

NOTICIAS DEL GREF 13-1-2013. 7º ANIVERSARIO

NOTICIAS DEL SECTOR

EL BANCO DE ESPAÑA EMPRENDE LA REFORMA DE SU MODELO DE SUPERVISIÓN. Cinco Días 9-1. Los cambios, plasmados en un texto al que deberá dar el visto bueno la troika, incluyen la elaboración de un informe semestral en las entidades de más tamaño. También se acelerarán las labores de inspección. En este sentido, una vez finalizado el análisis, se entregará a la entidad inspeccionada un documento resumen de las situaciones observadas que requieran corrección o hayan sido corregidas durante la inspección. Pondrá Inspectores en cada entidad relevante, destaca **ABC**, 9-1.

BANCO DE ESPAÑA DESAUTORIZA A LOS INSPECTORES CRÍTICOS. Ex.9-1. El Banco de España, a través de su Comisión Ejecutiva que es el máximo órgano de gobierno de la institución, decidió ayer contestar públicamente rechazando algunas de las afirmaciones contenidas en un informe elaborado por la Asociación de Inspectores del Banco de España en el que se afirma que en algunos casos de supervisión "se habría mirado para otro lado" y que no se habría reaccionado ante posibles indicios de delitos.

En una nota de prensa, la Comisión Ejecutiva señala que "lamenta profundamente que la difusión de alguna de las afirmaciones contenidas en el citado documento, dada su vaguedad y naturaleza, pueda poner en entredicho la tarea supervisora del Banco de España, que se ha caracterizado siempre por tratar de cumplir con los mejores estándares internacionales de rigor, independencia y calidad técnica, en un momento particularmente delicado en relación con la puesta en marcha de la supervisión única europea".

En otro punto, la nota de prensa señala que "la Comisión Ejecutiva constata que ninguna de las afirmaciones a las que se refiere el párrafo anterior se corresponde con posibles irregularidades relativas a actuaciones supervisoras concretas identificadas por la Asociación". (...) Entre las propuestas de la Comisión, se encuentran 1.- que, una vez concluida la inspección in situ se entregue a la entidad inspeccionada, con el visto bueno del jefe de grupo, un documento resumen de las situaciones que necesiten corrección o que hayan sido corregidas. 2.- Para garantizar el pleno conocimiento de la Comisión Ejecutiva de la información sobre las inspecciones se establece que las posibles discrepancias entre el informe de la inspección y la información y propuestas que se eleven a dicha Comisión Ejecutiva por parte de la dirección de Supervisión se incluya en un apartado específico para eliminar las sombras de posibles ocultaciones

LA FISCALÍA PEDIRÁ INFORMACIÓN AL BANCO DE ESPAÑA SOBRE EL INFORME DE LOS INSPECTORES. expansion.com 9-1. Eduardo Torres-Dulce ha adelantado que la Fiscalía General del Estado pedirá un informe al Banco de España para "corroborar esa información periodística, porque evidentemente afecta de forma grave a la credibilidad de las instituciones. Y añadió: "Lo único que me preocupa es que si ha existido un delito, tener los elementos suficientes para poder perseguir el delito". Torres-Dulce ha aprovechado para recordar a la sociedad que en muchas ocasiones existen conductas que son ética y deontológicamente reprobables "pero, que no tienen incidencia en el Código Penal".

