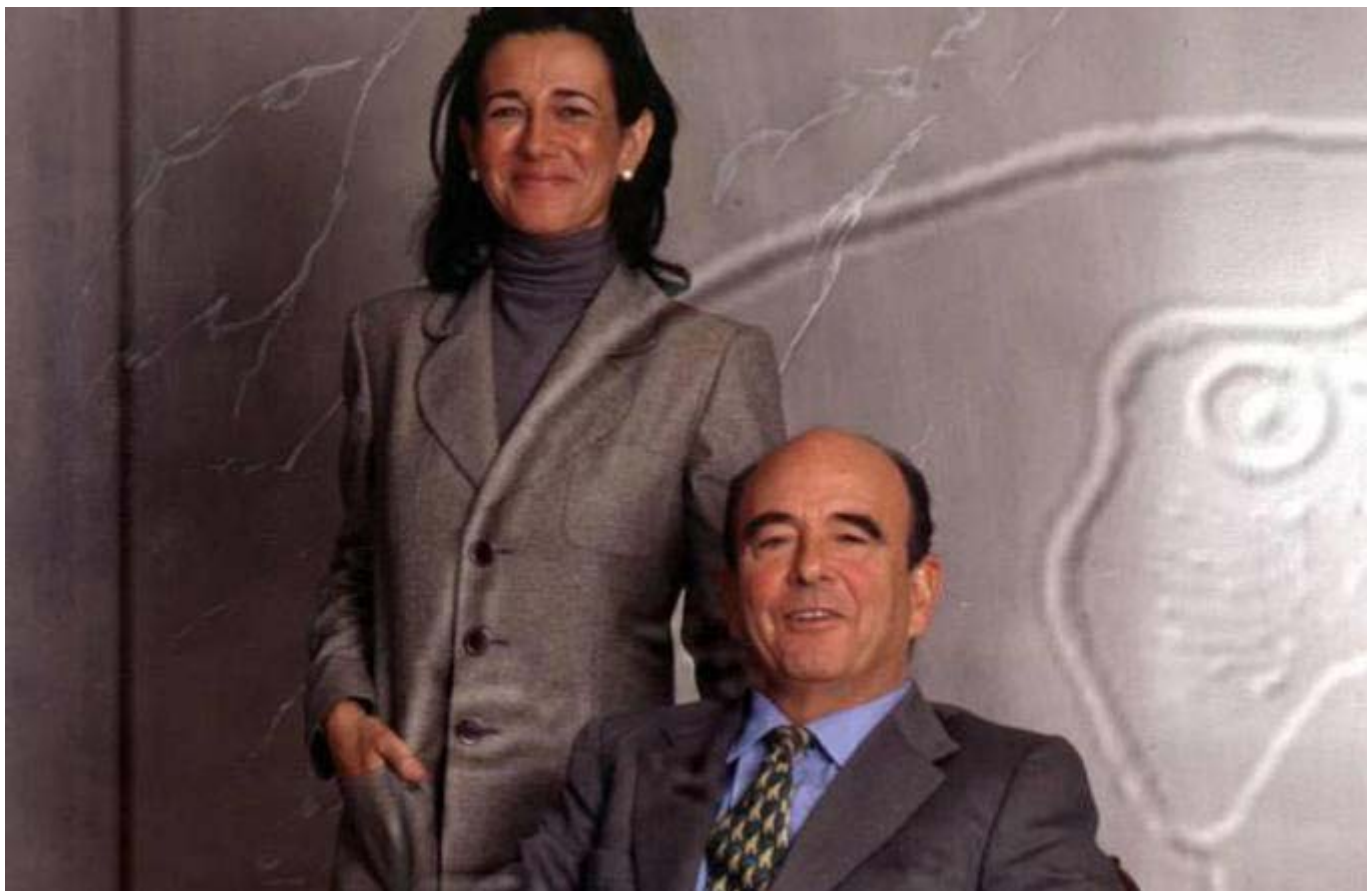


NOTICIAS DEL GREF. 8º ANIVERSARIO. 13-9-2014



DESDE EL GREF SENTIMOS EL FALLECIMIENTO DE D. EMILIO COMO DE ALGUIEN MUY PRÓXIMO. No es difícil deducir, en los casi 9 años de nuestro boletín semanal, nuestra admiración hacia su singular personalidad. Su apoyo a la Formación ha sido evidente. Basta con acudir a su Banco para comprobar que el único presupuesto que no ha sufrido un euro de reducción ha sido el de Formación (Carlos González Díaz, Director de RR.HH, Organización y Costes, de Santander España en la conferencia de clausura de nuestras Jornadas de Estudio celebradas en junio bajo el patrocinio de su Banco). **UNIVERSIA** es otro testimonio de su interés por la educación, en este caso universitaria. Y tantas otras actividades generadas y desarrolladas con su apoyo o el de su entidad bajo su inspiración. Queremos hacer llegar a su familia, directivos y compañeros (a los más próximos ya lo hemos hecho), nuestra condolencia. D. Emilio, descanse en paz.

Por otra parte, felicitamos al Consejo por la elección de su hija **ANA PATRICIA** como sucesora en el cargo. En ella concurren los elementos que constituyen un ejemplar proceso de sucesión, sin duda, preparado por el padre. Le deseamos muchos éxitos.

De lo mucho que se ha escrito y hemos leído, destacamos lo siguiente: "Un líder y visionario fiel a su país. Ha sido un hombre valiente e innovador que asumía los retos con realismo y destreza" (**Antonio Garrigues**). "Buen amigo y leal competidor" titula su artículo **Isidro Fainé** en **Expansión**, 11-9, quien añade entre otras cosas: Compartí con él su preocupación y constante **inquietud por la generación de talento** y por la adecuada preparación de los ejecutivos y profesionales nos sólo del sector financiero, sino también del conjunto de de la economía. Su preocupación le llevó a prestar especial atención a la