

NOTICIAS DEL GREF 12-8-2012

VIDA ASOCIATIVA

AGRADECIMIENTO A MAITE SAENZ, DIRECTORA DE OBSERVATORIO DE RECURSOS HUMANOS por la publicación en su boletín electrónico "Tendencias ORH" de julio de 2012, quincena 2, de la crónica de nuestras Jornadas de Estudio con el título "El GREF analiza la necesidad de comprometerse con los comportamientos éticos en sus XVIII Jornadas de estudio". Muchas gracias, Maite.

NOTICIAS DEL SECTOR.

EUROPA PUEDE REDUCIR A CERO EL PATRIMONIO DE LAS CAJAS RESCATADAS. Ex.9-8. La próxima inyección de capital amenaza con reducir a cero la participación de las cajas fundadoras y de los inversores privados en Novagalicia, CatalunyaCaixa y Banco de Valencia. En septiembre este riesgo podría extenderse a otros grupos que requieran finalmente ayudas. La máxima por la que se rige Bruselas (evitar falseamientos de la competencia y repartir entre el sector público y privado la carga de los rescates bancarios), así como los últimos precedentes, apuntan a este escenario. Las siete cajas fundadoras del Grupo BFA-Bankia (Caja Madrid, Bancaja, Ávila, Segovia, Insular, Rioja y Laietana) han visto reducida a cero su participación en BFA, al ser nacionalizado al 100%. A las cuotas participativas de CAM, ya integrada en Sabadell, también se les asignó un valor nulo. Europa ha respaldado ambas decisiones por considerar que conducen a minimizar los costes para el contribuyente.

NUEVOS LÍMITES SALARIALES EN EL SECTOR. Ex.9-8. Hoy entran en vigor las limitaciones de los sueldos en las cúpulas de entidades con ayudas públicas o intervenidas por el Estado. El Gobierno ha fijado un máximo de 600.000 euros el sueldo de los directivos de las entidades que han recibido ayudas públicas y de 300.000 euros en las que han sido intervenidas. En virtud de esta regulación, una veintena de directivos cobrarán un total de 4,38 millones menos en este ejercicio, según publicó ayer Europa Press. Al margen de la limitación salarial, la orden ministerial también congela la retribución variable de los miembros de las entidades con ayudas públicas durante al menos tres años, y limita su cobro a la devolución de los préstamos al Frob. La regulación establece un régimen especial para el caso de entidades que hayan recibido ayudas pero se fusionen. Así, Economía podría eximir de los límites a sus directivos y administradores. La audiencia nacional pone el foco en los sueldos de las cajas de Bankia. Solicita información para estudiar nuevas causas por las altas remuneraciones cobradas por ex consejeros de Bankia y las cajas. No obstante "la remuneración de la alta dirección y los consejos de los bancos que cotizan en el mercado continuo, ha aumentado un 11,5% desde que estalló la crisis hace 5 años, a pesar de la reducción de beneficios(50%) y la caída que han sufrido sus acciones (70%)". Ex.11-8.

ECONOMÍA DISEÑA CONTRA RELOJ UNA ESTRUCTURA INÉDITA PARA EL 'BANCO MALO'. Cinco Días 10-8. Economía y las consultoras contratadas para el diseño del banco malo estudian estos días la fórmula para garantizar de forma eficaz la devolución de las ayudas europeas que permitirán aislar los activos tóxicos. El objetivo es crear un nuevo vehículo, sin precedentes en España, que dé al inversor privado la máxima seguridad jurídica y asegurar una financiación para la sociedad de activos que no contamine al Estado.