EL BANCO DE ESPAÑA INTERVIENE PARA FRENAR LA GUERRA DE DEPÓSITOS. expansion.com. 9-1. El supervisor "recomienda" a las entidades que no superen determinadas rentabilidades en la remuneración del ahorro de los clientes, después de que en septiembre el Gobierno eliminara la penalización de los superdepósitos. El Banco de España ha realizado una recomendación verbal a los bancos para que limiten las remuneraciones de los depósitos. Fuentes oficiales del Banco de España se han negado a comentar la información. Tal y como publicó ayer el portal *Invertia*, la indicación del Banco de España, pese a no ser una norma escrita, es de obligado cumplimiento por parte de los supervisados, porque así se establece en una cláusula del Memorandum de Entendimiento (MoU) que España firmó con Europa el pasado julio para acceder al préstamos europeo para rescatar a la banca. El regulador está preparando una Circular que se enviará "en breve". Una información que, sin embargo, no corroboran otras entidades. Según fuentes del sector financiero, en los últimos días varios bancos ya han rebajado las ofertas de sus depósitos. En concreto, el supervisor recomienda que en los depósitos a menos de un año la rentabilidad ofrecida no supere el 1,75%, entre uno y dos años se quede por debajo del 2,75% y, en todo caso, no supere el 3%. Sin embargo el mencionado portal, 10-1, dice que "el fin de los extratipos nunca quedará por escrito". Y Cinco Días 11-1, añade que Linde controlará cada mes que los tipos de depósitos no superen el 2,75%.

ESTRATEGIAS DE INVERSIÓN ANTE EL FIN DE LOS SUPERDEPÓSITOS. Ex.12-1. Objetivo ganar un 4%. Los fondos se verán muy favorecidos. Las emisiones de empresas y del Tesoro, y los productos de seguros son buenas opciones. Santander, BME y alguna otra empresa dan una rentabilidad por dividendo superior al 6%. El periódico dedica dos páginas al tema. Cinco Días 12 y 13, que dedica el mismo espacio concreta: 1.- La Bolsa para los más arriesgados. 2.- Los fondos de renta fija. 3.- Fondos monetarios. 4.- Los fondos garantizados 5.- El atractivo del ahorro a través del seguro. Los PIAS (Planes Individuales de Ahorro Sistemático). En todo caso consultar con el experto.

BBVA AMPLÍA LA BRECHA COMO LÍDER EN LA CONTRATACIÓN BURSÁTIL ESPAÑOLA. Ex.12-1. EN 2012 AUMENTÓ SU CUOTA DEL 16% AL 18,9%. Le siguen: Santander Investment, Societé Generale, B. Sabadell, Credit Suisse.

LA BANCA TENDRÁ HASTA 2019 PARA CONSTRUIR UN COLCHÓN DE 1,7 BILLONES. Ex.8-1.

Los supervisores bancarios internacionales aflojan las exigencias regulatorias al sistema financiero para no poner aún más trabas a la recuperación de la economía. **El Grupo de Gobernadores y Jefes de Supervisión** (GHOS, por sus siglas en inglés), órgano de supervisión del Comité de Basilea, **publicó ayer los detalles de la relajación de los estándares de liquidez previstos en la reforma de Basilea III**, medida anunciada la víspera. El 1 de enero arrancó formalmente la puesta en marcha de la norma, que culminará en 2019. Se da así más tiempo a la banca para construir los colchones de liquidez previstos. La banca europea celebró ayer en bolsa la flexibilización de los requisitos de liquidez de Basilea III y cerró la jornada en verde. Esta decisión supone un balón de oxígeno que añade atractivo al sector, según los expertos. Especialmente para la banca mediana, la que sufría mayor presión para cumplir con el listón de Basilea. Pero si se cierra el grifo y la economía empeora, la banca se podría ver en problemas para cumplir con estos requisitos", explica Javier Flores, de Asinver.

BRUSELAS APLAUDE LA DECISIÓN DEL COMITÉ DE BASILEA DE RELAJAR LAS EXIGENCIAS DE LIQUIDEZ PARA LA BANCA. Ex.8-1. El Comisario europeo de servicios financieros, **Michel Barnier**, ha celebrado este lunes la decisión del comité de Basilea, que reúne a las autoridades de supervisión internacionales, de relajar los requisitos de liquidez para la banca y retrasar su entrada en vigor. Ex.8-1. **"Doy la bienvenida al acuerdo** unánime alcanzado por el Comité de Basilea sobre la ratio revisada de cobertura de liquidez y el enfoque gradual de su entrada en vigor con fechas claramente definidas", ha dicho Barnier en un comunicado. "Se trata de un progreso significativo que aborda problemas que ya habían sido planteados por la Comisión Europea", ha sostenido.