Universidad." El mismo periódico en otro lugar escribe: Una gestión exigente y eficiente: "Lo que no son cuentas son cuentos". Ponía gran atención en la inversión del capital y en la gestión del riesgo. **Cinco Días**, 11-9, destaca con acierto: Un liderazgo basado en el contagio del entusiasmo. Y añade: El secreto de Emilio Botín: su carisma y la capacidad de arrastrar a toda la plantilla tras el proyecto de Banco Santander. Nuestro compañero **José Miguel Caras**, es un testimonio de ello, cuando al responder al pésame que le enviamos en nombre de la Asociación a él y a Carlos González, Director de RR.HH. respondió así: "Gracias Paco, tanto Carlos como yo llevamos veintitantos años trabajando en el banco, alineados siempre a nuestro Presidente, trabajando duro y

orgullosos de haberle ayudado a que este Banco pasara de ser en el año 90 el séptimo Banco de España, a convertirse en el grupo que hoy es. Le vamos a echar de menos".

VIDA ASOCIATIVA

GRUPO CATALUNYA-ANDORRA. El día 17 nos reuniremos en el Centro de Formación del Banco Sabadell, en Sant Cugat, cumpliendo así el calendario de reuniones que se estableció con motivo de la reanudación del Grupo. En esta ocasión convoca el Banco de Sabadell que será el ponente principal, comentándonos casos de éxitos tenidos en el Banco. Anteriormente lo hicieron, La Caixa y COFIDIS. Informaremos de lo tratado.

REUNIÓN JUNTA DIRECTIVA. El día 24 está prevista la Reunión de la Junta Directiva con un nutrido Orden del Día: evaluación de las Jornadas de estudio, modificación de los Estatutos Sociales consecuencia de los acuerdos adoptados en la Asamblea de junio, reestructuración de las vocalías, última versión del Informe sobre Ratios de Formación, ciclo de conferencias, informe de la reunión con ESIC, Escuela patrocinadora de la próxima reunión de noviembre, son los temas a tratar. Informaremos de los acuerdos adoptados.