LA BANCA NACIONALIZADA COMPITE CON DEPÓSITOS AL 4% PARA RETENER CLIENTES. Cinco días.com. 9-8. Bruselas vigilará que las entidades rescatadas no caigan en una política comercial desleal. Las entidades financieras se proponen rescatar los depósitos perdidos. Tras perder 113.600 millones entre 2010 y mayo de este año, se lanzan ahora a la búsqueda de liquidez ofreciendo tipos de interés privilegiados, que llegan a superar el 4% anual frente a una media del 2,38% en junio. Es la nueva guerra del pasivo, en la que las entidades nacionalizadas necesitan ofrecer productos muy apetitosos para evitar el éxodo de clientes. La Unión Europea, sin embargo, advierte de que la banca rescatada tiene que limitar las políticas agresivas. Las entidades nacionalizadas están a punto de recibir la primera partida del rescate a la banca española, una inyección de 30.000 millones de euros provenientes de Bruselas. El MoU, el memorando de entendimiento que impuso la Unión Europea cuando aprobó el rescate, pretende "limitar las distorsiones de competitividad de manera que se promueva la estabilidad financiera".

BANKIA ACELERA LA VENTA DE INMUEBLES. Cinco Días 9-8. El grupo madrileño informó ayer que ha logrado desprenderse de 2.400 inmuebles en lo que va de año. El ritmo de desinversión refleja un aumento del 17% interanual, en un entorno marcado por las caídas continuadas de las compraventas. El grupo ha logrado dar salida a 6.700 activos por un valor de 760 millones de euros.

BANCO CAM PIERDE 1.215 MILLONES ENTRE ENERO Y JUNIO. Ex.10-8. Es consecuencia de las elevadas dotaciones que ha tenido que efectuar para sanear su balance, por un total de 1.920 millones. Por otra parte, ha visto caer en un 14% los depósitos de clientes, casi 6.000 millones menos.

BANCA CÍVICA. Su reestructuración antes de su integración en CAIXABANK ha afectado a 1.453 empleados, un 20,29% de la plantilla. Ex.8-8. Del total, 487 han sido jubilaciones para mayores de 54 años.

UNCAJA Y ESPAÑA DUERO PLANTEAN PREJUBILACIONES. Ex.30-7. Han planteado a las organizaciones sindicales prejubilaciones para los empleados de ambas entidades con más de 57 años, como paso previo a la fusión.

IBERCAJA. EL BENEFICIO CAE UN 28,21% TRAS DOTAR 245 MILLONES. Ex.10-8. Ganó 42 millones en el primer semestre con el descenso indicado, respecto al mismo periodo del pasado año. El beneficio se ve lastrado por el esfuerzo en provisiones. Por su parte, el margen de intereses, el negocio típico bancario de captar recursos y dar créditos, repuntó un 24,69%. La cuenta de resultados se vio soportada por un fuerte aumento de los resultados por operaciones financieras que se incrementaron un 221% hasta 126 millones de euros. La mora cerró el semestre con una tasa del 4,69% frente al 9,07 del conjunto del sector.

CAIXABANK INVIERTE 125,53 MILLONES EN EL BPI. Ex.11-8. Con ello ha elevado un 46,22% su participación cuando estaba en el 39,54%, al suscribir 251 millones de acciones de la ampliación de capital del banco portugués.

LAS CAJAS RECIBEN OFERTAS POR SU PARTICIPACIÓN DEL 62% EN INVERDIS. Ex.10-8. Entidades extranjeras quieren hacerse con el control de la plataforma de inversión aprovechando las necesidades de reducir su estructura de Bankia, Banco CAM y Cajamar Caja Rural. Andbank, Mirabaud, Espirito Santo y Lazard figuran entre los potenciales compradores.

LAS CAJAS TIENEN UNA CARTERA DE 30.000 MILLONES DE ENTIDADES FINANCIERAS. Ex.7-8. La mayor parte en bancos filiales. El gobierno presentará en noviembre una normativa para reordenar estas inversiones. La Caixa con 19.300 millones, y la BBK, con 3.023, cuentan con los mayores grupos. El sector espera conocer los detalles de la norma para salir del negocio financiero. Las cajas afirman que ya están reduciendo su presencia en entidades financieras.

