

NOTICIAS DEL GREF 11-9-2011

INTRODUCCIÓN.- ¡Miedo! es la palabra que resume la semana que ha transcurrido y nos tememos sea el de la próxima. Miedo por la incertidumbre y miedo por unos indicadores que reflejan, sin duda desaceleración, y muy posible recesión. ¿Remedios? Los hay. Expansión en su 25 Aniversario publica un suplemento que titula, "50 medidas para la recuperación económica". Pongámonos a ello cada uno en lo que pueda y esté a su alcance.

HEMOS COLGADO EN LA WEB

- 1.- La Newsletter de **OVERLAP** en la sección INNOVACIÓN patrocinada por dicha empresa. En esta ocasión la NL versa sobre la Integración de la RSC al estilo de dirección. Como en anteriores ocasiones es una NL cedida por **BANESTO** y desarrollada conjuntamente con OVERLAP. Agradecemos a ambas entidades su generosidad.
- 2.- El estudio sobre "El Sector financiero en España 2011. Comportamiento financiero de la Pymes. Calidad de servicio y Ejecutivo de Cuenta-Recomendaciones para las áreas de gestión de personas. Es una atención de **MAKEATEAM-Grupo INMARK**. Agradecemos así mismo su generosidad. Está colgado en la sección Informes del Sector.
- 3.- El Informe Económico del Servicio de Estudios de **LA CAIXA** del mes de septiembre, que venimos reproduciendo cada mes. Lo encontraréis en la misma sección Informes del Sector.

NOTICIAS DEL SECTOR

EL ESTADO NACIONALIZARÁ TRES CAJAS POR 7.000 MILLONES. El FROB será mayoritario en NCG, CAM y CatalunyaCaixa. El futuro de UNNIM está aún en el aire, pero también se espera que pase a manos públicas. La entrada del FROB podría suponer la designación de nuevos directivos, además de miembros del consejo, que cuenten con el visto bueno del FROB. Ex.9-9.

LIBERBANK y BMN- Ambas cajas presentaron ayer sus solicitudes de prórroga ante el Banco de España. Los dos grupos buscan que les dejen tres meses más, hasta finales de diciembre, para culminar su proceso de recapitalización. Las entidades tienen ofertas vinculantes de inversores privados, pero han tenido dificultades para cerrarlas por la tormenta financiera del verano y la desconfianza sobre la economía europea. Sus planes estaban mucho más avanzados que los de NCG y Unnim. Además ambas cajas son las entidades que menos necesidades de capital presentan entre las siete cajas débiles que aún no han resuelto su futuro. Por este motivo, el supervisor está abierto a estudiar conceder más tiempo a estos dos grupos. El B de E tiene todos el mes de septiembre para pronunciarse sobre si les da o no ese margen de tiempo adicional. En caso de que se conceda la prórroga, la opción más probable en estos momentos, es que el plazo adicional sea mínimo, inferior a los tres meses solicitados. Ex.9-9.

UNNIM, tiene un déficit de 568 millones, durante los últimos meses ha logrado reducir sus necesidades en 29 millones. Mantiene negociaciones para dar entrada a una caja de ahorros o "incluso a otro tipo de entidad financiera". CD 9-9.

NOVACAIXAGALICIA. El plazo de agota y NCG tira la toalla para encontrar capital privado, al menos en el plazo marcado, el 30 de septiembre. Será el FROB el que aporte los 2.465 millones de euros que necesita para recapitalizarse. Fuentes oficiales de la caja aseguran que existen por escrito compromisos de interés de varios fondos de inversión pero no han sido suficientes para convencer al Banco de España y al Ministerio para una prórroga. Ante la negativa, la caja ni siquiera la ha solicitado formalmente. El plazo máximo de permanencia del FROB será de cinco años, pero existe la posibilidad de que en los dos primeros años revenda la participación a la entidad, tal como ha solicitado la caja, para ir dando entrada a inversores privados de forma individual. El nuevo banco se constituirá la próxima semana. Se incorporan al consejo Pedro Luis Uriarte Juan Arenas, dos pesos pesados del sector bancario. Ex Consejero del BBVA el primero, y ex Presidente de Bankinter el segundo. Ex.9-9.

