

NOTICIAS DEL GREF 13-3-2011

VIDA ASOCIATIVA

50 ANIVERSARIO DE ICADE. EL GREF comparte con esta querida y admirada Institución la alegría de haber alcanzado tan importante celebración con tan excelentes resultados. Somos muchos los que nos sentimos vinculados a ICADE, bien por haber sido profesores, bien colaboradores, bien por haber recibido becairos en nuestra respectivas entidades. Con satisfacción queremos destacar la entrega por el Príncipe de España, que presidió el acto, de la medalla al **P. Antonio Arroyo**, que fue muchos años Decano de Económicas y Empresariales, al que recordamos con cariño y afecto. Y al mismo tiempo queremos dedicar un otro cariñoso recuerdo a **Margarita Prat**, su sucesora en el Decanato. A ellos nuestra admiración y reconocimiento con un fuerte abrazo. Y al Rector nuestro agradecimiento por habernos invitado.

DIA INTERNACIONAL DE LA MUJER. Con motivo de esta celebración, el GREF quiere manifestar su admiración y agradecimiento al creciente número de compañeras que progresivamente se han incorporado a nuestra Asociación, por su activa participación, su sentido de la responsabilidad, su rigor y su profesionalidad. Todo un ejemplo a imitar. Muchas gracias.

FUNDACIÓN JUAN XXIII.- Invitados por la Dirección hemos visitado esta entrañable Institución, dedicada desde hace más de cuatro décadas a la labor de mejorar la calidad de vida de las personas con discapacidad intelectual. Hoy en día, la Fundación Juan XXIII es una organización dinámica, plenamente capacitada para integrar a las personas con discapacidad intelectual en la sociedad contemporánea. Gracias a **Mar Muñoz, Directora Comercial y Laura Guijarro**, de su equipo por las atenciones recibidas. La Fundación Juan XXIII y su Centro Especial de Empleo (IBERGRUPO) cuentan con seis líneas actividad diferenciadas en Ibermail, Ibermanip, Iberlogic, Iberdoc, Ibergift, Iberservice y El Catering de la Fundación, con más de 400 personas y 22.000 m de instalaciones y con capacidad de prestar al mercado la mejor calidad en los productos y servicios. www.ibergrupo.org). **Si necesitáis aulas y catering para vuestra actividades, no dudéis en consultar a esta Fundación.**

HEMOS COLGADO EN LA WEB

- 1.- "**Claves para gestionar el aprendizaje 2.0**", artículo de **Virginio Gallardo**, en la sección Artículos de Interés. Artículo remitido por nuestro compañero Alberto Mendoza de Cajalón. Gracias Alberto.
- 2.- **El Informe económico del Servicio de Estudio de La Caixa correspondiente al mes de marzo**, en la sección Informes.

NOTICIAS DEL SECTOR

BANCO DE ESPAÑA (BDE) CIFRA EN 15.152 MILLONES DE EUROS LAS NECESIDADES DE CAPITAL DEL SISTEMA FINANCIERO ESPAÑOL PARA CUMPLIR CON LOS NUEVOS REQUISITOS DE SOLVENCIA. LOS BANCOS SÓLO NECESITAN EL 7% DEL TOTAL. REFORZAMIENTO PARA RECUPERAR LA CONFIANZA. expansion.com. 10-3

LA MAYORÍA DE LAS AJAS CON DÉFICIT DE CAPITAL SONDEA DAR ENTRADA AL FROB, Ex.11-3. Pierden el temor a que el Estado se convierta en accionista ante las bajas valoraciones que se barajan para salir a bolsa o atraer inversores. Con la entrada del FROB, las cajas ganarían dos años más para buscar inversores y valoraciones más altas.

Se puede leer la NOTA INFORMATIVA DEL BANCO DE ESPAÑA simplemente pinchando en nuestra web, www.gref.org a la derecha de la portada, el enlace de link del Banco de España. Inmediatamente aparece en portada la sección "ES NOTICIA", la primera corresponde a la que venimos comentando. Se ve, una por una, la situación de cada una de las entidades: bancos, cajas confederadas y cajas rurales.

