

NOTICIAS DEL GREF 12-2-2012

VIDA ASOCIATIVA

ESCA SE ABRE AL SECTOR. Los compañeros de la Escuela de las Cajas de Ahorros tuvieron la gentileza de convocarme a una reunión para informarnos de la apertura de la Escuela al sector. Es una buena noticia. Todos conocemos la veteranía y la excelencia de la ESCA, así que nos congratulamos y esperamos tener pronto la oportunidad de ampliar la noticia.

IEB INTENSIFICA Y ESTRECHA LAS RELACIONES CON EL GREF. A través de su Secretario General, Álvaro Rico, hemos llegado al acuerdo de considerar al IEB "asociado institucional". El patrocinio de la Bolsa y su vinculación al mundo universitario lo justifican. Cuentan con esta condición por diferentes motivos, el CUNEF y el IEF de la Generalitat de Catalunya.

EUDE, la Escuela de Negocios de los Agustinos de El Escorial también ha querido aproximarse a nuestra Asociación. Contaremos con su patrocinio, especialmente en temas de coaching.

UNIVERSIDAD DE VALENCIA. ESCUELA T.S. DE TELECOMUNICACIONES igualmente ha conectado con nosotros para informarnos de su interesante EXECUTIVE MASTER IN PROJECT MANAGEMENT. Ampliaremos la noticia oportunamente.

Agradecemos desde aquí la colaboración de tan prestigiosas Escuelas y nos abrimos a ser a través de nuestros medios, altavoces de sus aportaciones académicas.

Finalmente y en relación con el sector de la Comunicación, nos satisface informarnos de la firma del **acuerdo de colaboración con AUDENTIA, División de Formación de INFORPRESS,** nuevo patrocinador de la correspondiente sección, recientemente inaugurada en el boletín y en la web.

En otro orden de cosas, el grupo de trabajo sobre **Ratios de Formación** compuesto por **Enrique Díaz Mauriño y Manuel Haro,** ha reanudado su tarea. Estad atentos; según su hoja de ruta el 26 F se lanzará el primer e-mail solicitando datos.

NOTICIAS DEL SECTOR.

LA REFORMA FINANCIERA EN EL BOE. Ex.6-2. EL REAL DECRETO LEY ESTÁ COLGADO EN LA WEB www.gref.org SECCION BIBLIOTECA, SUBSECCIÓN DOCUMENTACIÓN. El Ejecutivo quiere controlar cómo cada banco o caja que haya solicitado recursos públicos al FROB reconduce su situación. Con periodicidad trimestral, las entidades involucradas en el proceso de integración o, en su caso, la entidad resultante del mismo remitirá al FROB un informe sobre el cumplimiento de las medidas contempladas en el plan de integración. De esta manera el FROB vigilará: la mejora del gobierno corporativo el control de la remuneración de los directivos, el incremento del crédito a pymes y familias y la reducción de la exposición inmobiliaria. En caso de disconformidad, el FROB podrá requerir la adopción de las acciones que sean necesarias para asegurar que el plan de integración se lleva efectivamente a término, pudiendo sancionar desde la amonestación pública o privada hasta la imposición de multas, la inhabilitación de directivos o la intervención de entidades.

PLAZOS DE LA REFORMA. Publicada la reforma en el BOE bancos y cajas tienen hasta el 31 de marzo para presentar los planes de saneamiento al Banco de España. En este plazo, debería conocerse ya cómo quedará el nuevo mapa bancario español, aunque no será hasta finales de mayo cuando las entidades tengan que presentar sus proyectos de fusión al Ministerio de Economía. Una vez dichas operaciones logren el visto bueno del Ejecutivo, las entidades tendrán hasta enero del 2013 para materializar las fusiones y una año más para realizar el saneamiento financiero.