HEMOS COLGADO EN LA WEB:

- 1.- **LUKKAP NUEVO ASOCIADO CORPORATIVO.** Consultora que quiere ser un referente para las empresas, pero también, y sobre todo, para las personas. Visítala la sección correspondiente, subsección Empresas.
- 2.- El Informe Económico del Servicio de Estudios de La Caixa.
- 3.- el Video "Inténtalo durante 30 días", sacado del Blog Finsi
- 4.- En el Área Privada, el Cuadro de Ingresos y Gastos a 31 de agosto.

NOTICIAS DE FORMACIÓN Y DESARROLLO

EN PELAYO, EL COMERCIAL JUEGA. Observatorio de Recursos Humanos, septiembre 2014. Entrevista realizada por Maite Saenz, Directora del Observatorio, a M^a José Esteban, Directora de Capital Humano, María Manuela Rodríguez de Austria, Responsable de Personas, y Enrique Arroyo del Área de Formación. La entrevista está íntegra colgada en nuestra web www.gref.org sección Biblioteca-Entrevistas de Interés.

GESTIÓN DE PERSONAS PARA UNA ÉPOCA DE DESPEGUE. E&E.13-9. María Paramés de BANKINTER: "La prioridad que tenemos en banca no es tanto la retención y fidelización del talento, sino cómo ilusionar y comprometer a los profesionales. Las personas comprometidas son altamente rentables". Carlos Esteban de Zurich: "Las nuevas formas de trabajar van a ser cada vez más flexibles y se van a apoyar más en la tecnología. Con ello ganaremos en agilidad y comunicación, y gestionaremos de forma más eficaz los espacios".

LE CAES MAL A TU JEFE Y LO SABES, ¿QUÉ PIENSAS HACER?. Ex.9-9. Es conocido que un profesional se va de su jefe y no de su empresa. Más aún si sabe que su mando no lo soporta. La cuestión es cómo solucionar esta difícil papeleta: ¿aceptarlo sin más? ¿Luchar contra él?. Tu jefe no te aguanta; no hay buena química entre vosotros. Tú lo sabes, todos lo saben, y esto te amarga la vida, personal y profesional.. No debes confundir esa oposición frontal de tu superior, esa falta de sintonía, con el hecho de tener un mando que te presiona constantemente y que se fija demasiado en ti, aunque esto te agobie. Si este fuera el caso, debes tener en cuenta que un jefe que exige en exceso puede ser más positivo que negativo, aunque esto depende de hasta qué punto quieres promocionar en tu organización (o si prefieres estar tranquilo y acomodado), y de la tolerancia a la presión que tengas, porque hay quien la aguanta bien y quien no puede con ella. El artículo está íntegro en nuestra web www.gref.org, sección Artículos de Interés.

ESIC FIRMA UN ACUERDO CON LA UNIVERSIDAD DE CALIFORNIA EN RIVERSIDE. ABC Empresa, 7-9. A través de él los alumnos de grado de la Escuela tendrán posibilidad de estudiar en la institución estadounidense un conjunto de asignaturas - previamente aprobadas por la dirección académica de ESIC - y convalidar los créditos obtenidos para la obtención del título del centro español.

CONVENIO DE COLABORACIÓN ESADE-DEUTSCHE BANK. RRHH Press,10-9. La Escuela de Negocios y Deutsche Bank han puesto en marcha un programa de formación en banca y mercados financieros que garantiza una titulación universitaria a todos los empleados del banco encargados de la venta de productos de inversión. El curso forma a los profesionales de la división de banca comercial (Clientes Privados y Empresas - PBC) de Deutsche Bank, entre los que se incluyen directores de oficina, gestores de particulares y empresas y agentes financieros. Juan Ignacio Sanz, director del programa y profesor de Banca y Mercado de Valores de Esade, ha destacado que "la nueva normativa del Mercado de Valores exige a las entidades bancarias una formación extra para sus trabajadores en temas punteros de banca y un conocimiento exhaustivo sobre productos tóxicos".