BRUSELAS RECUERDA A LA BANCA CON AYUDAS QUE DEBE REDIMENSIONARSE. Ex.8-1. La Comisión Europea ha advertido que la capitalización era un primer paso, que no acaba ahí, porque deben implementar sin demora los planes de reestructuración que incluyen: 1.- Una reducción de su balance de al menos un 60%. 2.- La adaptación de su estructura de costes al nuevo negocio bancario con una significativa reducción de empleo y oficinas. 3.- El reequilibrio de su estructura de pasivo. 4.- La prohibición de financiar promoción inmobiliaria y de abandonar el negocio al por mayor.. 5.- La obligación de centrarse en sus regiones de origen. También deben imponer pérdidas a los titulares de deuda subordinada y participaciones preferentes. Ya han empezado Bankia, Novagalicia y Catalunya Banc. Está por ver cómo articularan las exigencias de Bruselas las entidades del Grupo 2.

EL BANCO MALO NEGOCIA LA ENTRADA DE FONDOS EXTRANJEROS COMO ASESORES. Ex.11-1. SAREB ha recibido una propuesta conjunta de Cerbeus, Fortress y Centerbridge para optimizar su estructura a cambio de una comisión. Estos inversores ofrecieron en diciembre 200 millones. Los fondos quieren entrar en la gestión del banco y adaptarla a sus intereses. El Banco ha fichado a Alfredo Guitat Director General de Medios y Operaciones; y a Orlando García, hasta ahora consejero de Catalunya Banc, como Director General de Auditoría Interna.

CUENTA ATRÁS PARA UNA NUEVA OLEADA DE DESPIDOS EN LA BANCA ESPAÑOLA. Cinco Días 8-1. Nuevas operaciones estratégicas, las condiciones del rescate a las entidades nacionalizadas y los planes de reestructuración que han acometido algunas firmas con problemas prometen desatar una nueva oleada de despidos colectivos que elevarán por encima de los 40.000 el número de puestos de trabajo perdidos en el sector desde que comenzó la crisis, según cálculos de UGT.

1. Bankia.. Si las partes no pactan alargar los plazos, la entidad tendrá hasta el 9 de febrero para diseñar la salida de unos 5.000 empleados de los 6.000 que dejarán la firma para 2015. A este ajuste acompañará el cierre de 1.100 de sus 3.200 oficinas. Así lo ha impuesto Bruselas como condición a las ayudas públicas del rescate europeo, bajo la recomendación, además, de ceñirse a los estándares más conservadores de la nueva reforma laboral. Siguiendo estas directrices, Bankia ha esbozado un plan de salidas con indemnizaciones de 22 días de salario por año trabajado y un límite de 14 mensualidades. A los 5.000 empleados que vayan saliendo por esta vía se les sumarán otros 1.000 más que dejarán la entidad mediante acuerdos con proveedores, o por la venta de filiales, como la del City National Bank of Florida, que emplea a 600 personas.

2. Novagalicia. "Seguiremos solos", sigue sosteniendo en cada reunión el presidente de Novagalicia, José María Castellano, rechazando que la entidad intervenida vaya a ser subastada en los próximos meses como ocurrirá en breve con Catalunya Caixa. Pase lo que pase, Novagalicia pretende abrir oficialmente la negociación de su ERE el próximo lunes. El plan recoge la salida de 2.508 personas entre el presente ejercicio y 2016.

3 Caja 3. La firma pretende prescindir igualmente de 592 trabajadores y cerrar 187 oficinas solo ahora lo hará bajo la supervisión de Bruselas, que ha aprobado inyectarle ayudas públicas en forma de instrumentos convertibles (Cocos).

4. Banco Ceiss. El rechazo de Unicaja al tan accidentado matrimonio con la antigua Caja España-Duero ha dejado al ahora Banco Ceiss a los pies de los caballos. Si la entidad malagueña no vuelve a cambiar de opinión, las antiguas

cajas castellanas prevén acometer la salida de 1.500 empleados y el cierre de 263 oficinas. Los sindicatos amenazan con paros indefinidos.

