

## NOTICIAS DEL GREF 14-10-2012

### VIDA ASOCIATIVA

"GREF NOTICIAS" EN LA CALLE. Gracias a la colaboración del Banco Cooperativo, la Revista debe estar ya en manos de los asociados, amigos y colaboradores. Habréis visto que hemos celebrado de manera especial la llegada del nº40. Muchas gracias a cuantos han colaborado como autores y a quienes han confiado en nosotros en publicidad.

JORNADAS DE 22 Y 23 DE NOVIEMBRE. PLAN DE ACCIÓN 2013-2015. Seguimos avanzando en la elaboración del Programa. Podemos anticipar el próximo envío de la Memoria de Actividades que ha elaborado la Junta Directiva que ve en ella un buen documento de trabajo para los pequeños grupos con los que dividiremos a los asistentes el 22 por la tarde, de donde saldrá el Plan de Acción.

HEMOS COLGADO EN LA WEB, [www.gref.org](http://www.gref.org) el informe del mes de octubre del Servicio de Estudios de La Caixa.

### NOTICIAS DEL SECTOR

**EL BANCO MALO COMPRARÁ INMUEBLES CON UN DESCUENTO MEDIO DEL 50%.** Ex.11-10. Habrá un descuento adicional del 10% para los créditos y un 7% para los activos adjudicados. El BCE es partidario de un descuento mayor porque así recibirá menos deuda del FROB. Economía cifra en 40.000 millones las ayudas públicas a los bancos apoyados o nacionalizados. Le head hunter Spencer Stuart contratado por el FROB tendrá margen de maniobra salarial para fichar a la cúpula directiva. El sueldo al ser S.A no tendrá tope pero será conservador. Ex.12-10.

**BANCO POPULAR. PARA CAPTAR ACCIONISTA CREA UNA 'CUENTA AMPLIACIÓN' QUE PAGA EL 8% TAE.** Ex.12-10. Abrirá cuentas puente para que los clientes ingresen el dinero que invertirán en la ampliación. Espera lograr los 2.500 millones que necesita. Ron se reúne con 2.700 directivos. Ex.11-10. El Presidente anima a los directores de sucursal a implicarse al 100% en la venta de acciones. El Banco no descarta nuevas compras tras reforzar su capital. El banco reitera que volverá a pagar dividendo en cuanto genere resultado trimestral positivo.

**LA CAIXA. FAINÉ BUSCA UNA OPERACIÓN CORPORATIVA PARA MANTENER EL CONTROL DE CAIXABANK.** ABC.12-10. La nueva regulación para las cajas de ahorros obligará a La Caixa a reducir su peso en su filial bancaria. Según este documento de obligado cumplimiento, la recomendación de Bruselas es que la participación de las cajas en sus bancos filiales sea inferior a lo que se estima como nivel de control. Cualquiera que sea la estimación de lo que se entiende por nivel de control, de perder la mayoría, La Caixa tendría que situarse por debajo del 50% de CaixaBank. De ahí la carrera contra reloj de Fainé con el objetivo de cerrar una operación corporativa con el Popular, incluso antes del Informe Wyman. Lo que ocurre es que el Popular descarta la operación.

**LA CAIXA PREPARA LA APERTURA DE SU PRIMER MONTE DE PIEDAD EN MADRID.** Ex.10-10. La entidad asegura que quiere dar respuesta a las miles de personas que tienen dificultad para acceder al crédito por la crisis. Los préstamos se conceden con el depósito de las joyas. La sede estará en la CECA.

**SANTANDER CANCELA LA ADQUISICIÓN DE ACTIVOS DE RBS EN REINO UNIDO.** Ex.13-10. La filial británica renuncia a hacerse con 318 sucursales por unos 1.350 millones de libras, ante la complejidad de la operación y el deseo de proteger su salud financiera.

**BBVA RECOMPRARÁ 2.800 MILLONES EN BONOS.** Ex.12-10. Esta oferta persigue mejorar la gestión del pasivo y fortalecer el balance del grupo financiero así como proporcionar liquidez a los tenedores de estos bonos.