SANTANDER Y BBVA FRENARON CON AUTOCARTERA EL DESPLOME DE JULIO Cinco Días 10-8. Compraron acciones propias por 886 millones de euros. Los dos grandes bancos se emplearon a fondo en las sacudidas bursátiles de julio. Santander compró títulos valorados hoy en 752,1 millones y BBVA, en 133,7. Las adquisiciones frenaron las caídas, al aportar liquidez a sus cotizaciones. Ambos captan 21.500 millones a través de sus filiales. La diversificación del negocio tiene premio. Pese a que España cada vez aporta menos, los mercados les consideran entidades españolas con todas sus consecuencias. No obstante las agencias de rating premian la diversificación del negocio. **Santander Brasil y Bancomer, dos de las tres filiales más rentables del mundo, según el ranking elaborado por la Revista The Banker**

ING GANA UN 22,3% MENOS TRAS REDUCIR SU EXPOSICIÓN A LA DEUDA ESPAÑOLA. Ex.9-8. La entidad precisó que en el segundo trimestre del año ha reducido su exposición total a España y que ha seguido reduciendo su exposición durante el mes de julio, lo que supone un recorte del 15,1% respecto a los niveles 31 de marzo. Las mejores noticias para la filial española llegaron de su división aseguradora, **National Nederlander**, que ganó 14 millones después de tres trimestres en número rojos. En Q1 perdió 86 millones.

BANESTO VENDE A SANTANDER CRÉDITOS DUDOSOS POR 1.800 MILLONES DURANTE EL SEMESTRE. Ex.7-8. Según información remitida a la CNMV. El Banco ha vendido una cartera de créditos clasificada contablemente de muy dudoso cobro y una cartera de dudoso cobro a BANCO SANTANDER ambas. Los precios se han fijado en base a la valoración de las mencionadas carteras por un experto independiente". Además ha cerrado un acuerdo con SANTANDER en el negocio de seguros y, en el segundo semestre del año, formalizará otra venta: su actividad de Banca Privada en su sucursal de Nueva York. BANESTO también sacará partido a la próxima fusión de su filial inmobiliaria Mesena con la unidad Altamira del SANTANDER.

LA GRAN BANCA ESPAÑOLA SE BLINDA CON LIQUIDEZ EXTRA POR 180.000 MILLONES. Cinco Días. 8-8. La banca española lleva sin colocar deuda entre los grandes inversores desde el pasado marzo. Pero las grandes entidades cuentan con activos por más de 180.000 millones de euros con los que obtener liquidez en la subasta del BCE. Los vencimientos hasta 2014 están asegurados. Los departamentos de Tesorería están preparados por si se prolonga la sequía.

LA BANCA BAJA EL CRÉDITO Y SE CENTRA EN LOS DEPÓSITOS PARA MEJORAR SU LIQUIDEZ. Ex.8-8. La banca española tiene una cartera de préstamos de 1,74 billones y un saldo en depósitos de 1,14 billones. Hay por tanto, más de 600.000 millones que el sector ha pedido prestados a grandes inversores. "Asumiendo la estabilidad de los depósitos nacionales, los colchones de liquidez (de la banca) parecen suficientes", indica el FMI. Con todo advierte sobre este riesgo: "Los bancos españoles afrontan vencimientos de 158.000 millones en 2012 y 2013. Aunque el BCE ha proporcionado un colchón considerable, la retirada paulatina de financiación del BCE probablemente será problemática si el acceso al mercado no mejora y se reduce la financiación mayorista.", indica el FMI. En el último año, las principales entidades han reducido en 20.000 millones el desfase entre préstamos y depósitos.

LAS ENTIDADES CAPTAN 48.067 MILLONES EN DEPÓSITOS EN JUNIO, EL 1% MÁS. Cinco Días.8-8. Los datos del Banco de España indican que la guerra del pasivo, que las entidades financieras emprenden de forma intermitente

para captar efectivo, ha comenzado a tener efecto, al tiempo que disipa la sensación de que las familias y empresas españolas que pueden permitírselo están sacando capitales del país.