CATALUNYACAIXA acude directamente al FROB de quien recibirá 1.718 millones antes del 30 de septiembre. Está previsto que durante la próxima semana concluya el proceso de valoración de la entidad. De acuerdo con fuentes de la caja, el equipo directivo está trabajando con fondos de inversión interesados en participar en el capital una vez que se retire el FROB. CD.9-9.

EL BANCO DE ESPAÑA CERRARÁ EL PROCESO DE RECAPITALIZACIÓN DE LAS CAJAS ANTES DE LAS ELECCIONES. La banca presiona por un cierre rápido de la recapitalización. Considera que si se prorroga más allá del 30 de septiembre, el mercado no tendría compasión con el sector financiero y agravarían aún más las actuales tensiones. CD.9-9.

CAM. EL FROB ESTUDIA DAR GARANTÍAS AL COMPRADOR. Está abierto a compartir riesgos con el grupo que se queda la caja. De este modo, bancos y fondos como Corsair se interesan por la operación. La falta de un esquema de protección impidió la entrada de socios antes del verano. Ex.8-9. Moody's teme que el apoyo público no sea suficiente. Ex.9-9. Su cúpula cobra la mitad en el primer semestre. Ex.10-9. El FROB detecta unas pérdidas de 1.136 millones. Ex.6-9.

UNICAJA Y CAJA ESPAÑA-DUERO, fusión feliz, la caja castellano-leonesa evita el FROB. Será el tercer grupo español, tras Bankia y CaixaBank. La caja malagueña controlará el 70%, aunque llegó a exigir el 75% tras los malos resultados de aquella en las pruebas de estrés. CD.8-9.

LA NEGOCIACIÓN DE LAS CAJAS VASCAS SE RETOMA EL LUNES. La complementariedad geográfica hace pensar que el recorte en el número de oficinas no será drástico. Las cifras todavía no se han concretado pero las cajas están dispuestas a ofrecer cuantiosas bajas incentivadas. BBK y Vital celebrarán asamblea la próxima semana para decidir si apoyan la fusión, mientras que Kutxa votará el 23 de septiembre si quiere formar parte de Kutxa Bank. CD7-9.

LAS CAJAS PIDEN UN CAMBIO LEGAL PARA NO PAGAR A SUS SOCIOS DE SEGUROS. Quieren que la normativa les permita mantener sus acuerdos de bancaseguros para no tener que desembolsar unos 2.000 millones. La modificación de la Ley de Ordenación del Seguro se queda para la próxima legislatura por el adelanto electoral. El plazo de presentación de enmiendas termina el 19 de septiembre, pero el Parlamento se disuelve 9 días antes. Ex.8-9

VUELVE LA BATALLA DEL PASIVO. Las tensiones en los mercados de capitales y el apetito por captar nuevos clientes vuelven a poner de moda los productos de ahorro altamente remunerados. Banco Pastor sigue los pasos del Popular y lanza un depósito al 4%. Ex.8-9. Acompaña la noticia un cuadro "Escaparate de productos". ING Direct contrata un depósito a seis meses remunerado al 4%. CD.6-9.

POPULAR AFROTA EL VENCIMIENTO DEL 3.000 MILLONES. Pretende mantener este volumen de pasivo y captar 750 millones adicionales. tendrá que aportar al Fondo de Garantía de Depósitos, 11,2 millones. Ex.6-9

OFENSIVA DE LA BANCA EN EL EXTERIOR PARA VENDER SU CARTERA DE VIVIENDAS. La banca busca cliente extranjero para vender vivienda de costa. Realiza campañas comerciales por Europa para ofrecer hipotecas en condiciones especiales. NCG, Pastor y CatalunyaCaixa van a participar junto con Fomento y algunas de las principales constructoras españolas en la segunda fase del *road show* que el Gobierno prepara en Europa. CD.8-9.

LA BANCA APARCA LA REAPERTURA DEL MERCADO DE DEUDA ANTE EL TEMPORAL. Santander y BBVA esperarán a que la situación se calme para colocar bonos. CD.7-9.