**SABADELL REDUCE A 1.250 LOS DESPIDOS EN BANCO CAM.** Ex.11-10. En paralelo, prejubilará a 500 empleados. El banco recorta el número de afectados pero activa un plan de jubilaciones para cumplir con las exigencias de Bruselas. **APLICA UN DESCUENTO EXTRA DEL 25% A SUS PISOS.** Ex.12-10. El Banco venderá a partir del lunes vivienda con rebajas que pueden alcanzar el 60% para acelerar el saneamiento de su balance.

**BANKIA VENDE UNA CARTERA DE 126 MILLONES DE CRÉDITOS FALLIDOS.** Ex.11-10. Fuentes oficiales aseguran que ha obtenido plusvalías y que consigue liberar capital, por lo que la venta es muy beneficiosa.

**PLANES DE VIABILIDAD PARA EL ÚLTIMO INTENTO DE SOBREVIVIR SIN AYUDAS.** Cinco Días 12-10. **IBERCAJA.** Uno de los principales efectos es que la fusión con Caja 3 y Liberbank ha saltado por los aires. Ibercaja que sólo necesita 226 millones se apoyará en la generación de recursos propios y la posibilidad de vender activos. **LIBERBANK** cuyo agujero asciende a 1.198 millones ha comenzado a vender activos estratégicos. La semana pasada se desprendió de 5% de Enagás, lo que le ha reportado 182 millones. CAJA 3 tendrá que lograr 779 millones. Tendrá serias dificultades para no terminar necesitando ayuda, es decir, la inyección de "cocos" de forma temporal. **BMN**, sus necesidades ascienden a 2.208 millones. Ha asegurado al Banco de España que será capaz de reducir estas necesidades hasta el entorno de los 1.000 millones, lo que probablemente le permitirá evitar una reestructuración severa, en la que el FROB tomara el control, y seguir adelante con "cocos". **BANCO POPULAR** con una necesidad de 3.223 millones, ha anunciado una ampliación de capital por 2.500 millones. Contará con el apoyo de sus accionistas de referencia. **PRÓXIMOS PASOS:** Banco de España y la troika revisarán los planes por cada entidad y dictarán

sentencia. Una vez se concreten los precios a los que se comprará activos del banco malo, lo que se espera que ocurra a lo largo de la semana próxima, las autoridades contarán con un plazo de 15 días para aprobar, rechazar o corregir los programas. Será una vez que las entidades estén saneadas cuando vuelva a ponerse sobre la mesa la posibilidad de que algunas se fusionen o de que las más fortalecidas adquieran otras, limpias ya de cargas tóxicas.

**LINDE AFINA EL CÁLCULO DE LAS NUEVAS EXIGENCIAS DE CAPITAL A LA BANCA.** Cinco Días 12-10. El Banco de España aclara cómo ajustar los activos ponderados por riesgo. Ni el 8%, ni el 10%,: todos los bancos tendrán que tener un capital principal del 9% desde el 1 de enero. El Banco de España ha enviado a las entidades los detalles sobre cómo calcular el ratio. Uno de los cambios evitará que puedan llegar a darse caos en que necesiten más capital que la propia exposición al riesgo.

**LA BANCA INSTA AL GOBIERNO A QUE FIJE YA LAS REGLAS PARA CERRAR LA CRISIS.** Cinco Días 13 y 14 de octubre. El 3 de octubre se reunieron los cuatro principales bancos: Santander, BBVA, Popular y Sabadell, bajo el paraguas de la AEB. Los cuatro coincidieron en que es necesario fijar ya las reglas de juego para cerrar la reforma financiera. El gran protagonista fue el banco malo. El problema es que la banca sana piensa que incluir activos en el banco malo ya es considerada una ayuda, razón por la que piden que en la norma que prepara el gobierno con la troika se hagan excepciones en función de la solvencia de la entidad. Los grandes bancos también quieren que se agilice la venta de las entidades nacionalizadas cuanto antes.

**LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. Ex.13-12. EL IBEX CAE UN 1% EN UNA JORNADA DE ALIVIO PARA EL MERCADO DE LA DEUDA.** El bono a 10 años, en su mejor nivel desde abril. Las bolsas inquietas por los débiles resultados empresariales. La prima de riesgo se relajó 8 puntos básicos hasta los 418 puntos. Ayer el comisario económico europeo, Olli Rehn, hablaba de la posibilidad de conceder un crédito preventivo a España a través del MEDE y el BCE reiteraba su disposición a comprar deuda española, en caso de rescate, sin necesidad de esperar a que el fondo europeo desembolse su ayuda. Estos planes y los menores temores sobre Grecia justifican el alivio de la deuda. **LAS PERSPECTIVAS EN BOLSA, UNO A UNO. ASÍ ESTÁN LOS BANCOS.** Suplemento "Expansión del inversor". 13-10. Santander y BBVA son los preferidos por los analistas y BANESTO el que tiene más potencial. Los expertos creen que lo dividendos no peligran para 2013, pero el pago en títulos gana terreno.

#### **SEGUROS**

**BANESTO OFERTARÁ LOS SEGUROS DE SALUD DE DKV EN SUS OFICINAS. Ex.12-10.**

**MAPFRE, principal candidata a adquirir CESCE al Estado. Ex.8-10.**

**GROUPAMA busca comprador para su filial española Clik Seguros. Ex.8-10**

#### **COYUNTURA NACIONAL**

**EL FMI PREVÉ QUE EL PARO SUPERE EL 25% EN ESPAÑA EN MEDIO DE UNA INTENSA RECESIÓN. Ex.9-10.** Desmonta los presupuestos del Gobierno para 2013. El fondo rebaja sus previsiones y espera un fuerte repunte de desempleo y una caída del PIB del 1,3%. También empeora las cifras del déficit: España no cumplirá con Bruselas.

**DE GUINDOS SE ATRINCHERA ANTE LAS DUDAS SOBRE EL OBJETIVO DEL DÉFICIT. Ex.10-10. "Las previsiones del FMI no están escritas en bronce" aseguró el Ministro. quien añadió que corresponde al Gobierno "trabajar para que esas previsiones no se cumplan" Los datos del tercer trimestre apuntan a que las previsiones del Gobierno para este año sobre el PIB (-1,5%) son "prudentes". Juncker, Presidente del Eurogrupo, un día antes instó a España a "proseguir por el camino de la consolidación fiscal" para volver a poner en orden sus finanzas públicas.**

#### **GUINDOS CREE QUE EL AMBIENTE HA MEJORADO PARA LA DEUDA ESPAÑOLA.** expansion.com 13-10

De Guindos explicó que el ambiente que ha palpado recientemente "tanto en los entornos del Fondo Monetario Internacional (FMI)" como entre analistas privados es "bastante más positivo y de mucho mayor optimismo que antes del verano", y que esto lo coteja el Tesoro Español con la procedencia de las órdenes de compra. También se refirió a la posibilidad de que el Banco Central Europeo active una línea de crédito preventivo que complementaría una compra de bonos españoles, y apuntó a que el hecho de que cada vez se conozcan más detalles sobre mecanismos de ayuda prueba que la estrategia del Gobierno español respecto a no precipitar una eventual adhesión a estos programas "era la correcta". El comisario de Asuntos Económicos y Monetarios de la UE, Olli Rehn, mostró ayer su apoyo a la posibilidad de poner en marcha esta herramienta en caso de que España solicite el programa de ayuda de la entidad emisora europea.

En cuanto a los tiempos del proceso para una unión bancaria en Europa, el ministro español señaló que el interés del Gobierno es que ésta se erija "lo más rápido posible" tanto para los intereses españoles como para los del euro. "Lo importante", opinó De Guindos "es distinguir entre tener el programa completamente operativo" y "el mandato claro" para poder legislar y constituir los primeros pasos de la unión bancaria. El ministro, que ayer se reunió con la directora gerente del FMI, Christine Lagarde, insistió además en que el FMI "refrenda las líneas básicas de la política económica española" en lo referente a saneamiento de bancos, reformas para fomentar crecimiento y ajustes fiscales. Bruselas cree que las medidas ya surten efecto. ABC.12-10. Van Rompuy ve una mejoría de España por sus exportaciones.

**S & P REBAJA LA NOTA DE ESPAÑA AL BORDE DEL BONO BASURA POR EL RIESGO POLÍTICO. Ex.11-10.** Dos escalones, hasta BBB. Alerta de que puede degradar más la nota si se reduce el apoyo a las reformas ya planteadas. La recesión, las dudas en la eurozona y la tensión entre el Gobierno central y las regiones están limitando las opciones políticas de Rajoy para contener el declive, según la agencia.

