. Mejoraron sus cuentas gracias a la reducción de costes y al incremento de las comisiones de gestión.
- **El Parlamento británico pide frenar a Santander U.K.** Ex.5-4. El comité de Economía critica la venta de sucursales de RBS al banco español, porque refuerza la concentración del sector..
- **El seguro europeo pide que se suavice Solvencia II.** Que no penalice a las entidades con la nueva directiva.Ex.5-4
- **Barclays se refuerza con 1.300 millones., para mejorar su solvencia.** Ex.8-4.
- **La banca eleva un 7% la cuota de las tarjetas de débito**
- **El crédito a la vivienda se reduce en un 45% en febrero.**
- **La Caja Rural de Canarias y Cajasiete estudian una integración** auspiciada por el Gobierno canario. Daría lugar a un grupo con 2.700 millones de euros en activos. Ex.4-4.
- **Los bancos de inversión predicen una lluvia de fusiones en 2011.** Las operaciones corporativas se animan por las alianzas de cajas y las inversiones de los fondos soberanos. Goldman, Santander, JP.Morgan y Citi los asesoran.
- **JPMORGAN ve seis oportunidades claras de compra en la bolsa española.** Ex.6-4. Cree que las dudas sobre España continuarán pero confía en la buena marcha de BBVA, Telefónica, Inditex, Abengoa, Técnicas Reunidas y Campofrío.
- **Los fondos de pensiones a la baja** en el mes de marzo. Ex.7-4
- **Los beneficios de Caja Navarra caen un 51% en 2010.**
- **Caja Rural de Castellón pedirá la fusión con Cajamar.** Ex.7-4
- **Santander emite deuda con el coste más bajo de 2011.** Capta 1.500 millones a un plazo de dos años. Ex.7-4.

- **Los test de estrés europeos empujan a la nacionalización de las cajas.** Ex.9-4. Al autoridad Bancaria europea (EBA) otorga más valor al capital aportado por el Gobierno que por los inversores privados para el cálculo de la fortaleza .

COYUNTURA NACIONAL

NUEVAS PREVISIONES ECONÓMICAS DEL GOBIERNO. Ex.7-4. **El Ejecutivo empeora sus previsiones de desempleo para los próximos años. La tasa de paro llegará al 19,8% de media en 2011, cinco décimas más de lo previsto inicialmente. Los analistas defienden que se rozará los cinco millones de parados.**

ESPAÑA SIGUE ESTANCADA Y SIN BASES SÓLIDAS PARA LA RECUPERACIÓN. Ex.5-4. Dicotomía entre el consumo interno y el sector exterior. Los analistas esperan que el PIB repunte sólo un 0,2% intertrimestral entre enero y marzo, una cifra similar a la registrada a finales de 2010. Preocupa: El Petróleo: el barril Brent alcanzó los 121 dólares. Las quiebras: el número de empresas y particulares en concurso de acreedores alcanzó una cifra record en el primer trimestre: 1.655. Las Matrículas de Vehículos cayeron un 29,1% en término interanuales. Las ventas de las grandes empresas sufrieron un descenso del 0,9%. El indicador de confianza que elabora el ICO registró en marzo un disminución interanual del 5,1 puntos. El índice de comercio al por menor ha caído más de un 4% en enero y febrero por la desconfianza de los consumidores y el temor al desempleo.

EL BANCO DE ESPAÑA AVISA: LA SALIDA DE LA CRISIS LLEGARÁ EN UN AÑO Y MEDIO. Ex.6-4. El alza del precio de petróleo y la inminente subida de tipos puede dar la puntilla a los incipientes brotes verdes españoles. Los analistas avisan que el crudo restará 2.000 millones al PIB. El supervisor pide que España suba los impuestos a la media europea para evitar más recortes.

ESPAÑA - SEGÚN UN ESTUDIO DE LA CONSULTORA BRITÁNICA CMA - ABANDONA EL 'TOP TEN' DE LOS PAÍSES CON MÁS RIESGO DE QUIEBRA. Ex.8-4. Ve una mejoría de España pero duda sobre si "sus medidas serán suficientes". La emisión de 4.129 millones en bonos españoles a tres años se hizo con un interés del 3,601%, lo que hace alejar la posibilidad de que España corra la misma suerte que Portugal.