EL AHORRO A LARGO PLAZO GANA EL PULSO A LOS PLAZOS MÁS BREVES. Así se desprende de los últimos datos provisionales del Banco de España. Tanto en particulares como en las empresas. En estas los depósitos en plazo inferiores a dos años ha caído un 6%, mientras los depósitos a plazos superiores han aumentado el 11%. Aún así los saldos son claramente superiores en los plazos más breves y representan cerca del 80% del volumen total. Ex.6-9.

S & P DESTACA AL BBVA Y SANTANDER ENTRE LOS BANCOS MÁS SOLVENTES DE EUROPA. La lista la encabeza el holandés Rabobank y el británico HSBC. La siguiente firma española en el ranking es CaixaBank, que ocupa el puesto 12 y goza de perspectiva estable. Le sigue el Sabadell en el puesto 34, mientras Bankia y Popular se sitúan en el 40 y 41 respectivamente. El Informe sostiene que "el moderado rebote de la banca europea se tambalea en medio de la desaceleración económica y las turbulencias del mercado", y condiciona su recuperación al fin de las turbulencias soberanas y la recuperación de la confianza. CD.7-9.

LA CAIXA ESTRENA UNA GRAN CAMPAÑA TRAS CREAR CAIXABANK. Mañana cambia su eslogan por el de "Tu eres la estrella". La nueva campaña coloca a sus clientes en el centro de su imagen de marca. Ex.10-9.

LA BANCA SUBIRÁ COMISIONES Y REDUCIRÁ MÁS EMPLEO PARA SOSTENER EL BENEFICIO. Cinco Días 5-9. No queda más remedio. O eso es lo que dicen. Las cajas y los bancos deben dar otra vuelta de tuerca más dura si cabe al control de gastos y a los ingresos por comisiones. El objetivo es salir del profundo bache en que se encuentran para salvar sus cuentas de resultados. Los expertos suben ahora a 50.000 empleos y 14.000 oficinas la reducción que debería acometer el sector en cinco años (de 2008 a 2013). La banca internacional ya ha iniciado la segunda ola de ajustes. Las cajas ya han cerrado 3.137 oficinas hasta junio. El ajuste puede alargarse hasta el 2013.

BOLSA

LA BOLSA Y EL EURO SE DESPLOMAN ANTE LA DIVISIÓN DEL BCE Y LA CRISIS GRIEGA. La banca europea la más castigada con caídas del 5%. El Ibex cae un 4,44%, en su cuarta mayor caída del año. El selectivo se sitúa en mínimos de marzo del 2009, golpeado por las entidades bancarias, con la vista puesta en un posible default heleno. El euro se dejó un 1,67%, hasta los 1,36 dólares, en mínimos desde febrero. Ex.10-9.

EL IBEX ELEVA SU PERFIL FINANCIERO CON LA INCORPORACIÓN DE BANKIA. Un tercio del índice ya está ligado al sector bancario. Bankia con una capitalización bursátil de 6.400 millones, tendrá una ponderación en el índice que rondará el 1,60% según Renta 4. Su incorporación "permitirá aumentar la visibilidad, la profundidad y la liquidez del valor, que redundará en beneficio". CD.9-9.

COYUNTURA NACIONAL

LOS OPERADORES PIDEN MÁS TRANSPARENCIA AL BANCO DE ESPAÑA EN LAS COMPRAS DE DEUDA. El Tesoro y el Regulador se reúnen con la banca para tomar el pulso del mercado, analizar la situación por la que atraviesa y valorar cómo les está afectando en su operativa las compras que está realizando el BCE, que volvió a intervenir ayer y arrastró el bono español a niveles del 5%. Ex.8-9.

LAS AUTONOMÍAS ALCANZAN EN SEIS MESES EL DÉFICIT CONTEMPLADO PARA TODO EL AÑO. El agujero de las comunidades llega al 1,2% del PIB, una décima menos del límite para todo 2011. Acumulan 10.000 funcionarios liberados. Salgado cree que cumplirán con el objetivo al desaparecer tras el verano el 'efecto' electoral. Ex.9-9.

GRECIA SE REÚNE CON LA BANCA ESPAÑOLA PARA ANALIZAR SU SEGUNDO RESCATE. y explicar las diferentes opciones para realizar el canje voluntario de bonos. Ex.7-9.

EXTREMADURA IMITA A COSPEDAL Y RECORTARÁ ALTOS CARGOS Y PRIVILEGIOS. Ex.7-9.