OTRAS SORPRESAS DEL R.DTO. LEY SEGUN EXPANSIÓN: Una, la posibilidad de retrasar un año el pago de los cupones de acciones preferentes y bonos convertibles; y otra, el FROB podrá deshacer su posición en entidades que controla sin pactarlo con su equipo gestor y el Estado controlaría la fundación de las cajas en el caso de conversiones, en lugar de las comunidades autónomas.

MONTORO PODRÁ VETAR INYECCIONES DEL FROB SI PONEN EN RIESGO LA ESTABILIDAD PRESUPUESTARIA. Ex.6-2. Antes de cualquier inyección de capital público, el FROB enviará al Ministerio de Hacienda "una memoria económica en la que se detalle el impacto financiero de la aportación del FROB a los Presupuestos Generales del Estado. El Ministerio analizará dicha memoria y contará con un plazo de cinco días para oponerse a la operación. Entre las competencias del Ministerio de Hacienda también se incluye la de aumentar el límite de endeudamiento del FROB hasta seis veces su dotación, frente a las tres actuales. Banco y cajas tendrán que fusionarse para recibir la inyección de capital del FROB, y además contarán con un año para realizar el saneamiento de su cartera inmobiliaria. Una de las condiciones para fusionarse será que la entidad más grande gane al menos un 20% de volumen de negocio con las operaciones, aunque esta cifra podría reducirse hasta el 10%.

ECONOMÍA Y BANCO DE ESPAÑA TRABAJAN JUNTOS. Ex.6-2. Luis de Guindo hizo dos referencias en la presentación de la reforma al rol del banco emisor: una, señaló que la cifra de 50.000 millones de nuevas provisiones para acercar el valor en libros de los activos inmobiliarios a su valor real no era producto de su imaginación sino que era fruto de los análisis efectuados por el Banco de España; y otra, que tanto los procesos de fusión como los planes individuales, se presentarán ante el Banco de España, que será quién los apruebe. Naturalmente que las fusiones deberán ser autorizadas finalmente por el Gobierno. Pero el Gobierno no aprobará una fusión que antes no haya sido aprobada por el Banco de España.

EL GOBIERNO SOLO AUTORIZARÁ PROYECTOS DE FUSIÓN QUE DEMUESTREN SER VIABLES. Cinco Días 7-2. Asegura que el mercado no perdonará operaciones que generen dudas. De momento una de las operaciones que más dudas provoca a los analistas es Bankia y su apuesta por pujar por UNNIM u otra entidad más pequeña que ella.

LA REFORMA FINANCIERA DEJA MARGEN A LAS CAJAS PARA ESQUIVAR LAS FUSIONES. Ex.10-2. Amparándose en una norma contable, las cajas que se fusionaron en 2010 quieren utilizar sus reservas para sanearse y seguir en solitario. No es lo que pretende la reforma del Gobierno, pero la ley lo permite. Bankia, Banca Cívica y BMN estudian esta vía. La decisión debe justificarse ante el Banco de España, que ayer declinaba pronunciarse. Desde el Ministerio de Economía se reitera que las entidades que no aborden una fusión tendrán que sanearse en un año, realizando una provisión de carácter

específico con cargo a resultados, más un colchón de capital con cargo a beneficios no distribuidos, ampliaciones de capital o canjes de títulos híbridos. Se apunta que el decreto de la reforma recoge que las fusiones no son un fin en sí mismo. Se persigue el saneamiento de los balances, el aumento de transparencia y la reactivación del crédito.