JORNADA DE ENTREGA DE LOS PREMIOS CEGOS CON EQUIPOS&TALENTO 2014 A LAS MEJORES PRÁCTICAS. Tendrá lugar el 20 de octubre en el Casino de Madrid, La jornada reunirá a Responsables de RRHH que compartirán las ponencias y mesas redondas en las que los Premiados expondrán las mejores prácticas. Este evento que celebra ya su quinta edición, se ha configurado en sus diferentes ediciones como una oportunidad única de conocer las prácticas reconocidas por los premios por innovar, implantar las mejores prácticas, aportar valor en sus actuaciones y diferenciarse del mercado. Para acceder a la jornada es necesaria invitación que se puede solicitar en comunicacion@cegos.es

REGULACIÓN EUROPEA SOBRE PROTECCIÓN DE DATOS EN RRHH Y FORMACIÓN. Información facilitada por SPEEXX, empresa Asociada Corporativa del GREF. El White Paper de la empresa ofrece una serie de pautas sobre cómo pueden abordar la cuestión de la protección de datos los profesionales de RRHH y formación para que esta no se convierta en un obstáculo a la hora de ofrecer un desarrollo efectivo del personal. Es posible descargarlo en el siguiente enlace: <http://www.speexx.com/es/recursos/whitepaper-form.htm>

NOTICIAS DEL SECTOR BANCARIO

LA BANCA PAGA MÁS DESDE HOY POR DEJAR SU DINERO EN EL BCE. Ex.10-9. A partir de hoy, el BCE cobrará a los bancos un 0,2% por dejarle su dinero a buen recaudo, lo que podría presionar al sector para que libere el dinero que mantienen en esta hucha. Actualmente, la cifra alcanza los 24.446 millones (dato correspondiente al lunes puesto que el BCE lo da con un día de retraso). Pero, además, esta medida meterá presión sobre el exceso de reservas que dejan las entidades en la cuenta corriente durante el conocido como periodo de mantenimiento de reservas. El BCE obliga a los bancos a dejar una cuantía equivalente al 1% de sus depósitos. Se paga un 0,2% por todo el dinero que sobrepase ese límite. En julio, se situó en 109.847 millones de euros.

LA BANCA EUROPEA NECESITA 30.000 MILLONES DE LIQUIDEZ ANTES DE 2015. Ex.13-9. El objetivo es combatir crisis de solvencia, de liquidez o de financiación. Y para ello la banca ya no solo debe atesorar capital pata negra, sino que también tendrá que cumplir tres nuevos ratios: la de apalancamiento (leverage ratio), la de cobertura de liquidez (LCR, por sus siglas en inglés) y la de financiación estable neta (NSFR). Todo apunta a que la Comisión Europea retrasará la implantación de la ratio de liquidez en el Viejo Continente.

CNMV LANZA UNA ESCALA DE RIESGO PARA PRODUCTOS FINANCIEROS. Ex.10-9. Este sistema, que se dirige al inversor minorista, consiste en una escala de colores (del rojo al verde, como un semáforo) con cinco niveles, de la A (menor riesgo) a la E (máximo riesgo). Este sistema, que se encuentra en fase de consulta pública hasta el 30 de septiembre, se concretará a través de una circular. No incluye a los fondos de inversión, que cuentan con su propio baremo de riesgo, de siete niveles.

ANA BOTÍN PRESIDE EL LUNES SU PRIMERA JUNTA DE SANTANDER. Ex.13-9. CITA CLAVE: Santander vivirá este lunes una junta histórica, en la que se presentará su nueva presidenta para aprobar la compra del 100% de Santander Brasil.