ZAPATERO DIJO A LOS SINDICATOS (EL PASADO 17 DE AGOSTO) QUE ESPAÑA ESTÁ 'AL BORDE DEL RESCATE' Expansión 6-9. Así lo desveló el Secretario General de CC.OO.

EL 70% DE LOS EMPLEADOS DESCONFÍA DE SU EMPRESA Y DE SU JEFE. Siete de cada diez trabajadores cree que se incumplen las leyes laborales, cuatro de cada diez tampoco confían de sus compañeros. Son algunos de los datos que se deducen del IV Estudio realizado por Arag sobre el nivel de confianza de los españoles en el entorno laboral, elaborado con encuestas a 4.500 personas en colaboración con el Colegio de Politólogos y -sociólogos de Cataluña. CD.7-9.

INDICADORES

- Las exportaciones pierden fuelle y precipitan el parón del PIB español. Ex.8-9.
- El turismo en España consolida su auge y crece un 7% hasta agosto. CD. 8-9.
- La producción industrial se hunde en julio un 5,7%. ABC. 9-9.
- Buena imagen del sector alimentario. Duplica las ventas de alimentos a los emergentes. Ex.5-9.
- La compra de pisos se desploma un 41% hasta junio.ABC 9-9.
- Claves para el próximo ejercicio: Desempleo, 20,9%. Déficit, 5%. Consumo, -0,1%. Ex.8-9.

COYUNTURA INTERNACIONAL

LA DIMISIÓN DE JÜRGEN STARK PROVOCA UNA TORMENTA EN EL BCE. El Economista Jefe de la institución deja el cargo por su disconformidad con la compra de la deuda de los países del euro. Sale el guardián de la ortodoxia presupuestaria. La dimisión de Stark podría provocar que se empiece a cuestionar la política del banco, pero también hay quien piensa que facilitará la labor de consenso. Roubini afirma que "ya era hora" que se fuera quien ha apoyado medidas equivocadas. Ex.10-9. Expansión editorializa y reconoce respecto al BCE que el traje de salvador de los países de la eurozona le viene grande, pero aún así es en estos momentos la única institución con capacidad de respuesta. La salida de Stark, el alegato europeísta de Merkel ante su Parlamento y su empujón hacia la deseada mejora de la gobernanza económica de la eurozona, debería traducirse en una redefinición institucional de la eurozona con un eficiente mecanismo de rescate y unas reglas de juego que garanticen la estabilidad y la solvencia financiera - en ese escenario serían posible los eurobonos - , para ahorrar así al BCE lidiar con la patata caliente de salvar países y financiar estados , un cometido paradójicamente incompatible con su misión estatutaria de garantizar el control de los precios. Ex.10-9.

BRUSELAS ULTIMA SU PROPUESTA PARA LA TASA A LA BANCA. Estará lista el próximo mes. El comisario de fiscalidad, Aldirgas Semeta, cree que "si los bancos están en disposición de pagar bonus muy elevados a sus empleados , a pesar de las dificultades , y sus dirigentes cobran sueldos cuantiosos" también podrán pagar una tasa por las transacciones financieras. Las tasas de imposición que se barajan son del 0,1% para las acciones y obligaciones y el 0,01% para los productos derivados. Entre los críticos está J. C. Trichet que estima que "sólo hará emigrar las operaciones financieras a otros países, si no se logra una tasa mundial", hoy por hoy irrealizable., pues Estados Unidos y Canadá, por ejemplo, ya han señalado en el seno del G20 que no la aplicarán. De cara a la opinión pública la propuesta es buena ya que el 65% de los europeos son favorables a esta tasa. La CE asegura que es posible instaurarla sin provocar la pérdida de actividad en la UE, si se respetan unos principios. Se liquidará en el país de origen de cada entidad. La propuesta evita que los pagos se concentren en Londres. Ex.9-9. En una carta conjunta al comisario europeo, los ministros de finanzas de Francia y Alemania subrayaron que ese impuesto debería ser simple, con un tipo débil para preservar la competitividad de la industria financiera europea" y evitar distorsiones transfronterizas. No se incluirían ni los créditos, ni los depósitos bancarios ni las operaciones con acciones en el mercado primario. Ex.10-9.