LOS BANCOS Y CAJAS QUE NECESITAN CAPITAL							
	Core Capital objetivo	Core Capital actual	Capital necesario		Core Capital objetivo	Core Capital actual	Capital necesario
BANKINTER	8	6,9	333	CÍVICA	10	8,1	847
BARCLAYS BANK	8	5,2	552	MARE NOSTRUM	10	8,4	637
DEUTSCHE BANK	8	6,4	182	CATALUNYACAIXA	10	6,5	1.718
BANKPYME	8	6,0	8	NOVACAIXAGALICIA	10	5,2	2.622
BANKIA	10	7,1	5.775	CAJA ESPAÑA DE INVERSIONES	10	8,2	463
BASE	10	8,2	1.447	UNNIM	10	6,7	568

EL BANCO DE ESPAÑA DEFIENDE LA SOLVENCIA DE LAS CAJAS. Ex.11-3. Frente a las críticas de los inversores y analistas el supervisor apunta que el principal problema de la banca se limita al sector promotor. Sostiene así mismo, que está avanzando en su digestión. No obstante los comentaristas J.E.Navarro y M:Martínez se preguntan ¿Es suficiente con 15.000 millones más?.

Salgado y Ordoñez viajan hoy a **Nueva York** para captar nuevos inversores para las cajas. Ex.11-3. José Manuel Campa ya estaba ayer en la Gran Manzana. Hedge Funds y firmas de capital riesgo confirman su interés por la cajas de ahorros. **El Gobernador augura en su intervención en Nueva York más fusiones de cajas.** ABC.12-11.

EL TESORO VENDE LA REFORMA DE LAS CAJAS EN ASIA. Ex.9-3. Soledad Núñez, Directora General del Tesoro, inicia la gira el 15 de marzo, con la primera parada en Tokio, para actualizar la situación económica y del sector financiero.

LA EXIGENCIA DE MÁS NIVEL DE RECURSOS PROPIOS A LAS CAJAS ES EFICAZ. Ex.11-3. La reacción de los mercados internacionales ha sido inequívocamente favorable. No obstante hay quienes piensan que los balances de las entidades podrán contener más activos dañados que los declarados. Y ello debido a que los precios del sector inmobiliario no han sufrido todavía una baja suficiente.

LA REBAJA DE MOODY'S A ESPAÑA ¿CONSPIRACIÓN O CASTIGO MERECIDO?. [Expansión.com](http://expansion.com). 10-3. Michela Romaní, redactora de [Expansión](http://expansion.com) dice: Que la Agencia está preocupada por el control del Gobierno a las autonomías, aliada la situación con un bajo

crecimiento de la economía. Respecto al Informe del Banco de España, comenta que diga lo que diga el Banco de España, los analistas piensan que el regulador contempla una foto fija, mientras que ellos prestan atención a los activos inmobiliarios de la banca y a las pérdidas que se producirán.

MOODY'S : Expansión.com, 10-3. **La banca necesita entre 40.000 y 50.000 millones.** Moody's también ha rebajado el rating del FROB de Aa1 a Aa2, poniéndolo en perspectiva negativa. Al estar respaldado por España, la rebaja de la calificación de la deuda soberana ha implicado la reducción de su calificación. **La agencia recorta por los elevados costes de la reforma financiera. Prevé unas necesidades de capital de hasta 50.000 millones.** Iguala el rating al de Italia. Ex. 11-3.

MOODY'S PREPARA LA REBAJA EN BLOQUE DEL RATING DE BANCOS Y CAJAS. CONSECUENCIA DE LA BAJADA DE LA CALIFICACIÓN DE ESPAÑA. Ex.12-3

FITCH: Expansión.com 10-3. **Las necesidades de capital del sistema financiero español podría oscilar entre los 38.000 millones y los 96.700 millones.** La mayor parte lo necesitarían las cajas que representaban el 39% de los activos del sector a finales de septiembre de 2010. Para la agencia, el capital que requieren estas entidades va desde los 19.400 millones en el caso menos extremos, hasta los 54.700 millones, en el más. El FROB ha actuado muy lento.