Las normas contables establecen que, cuando se produce una fusión, la entidad compradora puede ajustar a valor razonable los activos y pasivos del grupo adquirido. En ese proceso, se pueden aflorar reservas y hacer saneamientos contra capital. En la primera ronda de fusiones, las cajas hicieron provisiones por 22.000 millones de euros. Pero este proceso no es estanco. Puede revisarse en un periodo de un año desde la fecha de adquisición. Este reajuste no es automático. La circular 4/2004 del Banco de España fija que debe producirse en circunstancias excepcionales. Ahora bien, la trayectoria del Banco de España apunta a que el supervisor siempre ha sido muy rígido con este tipo de ajustes. **Además las entidades deben saber que si hacen el saneamiento contra reservas, sus ratios de solvencia caerán y tendrán que volver a reforzar sus fondos propios para cumplir con los requisitos regulatorios en España y a nivel europeo. Economía, a respuestas de las entidades, señaló que sólo se aprobarán operaciones que generen entidades viables, deduciéndose que una fusión liderada por un banco con ayudas no encajaría en este esquema. Economía ha indicado que no hay cambios y que la decisión del FROB está vigente. La viabilidad es la clave.**

EL BANCO DE ESPAÑA SUBE LA PROVISIÓN DE LOS INMUEBLES ADJUDICADOS EN 2012. Ex.7-2. Cambio de la circular contable. El supervisor eleva la cobertura de los inmuebles adjudicados desde este año. Se suma a la limpieza extraordinaria de 50.000 millones para activos en balance desde 2011. La incidencia será progresiva al tiempo que las entidades mantengan en sus balances los activos adjudicados a partir del pasado 1 de enero.

CRÉDITOS CERRADOS A CAL Y CANTO Y MÁS CAROS. Suplemento "5d Inversión", Cinco Días, fin de semana 11 y 12-2. Crédito en el dique seco a la espera de la banca. Las entidades afirman que no hay demanda y que la financiación sigue dependiendo de la crisis de la deuda soberana, frente a las críticas políticas y sociales para que cumplan con su labor de prestamistas.

BANKIA BARAJA AMPARARSE EN LA LEY CONTABLE PARA SANEAR CON CARGO A RESERVAS O UTILIZAR LA GENÉRICA, CANJEAR PREFERENTES Y VENDER ACTIVOS. Ex.10-2. El grupo tiene que cubrir provisiones y capital adicional por unos 5.000 millones de euros. Participa en el proceso de subasta de UNNIM pese a que esta operación despierta dudas sobre su viabilidad en el sector y en ámbitos gubernamentales. Cinco Días, 9-2, se pregunta: Qué tiene Bankia que todo el mundo le busca soluciones. Crece la presión del mercado para que se desmiembre la entidad.

RATO EXIGE SACRIFICIOS A LOS ACCIONISTAS POR LA REFORMA FINANCIERA. Ex.11-1. El banco que redujo el beneficio el 13% en 2011 por los saneamientos inmobiliarios, ampliará capital. Seguirá en solitario y buscará crecer con adquisiciones. Finalmente ha cargado parte de las provisiones de 2011 contra reservas para avanzar al máximo su limpieza de balances, aprovechando la ventana contable, comentada en este boletín más arriba. Rato aseguró que Bankia puede cumplir con el calendario sin que el grupo sufra pérdidas. "Estamos trabajando para ser una entidad rentable". Afirma que "Bankia tiene vocación de líder y que no es un riesgo para el sistema". No obstante, su primer ejercicio completo ha estado marcado por la recaída de la actividad (1,6%), el alza de la mora (7,6%), el esfuerzo en el saneamiento inmobiliario, los cambios regulatorios y la crisis de la deuda soberana.

CAIXA ONTINYENT. EL SECRETO MEJOR GUARDADO. Suplemento empresa de ABC.12.2. La pequeña entidad valenciana es junto con Caixa Pollensa, la gran superviviente de la crisis financiera. Su secreto: No dependencia de los mercados mayoristas. Tasa de morosidad cercana al 5%. 881 millones de euros en depósitos y 785 millones en créditos a la clientela.