TRICHET SE DISPONE A ACTUAR CON TODO SU ARSENAL SI LA CRISIS EMPEORA. Rebaja las previsiones de crecimiento del 1,9% al 1,6% para 2011. Dice que "se han intensificado los riesgos a la baja para la recuperación" y prepara el terreno por si debe bajar los tipos. El BCE insta a España a implantar las reformas con rapidez. Ex.9-9.

EUROPA CONFIRMA LA RECAÍDA DE SU ECONOMÍA. El Banco Mundial trata de aplacar las pesimistas previsiones del FMI - que advierte del riesgo de una recesión-, y descarta una segunda. Los expertos: "No se prevé una nueva recesión global" (Juan Iranzo). "No dejemos que cunda el pánico" (Jordi Gual, Dirtor. Servicio Estudios de La Caixa)."Ni recesión, ni ajustes" (Elena Salgado, Ministra). ABC 7-9. Eurostat confirma la desaceleración. El Mundo 7-9.

LA OCDE ESPERA UNA PROFUNDA DESACELERACIÓN de la actividad de las grandes potencias en el segundo semestre. Roma y Berlín tendrán que hacer frente a los peores datos. El hundimiento de Alemania arrastrará al G-7. Calcula que los países del G-7 crecerán durante el segundo semestre a un ritmo anual inferior al 1%, a excepción del Japón. Incluso se producirán retrocesos de actividad trimestral en Alemania del 1,4% a final de año. Ex.9-9.

EL TC ALEMÁN RATIFICA LOS RESCATE EUROPEOS PERO EXIGE MÁS CONTROL. Avala la ayuda germana a Grecia pero el Parlamento alemán deberá permitir las siguientes. Merkel tiene problemas para dar luz verde al acuerdo de 23 de julio. Ex.8-9.

CRISIS DE LA MONEDA ÚNICA. El debate sobre la emisión de bonos de la eurozona se empantana en medio de la tramitación de los nuevos planes de rescate financiero. Bruselas pide reforzar la gobernanza económica. El Comisario Europeo de Asuntos Económicos consideró que las medidas que está tomando España para combatir la crisis de la deuda son "muy decididas" y descartó que la creación de eurobonos por sí sola represente una solución. Ex.8-9.

SUIZA PONE TECHO AL TIPO DE CAMBIO DE SU MONEDA. El banco central impone la paridad con el euro para evitar la salvaje apreciación del franco suizo, usado como valor refugio. Un portavoz del banco advirtió que incluso el nivel tope de 1,20 francos por euro, la moneda suiza permanece a un nivel elevado. Y que si "las perspectivas económicas y los riesgos de deflación lo exigiera", el Banco Nacional tomaría medidas suplementarias". El Banco de Suiza - dice The Wall Street Journal a través de Expansión - prefiere poner en riesgo su balance a exponer a su país a más paro y deflación.

BRUSELAS PROPONE UN CONTROL GLOBAL DE LOS DERIVADOS OTC. Todas las operaciones quedarán anotadas en un registro. Aproximadamente el 40% de la operativa europea de activos de renta variable es OTC. Se trata de operaciones bilaterales, que no tienen obligación de difundir información sobre precios, liquidez y solidez de las operaciones. "Esto crea una compleja red de interdependencia que hace difícil identificar la naturaleza y el nivel de riesgo que entraña. La crisis ha demostrado que estas características incrementan la incertidumbre financiera", explica la Comisión. CD.8-9.

NOMBRES PROPIOS

MARIA DOLORES DANCAUSA, Consejera Delegada de BANKINTER, se lamentaba ayer de que la costumbre de "buscar culpables fuera" se haya concretado en "agitación y propaganda contra los banqueros. También salió en defensa de las agencias de rating alegando que "es muy cómodo considerarlas amigas cuando califican bien e injusto considerarlas mal cuando califican mal".

CARLOS OCAÑA Director General de FUNCAS. Ex Secretario de Estado de Hacienda. Con este nombramiento se refuerza la línea de investigación seguida hasta ahora, basada en la promoción de estudios e investigaciones económicas y sociales sobre los elementos estructurales de la sociedad y la economía española.