POPULAR, SANTANDER Y SABADELL, LAS ENTIDADES FINANCIERAS MÁS EFICIENTES. Ex.6-8. Bruselas en el marco de rescate bancario de hasta 100.000 millones pactado pondrá el foco en la eficiencia al supervisar los planes de reconversión de las entidades que reciban apoyo estatal. Se les exigirá una "reestructuración operativa, principalmente a través de la racionalización de oficinas y plantillas. Esto contribuirá a una mejora sostenible del ratio gastos/ingresos". Popular es la entidad que tiene más ajustado el indicador (39%) de costes sobre ingresos, que es mejor cuanto más bajo, por delante del Santander y Sabadell en nieles de 40%. CaixaBank, BBVA e Ibercaja rondan el 43%. Bankinter 48%, Unicaja, 50%. Bankia ha manifestado como objetivo pasar del 60% al 40% en 3 años.

DBRS REBAJA EL RATING DE SANTANDER, BBVA Y POPULAR. Ex.11-8. Lo justifica por los riesgos y el entorno cambiante de España. La situación económica se ha deteriorado así como las perspectivas de recuperación. No obstante, destaca la diversificación internacional y la robusta franquicia minorista de las entidades., que favorece su eficiencia operativa y la resistencia de sus resultados. La rebaja es de A alto a A bajo.

NUEVA NORMATIVA PARA LAS GESTORAS. Ex.7-8. El BOE publicó el pasado sábado, 4-8, la nueva circular 1/2012 sobre operaciones con instrumentos derivados y otros aspectos de las Instituciones de Inversiones Colectivas aprobada por la CNMV. La normativa modifica también en contenido de los informes trimestrales, semestral y anual de las gestoras y de estados de posición, y el de los folletos explicativos.

SEGUROS

PELAYO ELEVA EL BENFICIO PESE A REDUCIR SUS INGRESOS. Ex.10-8. Hasta junio registró en el primer semestre del año un beneficio neto de 6,3 millones de euros, un 1,93% más que en el mismo periodo del año anterior, a pesar de ingresar un 8,7% menos.

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. El Ibex sube un 13% en 3 semanas pese a la presión sobre la deuda. La rentabilidad del bono a 10 años vuelve a rozar el 7%. La bolsa completó ayer una semana de avances, pese a que los datos de China avivaron las preocupaciones. La prima escaló 11 puntos hasta los 552 puntos. Escaso volumen de negociación.

COYUNTURA NACIONAL

ESPAÑA, EN HONDA RECESIÓN TAMBIÉN EN 2013 SEGÚN BBVA. expansion.com. 8-8 BBVA Research prevé que la economía española se contraiga un 1,4% tanto en 2012 como en 2013 por culpa de la falta de certidumbre sobre "las políticas que han de resolver los problemas de solvencia y liquidez a nivel europeo, así como en las que deben eliminar totalmente las incertidumbres de los mercados sobre el riesgo de ruptura de la moneda única". Como consecuencia de este escenario, "Europa presentará durante 2012 y 2013 un crecimiento económico débil que no supondrá impulso o soporte alguno para la economía española". Respecto a las medidas de ajuste y reformas anunciadas tanto por España como por Europa, considera que, aunque se orientan en la buena dirección, todavía tardarán en ofrecer resultados tangibles, previendo un periodo aún prolongado de incertidumbres para las economías de la región. Para BBVA Research, las recetas pasan por "reforzar el compromiso entre España y las instituciones europeas", pero también, y sobre todo, por que el Gobierno de Rajoy asegure el cumplimiento de las medidas fiscales adoptadas, profundizando al tiempo "en reformas que aumenten la capacidad de crecimiento de la economía española". Asimismo, el banco considera acertada la decisión en su día del Gobierno español de recurrir al respaldo financiero de sus socios europeos para culminar la recapitalización del sistema financiero y considera "razonable" la condicionalidad a la que se ve sometida la economía española como resultado de esa petición de auxilio, cuya cuantía considera que cubre "con holgura" las eventuales necesidades de capital del sistema. No obstante, considera preciso que Europa utilice "con la mayor eficacia posible todos los mecanismos disponibles para reducir su prima de riesgo y garantizar la consistencia con los fundamentales de la economía española". Los pronósticos de BBVA sobre el empleo tampoco son halagüeños, augurando un repunte de la tasa de paro hasta cerca del 26% en 2013.