CREDIT MUTUEL (BCM), BANCO POPULAR Y TARGOBANK. Ex.6-2. Cuando Credit Mutuel aumente su participación del 5% en Popular, la entidad gala podría escalar posiciones en el ranking de los grandes accionista que controlan el 36% de la entidad. También existe un pacto para que BCM pase a tener el 70% de Targobank tras comprar el 20% de esta entidad a Popular que reducirá su control al 30%. Targobank está participada ahora al 50% por Credit Mutuel y Popular. Credit Mutuel es un banco cooperativo que cuenta con 2.065 cajas locales e implantación nacional con 4.000 sucursales y más de 400.000 millones en recursos de clientes. Es la primera entidad francesa en bancaseguros en no vida.

EL GOBIERNO DA DOS AÑOS A LA BANCA PARA PONER ORDEN EN SUS PACTOS DE SEGUROS. Cinco días 6-2. Los grupos fusionados deberán contar con un solo proveedor antes del 2014. La ley de mediación de seguros, en vigor desde 2006, exige que un operador de bancaseguros sólo tenga un proveedor para el ramo de vida y otro para daños. De esta manera se evitan malos entendidos y se protege al cliente. El Real Dto. Ley sobre la reforma financiera ratifica la continuidad de la doctrina en materia de distribución de seguros por parte de la banca.

MAPFRE QUIERE SER PROVEEDOR ÚNICO DE SUS CAJAS ALIADAS TRAS LAS FUSIONES. Ex.9-2, el beneficio del grupo crece un 3,2% hasta 963 millones. el negocio internacional se confirma como locomotora de la aseguradora que eleva en un 15% sus ingresos por primas y aumenta el dividendo.

LAS CAJAS SE COMPROMETEN A AFRONTAR LA REFORMA FINANCIERA SIN DESPIDOS. Cinco Días 9-2. la patronal del sector ACARL se comprometió ayer a absorber el impacto de la reforma financiera ejecutando un ajuste laboral por la vía de las jubilaciones y bajas incentivada, sin incurrir en despidos.

POPULAR Y PASTOR GARANTIZAN UN AJUSTE LABORAL VIA PREJUBILACIONES. Cinco Días 7-2. El banco gallego se prepara para ejecutar 345 salidas no traumáticas antes de iniciar el proceso de fusión. Afectarán a los SS-CC y las red de Galicia. El compromiso de que la fusión no supondrá incurrir en despidos masivos tiene una vigencia de tres años.

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. EL RESCATE GRIEGO SE TAMBALEA Y TRUNCA LA RACHA ALCISTA DEL IBEX. Ex.11-2. Pierde un 0,72% en cinco sesiones, tras cuatro semanas de avances. Se queda en los 8.797,10 puntos El Parlamento heleno muestra dudas sobre la aprobación de los ajustes exigidos por Europa y reabre la puerta de los temores. El Brent se sitúa en zona de máximos de siete meses. Examen a las empresas de Ibex una a una. Expansión fin de semana. 11-2.