ÁNGEL ACEBES CONSEJERO DEL BANCO FINANCIERO Y DE AHORROS (BFA) MATRIZ DE BANKIA. Ya lo era de CIBELES, la corporación financiera de Caja Madrid. Lo fichó en su momento Miguel Blesa. Ex.5-9.

SUGERENCIAS

SUPLEMENTO FIN DE SEMANA DE EXPANSIÓN: 10 CLAVES PARA BANDEAR LA CRISIS. Gestión de la liquidez y cobertura del riesgo son algunas de las medidas. Las entidades de gestión de patrimonios desvelan su mejores estrategias para capear el temporal. Los monetarios ofrecen una buena protección aunque con rentabilidad mínima.

EL PRECIO DEL DESPRECIO, artículo de Jesús Vega en E & E. 10 de septiembre. La creatividad es hija del estímulo y de la libertad. Para que las personas seamos creativas tenemos que sentir que somos apreciados y capaces. Sentirnos despreciados nos lleva a un agujero negro en el que la creatividad es imposible. En este sentido, ¿pedimos su opinión lo suficiente a nuestros colaboradores, a nuestros clientes? ¿Se sienten estos apreciados y valorados?

CURSOS Y SEMINARIOS

- Curso Superior de Gestión de Patrimonios Familiares. (Gestión Integral de altos patrimonios). 200 horas. Escuela de Negocios CEU Madrid. Comienzo: 17 de octubre. Descuento de 3.000 euros a los asociados y entidades del GREF. Información: Carlos O'Neill. Tel. 609 907 264.
- Programa PNL for Business. Módulo introductorio de 16 horas: 20,27 y 29 de septiembre y 4 de octubre, de 18 a 22 horas. Taller Gestión del Tiempo, 8 horas. 27 de septiembre, de 9,30-18,30. Experiencia de Aprendizaje "Anticipa". Demo gratuita, de 9,30 a 14,30 el 30 de septiembre. SOLOCOM Barcelona. Tl. 93-237 15 77.
- Gestionar el compromiso de nuestros colaboradores. Barcelona 20 de septiembre. HIGH DEVELOP ESPAÑA. Tl.93-89615 02.
- Certificación Internacional Cultural Transformation Tools. "Hacemos tangible lo intangible". Una herramienta para realizar un Diagnóstico de Cultura y Evaluación de Valores. 26 y 27 de septiembre la Parte I; 9,10 y 11 de noviembre, la Parte 2. Información: info@transform-action.net.

LIBROS

"Banca Comercial con Talento. Claves de un modelo comercial con éxito en banca minorista" por Fernando Moro y Daniel Primo. Editorial ESIC. El libro trata de descubrir las claves para optimizar el desempeño comercial de una red de oficinas financieras a través de la industrialización y generalización de rutinas de buenas prácticas comerciales.

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN.

El gran reto de las sociedades avanzadas es encontrar un equilibrio entre el progreso material y el humano. Sin renunciar al progreso, como elemento catalizador de mayor justicia, **tenemos que aprender a vivir con mayor simplicidad. Todos podemos introducir en nuestra vida comportamientos de asceta: comiendo menos, hablando menos, liberando a nuestro pensamiento, palabra y acción de innumerables cargas inútiles. Cambiando la actitud mental desde la queja al agradecimiento.** Un nuevo ascetismo hace falta. Una de las consecuencias inmediatas será la vuelta de la alegría, de la esencia. Cuando la alegría vuelve, es como cuando se riega un campo seco y dolorido: la vegetación surge por doquier. La alegría es en gran medida creación propia. Y cuando nos liberamos de cargas acumuladas, como se nos dice hoy, la alegría regresará. Muchos viajeros que visitan países muy pobres, a menudo se han sorprendido de descubrir una población alegre, sonriente, mientras que en los países prósperos ¡la gente tiene un aspecto tan triste! Las cosas han ido tan lejos, el comercio y las finanzas ocupan un lugar tal que ya no sabemos cómo salir de este engranaje. Y mientras prospera la economía, por así decirlo, los humanos, a su vez, se hunden. **Es uno de los mensajes que diariamente envía. Joaquín Tamames de la Fundación Ananta.**

LA REDACCIÓN