SANTANDER SE HACE CON LA INTERMEDIACIÓN FINANCIERA DE ENAP. Ex.9-9. La compañía estatal chilena Empresa Nacional de Petróleo (Enap) y Banco Santander firmaron ayer un contrato de tres años para la realización de operaciones financieras de intermediación, por una cantidad anual de 9.900 millones de dólares

(6.975 millones de euros). El acuerdo implicará la compraventa de divisas, inversiones en el mercado nacional e internacional, informa Efe. Enap es la empresa que registra los mayores movimientos de divisas en Chile, para respaldar las operaciones de importación de petróleo y de combustibles y ayudar a abastecer la demanda de estos productos en el país. SANTANDER UK EMITE 1.500 MILLONES EN CEDULAS HIPOTECARIAS. Ex.12-9.

BBVA INVIERTE 620 MILLONES PARA CRECER EN AMÉRICA DEL SUR. Ex.12-9. En esta región ha obtenido en sólo el primer semestre un beneficio de 483 millones, en torno a un tercio del resultado del grupo. En el último año y medio BBVA ha abierto en torno a 100 oficinas en la región, ha instalado más de 600 nuevos cajeros y ha contratado a 3.000 nuevos agentes. Al contrario que en otros mercados, BBVA todavía ve recorrido para seguir aumentando la red comercial en América del Sur ya que la penetración de internet es menor. Junto a las ampliación de la red, BBVA también está apostando por la región con tecnologías. Gracias a este plan, el banco español ha captado 1,1 millones de clientes en América del Sur en el último año y medio y ha aumentado en un 30% el número de usuarios digitales, que espera duplicar hasta 6 millones de aquí a 2016.

CAIXABANK LANZA AGROBANK PARA CRECE EN EL SECTOR AGRARIO. Ex.10-9. El director general de CaixaBank, Juan Antonio Alcaraz, presentó ayer la marca en Sevilla, en un gesto simbólico de acercamiento a un territorio con fuerte penetración agraria. Alcaraz detalló que AgroBank arrancará su andadura con una línea de financiación de 2.600 millones de euros y adaptará 386 oficinas de su red financiera para atender las necesidades de los clientes del mundo del campo de forma cercana y directa.

BANCO POPULAR COMPLETA LA ADQUISICIÓN DEL 24,99% DEL BANCO MEXICANO BX+. expansion.com.11-9. Banco Popular ha comunicado a la CNMV que ayer completó la adquisición del 24,99% del mexicano Grupo Financiero Ve Por Más (GFBX+), una operación anunciada el pasado mes de diciembre. La operación, realizada a través de una ampliación de capital, se ha cerrado "una vez obtenidas todas las autorizaciones administrativas pertinentes en España y en México". El importe de la operación ha ascendido a 101 millones de euros.

NOVOBANCO LANZA UNA CAMPAÑA PARA RECUPERAR CLIENTES. Ex.13-9. Comunica a sus clientes su promoción "Nuevo depósito 2,50% a 12 meses", ligado a fondos, para imprimir normalidad a su actividad comercial tras la crisis del grupo. El Gobierno de Portugal manifestó ayer su deseo de que Novo Banco, la entidad creada con los activos saludables de Banco Espírito Santo (BES), sea vendido "cuanto antes".

LOS FONDOS DE INVERSIÓN HAN DEMOSTRADO QUE SOLO SE NECESITAN UNOS MESES PARA PASAR DE LA PEOR CRISIS QUE SE RECUERDA A UNA REMONTADA SIN PRECEDENTES. Ex.10-9. SE PREPARAN PARA CERRAR EL MEJOR AÑO DE SU HISTORIA .Ex.13-9. Desde el punto más bajo de huida de partícipes con su dinero bajo el brazo al que se llegó en diciembre de 2012, la industria de gestión de patrimonios nacional ha encadenado 19 meses consecutivos de subidas de patrimonio y de aportaciones. Controlan 185.989 millones, nivel previo a la caída de Lehman Brothers. El patrimonio de los fondos crece 32.155 millones en el año. A falta de un incremento adicional de 5.000 millones batirá todos los récords. En 20 meses, 1,6 millones de ahorradores han optado por retirar su capital de depósitos y otros productos menos rentables para confiar en la gestión de los fondos.