ESPAÑA PAGA 16 MILLONES AL DÍA POR CADA 200 PUNTOS DE PRIMA DE RIESGO. ABC.11-8. Las dudas sobre el euro penalizarán a España con 12.000 millones en los próximos dos años según el FMI. Si la UE quiere que España cumpla, no le queda otra que acabar con la incertidumbre acerca del futuro del euro y sofocar una prima de riesgo irreal que está sangrando al país. Draghi lo reconoció y está dispuesto, pero Rajoy tiene que pedir la ayuda.

CRÓNICA DE UN RESCATE CASI ANUNCIADO. Ex.6-8. Mensajes insistentes desde Europa. Desde la Comisión, el BCE, y el eurogrupo han presionado al Gobierno para que reclame un plan de ayuda. La resistencia del Ejecutivo de Rajoy ha ido cayendo, y a día de hoy es algo que se estudia. Aumenta la presión de la Unión Europea para que los países se acojan a los fondos de rescate. El Eurogrupo deja para septiembre buscar una solución para España. Ver la noticia en la sección COYUNTURA INTERNACIONAL.

EL TERCER TRIMESTRE REGISTRARÁ LA MAYOR CAÍDA DE EMPLEO DE LA CRISIS. Ex.10-8. Según un informe de AFI/AGETT, el número de españoles ocupados caerá un 5% y se quedará en 17,04 millones. Durante ese periodo también se acentuará el despido en las Administraciones Públicas. El contrato a tiempo parcial - añade el Informe - es cada vez más utilizado por parte del empresariado como una de las opciones al despido durante la crisis y por el trabajador por la imposibilidad de encontrar trabajo a tiempo completo.

INDICADORES:

- La producción industrial en España intensifica su caída. Ex.9-8.
- España pierde 20.000 rentas altas en sólo un año, según Hacienda. Ex.11-8
- El consumo de gasolina y gasóleo cae un 5% en el primer semestre.

CATALUÑA APREMIA A RAJOY A CREAR EL FONDO DE LIQUIDEZ POR SU ASFIXIA FINANCIERA. Cinco días 10-8. Cataluña apremió ayer al Gobierno a poner en marcha el Fondo de Liquidez Autonómico (FLA) a la mayor brevedad posible y "sin control político" ante las tensiones presupuestarias que padece. El PSOE quiere enmendar la Ley de Estabilidad Presupuestaria para que las regiones que se acojan mantengan el máximo de autonomía financiera frente a Hacienda.

RECONOCIMIENTO. Ex.20-7. El bufete GARRIGUES encabeza la lista de empresas que más y mejor invierten en Formación, por delante de entidades de primer nivel como el grupo Santander.

COYUNTURA INTERNACIONAL

LA RECESIÓN SE EXTIENDE A FRANCIA, REINO UNIDO E ITALIA POR LA CRISIS DE LA EUROZONA. Ex.9-8. El Banco de Francia avanza que el país entrará en recesión en el tercer trimestre, mientras que el Banco de Inglaterra empeora sus previsiones para todo el año, mientras Italia anuncia que oficialmente lleva dos trimestres en negativo.

EL BCE RECOMIENDA BAJAR SALARIOS Y REDUCIR MÁRGENES EMPRESARIALES. Ex.10-8.

El Boletín Mensual del Banco Central Europeo del mes de agosto ha llegado con sorpresa. La institución monetaria europea ha incluido un apartado en el que analiza la marcha de las cinco economías del euro que han solicitado un programa de asistencia financiera. Según el BCE, todavía hacen falta más reformas: "Todos los países necesitan adoptar reformas ambiciosas e introducir medidas para incrementar su competitividad", asegura el texto. Y fija tres objetivos: reducir los costes laborales unitarios, los márgenes de beneficios excesivos de las empresas y aumentar la competitividad haciendo mejores productos y prestando mejores servicios. La institución insiste en que los dos primeros objetivos se centran "especialmente para los países con elevado desempleo". A buen entendedor...

Para conseguir el primer objetivo, rebajar los costes laborales unitarios, el BCE propone las siguientes medidas:

A) 1. Relajar la protección de los empleados. **2.** Reducir los incrementos salariales ligados a la inflación. **3.** Reducir el salario mínimo **4.** Incentivar la negociación de los convenios colectivos a nivel empresarial y no sectorial.