BREVES

- **ING DIRECT gana 77 millones en España pero no compensa las pérdidas de su aseguradora.** Ex.10-2. El Grupo duplica su resultado a nivel mundial aunque dejará de dar dividendo.
- **BANCO DE VALENCIA. Los accionistas se querellan en una semana.** Ex.10-2. El FROB aflora 901 millones de pérdidas.. Ex.11-2.
- **EL RECORTE SALARIAL A LA CÚPULA DE LAS CAJAS FUERZA UNA REVISIÓN SALARIAL A LA BAJA EN CASCADA.** Cinco Días 10-2. El Gobierno ultima una Orden Ministerial en la que detallará los afectados.
- **CAM. EL BANCO DE ESPAÑA abre expediente a la antigua cúpula.** Cinco días 10-2. La entidad perdió 2.713 millones durante 2011. Termina el año con una morosidad del 23,6%. Ex.11-2, Crea una unidad para mejorar la recuperación.
- **GUÍA PARA NO PERDERSE: CÓMO AFECTARÁ LA REFORMA FINANCIERA A LOS AHORRADORES QUE COMPRARON PARTICIPACIONES PREFERENTES.** Cinco Días 10-2. ADICAE denuncia a ocho entidades por la venta de preferentes. C. Días 8-2. Santander, BBVA, La Caixa, Sabadell, B.Cívica Catalunya C. Novagalicia y CAM.
- **BANCA CÍVICA ESTUDIA FUSIONES, PESE A QUE PUEDE SEGUIR EN SOLITARIO .** Ex.9-2. Comunicó a la CNMV que analiza todas las opciones disponibles para cumplir con la reforma financiera, pese a que no hay duda de su viabilidad en solitario. Cifra el impacto del saneamiento en 1.295 millones de euros Cinco Días 9-2.
- **IBERCAJA CUMPLIRÁ EN 2012 RECURRIENDO A BENEFICIOS Y CAPITAL.** Ex.9-2. Prevé absorber el impacto de los saneamientos y capital adicional durante el ejercicio 2012, mediante la generación de resultados y el excedente de recursos propios Cifra el impacto del ladrillo en 784 millones.
- **CAJA ESPAÑA-DUERO. SU FACTURA ES DE 1.140 MILLONES.** ABC 11-2. Necesita elevar sus provisiones en 638 millones y mejorar su capital en otros 502 millones. Prevé conseguirlo a través de su fusión con Unicaja,
- **SANTANDER ULTIMA LA COMPRA DEL BANCO POLACO KREDYT BANK.** Ex.9-2.
- **BBVA LANZA UN DEPÓSITO AL 4% A CUATRO MESES PARA DINERO PROCEDENTE DE ENTIDADES ONLINE.** Ex.9-2. El producto renta un 2,38% anual porque a partir del quinto mes ofrece un 1,5%. Puede cancelarse sin penalización.
- **LA BANCA SANA YA HA CUBIERTO EL 61% DE SUS NECESIDADES DE PROVISIONES.** Ex.8-2. Las entidades más fuertes deben asumir provisiones y capital adicional por 21.300 millones. Para llegar a ese importe necesitarán 8.197 millones más a lo largo de 2012.
- **EL BANCO DE ESPAÑA SUBE LA PROVISIÓN DEL NUEVO CRÉDITO PROMOTOR.** Ex.8-2.
- **MAPFRE Y BANKINTER REFUERZAN SU ALIANZA.** Ex.8-2. La aseguradora comprará al banco el 50% de Bankinter Seguros Generales.

COYUNTURA NACIONAL

EL GOBIERNO DA POR HECHO QUE LA UE RELAJARÁ LOS OBJETIVOS DE DÉFICIT. Ex.10-2. España tendría que recortar 50.000 millones para reducir el déficit al 4,4%. Los ministros de Economía y de Exteriores aseguran que Bruselas reconsiderará el plan de estabilidad de los países de la eurozona.

EL TESORO RECIBE UN GRAN APOYO DEL INVERSOR EXTRANJERO. Ex.9-2. Emite 4.000 millones, el 80% fuera de España. El estado cierra con éxito la primera emisión de la etapa de Guindos. Cubre el 30% de sus necesidades para 2012. El Banco de China se queda con una parte relevante de la emisión, la primera sindicada en un año.

LOS PROVEEDORES COBRARÁN DIRECTAMENTE DEL ICO LA DEUDA DE LOS AYUNTAMIENTOS. Ex.9-2. Fórmula revolucionaria para favorecer la liquidez de las empresas. El Gobierno quiere que el tipo de interés ronde el 5,5% y el 6,2%, un poco más atractivas de las que ofrecía Zapatero. El plazo de devolución pasaría de 2 a 3 años.

GUINDOS CIFRA LA CAÍDA DEL CRÉDITO EN ESPAÑA ENTRE EL 5% Y EL 10%. Cinco Días.8-2. Negociará con la banca cómo reducir el impacto de los desahucios. Próxima gira internacional para explicar la reforma.