REFORMAS PENDIENTES PARA ALEJARSE DE PORTUGAL. Ex.8-4. El Presidente llevará a la UE un nuevo modelo de horarios comerciales. El acuerdo sobre la negociación colectiva sigue siendo el borrón en el historial español. Sin reformas no se crecerá por encima del 2% (Guillermo de la Dehesa). Almunia alerta de que la economía nacional tiene un grave problema con la inflación. El Gobierno prevé costes laborales más altos y menos productividad.

EL RECIENTEMENTE CREADO CONSEJO DE COMPETITIVIDAD ULTIMA LA REDACCIÓN DE UNA CARTA DIRIGIDA AL PRESIDENTE . Ex.4-4. Versará sobre propuestas en fiscalidad, I + D, y seguridad jurídica tras las reformas laborales remitidas el pasado mes. Estas últimas se refería a: La reforma de la negociación colectiva, que los convenios no se renueven automáticamente en caso de falta de acuerdo, profundizar en los cambios laborales, acelerar la reestructuración del sistema financiero.

TRABAJO PREVÉ AL MENOS DIEZ AÑOS DE CONTENCIÓN SALARIAL. Ex.6-4-. El Ministro considera que no es práctica habitual que los sindicatos cobre por gestionar un ERE. Confía en que los agentes sociales lleguen a un acuerdo sobre los convenios colectivos en una semana o diez días. Si no enviará al Parlamento un proyecto de ley.

BCE Y BBVA AVISAN:ESPAÑA DEBE CERRAR LA REFORMA LABORAL. Ex.9-4.González dice que el acuerdo debe cerrarse "en pocas semanas". "Los países que pongan su casa en orden y flexibilicen sus mercados laborales no correrán peligro de ser rescatados", dijo José Manuel González Páramo.

LA REFORMA DE LAS PENSIONES ENDURECE LAS CONDICIONES DE LA JUBILACIÓN ANTICIPADA. CINCO DÍAS 4-4. En términos generales, no entra en vigor hasta el 2013. Sin embargo las condiciones para acceder a la jubilación anticipada y la parcial están sujetas a la nueva ley desde su aprobación, el 25 de marzo. Aunque todo lo que estuviera firmado antes de esa fecha queda blindado - sujeto a la legislación anterior - un día de diferencia marca variaciones sustanciales. Una prejubilación firmada el día 24 exige haber cotizado 30 años. Desde el día 25 son 33 años.

INDICADORES

- La cifra de parados sin 'maquillaje' desborda los 4,8 millones en marzo.
- El gasto en I + D español se mantiene alejado de Europa.
- El consumo queda paralizado y todo depende del exterior.

COYUNTURA INTERNACIONAL

EL BCE INICIA EL CICLO DE SUBIDAS DE TIPOS MÁS ARRIESGADO DE SU HISTORIA. Ex. 8-4. Primer encarecimiento del precio del dinero desde julio del 2008. La institución cumple su amenaza y eleva los tipos al 1,25% para controlar la inflación. Los expertos prevén otro movimiento den junio. Trichet matiza que "no ha decidido si esta supone el inicio de una serie de subidas". El euribor ya está al 2,04%, encareciendo la cuotas de pago de las hipotecas. Respecto a España dijo que las medidas adoptadas van en la dirección correcta. No obstante todavía tiene deberes que hacer. Expansión editorializa bajo el título "Subida de tipos, otro escollo para España". Encarecerá el crédito a las empresas y aumentará la carga hipotecaria de muchos españoles. Cinco Días 8-4, se pregunta quién gana y quien pierde con la subida del precio del dinero. La banca y los ahorradores salen beneficiados, y consumo e inversión se resienten.