SANTANDER Y BANESTO APRUEBAN EL PROYECTO DE LA FUSIÓN. Ex.10-1. Santander se hará con el 100% de su filial (hoy tiene el 88,89%) y entregará 0,63 acciones de su autocartera por cada título de Banesto, con una prima del 25% sobre el cierre del 14 de diciembre. La fusión supondrá una sinergia de 420 millones y de ingresos, de 100 millones. El grupo cerrará 700 oficinas, sin que se conozca el número exacto de personal afectado. Santander mantuvo ayer una reunión con los sindicatos. El banco indicó que no puede concretar aún el ajuste de personal, pero reiteró que las salidas no serán traumáticas y que habrá recolocaciones y bajas incentivadas.-Los sindicatos temen que sean 3.000 despidos .

NUEVO ERE EN BANCO DE VALENCIA: OTROS 890 DESPIDOS. expansion.com. 8-1. Banco de Valencia mantuvo el lunes por la mañana una reunión con representantes de los trabajadores para anunciar un ERE que puede afectar al 50% de la plantilla, según ha comunicado el sindicato UGT. La entidad podría prescindir de 890 trabajadores. El sindicato ha dicho que según la dirección del Banco de Valencia, el expediente es parte obligada del proceso de venta de la entidad a La Caixa, nuevo propietario del banco valenciano

BANKIA. EL ARBITRAJE DE SUS PREFERENTES CHOCARÁ CON EL CANJE POR ACCIONES. Cinco Días 9-1. Guindos anunció el 18 de diciembre que el Gobierno facilitaría el arbitraje para los afectados por las preferentes. Pero el proceso chocará con el canje obligatorio de estos títulos por acciones que se realizará en marzo como muy tarde. La entidad diseña contra reloj cómo llevar a cabo los arbitrajes y está en conversaciones con varias autonomías. Por otra parte, el mismo periódico da la noticia de que "Bankia retoma los planes para imponer en un año la marca única en todas las sucursales. Una primera fase de 265 Oficinas y a toda la red nacional en el plazo de un año.

KUTXABANK ha informado a la CNMV de que ha escriturado hoy la cesión a BBK Bank Cajasur de las 45 oficinas que tenía en la comunidad autónoma de Andalucía. Paralelamente se ha formalizado la cesión de BBK Bank Cajasur a Kutxabank de las ocho oficinas con las que contaba fuera de las comunidades autónomas de Andalucía y Extremadura. Ambas medidas fueron aprobadas por los consejos de administración de las entidades involucradas el pasado 24 de septiembre. EFECOM.

POPULAR PAGARÁ EL CUPON DE LAS PREFERENTES PESE A LAS PÉRDIDAS. Ex.11-1. Recurrirá a su margen de intermediación y reservas voluntarias para pagar a tiempo a los inversores, y marca la diferencia con las entidades nacionalizadas.

CASI 100 ENTIDADES SE ACOGEN AL CÓDIGO DE BUENAS PRÁCTICAS APROBADO POR EL GOBIERNO EL 9 DE MARZO PARA EVITAR DESAHUCIOS. Ex.11.1.

BOLSA

La relajación del riesgo país y la tregua de Basilea dan un respiro al sector, especial a la banca mediana. Ex.9-1. El tirón de los bancos empuja a la bolsa a máximos de 11 meses. Ex.10-1. **LA SESIÓN DE AYER**, última de la semana: La bolsa española cierra su mejor arranque anual desde el 2001. El Ibex subió un 0,53 ayer, hasta los 8.664 puntos. La menor aversión del inversor a España ha permitido al Ibex ganar un 6,09% desde el inicio del 2013 y ser el segundo mejor índice de Europa. La mejora de la confianza ha situado la prima de riesgo en los 330 puntos.