B) Para reducir los márgenes empresariales, el BCE sugiere: 5. Liberalizar sectores profesionales **6.** Liberalizar la inmigración **7.** Abrir determinados sectores protegidos a la competencia internacional **8.** No sucumbir a las presiones de lobbies y grupos con intereses ocultos.

C) Para mejorar la calidad de los productos y servicios el BCE propone: 9. Invertir en innovación **10.** Invertir en la formación de los trabajadores.

EL BCE AUGURA UN "FUERTE IMPACTO" EN EL MERCADO CON SUS COMPRAS DE DEUDA. Cinco Días 10-8. Reitera su mensaje de intervenir de forma rápida y en los plazos más cortos. El BCE reforzó ayer su mensaje de la semana pasada sobre su disposición a realizar compras de deuda capaces de rebajar la tensión en los países periféricos, sin olvidar la condición previa de la petición de un rescate. Christian Noyer, miembro del Consejo de Gobierno de la institución, insistió en que esas compras tendrán un "fuerte impacto" en el mercado. "Necesitamos estar preparados para intervenir muy rápidamente y para favorecer a los bonos a plazos más cortos". Este es el mensaje que ha comenzado a calar en el ánimo de los inversores desde la semana pasada. Tras la decepción inicial por la ausencia de compras de deuda inminentes por parte del BCE, el mercado descuenta ahora que, una vez se produzca la petición formal del rescate por el país afectado, la institución actuará como un fuerte complemento de la labor que desempeñe bien el FEEF o Fondo de Estabilidad Financiera Europa -el fondo de rescate actual- o su sucesor, el Mecanismo Europeo de Estabilidad (MEDE). Esta idea y la expectativa avanzada por el BCE de que las compras se concentrarán en los plazos más cortos han propiciado el relajamiento de la curva de tipos de la deuda española en los últimos días.

BRUSELAS VALORA LOS AJUSTES Y ACELERA LA UNIÓN BANCARIA. Ex.7-8. La Comisión analizará el Plan en octubre, en línea con el calendario previsto por las recomendaciones del Consejo de julio. Su portavoz confirmó haber recibido la carta que el Presidente español ha enviado a los Presidentes de la Comisión, Duraó Barroso, y de del Consejo, Herman Van Rompuy. Los días 14 y 15 de septiembre se reúnen el Eurogrupo y el Ecofin. El 11 de septiembre se espera que la Comisión presente su Plan de Unión Bancaria, que deberá ser aprobado por el Consejo europeo a final de año, y sería el pistoletazo de salida para un supervisor financiero único de la eurozona y

la recapitalización directa de los bancos por parte del fondo (MEDE). El Programa - dice Cinco Días, 7-8 - describirá también el papel que se otorgará a la Autoridad Bancaria Europea (ABE) conforme se desarrolle la unión bancaria. También indicará la forma en que la ABE deberá trabajar con los 10 estados que no pertenecen a la Unión Económica y Monetaria, según informaron fuentes comunitarias. Una alternativa que se baraja es convertir al BCE en el único representante de los 17 países del euro en las reuniones de la ABE, opción preferida por el organismo radicado en Frankfurt. El Programa también podría especificar cuáles deben ser las responsabilidades diarias que el BCE delegaría a la ABE, apuntaron las fuentes comunitarias.

LAS MULTINACIONALES REVISAN SU PRESENCIA EN ESPAÑA ANTE EL RECRUDECIMIENTO DE LA CRISIS Ex.10-8. La banca extranjera reduce su estructura. Lo hace por una doble vía: exposición directa a las entidades españolas y a la deuda pública. Los grupos británicos, después de un año rebajando la exposición al Gobierno español, han empezado también a limitar sus riesgos ante los principales bancos. RBS, Lloyds y HSBC disminuyeron su exposición a las entidades españolas en 2.666 millones de libras (3.400 millones de euros) en el primer semestre de 2012. Sólo Barclays incrementó en ese periodo su cartera ligada al sector financiero (en 95 millones de libras). Por otra parte, entidades como BNP Paribas, Credit Suisse, UBS han reducido su estructura de banca de inversiones y privada. Citi ha cerrado su financiera.