ECONOMÍA CONCEDE 'SUPERPODERES' DE SANCIÓN Y SUPERVISIÓN A LA CNMV. Cinco Días 9-9. El organismo podrá publicar la apertura de expedientes sancionadores en tiempo real y vigilar de incógnito cómo venden los bancos sus productos; incluso podrá contratar detectives.

GUINDOS. LO QUE QUEDA POR CONCLUIR LA REFORMA BANCARIA. Ex.8-9. "Quedan pendientes las desinversiones completas de **BMN y Bankia**" y la puesta en práctica de "la ley de **Cooperativas de Crédito**, que mejorará el gobierno corporativo y definirá instrumentos de capital". Por otra parte, el ministro de Economía anunció que la banca española solicitará cerca de 30.000 millones en préstamos al Banco Central Europeo como parte del programa de financiamiento que la entidad pondrá a disposición del sector financiero europeo hasta finales del año para reactivar el crédito a familias y empresas.

ENDURECERÁ LA COMERCIALIZACIÓN DE PARTICIPACIONES EN LAS COOPERATIVAS. Cinco Días 9-9. La futura regulación de las cooperativas endurece la venta de las aportaciones a su capital. Además, fomentará las fusiones entre las rurales más pequeñas y, aunque Economía no exigirá la bancarización del sector, sí les reclamará unas prácticas equivalentes a las de los bancos. También desaparece el principio de un socio un voto, para establecer el voto en función del capital.

BREVES

- **EL RIESGO DE SANTANDER Y BBVA AL NIVEL DE SUS RIVALES EUROPEOS. Ex.9-9.** Por primera vez desde el inicio de la crisis. Los seguros contra el impago de la deuda de la banca española se desploman gracias a la mayor confianza sobre el sector.
- **ABANCA ULTIMA UNA OFERTA POR LA GESTORA DE AHORRO CORPORACIÓN. Ex.9-9.** Los fondos administrados que proceden de la entidad gallega son en el 26% del total de la gestora. Del resto, buena parte acabará siendo trasvasado a otras sociedades de inversión
- **BANKINTER, BANKIA Y SANTANDER, LAS ENTIDADES FINANCIERA MÁS RENTABLES. Ex.8-9.**al cierre del primer semestre el ROE (retornos del capital) de la banca comercial ronda el 7%, mientras seguros, banca privada y gestión de activos alcanzan los dos dígitos. Las filiales inmobiliarias son el gran lastre.
- **LA BANCA EXTRANJERA VUELVE A GANAR DINERO EN ESPAÑA EN PLENO REPLIEGUE. Ex.9-9.** De esta forma, los grandes bancos foráneos en el país ganaron algo más de 37 millones en los seis primeros meses de 2014, frente a los 186 millones que perdieron en el mismo periodo del año anterior, según datos de AEB

NOTICIAS DEL SECTOR SEGUROS

EN PELAYO, EL COMERCIAL JUEGA. Observatorio de Recursos Humanos, septiembre 2014. Entrevista realizada por Maite Saenz, Directora del Observatorio, a M^a José Esteban, Directora de Capital Humano, Maria Manuela Rodríguez de Austria, Responsable de Personas, y Enrique Arroyo del Área de Formación. “Liga de Campeones”, “Entrenamiento de Campeones”, “Héroes de la Venta” y, este año, “La Comunidad”, son el continuo en el tiempo de una iniciativa puesta en marcha por Pelayo para trabajar el binomio formación y negocio. El programa, puesto en marcha en los peores años de la crisis, ha acabado convenciendo de su oportunidad a toda la red comercial, por la vía de los resultados, pues en plena sangría de pólizas y con una competitividad feroz en el mercado, la entidad ha logrado mantener sus números trabajando la fortaleza del equipo: su conocimiento, su implicación y su compromiso. **La entrevista está íntegra colgada en nuestra web www.gref.org sección Biblioteca-Entrevistas de Interés.**

LOS ESPAÑOLES SUMAN UNOS AHORROS EN EL SEGURO DE VIDA DE 197.311 MILLONES. Cinco Días 8-9. Una de cal y otra de arena. Los españoles aumentan sus ahorros en seguros de vida y pensiones en las compañías del ramo en un 2,57% en un año y ya suman 197.311 millones de euros. Pese a ello, el número de asegurados cae un 3,15%. El Grupo Caixa encabeza el ranking por volumen de ahorro gestionado, seguido de MAPFRE y Santander Seguros que ocupa la tercera posición.