**EUROPA FORMALIZA EL MECANISMO DE AYUDA HASTA 500.000 MILLONES Ex.9-10.** Tras un tortuoso proceso que debería haber finalizado en julio, los ministros de Economía dieron luz verde al MEDE, Mecanismo Europeo de Estabilidad que es un fondo para prestar dinero a países de la zona euro que entren en problemas financieros. Nace, a diferencia del FEEF, con vocación de permanencia.

**EL GOBIERNO NO DESCARTA REVISAR LAS METAS DE DÉFICIT PACTADAS CON LA UE. Ex.13-10.** Bruselas y el Ejecutivo estudiarán las previsiones el 7 de noviembre. La corrección recogería el impacto de una severa recesión. De Guindos dice que no ha recibido presiones sobre un posible rescate.

**EL EUROGRUPO FRENA EL RESCATE PERO GUINDOS APELA A LAS COMPRAS DEL BCE. Ex.9-10.** Los titulares de las carteras de Economía y Finanzas de la zona euro se dieron cita ayer en Luxemburgo. España con sus presupuestos, reformas estructurales y saneamiento bancario en la agenda. La Comisión, el Eurogrupo y el FMI consideran optimista el cuadro macro del Gobierno. El análisis de los resultados del informe Wyman fue bien recibido. El Eurogrupo se felicitó de que el capital necesario posiblemente sea de 40.000 millones. Las discrepancias se centran en la recapitalización directa de la banca por parte del MEDE una vez que entre en vigor el supervisor financiero único.

**EL MAYOR FONDO DE BONOS DEL MUNDO APUESTA POR ESPAÑA. Ex.13-10.** Bill Gross, fundador de la gestora Pimco y gestor del mayor fondo de renta fija del mundo (el Total Return Fund) aconsejó ayer tomar posiciones en el mercado de deuda pública española.

**EL BCE PODRÍA COMPRAR DEUDA ANTES DE QUE ESPAÑA RECIBIERA LA AYUDA DEL FONDO DE RESCATE. Ex.13-10.** La condición sería que el FMI supervisara si España se ciñe a los términos del acuerdo.

**LA BANCA REDUCE SU DEUDA CON EL BCE POR PRIMERA VEZ EN UN AÑO. Ex.12-10.** El simple anuncio del programa de compra de deuda OMT para ayudar a los países con problemas, había relajado las tensiones de los mercados. Esto había permitido que los bancos y empresas españoles volvieran a salir al mercado de deuda por primera vez desde marzo. La apertura de esta vía alternativa ha provocado que la deuda que mantiene la banca española con el BCE se haya reducido en septiembre, con lo que se rompe una racha de doce meses consecutivos al alza. No obstante, las entidades siguen pagando precios inusualmente elevados por colocar deuda.

**EL TESORO CAPTA 4.879 MILLONES DE EUROS PARA FINANCIAR EL FONDO DE LIQUIDEZ AUTONÓMICA. Ex.12-10.** Con esta operación, el Tesoro ha dotado al Fondo con 8.000 millones. Loterías y Apuestas del Estado pide un crédito de 6.000 millones para las CCAA. Ex.10-10. Rajoy advierte de que no admitirá separaciones "de ninguna manera". Ex.9-10. El empleo público continuó creciendo en 2011 por la contratación de funcionarios autonómicos.

**EL EFECTO IVA IMPULSA EL IPC AL 3,4% EN SEPTIEMBRE, EMPUJADO POR MEDICINA, TRANSPORTE Y VIVIENDA. Ex.12-10.**

#### **COYUNTURA INTERNACIONAL**

**UN NUEVO EJE PARA UNA NUEVA EUROPA. Ex.12-10.** Las relaciones entre España y Francia atraviesan uno de sus mejores momentos. Hollande y Rajoy dedican la mayor parte de su tiempo a reconstruir los pilares de la UE. Se han reunido en cuatro ocasiones en menos de un año. El acuerdo estratégico abarca a medidas de crecimiento, Tasa Tobin, BCE, Supervisión única, Política comercial, Política agraria y energía. La sintonía francoespañola se traducirá en exigir en que se avance en el proyecto de unión bancaria, pilotado por el BCE y que permitirá al MEDE inyectar dinero a los bancos con problemas, es decir, que se cumplan las medidas pactadas en junio, que han sido una de las más importantes de los últimos años.