SUGERENCIAS

- ✓ **RECOMENDAMOS VÍVAMENTE LA LECTURA DE LA CONFERENCIA DE JAIME LAMO DE ESPINOSA COLGADA EN LA WEB www.gref.org, sección Artículos de Interés. Gracias, Alberto, por enviármela**
- ✓ **También hemos colgado, en la sección correspondiente, el vídeo de la intervención del Presidente de Uruguay, José Múgica, en la Reunión de Rio de Janeiro de la ONU, que estamos seguros que te sorprenderá. Gracias, Miguel, por enviármelo.**
- ✓ **"La economía es fácil", excelente y clarísimo artículo del Profesor de Economía del IESE, Antonio Argandoña, en el boletín del IESE "Comentarios de Coyuntura Económica", Año 25, Número 10, Julio 2012, que sentimos no poder colgarlo en la web por el estricto Copyright del IESE que prohíbe toda reproducción. Consíguelo, merece la pena. Es un ejemplo de cómo un maestro, que es, debe enseñar.**
- ✓ **Finalmente, sugerimos la lectura del blog de nuestra querida amiga Pilar Trucios, ex Redactora Jefe del antiguo, recordado y admirado, Expansión & Empleo, con el enlace: <http://www.expansion.com/blogs/pilartrucios/2012/08/09/en-las-redes-sociales-deberia-ser-yo-o.html>. Sigue escribiendo, Pilar. Mándanos tus descubrimientos en EEUU.**

ENTREVISTAS CON MENSAJE

PAU GASOL EN TELVA, agosto 2012. "A casi tres metros sobre suelo", la titula su autora Patricia Rato: "No siempre los que ganan son los mejores, sino, los que más se esfuerzan y más fe tienen en su equipo", quién afirma esto tiene que ser muy especial. "Desde niño sé que nadie te regala nada, que todo es fruto del trabajo, del esfuerzo y de la constancia. Mis padres me han enseñado a valorar los logros propios y los ajenos, a respetar a las personas y a tolerar lo diferente". "Hay cualidades genéticas, pero los valores me los ha enseñado el baloncesto".

RAFAEL SORIANO, PRESIDENTE DE CAIXA ONTINYENT: Ex.6-8. "La clave de mantenernos como caja fue una gestión prudente del riesgo". La Caja opera en un grupo de comarcas valencianas que en conjunto no llegan a los 300.000 habitantes, y cuenta con 100.000 clientes. Tiene unos activos de 964 millones y un volumen de negocio de 1.623 millones, con un core capital (capital principal) del 10,3% y una morosidad del 5,15%. "Calculamos en cada pueblo qué beneficios se generan y nos lo gastamos en este pueblo". "No hacemos ofertas puntuales para captar pasivo. Contamina la cartera porque es caro y no es un depósito fiel".

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

En esta ocasión traemos a colación unas reflexiones obtenidas de una "Tercera de ABC" del 1 de agosto escrita por **Enrique Rojas, Catedrático de Psiquiatría**, bajo el título: "Sobre la autoestima". "Tener un buen nivel de autoestima es un trabajo psicológico de artesanía. Es suma y compendio de la propia persona. Autoestima es seguridad y confianza en uno mismo. Y al mismo tiempo, tener una mirada comprensiva, indulgente y tolerante hacia sí mismo y hacia los demás. (...) **Comprender es aliviar, disculpar, ser benévolo, ponerse en el lugar del otro y a la vez, clemencia en los fallos y errores personales. Una de las cosas que más elevan la autoestima es hacer algo positivo por lo demás. Algo que sea tangible, objetivo, que no se quede en las meras palabras y en las buenas intenciones, que pasa de la teoría a la práctica.** ¿Por qué es necesaria una cierta entrega a los demás?. Porque es en esa donación donde se encuentra una buena dosis de alegría, ya que somos más felices al dar que al recibir.

LA REDACCIÓN