LAS QUEJAS CONTRA LAS COMPAÑÍAS DE SEGUROS SUBEN UN 16% . Ex.8-9. Por el contrario las reclamaciones dirigidas a las gestoras de fondos de pensiones, se redujeron en un 26,05%. Todo ello según los datos del Informe 2013 de la DGS. El ahorro gestionado en vida y pensiones crece un 2,6%.

BOLSA. LA SESION DE AYER. UN IBEX PLANO ESPERA ALICIENTES PARA VOLVER A LA SENDA ALCISTA. Ex.13-9. Avanza el 0,02% hasta los 10.888,9 puntos. Dos buenos datos de consumo en EEUU desatan las dudas de alzas de tipos por la Fed. Santander sube por primera vez desde el fallecimiento de Botín.

COYUNTURA NACIONAL

LAS SUBIDAS DEL IRPF E IVA LLEVAN LA RECAUDACIÓN A NIVELES PRECRISIS. Cinco Días 8-9. Al Gobierno le empieza a salir las cuentas. El déficit estatal bajó un 13% hasta julio gracias a la buena evolución de los gastos (las facturas de la deuda y del desempleo han caído con fuerza) y a la de los ingresos.

LA DEUDA PÚBLICA MARCA OTRO MÁXIMO HISTÓRICO Y SE ACERCA AL 100% DEL PIB. ABC

COYUNTURA INTERNACIONAL

LA OCDE URGE A ESPAÑA SUBIR EL IVA Y BAJAR LAS COTIZACIONES SOCIALES. Ex.9-9. Estima que el PIB crecerá este año un 1,2%. La organización pide a la banca que mantenga la contención en los dividendos, rebajar la fiscalidad del trabajo y mejorar las políticas de empleo para los menos cualificados.

DRAGHI PONE A ESPAÑA COMO EJEMPLO PARA FOMENTAR LA INVERSIÓN. Ex.12-9. Durante un discurso pronunciado en Milán, con motivo del foro financiero organizado por el think tank europeo Eurofi, recaló que “entre los mayores países de la eurozona, está previsto que la inversión en España rebote de forma fuerte durante los próximos dos años, debido principalmente a la combinación de reformas favorables para las empresas y los menores impuestos sobre sociedades”.

LA EUROZONA RECLAMA MÁS REFORMAS PARA EVITAR UNA TERCERA RECESIÓN. Ex.13-9. El eurogrupo informa: La Comisión Europea, el Banco Central Europeo y el presidente del Eurogrupo descartan un

‘europlan E’ con más gasto para estimular el déficit de inversión de los países del euro. Jeroen Dijsselbloem no va a presentarse para presidir el Mecanismo Único de Resolución (MUR), con lo que no dejará anticipadamente su puesto al frente del Eurogrupo, tal y como esperaba el Ministerio de Economía español.