NO ES TAN FIERO EL LEÓN COMO LO PINTAN. EMPRESA SUPLEMENTO DE ABC.13-3. En un escenario optimista de cumplimiento de planes, sólo cuatro cajas necesitarían aumentar su capital por valor de 4.292 millones. Estas cuatro cajas serían. Bankia (1.795 millones); CatalunyaCaixa (745); Novacaixagalicia (1.527) y UNNIM(224 millones).

LA CAIXA Y SABADELL ESTUDIAN COMPRAR RED DE NOVACAIXA. Ex.10-3. (...) Este lote de entre 260 y 300 sucursales, unido a otras desinversiones menores, superaría los 10.000 millones de euros. El interés de La Caixa se inscribe en la estrategia de incrementar en un 50% en tres años su cuota de mercado en banca minorista. Fuentes del sector han confirmado que otra de las entidades catalanas que estudian la adquisición de parte de la red de Novacaixagalicia es Banco de Sabadell.

SANTANDER TAMBIÉN APUNTA A LAS OFICINAS DE NOVACAIXAGALICIA. ABC.10-3.- Según confirmaron fuentes cercanas a la caja gallega, el Banco Santander estaría entre el grupo de entidades que habría puesto su punto de mira en las 300 oficinas que la caja gallega piensa vender. El paquete de negociación es uno de los asideros más firmes a los que Novacaixagalicia se aferra para lograr liquidez. **SANTANDER LOGRA LA TERCERA POSICIÓN COMO MEJOR EMPRESARIO EN ALEMANIA POR LAS POSIBILIDADES QUE OFRCE DE HACER CARRERA PROFESIONAL Y POR LA CULTURA EMPRESARIAL**

BBVA. JUNTA GENERAL. BBVA CONFÍA EN CRECER EN SU DIVERSIFICACIÓN GEOGRÁFICA. Ex.12-3. González pide urgencia en la reforma de las cajas y un plan de modernización para garantizar el crecimiento sostenido y dar la vuelta al paro. González respondiendo a un accionista: "Nosotros vamos a por todas, sin jugarnos el banco". La bolsa reaccionó bien a los mensajes.

BANCA MARCH FICHARÁ A UNA DECENA DE BANQUEROS PRIVADOS. Ex.10-3. El banco más solvente de Europa ganó 136 millones en 2010, un 11,70% menos que en 2009 por la caída de márgenes y de aportaciones del holding. El grupo con un 'core capital' del 22,4% se plantea la compra de participaciones industriales de cajas. Presenta una tasa de morosidad del 3,82% y un nivel de cobertura para insolencias del 79,5%, algo inferior al 97,2% del 2009.

LA GUERRA DE LOS DEPÓSITOS SE ACENTÚA PESE A LOS AVISOS DEL BANCO DE ESPAÑA. Cinco días.10-3. Entidades que acudieron al FROB ofrecen más del 4% de rentabilidad. CatalunyaCaixa, CAM y C. Guadalajara han reavivado la guerra de los depósitos. Las ofertas, eso sí, se disimulan en los escaparates.

EL MERCADO MAYORISTA EXIGE A LAS CAJAS SU CONVERSIÓN EN BANCOS. Cinco Días 10-3.- Las Cajas continúan teniendo cerrado el acceso al mercado de capitales. La Caixa y Unicaja son las únicas que han logrado emitir deuda este año, pero sólo han podido colocar cédulas, la opción considerada más segura para el inversor. La conversión en banco se perfila como requisito clave para normalizar el acceso a la financiación a medio plazo.

EL SECTOR FINANCIERO PIDE AYUDA OFICIAL CONTRA EL BLANQUEO. Ex.8-3. Expresa su preocupación por la cantidad de recursos que van a tener que movilizar para identificar el índice de riesgos de cada uno de sus clientes, habida cuenta que ello conllevaría, entre otras cosas, una actualización completa de su base de datos.