PORTUGAL SE RINDE Y SOLICITA UN RESCATE FINANCIERO A SUS SOCIOS DE LA EUROZONA. EXPANSIÓN .7-4. Horas antes los bancos lusos consideraban urgente la ayuda externa, mientras que el Gobierno la rechazaba. El Ejecutivo había anunciado por la mañana que podía cumplir con sus obligaciones de pago. **Daño colateral:** Los mercados han marcado una línea entre la situación financiera de España y la de su vecino. No obstante, las compañías nacionales tienen fuertes vínculos comerciales en ese país. Los **bancos españoles acumulan 3.501 millones de euros de exposición neta de deuda soberana portuguesa**, La entidad con mayor

exposición es el Santander que tiene 2.400 millones de deuda en su cartera. Popular, 667 según datos del Banco de España. millones, y BBVA 58 millones. Los principales bancos portugueses en España son Banco Espírito Santo y Caixa Geral. **Por su parte, ABC 7-4, titula "BANCOS Y CAJAS SE JUEGAN 80.000 MILLONES EN CRÉDITOS A PORTUGAL". Y citando como fuente al Banco Internacional de Pagos (BIS), dice: El sector financiero español se juega 80.000 millones en créditos a sus sectores público, privado y financiero. Bancos y cajas suman 6.000 millones entre deuda pública lusa y financiación a la administración portuguesa. El grueso de los préstamos lo acumulan en el sector privado: 51.000 millones. Que les afecte más o menos la intervención a la economía portuguesa depende de las condiciones que negociase el gobierno luso con la UE y el FMI para acceder al fondo de rescate.**

LA ONU PIDE 260 MILLONES DE EUROS PARA ELIMINAR LAS MINAS TERRESTRES. Ex.5-4.El Secretario General recordó que "aunque es un monto importante, el coste se compensaría ampliamente con los beneficios obtenidos de la remoción de los peligrosos explosivos, la difusión de la información, la educación sobre el peligro de las minas ,la asistencia a los supervivientes y las ayuda a las comunidades".

BRUSELAS QUIERE OBLIGAR A LA BANCA A CUBRIR SU LIQUIDEZ CON DEUDA PÚBLICA. Cinco Días 5-4. Prepara una directiva que evite problemas de financiación. La banca europea cree que la medida sólo responde al "apetito" de financiación de las Administraciones públicas ante la necesidad de garantizar la colocación de la avalancha de deuda pública que se espera en los próximos meses en la zona euro como consecuencia de la crisis económica.

LA BANCA EUROPEA DEBERÁ RECABAR 40.000 MILLONES DE EUROS TRAS REALIZAR LOS TEST DE ESTRÉS. Cinco Días 5-4. Es una afirmación de Morgan Stanley consecuencia de una encuesta realizada a 800 inversores. Los expertos prevén que menos de un decena de bancos suspenda las pruebas de resistencia.

EL FMI PIDE GRAVAR A LOS BANCOS QUE HAGAN PELIGRAR LA SOLVENCIA DEL SISTEMA FINANCIERO. Ex.7-4. El comité de Basilea desarrolla una metodología para identificar el riesgo sistémico. El FMI es más pesimista respecto al PIB, pero exculpa al Gobierno de la crisis inmobiliaria. **ALERTA SOBRE EL IMPACTO DE LA CRECIENTE ESCASEZ DEL CRUDO.** Ex.8-4. Peligro para la reactivación

ENTREVISTAS CON MENSAJE

FEDERICO GUTIERREZ-SOLANA, Presidente del CRUE (Conferencia de Rectores de Universidades Españolas): Ex.5-4."La Universidad debe aprovechar el conocimiento que hay en la empresa". Hemos invertido en formar ingenieros y ahora se nos van a Alemania. Esto debe hacer pensar. Ha firmado un acuerdo con las Cámaras de Comercio para trabajar conjuntamente sobre la cultura innovadora que tenemos que construir entre todos.

NOURIEL RUBINI, Economista de Stern, Ex.4-4. El gurú que predijo el estallido de la 'burbuja subprime' cree que la injerencia política de las cajas puede crear crisis. "La nacionalización temporal y bien realizada es buena". Lo importante es saber las pérdidas reales que las cajas pueden sufrir por su exposición inmobiliaria. Hay que ser realistas al valorar los activos tóxicos inmobiliarios de las cajas. Tiene sentido invertir en las cajas si los precios son bajos y permiten retornos.