SUGERENCIAS

LOS AGUJEROS DE NUESTRA CONVIVENCIA. Ex.10-9. De un artículo de Santiago Álvarez de Món. Rasgos diferenciadores de nuestro país que lastran nuestro desarrollo, contaminan la convivencia y nos impiden ingresar en la élite de naciones avanzadas. Me detengo en algunos de ellos. 1. Cuando el futuro a largo plazo invita a pensar en la consolidación de entidades supranacionales, aquí nos enrocamos en debates identitarios que drenan energías necesarias y enconan relaciones interpersonales llamadas a trabajar por causas más nobles. 2. Paro insoportable. 3. Un nivel de corrupción impropio de una sociedad que predica sobre valores con escasa legitimidad y ejemplaridad. 4.- Reivindicamos la independencia del poder judicial para que luego sea intervenido por los otros dos poderes. Farsa consentida. A la ética no se llega saltándose el Derecho. 5. ¿Y el cuarto poder? ¿cuál es la importancia de los medios de comunicación? 6.- Educación. ¿Se puede avanzar si la universidad muestra un desprecio absoluto por los resultados, una soberbia que censura cualquier intento de evaluación objetiva.

FORMACIÓN. Suplemento elaborado por El País/Cinco Días. Fin de semana 13 y 14-9. Centrado especialmente en la Universidad y en idiomas. Con al de F.P.

CONGRESOS, CURSOS Y SEMINARIOS

EFPA. IV CONGRESO. SANTIAGO DE COMPOSTELA. 9-10 DE OCTUBRE. Jueves 9: Talleres prácticos para el asesoramiento financiero Coaching para asesores: Ética para el asesor financiero. Relación entre Educación financiera y asesoramiento financiero. Viernes 10: El libro blanco de la Reforma Fiscal. Cómo afectará la MiFID II al asesoramiento y a la distribución financiera. La planificación de la jubilación ante la quiebra de las pensiones. ¿Hay vida profesional tras la reestructuración financiera?. Información y suscripciones: Verónica Martín: vmartin@efpa.es. Tel. 93-412 10 08.

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE VALENCIA. Diploma de Extensión Universitaria en Asesoría Financiera Europea, programa ON-LINE o semi-presencial acreditado por EFPA-España preparatorio para el European Financial Advisor (EFA). Periodo de matrícula abierto. Contacto: asesorfinciero@upv.es TF: 966528520 WEB: www.afe.upv.es.

AFL. Sesión Informativa- Certificaciones 2014-15. El próximo 15 de septiembre a las 19:00 presentación de las nuevas ediciones de estas Certificaciones, para la que contaremos con sus Directores Académicos: Certificación CFA: Juan Molina, CFA- Subdirector de Planificación y Control, SEPI. Certificación CAIA: José María Criado, CAIA- Global Corporates Desk. Corporate & Investment Banking, BBVA. Certificación FRM: David Sánchez, CFA- Credit Portfolio Management. Treasury & Capital Markets, Banco Santander. Certificaciones EFPA: Rafael Hurtado- Director de Multigestión, Allianz. Plazas limitadas. Se ruega confirmación de asistencia llamando al 91 520 01 80 o escribiendo un email a efa@afi.es.

IIR ESPAÑA. Finanzas para Directors & Senior Management Madrid 14 y 15 de octubre. info@iir.es. Tel. 917004870.

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Volvemos con Sam en su peregrinación camino del Gran Maestro. Le encontramos reflexionando sobre la paciencia del agricultor y sobre todo de la evolución de la caña de bambú que tarda 7 años en aparecer, pero en el séptimo año en sólo seis semanas, la planta crece... ¡más de 30 metros!. En la vida diaria muchas personas tratan de encontrar soluciones rápidas, triunfos inmediatos sin entender que el éxito es el resultado del crecimiento interno y requiere tiempo. **Es tarea difícil convencer al impaciente de que sólo llegan al éxito los que luchan una jornada tras otra y saben esperar el momento adecuado. (...) Y no bajemos los brazos ni abandonemos porque no vemos el resultado esperado, ya que sí está sucediendo algo dentro de nosotros: estamos creciendo, madurando.** (Alex Rovira y Francesc Miralles, "El bosque de la sabiduría. Ed. Montena).

TODA ESTA INFORMACIÓN LA TENDRÁS COLGADA EN NUESTRA WEB: www.gref.org, SECCIÓN BOLETÍN NOTICIAS DEL GREF, A PARTIR DEL LUNES.

LA REDACCIÓN