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. Ex.12-3. **Japón pone la puntilla al Ibex, que pierde un 6% en tres semanas. Ayer cayó 0,29%.** El terremoto nipón puso otra piedra en el camino de los índices. Los inversores esperan conocer pronto la resolución de las cumbres europeas sobre el Plan de Rescate.

BREVES

- **UNICAJA** cubre vencimientos con 500 millones en cédulas. Ex.10-3. Es la segunda caja después de La Caixa que ha conseguido captar financiación por esta vía.
- **MARE NOSTRUM** es de AXA según la Oficina de Patentes y Marcas. La aseguradora se opone a las cajas. El SIP afirma que recurrirá. Ex.10-3.
- **CAJAS VASCAS:** Nueva oportunidad para la fusión. El Presidente de BBK afirmó ayer que mantiene en pleno vigor su oferta para cerrar un SIP con CAJA VITAL que incluye una invitación a la Kutxa.. ABC 12-3
- **ESPAÑA-DUERO** lleva al Banco de España su integración en BMN. Ex.8-3. Anunciarán la operación en breve.
- **BARCLAYS** convoca a sus equipos en Europa para explicar los recortes. Ex.9-3. Afronta una reducción de su estructura en España con el cierre de 100 oficinas y el despido de 700 empleados. La alta dirección en España reconoce que estudia medidas para readaptarse al mercado.
- **BANKINTER** estudia adquisiciones aprovechando la reestructuración de las cajas, y no descarta financiarlas con una ampliación de capital. Ex.9-3. Credit Agricole aún no ha decidido si acudirá a la emisión de convertibles. El déficit que registra el banco es de 333,3 millones para alcanzar el 8%.

- **LA CAIXA**, emite cédulas hipotecarias por 1.250 millones a un plazo de 4 años. Esta nueva operación coincide con el road show entre inversores institucionales que están liderando sus directivos. Adapta sus Estatutos al nacimiento de CaixaBank. Ex.11-3.
- **BANCO CCM** logró un resultado de 24 millones en 2010. Ex.9-3. Es el primer año que publica sus cuentas tras culminar la integración en septiembre.
- **BMN** elimina comisiones entre las cajas del grupo. Ex. 8-3.
- Las **CAJAS** aceleran la venta de su **cartera industrial** para obtener capital. El sector ha ingresado en las últimas semanas casi 1.000 millones mediante desinversiones. Ex.7-3.
- **el supervisor insta a que 74 cajas rurales se fusionen y queden 15**. Ex.7-3, que a su vez podrían quedar unidas en dos grandes grupos, informa Efe.
- El mercado aplaude la salida de **MAPFRE** del banco de Caja Madrid. Roza máximo tras vender el 49% que tenía en Banco de Servicios financieros. A su vez Mapfre adquiere 12,5% que Caja Madrid tenía de Mapfre Internacional. Ex.8y7.
- **LA BANCA PIDE A SALGADO QUE NO MODIFIQUE LA LEGISLACIÓN HIPOTECARIA**. Ex.9-3. Miguel Martín, Presidente de la AEB, ha enviado una carta a la Ministra para dejar claro los graves riesgos para el sistema que supondría modificar los actuales fundamentos jurídicos del mercado hipotecario.
- **ALFREDO SÁENZ SOLICITARÁ EL INDULTO PARA EVITAR LA SUSPENSIÓN**. Ex.11-3. Recurrirá ante el Tribunal constitucional la sentencia. Continúa como Consejero Delegado de Santander.
- **LOS HEDGE FUNDS** temen una nueva crisis de liquidez. Ex.10-3. Incertidumbre. La decisión del gestor Icahn de cerrar su fondo podría iniciar una espiral de reembolsos en el sector. El inversor achaca su decisión a los mercados.
- Los fondos cotizados reducen un 40% su volumen en España. Ex.8-3. **Se frena el negocio de los ETF**.
- **Suiza abre el secreto e informará a España sobre cuentas y ciudadanos**. España ha eliminado 12 paraísos fiscales. Ex.8-3
- **LA REFORMA DE LOS CONVENIOS COLECTIVOS** provoca la división interna de la CEOE. la industria, la construcción y la patronal de las pymes rechazan la propuesta de eliminar los acuerdos provinciales. El automóvil defiende la independencia de la empresa. Ex.10-3.