SEGUROS

EL SEGURO SE JUEGA 2.500 MILLONES DE EUROS EN 2013 POR ALIANZAS EN BANCA. Cinco Días 7-1. La partida en la que se juega la relación de bancos y aseguradoras ha llegado a su ronda final. La concentración bancaria ha reducido al mínimo el número de jugadores y ha encarecido el precio de las fichas. Cada entidad deberá tener un único socio de bancaseguros por ramo (vida y no vida) antes de que concluya 2013. La venta de más de 15 joint ventures implicadas moverá más de 2.500 millones de euros. El acuerdo alcanzado entre Bankia y Aviva ha fijado el nivel de indemnización de referencia para el resto del sector.

COYUNTURA NACIONAL

ASÍ SE VA A REFORMAR EL SECTOR PÚBLICO. expansion.com.8-1.Los cambios legislativos, tiene un objetivo básico: que la gestión pública deje de convertirse en un lastre para la marca España y que pueda equipararse a la de las mejores empresas privadas. La reforma provocará el cierre de organismos públicos inútiles, avanzará hacia la centralización de la gestión de los servicios generales para ganar eficiencia y obligará a las comunidades y a los ayuntamientos a tener una estructura administrativa mucho más transparente.

EL GOBIERNO DISEÑA UNA REFORMA DE LA ADMINISTRACIÓN QUE PODRÍA AHORRAR 100.000 MILLONES. Portada de ABC 13-1. En su sección Primer Plano titula:"España está entre los destinos preferidos de inversión 2013". Los principales bancos de negocios del mundo aconsejan comprar activos, acciones e incluso deuda - pública

y privada - de nuestro país. En otro artículo se escribe sobre "Los doce síntomas de que la economía empieza a salir por fin del túnel". "Nuestro país - dice Alex Pons, Director del Servicio de Estudios del IEF - ya ha recuperado casi toda la competitividad perdida", en un artículo en el citado periódico.

EL TESORO APROVECHA EL OPTIMISMO DEL MERCADO Y BATE SU OBJETIVO DE EMISIÓN. Ex.11-1. Coloca 5.820 millones de euros y la demanda duplica la oferta. El organismo estrena 2013 pulverizando sus expectativas y rebajando las rentabilidades de sus títulos (3,98%), lo que propició la caída del riesgo país.

ESPALDARAZO A ESPAÑA: BRUSELAS RESALTA LA MEJORÍA Y ABRE LA PUERTA A RELAJAR EL DÉFICIT. Ex.12-1. **Olli Rehn**, Comisario de Asuntos Económicos de la UE, decidirá el 22 de febrero si retrasa las metas de consolidación fiscal al Gobierno. Destaca los signos de estabilización de la economía española. **"The Wall Street Journal"** resalta la "recuperación de la confianza de los inversores". " El sufrimiento de España obtiene su recompensa", dice.

EL GOBIERNO APROBARÁ ESTE MES LA NUEVA LEY DE CAJAS Y FUNDACIONES. ABC.7-1. La norma acaba definitivamente con la influencia política en estas entidades. El anteproyecto de ley de cajas de ahorros y fundaciones bancarias que ha preparado el Ministerio de Economía, bajo la supervisión de Bruselas, se aprobará antes de final de mes, para entrar en Cortes en febrero y estar en vigor como ley previsiblemente en julio. Contiene una reforma integral del régimen de las cajas e incluye la legislación básica de las fundaciones bancarias.

BRUSELAS CERTIFICA QUE ESPAÑA SUPERÓ YA EN 2012 LOS SEIS MILLONES DE PARADOS. EX.9-1. Según Eurostat el paro alcanzó en noviembre del año pasado el **26,6%** de la población activa; más de 6,1 millones de personas. La UE pide bajar el IRPF y las cotizaciones sociales.

EURIBOR. La ESMA (Autoridad Europea de Mercados) Y LA EBA (Autoridad Bancaria Europea), han detectado "significativas debilidades e insuficiencias" en la gobernanza de este mecanismo. y recomienda "la rápida y completa introducción" de una serie de medidas encaminadas a mejorar la transparencia y la independencia del procedimiento.