MARTA DE CASTRO, Secretaria General de la UNACC (Cooperativas) Cinco Días,4-4-. "Podemos relevar a las cajas en zonas rurales" La gente nos confunde porque también nos llamamos "caja". Las cajas están muy bien capitalizadas. Todas rebasan el ratio del 8% exigido. No presentan problemas de solvencia ni de liquidez. El gran talón de Aquiles es la dimensión y la eficiencia. 2011 será un año clave para las fusiones. Pero el supervisor está siendo enormemente respetuoso con este sector y anima, sin duda, las integraciones. Otra área que se debe potenciar es la difusión de su obra social, articulada a través de los fondos de educación y promoción.

NOMBRES PROPIOS

BANKIA potencia la relación con inversores para la salida a bolsa: Ficha a JORGE DAJANI, Director de la Sociedad Estatal de Atracción de Inversiones Exteriores, y a JORGE SEGRELLES GARCIA que toma el mando de las Relaciones Institucionales. Estaba desempeñando la misma función en el holding Cibeles y con anterioridad en REPSOL, además de un espacio de tiempo Presidente de la Fundación REPSOL. Les felicitamos y les deseamos mucho éxitos. Jorge Segrelles, es buen amigo del GREF.

NOTICIAS DE LOS ASOCIADOS CORPORATIVOS

GARRIGUES PUBLICA SU QUINTA MEMORIA DE RSE. Ex.5-4. El Despacho de Antonio Garrigues además de acumular merecidos premios, últimamente han sido varios, ha publicado la 5ª edición de la Memoria de Responsabilidad Social Empresarial correspondiente al ejercicio fiscal 2010. Es el único despacho que ha consolidado esta iniciativa. Se puede encontrar en www.garrigues.com.

UNIDAD EDITORIAL Y ESCP IMPULSAN LA FORMACIÓN FINANCIERA. Ex.4-4.- Han alcanzado un acuerdo para impulsar la formación financiera a través del Máster en Finanzas y Bolsa que se desarrollará a partir del mes de octubre. Está dirigido a ejecutivos con al menos tres años de experiencia profesional. Tendrá 411 horas lectivas, Se impartirá en su mayoría en Madrid aunque una cuarta parte del programa se desarrollara en Londres y Berlín

SUGERENCIAS

CRISIS Y REFORMAS EN ESPAÑA. UN ARTÍCULO DE MIGUEL BOYER, en el País Negocios 3-4.-

¿POLÍTICO DE PARTIDO O DE ESTADO?, ARTÍCULO DE EDUARDO MARTÍNEZ ABASCAL, en Ex. 6-4. (...) Al cabo de veinte años es un experto de lo que ha hecho: dirigir un partido político. Lo sabe todo sobre cómo organizar un partido y quizá también sobre cómo ganar elecciones. Pero no tiene experiencia en cómo gestionar el país.

2011 HISPANO-ALEMÁN: EL RETO DE LA FORMACIÓN PROFESIONAL. ARTÍCULO DE WALTER VON PLETTENBERG. Expansión 6-4. En las recientes y estrechas relaciones con Alemania un aspecto a penas se ha tocado, ha sido su modelo de formación profesional. Sin embargo la reforma de la FP sí es clave para cambiar el modelo económico español. Es cierto que sus efectos no son inmediatos, pero construye fundamentos sólidos para la España del futuro. El sistema se llama "dual" porque la responsabilidad de su funcionamiento es compartida por la empresa y el centro de formación. En Alemania el aprendiz es elegido por la empresa, convirtiéndose en empleado para un período de formación de dos o tres años. Su aprendizaje en la empresa está unido a un plan de formación estrictamente estipulado y a unas evaluaciones periódicas, y se ve completado con módulos teóricos a cargo de los centros de formación. Otro aspecto diferencial es que la aceptación social de la FP es generalmente positiva. La prueba es que el 60% de los jóvenes se deciden cada año por la FP frente al 36% de España. (...) Por otro lado, el sistema cuenta con más de 200.000 formadores acreditados por las empresas. Los perfiles que se buscan son diseñados entre las empresas y las cámaras de comercio, que certifican la calidad de la formación emitiendo los títulos finales.