COYUNTURA NACIONAL

ESPAÑA CAPTA 4.000 MILLONES ANTES DE LA CUMBRE DE LA UE. Ex.9-3. Emisión sindicada a 15 años. El Tesoro se adelanta a las reuniones de los líderes europeos, que podrían generar volatilidad. Los extranjeros compran el 72% de la deuda.

EL BONO ESPAÑOL AGUANTA EL ENVITE. Ex.11-3. La decisión de Moody's desató el pánico. La rentabilidad llegó a alcanzar máximos de 5,552%. Sin embargo el susto duró unos minutos, puesto que volvió a caer a niveles similares a la sesión anterior, 5,51%. "Se ha producido un flujo de compras por parte de inversores extranjeros, lo que es un síntoma de que siguen confiando en la deuda española", apunta Javier Casal, de Ahorro Corporación.

EL DESFASE AUTONÓMICO DE LA LEY DE ESTABILIDAD CUESTA 43.900 MILLONES. Ex.11-3. La norma de Estabilidad Presupuestaria marca un trecho que la negociación entre el Estado y las comunidades se salta. El resultado es un agujero extra de 4,1 puntos de PIB desde 2008. El ajuste de las cuentas públicas tiene un cuello de botella, como volvió a advertir Moody's, en las comunidades. Las fuentes de ingresos de las que viven las comunidades serán insuficientes para mantener una estructura de gastos muy pesada.

CATALUÑA NO PUEDE COLOCAR UNA SUBASTA DE PAGARÉS DE 20 MILLONES. Ex. 11-3. La Generalitat declara desierta la primera emisión del año.

EL FUTURO ECONÓMICO DE ESPAÑA. Ex.12-3. Los expertos consideran que para conseguir una desinflación competitiva es necesario que la revisión salarial se desligue de la inflación, que la política fiscal sea estricta con el déficit y que se aumente la competencia en los mercados.

INDICADORES

- **Nuevo record de la gasolina en España**. Ex.11-3. Alcanza los 1,321 euros litro.
- **El consumo no despeg**. El INE registra una caída del 4,7% interanual en enero.
- **España redujo su competitividad un 12% ligando los salarios a la inflación**.
- **La oferta turística española pierde fuerza en el mundo**.
- **El IPC toca techo en 2 años y amenaza al consumo**. La energía y los alimentos tiran de los precios. Llegó al 3,6%, un punto por encima de la zona euro.

COYUNTURA INTERNACIONAL

EL EURIBOR ROMPE LA RACHA DE TRECE SESIONES AL ALZA. Ex.11-3. El euribor a 12 meses perdió una milésima para situarse en 1,949%. Aún así se encuentra en máximos de marzo de 2009.

EL BCE CREE QUE RECAPITALIZAR LAS BANCA PUEDE FRENAR EL CRÉDITO. Ex.11-3. Mostró su apoyo al proceso por garantizar una mayor solvencia, pero advirtió que "el adelanto de unos dos años del calendario de aplicación de Basilea II podría "incrementar el riesgo de efectos negativos transitorios en los flujos de crédito a la economía real". Afirmación esta última que contradice al Gobierno y al Banco de España que piensan que estas medidas contribuirían a restablecer el lujo del crédito.

EL SUPERVISOR EUROPEO ENDURECE LOS NUEVOS TEST DE ESTRÉS DE LA BANCA. Ex.7-3.- Incluye en la prueba la categoría de 'entidad al borde del suspenso' para forzar la recapitalización de los grupos más débiles. Europa quiere dar credibilidad a la prueba, tras las dudas del anterior examen.