ENTREVISTA CON MENSAJE

EMILIO BOTÍN en la revista **The Banker**, confía en que los beneficios de Santander mejoren este año. Señala que el banco se beneficiará de la desaparición de 50 entidades durante la crisis, aunque cree que persistirá suficiente competencia. "En 2012, nuestros beneficios caerán por las grandes provisiones extraordinarias por los préstamos al sector inmobiliario. Santander ha concluido las dotaciones en 2012, antes que la mayoría del resto de bancos", indica Botín. **"Una vez que las cajas de ahorros hayan sido saneadas y reestructuradas, España tendrá uno de los sistemas financieros más sólidos del mundo", afirma el Presidente, que prevé que la economía española empezará a repuntar en 2014.** "Una ventaja para nosotros es que muchos bancos han desaparecido durante la crisis y que habrá menos competidores. Había unos 60 bancos en España, incluidas las cajas de ahorros. **Al final tendremos en torno a 10 entidades.** Seguirá habiendo mucha competencia, pero no tanta como antes", describe. "Si los gestores de un banco se equivocan en ese equilibrio (entre rentabilidad y prudencia), no habrá suma de capital que le proteja. **La gestión del riesgo es la base de cualquier banco". La crisis financiera no ha sido provocada por la falta de capital, sino por la mala gestión, especialmente del riesgo"**

NOMBRES PROPIOS

MARIO DRAGHI, ve una mejora significativa en los mercados. **Expansión.11-1.** El Presidente del BCE que comparecerá en el Congreso de los Diputados el 12 de febrero, habló de un "contagio positivo" que se produce "cuando las cosas se hacen bien". No obstante, advirtió, "es demasiado pronto para cantar victoria" ya que "todavía falta trabajo por hacer". Recordó que el pleno empleo no forma parte del mandato del BCE. La política monetaria no puede hacer mucho para combatir el paro. **Cinco Días 11-1.** "Los mercados recogieron bien su mensaje. El interés del bono español cayó por debajo del 4% y la prima se relajó más de 30 puntos, hasta los 334. Las subidas de las bolsas fueron moderadas. El euro: 1,32%.

JEAN CLAUDE JUNCKER, Presidente del Eurogrupo en su última comparecencia en el Parlamento Europeo. Reniega de la austeridad y pide "escuchar sobre todo al Sur". Asegura ante el Comité de Asuntos Económicos que tiene "muchas dudas" sobre el ritmo de los ajustes. Algunos apuntó, han "subestimado el drama del paro". Juncker ha sido durante 7 años cabeza visible de los ministros de Economía y Finanzas.

PREMIO

EL CONSEJERO DELEGADO DE CAIXABANK, JUAN MARÍA NIN, HA RECIBIDO EL SELLO DE EXCELENCIA EUROPEA 500+, OTORGADO A LA ENTIDAD POR EL CLUB EXCELENCIA EN GESTIÓN, tras haber superado un exhaustivo proceso de evaluación externa por parte de AENOR. Del newsletter de Compromiso RSE. Customedia. 8-1.

NOTICIA SOBRE FORMACIÓN. EL NEGOCIO DE LOS MÉTODOS DE FORMACIÓN. Ex.11-1. La tecnología está transformando muchos sectores, entre ellos el de la formación. La aplicación de la red a los métodos de aprendizaje tienen su primer exponente en el desarrollo y crecimiento del e-learning, pero no sólo: formación de profesionales muy ocupados que les permite seguir un curso, (Grammata), videojuegos dirigidos a la formación (Gamelearn), marketplace de la formación (Floqq y Tutellus), poner en contacto con expertos en diferentes materias (ITrain), portal en el que se acumulan vídeos formativos (Blideo),o la plataforma de gestión del conocimiento (Study2Gether). En 2020 la educación de adultos se impartirá mayoritariamente on line según Oxford University.