EL DEBATE SOBRE LAS HIPOTECAS, ARTÍCULO DE FRANCISCO CABRILLO en Expansión, 4-4. Una limitación forzosa de la garantía que la hipoteca ofrece a los acreedores podría tener efectos tanto sobre los préstamos como sobre los tipos de interés. La razón es que aumentaría el riesgo de impago parcial para los prestamistas. Y estos reaccionarían de dos formas posibles: la primera, elevando los tipos de interés en función del mayor riesgo soportado. La segunda, reduciendo el ratio préstamo>/valor estimado del inmueble. Es decir, si antes prestaban, por ejemplo, el 80% del valor del inmueble, ahora sólo prestarían el 50% o 60%. (...) Esta limitación de la responsabilidad de los deudores tendría, en resumen, más efectos negativos que positivos.

SUPLEMENTOS:

EMPRESA, DE ABC, 10-4. INFORME MERCO 2011 SOBRE REPUTACIÓN CORPORATIVA. Desvela las empresas y líderes que ocupan los primeros puestos en España. Incluyen entre los diez primeros: Santander con Emilio Botín, La Caixa con Isidro Fainé, BBVA con Francisco González y MAPFRE con José Manuel Martínez

EXPANSIÓN Fin de Semana. La cartera 10 para sacar jugo al trimestre. Claves para contratar depósitos sin sorpresas.

EXPANSIÓN & EMPLEO. SUPLEMENTO ESPECIAL DE ECONOMÍA Y FINANZAS. Formación para superar el reto. Las entidades financieras de nuestro país viven un momento histórico de cambio que implica importantes procesos de adaptación para sus profesionales y para los jóvenes graduados que desean desarrollar su carrera en el sector. Es un trabajo de Arancha Bustillo y Quique Rodríguez. Hacen unas consideraciones muy interesantes consecuencia del análisis de los resultados de NUESTRA ENCUESTA SOBRE RATIOS DE FORMACIÓN DEL 2009. UN ESTÍMULO MÁS PARA SEGUIR ADELANTE EN NUESTRA LABOR DE INVESTIGACIÓN RESPONDIENDO A LA QUE ACABAMOS DE LANZAR CORRESPONDIENTE AL 2010.

CURSOS, SEMINARIOS Y TALLERES.

- Análisis Financiero y Valoración de Empresas para las Relaciones con Inversores. 56 horas. repartidas en ocho viernes consecutivos a partir del 29 de abril. Escuela de Formación de FEF-IEAF. Info: www.fef.es/sec.php?id=564.
- Gestión constructiva de conflictos. 13 de abril de 9 a 14 horas. La Salle. Info: África Gómez Tel. 91-740 16 05/608 497 425. africa@lasallemcampus.es.
- Comunicación emocional en la venta y en la negociación. 12 Abril. Nueva edición: 14 de junio. www.comunicacionemocional.com
- Project Finance: la financiación de proyectos desde la perspectiva aplicada: 9 y 10 de mayo. 12 horas. AFI. Escuela de Finanzas Aplicadas. Info: Ester García .Tel 91-5200170. egarcia@afi.es.
- Next Generation e-learning. Madrid 12 de Mayo. IIR. Info; Daniel Ronceros. Tel. 91-745 32 91. dronceros@iir.spain.com

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Una vez más una noticia me hace cambiar la frase que tenía para este boletín. La noticia publicada en EXPANSIÓN 4-4. dice así: "La malnutrición lastra la lucha contra el hambre. Más de 2.000 millones de personas sobreviven con una alimentación muy limitada. Consumen casi lo mismo todos los días, por lo que no ingieren las vitaminas y los minerales necesarios para mantener un buen estado de salud. 190 millones de menores sufren falta de vitamina A, lo que puede llegar a provocar ceguera. La escasa ingesta de micronutrientes afecta al crecimiento de los niños, a su desarrollo motor y cognitivo y a su resistencia a las infecciones y, en definitiva, a la supervivencia. ¡UN MUNDO MEJOR ES POSIBLE!

LA REDACCIÓN