NUEVO PLAN ESTRATÉGICO DE LA ZONA EURO. Ex.12-3. Se establecen cuatro pilares esenciales: el Pacto por el Euro, el Nuevo Mecanismo Europeo de Estabilidad(MEE), el paquete de gobernanza económica y la consolidación del sector financiero. Para poder hablar de rescate Alemania impuso antes ciertas condiciones. Así, el Pacto por el Euro recoge reglas estrictas para resolver

la debilitada situación financiera de los socios. Entre otras: ligar la edad de jubilación a la esperanza de vida, una mayor control de costes salariales, flexibilizar el mercado de trabajo, incluir límites a la deuda y al déficit público y progresar en la coordinación fiscal. **ZAPATERO CEDE ANTE MERKEL Y PROMETE LIGAR LOS SALARIOS A LA PRODUCTIVIDAD.**

NUEVAS MEDIDAS , NUEVOS RECORTES. ABC.13-3. 1.- Ampliación del fondo de rescate: de 225.000 a 440.000 millones. 2.- Auxilio para los países golpeados por la crisis: el fondo podrá comprar deuda en el mercado primario, no en el secundario. 3. Se recogen medidas para mejorar la competitividad. Zapatero anunció nuevas reformas en ,materia de estabilidad presupuestaria.

SUGERENCIAS

DOS EDITORIALES DEL DIARIO EXPANSIÓN Y UN COMENTARIO DE LA SECCIÓN LA LLAVE QUE HABRÍA QUE LEER:

EDITORIAL DIA 10: Lo titula "Confianza también en unos balances saneados". Entresacamos lo siguiente: Las dudas sobre el verdadero grado de saneamiento de los balances entorpecería la entrada de inversores en las entidades, y quienes lo hagan exigirán descuentos muy fuertes. Intentar lograr a toda costa el coeficiente mínimo sin antes poner la casa en orden sólo conducirá a una posterior degradación del capital y a minar la confianza en la sostenibilidad de la solvencia, justo lo que se pretende resolver con la última reforma de las cajas. No basta con lucir un elevado porcentaje de recursos propios a finales de septiembre si los activos bajo sospecha acaban minando la credibilidad.

EDITORIAL DIA 11. "Moody's empaña el plan para ganar solvencia". Seleccionamos lo siguiente: Desgraciadamente, el problema de la economía española no se reduce a las cajas. como dice Moody's, enfilamos un horizonte de estancamiento económico, con un insuficiente crecimiento para generar empleo y recaudación para estabilizar las públicas. El propio BCE advirtió, como ya nos temíamos, de que el plan de recapitalización puede cortar el flujo del crédito, con el consiguiente daño a la actividad. Eso, en un escenario de inminente subida de tipos de interés, supondrá un mazazo a la economía. (...) El gran problema continúa siendo la falta de confianza en la economía española y en la capacidad del Gobierno para reconducir la situación. Los mercados nos han dado una tregua, pero no nos hemos ganado que sea definitiva.

LA LLAVE DÍA 12. ESPAÑA ANTE EL ESPEJO DE MOODY'S. Expansión. La Llave 12-11. ¿Son las instituciones financieras y las autonomías las únicas responsables?. No. Buena parte de la culpa cabe achacarse al Gobierno y al Banco de España por la lentitud con que han dejado que se desarrolle la reestructuración del sistema financiero y la improvisación que se ha transmitido a la hora de marcar a las entidades el camino a seguir. (...) Es necesario una acción conjunta de Gobierno, autonomías y el sector financiero para restablecer la confianza.

... Y UN EXCELENTE ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN Y DE LOS PLANES DE SANEAMIENTO DE CADA ENTIDAD, QUE NO SE DEBE PERDER: EXPANSIÓN 12-3. Reproducimos los titulares al final del resumen como ANEXO.

¿UNA RECUPERACIÓN SIN CRÉDITO?, artículo de Antonio Carrascosa, en Expansión 12-3. Epígrafes del artículo: El crédito siempre responde más lentamente. Graves problemas de liquidez. Un crecimiento menor y distorsionado.

MOODY'S NO SE FÍA, TIENE MOTIVOS. Artículo de Fernando G. Urbaneja en EMPRESA suplemento de ABC, 13-3.