NOTICIAS DE LOS ASOCIADOS CORPORATIVOS

CUNEF. SESIÓN DE DEBATE SOBRE LA UNIÓN BANCARIA. 18 de enero de 12:30 a 14:30. Salón de Actos. Evolución, avances, iniciativas regulatorias cómo afectará la Unión a las entidades españolas. A cargo de profesores (CUNEF e IE), un directivo de KPMG y otro del Banco de Santander. SRC. Srta. Rosa Obregón. Tel. 91-4480892 (Ext.234); rosa.obregon@cunef.edu.

ESCUELA DE FORMACIÓN DE LA FUNDACIÓN DE ESTUDIOS FINANCIEROS. FEF. El próximo día 16 de enero, a las 18 horas, tendrá lugar la conferencia sobre Project Management titulada "**Estar al día en la gestión de proyectos, ¿moda o necesidad?**" La conferencia correrá a cargo de D. José María Núñez Araque, Project Manager Professional (PMP®), miembro de la Junta Directiva del PMI Madrid Spain Chapter y miembro del Comité Técnico ISO/TC 236 "Project Management". La asistencia es gratuita hasta completar el aforo, por lo que se ruega confirmación en el 91.563.19.72 o en el correo sonia.lopez@fef.es Las plazas se adjudicarán por riguroso orden de inscripción.

CENTRO DE ESTUDIOS GARRIGUES. NOMBRAMIENTOS. Pablo Olabarri, Director del Centro, propuso en reciente convocatoria, el nombramiento de **Ángel Bizcarrondo**, hasta hace poco Director del Centro, como Presidente del Consejo Académico. Y a **Vanessa Izquierdo** nueva Directora del Máster de Recursos Humanos. Se aprobó por unanimidad. Tanto Ángel como Vanessa son buenos amigos del GREF. A los dos nuestra enhorabuena y nuestros deseos de éxitos.

AEFOL. EL IV PREMIO JAVIER FERNÁNDEZ AGUADO AL MEJOR DIRECTIVO SE ENTREGARÁ EN EL XII CONGRESO INTERNACIONAL EXPOLEARNING, el 13 de marzo con ocasión de la inauguración del Congreso que tendrá lugar en Madrid en el Hotel NH-Eurobuilding. Más información: Tel.936743344;prensa@aefol.com

CURSOS Y SEMINARIOS

AFI. PROGRAMA EXPERTO EN PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE GESTIÓN EN BANCA. IV EDICIÓN. PRESENCIAL.

AFI ha diseñado este Programa que entrena a los asistentes en las metodologías más avanzadas de análisis, planificación y control de gestión, al tiempo que genera las habilidades adecuadas para identificar las oportunidades del nuevo entorno y la toma de nuevas decisiones. El curso tiene un carácter eminentemente práctico. Contará adicionalmente con sesiones magistrales impartidas por miembros de la Comisión Ejecutiva de Afi. Info: Españolito, 19. Tel. 91-520 01 50/80. www.efa@afi.es.

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

El Eco. Un niño y su padre están caminando en las montañas. De repente, el niño grita: "**¿Quién está ahí?**" Y recibe como respuesta: "**¿Quién está ahí?**". El niño mira a su padre y le pregunta: "¿Qué sucede, papá?"

Entonces, el padre le explica lo siguiente: "La gente lo llama eco, pero en realidad es **LA VIDA**. Te devuelve todo lo que dices y haces. Nuestra vida es solamente un **reflejo de nuestras acciones**; si deseas más amor en el mundo, crea más amor a tu alrededor; si deseas felicidad, da felicidad a los que te rodean; si quieres una sonrisa en el alma, da una sonrisa al alma de los que conoces". "Esta relación se aplica a todos los aspectos de la vida. La vida te dará de regreso, exactamente, aquello que tú le has dado. Tu vida no es una coincidencia, es un reflejo de ti". Alguien dijo: "**Si no te gusta lo que recibes de vuelta, revisa muy bien lo que estás dando**". Gracias, Miguel, por el "cuento".

TODA ESTA INFORMACIÓN LA TENDRÁS COLGADA EN NUESTRA WEB: www.gref.org, SECCIÓN BOLETÍN NOTICIAS DEL GREF, A PARTIR DEL LUNES.

LA REDACCIÓN