EN 2012 HABRÁ 2.000 PARADOS MÁS CADA DÍA. Ex.9-2. BBVA ve la tasa de paro en record histórico del 25% en 2013. La reforma laboral debe ser "contundente" para paliar la sangría de la destrucción de empleo.

REFORMA LABORAL. GIRO LABORAL SEGÚN EXPANSIÓN 11-2, VUELCO LABORAL SEGÚN ABC. Destacamos lo más saliente, a nuestro juicio: El despido improcedente será de 33 días, en lugar de 45, y con un mínimo de 24 mensualidades. Se podrá despedir con 20 días si hay pérdidas, o si caen las ventas en tres trimestres consecutivos. Se da prioridad a los convenios de empresa sobre los sectoriales y mayor flexibilidad interna. Habrá un contrato de formación y aprendizaje en el que se amplía la edad máxima a 30 años. De entre los muchos artículos publicados sobre el tema destacamos el de Federico Durán, Catedrático de Derecho del Trabajo y socio de Garrigues titulado "Hay luz al final del túnel", publicado en Cinco Días, fin de semana 11 y 12-2. No cree que nos saque del túnel, pero sí que ofrece

esperanza a quienes se han visto excluidos del mercado de trabajo. Se da un paso decidido hacia delante. Un paso equilibrado que debe ser aceptado por el mundo sindical. Ahora sí, algo ha empezado a cambiar. En algunos puntos la moderación se hace timidez, pero estamos más cerca. Se echa de menos un cambio de la normativa para permitir un papel más dinámico de la ETT.

COYUNTURA INTERNACIONAL

LA UE ESTUDIA ALIGERAR EL COLCHÓN DEL CAPITAL POR LA DEUDA SOBERANA. CINCO DÍAS 7-2. Daría un respiro a la banca española de 6.561 millones. La ABE sopesará esta semana esta posibilidad

DRAGHI ANIMA A LA BANCA A QUE SE EMPACHE DE LIQUIDEZ. Ex.10-2. Congela los tipos de interés al 1%. Deja claro que las subastas no están estigmatizadas y se muestra más optimista sobre la economía. Señala a Italia y España como los países donde más se ha contraído el crédito. La recesión: asignatura pendiente del BCE. Ex.9-2. La barra libre de la institución ha reanimado los mercados de deuda, pero la economía sigue débil.

SUGERENCIAS

PRESENTE Y CAMBIO VERSUS PASADO Y DOGMATISMO. Ex.10-2. Un artículo de Santiago Álvarez de Mon. "Con el único que puedo hablar es con mi sastre. Es el único que cuando llego toma nuevas medidas", se quejaba irónicamente el gran escritor Bernard Shaw. (...) Unos y otros (se refiere a socialistas y liberales) marchan con el pie cambiado. Por un lado avanzan los hechos, los problemas, los desafíos de una sociedad sometida a profundos cambios. Por otro, permanecen anquilosadas en el tiempo las ideas y esquemas mentales de personas que renuncian a reinventarse y actualizarse. Entonces el adjetivo se convierte en etiqueta, y ésta en insulto descalificante. Clichés ideológicos que lastran el caminar de una sociedad mentalmente envejecida. (...) A algunos el cinturón les aprieta tanto que no pueden respirar, y a otros se les cae el traje. Les vendría bien escuchar y leer a Andrea Bocelli. "La vida es un viaje misterioso y fascinante en el que tropezamos con un montón de ideas que nos iluminan".

TERCERA OLEADA DE FUSIONES: LOS PROCESOS DE INTEGRACIÓN EN LA NUEVA REFORMA FINANCIERA, artículo de Luis de Carlos Bertrán, abogado de Uría Menéndez en la sección Opinión publicado en Expansión 10-2. Síntesis breve, clara y concisa de lo que está ocurriendo después de la publicación del Decreto-Ley de 2 de Febrero.