TENEMOS UNA BANCA SOLVENTE. Artículo de Amancio Fernández en EMPRESA suplemento de ABC. 13-3.

ENTREVISTAS CON MENSAJE

CRISTINA GARMENDIA, Ministra de Ciencia e Innovación. Ex.10-3. "De esta crisis no sale nadie si no es con más ciencia y más innovación". Reivindica a la transcendencia de esta rama del saber para superar la coyuntura actual y desgana el papel que deben asumir las empresas españolas.

JOSÉ MANUEL CASADO, en Revista **CAPITAL HUMANO**, marzo 2011 A propósito de su libro "El mantra del talento, sobre el que pienso volver, **José Antonio Carazo,** el Director de la Revista que le hace la entrevista comienza así: Un libro en el que vuelca sus reflexiones sobre qué entendemos por talento, cuáles son los frenos a su desarrollo y qué hacen las mejores empresas en esta materia. Y añade, Casado considera que "en esta época de globalización el individuo es el elemento central" y está convencido de que es posible alcanzar la armonía de la competitividad que se produce cuando los países buscan su prosperidad, la empresas su rentabilidad y el individuo su bienestar.

NOTICIAS DE ASOCIADOS CORPORATIVOS

Presentación del libro acerca del I Symposium Internacional sobre el Pensamiento de Javier Fernández Aguado. Martes 22 de marzo, 18 horas. EOI. Confirmar asistencia Pablo Ferrer-Bonsoms: pablo@ferrercomunicación.com Tel. 649 2112 956.

GEC ha sido galardonada con el "Premio Innovación AEFOL 2011". Felicitamos a su Director General, Francesc Fábregas, y a su equipo.

FUNDACIÓN ALARES convoca sus Premios Nacionales ALARES 2011 a la Conciliación Laboral, Familiar y Personal. El plazo para presentar finaliza el 31 de marzo. Más información: www.alares.es

MONTANER Y ASOCIADOS nos recuerda su campaña para este mes: "Y en el día a día ¿qué? ¡No tengo tiempo!" ¡Cuestiona tu agenda! ¿Qué hábitos y creencias hay que se podrían cambiar? De las tareas que debes realizar, ¿qué ocurre si no se hacen? Realmente, ¿debes hacerlas tu? ¿Cuándo? Y ahora incorpora tus sueños a la agenda. ¿Qué te va mejor? ¿Un poco cada día? ¿Un día a la semana? ¿Unas semanas? ¿Unos meses?.

DIGITAL PUBLISHING, empresa europea líder en la enseñanza de idiomas online, anuncia la apertura de su nueva sede en Shanghái, China. La nueva filial asegura una presencia permanente de **dp** en Asia y extiende el radio de acción de la empresa a nivel global.

CURSOS Y SEMINARIOS

- **Cultura y Resultados:**"Thank God it's Crisis". Taller 21 y 22. Gratuito (por invitación). Más info: www.transformation.net. Se requiere confirmación. (Eva .Martínez)
- **Vivir apreciativamente en el trabajo.** 23 de marzo de 18,30 a 20m horas. SOLOCOM. Info: www.solocom.es/AE2010/minisite/
- **Jornada sobre el Acoso Psicológico en el Trabajo:** 24 de marzo, de 9,30 a 14 horas. Colegio de Psicólogos. Jornada gratuita previo envío de boletín de inscripción al fax 91-578 06 23. Info: Tel. 91-781 58 10 www.uicm.org
- **Técnico e-learning: Diseño, Desarrollo y Tutorización de cursos online.** 210 horas. Inicio 6 de abril, fin: Diciembre 2011. Tel. 902 22 50 90. www.globalestrategias.es
- **Marketing de Formación.** Madrid 22 de Marzo. Barcelona 23 de marzo. Info: Global Estrategias como el anterior.
- **Gestión, Planificación y Evaluación de la Formación.** Modalidad a distancia (e-learning), 120 horas. Inicio 30-3. Universidad Complutense y Global Estrategias. Tel. 902 22 50 90
- **Taller de Comunicación Emocional,** 15 de marzo. Carmen Sebastián. Tel. 91-305 01 27
- **Cómo hablar siempre con eficacia.** Ángel Lafuente Zorrilla-. Información: <http://cfo.aula3d.com>. Para precio especial, introducir el código AL1310.
- **Liderazgo y Dirección de Personas.** Paco Muro, Presidente de Otto Walter.APD Abril-Junio. Tel. 91-523 79 00.www.apd.es
- **El Comienzo de la Recuperación Económica Española 2011.** Espejismo o Realidad. ISFADE con EFPA. 29 de marzo de 9-11,45. Info en web www.efpa.es
- **Taller de Banca: "2011: La Recapitalización tras la Reestructuración",** 6 de abril. Escuela de finanzas Aplicadas. Tel. 91-520 01 80. Información: Ester García.