LAS CAJAS ¿ENTERRAMOS AL MUERTO?, un artículo de Gaspar Ariño Ortiz, Catedrático, Miembro del Consejo Asesor de Expansión, 9-2. (...) algunas cajas pueden no aceptar su desaparición (...) Esto supone un propósito previo: mantener en el banco el espíritu de las cajas y su modelo de negocio, que no fue tan mal negocio; durante muchos años ofrecieron mejores resultados que los bancos en casi todos los órdenes y aquellas que se comportaron con prudencia, fieles a su naturaleza y no enloquecidas por una ambición de banca universal, han soportado la tormenta mejor que algunos bancos, sin perder su integridad. En todo caso, las cajas que subsistan deberán confirmar su identidad y aprender en cabeza ajena.

NOTICIAS DE LOS ASOCIADOS CORPORATIVOS.

ADECCO. En reciente visita David Tatay nos comunica su nombramiento de Director Regional en Barcelona, ¡Enhorabuena! cediendo sus trastos a Julia Carpio como Directora Sectorial de Banca & Seguros. ¡Bienvenida al GREF!

OVERLAP, también aquí hay cambios: Luis Pató deja la empresa para afrontar nuevos retos profesionales. ¡Mucha suerte!. Le sucede Arturo Reglero a quien ya le hemos dado la bienvenida.

TEA-CEGOS, nos hace llegar el enlace para su catálogo de cursos. contempla los más variados aspectos de la vida de la empresa: <http://www.tea-cegos.es/>

MONTANER & ASOCIADOS, tiene como campaña de febrero uno de los 12 secretos de Leonardo da Vinci: ¿Qué hacemos frente a la "ambigüedad"? (Por ello se entiende aquello que puede comprenderse de varias maneras o que admite explicaciones distintas.) Nos ponemos armaduras, excavamos refugios, reforzamos los troncos, en lugar de afinar los radares, abrir las ventanas o aligerar las copas. Leonardo pasó de lo convencional a la "ambigüedad". ¿Y tú? ¿sigues esperando a que todo se clarifique? Información: www.montaner.com.

EXPOEARNING. 22 Y 23 DE FEBRERO. Información: www.expoearning.com. Destacamos los siguientes actos: Día 22, Jornada AEDIPE/CAPITAL HUMANO de 11 a 18,30 horas. Sala 12, de 10 a 12,50 Tolo Vinent, Socio Director General de OMPLUS y David Grau del Grupo Generali, entre otros.

CONFERENCIAS, CURSOS, FOROS Y SEMINARIOS

EL INSTITUTO EUROPEO DE POSGRADO abre una nueva convocatoria del curso para obtener la certificación EFA. El programa se imparte íntegramente en **modalidad online**. Además al cursar este Programa hay posibilidad de convalidar gran parte del temario y obtener la doble titulación de Agente Financiero Europeo y la de [Máster en Asesoramiento Financiero](#) concedida por el Instituto Europeo de Posgrado y la Escuela de Negocios de la Universidad San Pablo CEU. Para más información: Dpto. de Comunicación. Virginia Capseta Díaz 91 661 39 95 Ext.21. virginia.capseta@iep.edu.es www.iep.edu.es

SOLOCOM nos convoca al curso PNL FOR BUSINESS. El ser humano en busca de equilibrio. También es posible, para un mínimo de 12 participantes, realizar programas de PNL for Business en in-company. Información: Laia Marrugat en lm@solocom.es. www.solocom.es/PNL/minisite/home.html.

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Expansión publicaba el 6-2 lo que titulaba "**Esencia de Steve Jobs**". Reproducimos algunas de sus gotas: "Éste ha sido uno de mis mantras: concreción y simplicidad". "Sé un modelo de calidad". "Las cosas grandes no las consigue nunca una persona sola, sino un equipo". "La creatividad consiste simplemente en conectar las cosas". "**Mi trabajo no consiste en caer bien a las personas, sino en hacer que sean mejores**"