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN.

TERMINAMOS HOY LAS FRASE INICIADA EN DOS BOLETINES ANTERIORES: "Uno crece cuando se impone metas, sin importarle comentarios negativos ni prejuicios, cuando cumple con su labor. Uno crece cuando es capaz de afianzarse con residuos de ilusiones, ¡Y de encenderse con residuos de amor! Uno crece ayudando a sus semejantes, conociéndose a sí mismo y dándole a la vida más de lo que recibe. Uno crece cuando se defiende como águila para no dejar de volar. Cuando se clava como un ancla y se ilumina como estrella. Entonces ...uno crece y crece cuando cree, espera y confía en sí mismo". UNA RECOMENDACIÓN FINAL: No te pierdas la película argentina "Cuestión de principios", aborda un tema de empresa muy actual.

LA REDACCIÓN

ANEXO

EXAMEN A LA SOLVENCIA DE BANCOS Y CAJAS. TITULARES DE EXPANSIÓN 12-3.

BANKIA.-Preparando la salida a bolsa , que rebaja su necesidad de capital.

LA CAIXA.- CaixaBank nacerá con una holgada solvencia financiera.

CAJA ESPAÑA-DUERO. Se plantean seguir en solitario.

CAJASTUR-CAM.- La colocación en los mercados eliminaría la brecha

CATALUNYACAIXA.- Búsqueda de socios inversores con el FROB en la recámara.

BANCA CÍVICA. Acelera los planes para salir a cotizar a bolsa.

GRUPO BMN. Un socio y las preferentes, claves para alcanzar el capital exigido.

IBERCAJA. La financiación minorista rebaja las exigencias.

NOVACAIXAGALICIA. Su banco tendrá al menos un 20% de capital privado.

UNNIM. Segundo préstamo del FROB por 200 millones.

UNICAJA. El líder en solvencia busca socios que le hagan elevar su tamaño

BBK. El objetivo prioritario es ganar dimensión.

KUTXA. Buena salud y rechazo del SIP con las cajas vascas.

CAJA VITAL. Escala posiciones entre las más capitalizadas.

CAJA 3. Cumple las nuevas exigencias de solvencia..

ONTINYENT. El negocio local permite que siga sin cambios.

CAIXA POLLENÇA. Holgura de capital y baja financiación mayorista.

BARCLAYS Y DEUTSCHE BANK nutres a sus filiales. La banca extranjera con participadas en España se recapitalizará con fondos de sus propios grupos. Barclays dotó el año pasado 1.062 millones por su riesgo corporativo en España. Deutsche está cómodo con su red en España, que integra 250 oficinas y 3.000 empleados.

GRUPO SANTANDER-BANESTO. La colocación de las filiales exteriores aumentará los fondos.

BBVA. La ampliación de 5.000 millones da margen al grupo.

BANCO POPULAR. Solvencia suficiente para afrontar posibles compras.

BANCO SABADELL. Atentos a oportunidades para elevar el negocio.

BANKINTER. Una emisión de bonos convertibles para reforzarse.

BANCO PASTOR. Aspira a convertirse en el banco cotizado mejor capitalizado.