**ALEMANIA CHOCA CON EL FMI Y RECHAZA RELAJAR LAS METAS DE DÉFICIT PARA ESPAÑA. Ex.12-10.** Enfrentamiento por el ritmo de los planes de ajuste. El Fondo pide dar más margen a los países con dificultades para cumplir sus objetivos fiscales. Berlín se opone y exige aplicar la austeridad más rígida. El Gobierno de Rajoy sí cumple bajo el criterio del FMI. Merkel recoge el guante italiano de rebajar impuestos.

**EL FMI VE RIESGOS POLÍTICOS EN EL PROGRAMA DE COMPRA DEL BCE. Ex.11-10.** Según su Informe de Estabilidad, el Programa de compra de deuda pública de la entidad, presenta riesgos debido a que se exigen condiciones a los países receptores de fondos. Pese a todo, el Fondo valora el Programa y su credibilidad, "debe ser percibido por el mercado, tanto el MEDE como el Programa, como reales, no virtuales". El FMI recuerda también que las condiciones económicas le dan margen para seguir bajando los tipos de interés. Por otra parte **agrega más presión para que**

**España pida el rescate cuanto antes. Teme un recrudecimiento de la tormenta de la deuda que podría empujar la prima de riesgo. El FMI respaldaría a Rajoy si se decidiese a pedir auxilio financiero. Y pide que los ajustes sean al ritmo de cada país.**

**EL FMI AVANZA UN DESPLOME HISTÓRICO DEL CRÉDITO BANCARIO** . Ex.10-10. Caerá un 9% en la periferia europea en 30 meses. El desapalancamiento financiero puede costar caro a España: si la eurozona no cumple, el PIB retrocederá un 3,2%. Todo ello responde a la presión de la banca para deshacerse de sus activos, que provocará un desapalancamiento a gran escala.

**EL BCE NECESITARÁ UN AÑO PARA LA SUPERVISIÓN BANCARIA.** Ex.10-10. Pero antes tendrá que entrar en vigor el texto para poner en marcha la unión bancaria, condición indispensable para que el MEDE pueda recapitalizar directamente con fondos comunitarios los banco con problemas. Uno de los países más interesados es España. Para que el mecanismo de supervisión esté en marcha hará falta aproximadamente un año, ha dicho Draghi en Tokio.

**ESPAÑA Y OTROS DIEZ PAÍSES DE LA UE ACUERDAN IMPONER LA TASA A LA BANCA. (Tasa Tobin).** Ex.10-10. Con el sí español ya son once los países que adoptarán este impuesto. Sin embargo, el resto hasta 16 han optado por quedarse fuera, y alguno de ellos como Reino Unido y Suecia, criticaron duramente el impuesto. Se utilizará el mecanismo de la "cooperación reforzada" que permite impulsar una normativa comunitaria sin tener la mayoría.

**LA UE QUIERE DOTAR A LA EUROZONA DE UN PRESUPUESTO PROPIO.** Ex.10-10. Con ello, la Eurozona quiere reforzar su posición a la hora de corregir desviaciones en objetivos fiscales. Además Van Rompuy está impulsando la creación de un superministerio de Economía para crear una "verdadera unión económica y monetaria".

**EUROPA VALORA RETRASAR LA IMPLANTACIÓN DE LA NORMA DE BASILEA III.**Ex.12-10. El calendario actual prevé que los nuevos requerimientos de capital y liquidez entren progresivamente en vigor entre enero de 2013 y principios del 2019. Las autoridades europeas estarían valorando retrasar el pistoletazo de salida a julio del próximo año o a enero del 2014. El Banco de España, por su parte, sacó ayer a consulta una circular que desarrolla la exigencia impuesta por Bruselas de que todas las entidades españolas tengan un capital de calidad de al menos el 9% el 1 de enero de 2013. La circular armoniza la definición española de capital de calidad con la Autoridad Bancaria Europea.

#### **ENTREVISTAS CON MENSAJE**

**JULIO SEGURA, Expresidente de la CNMV, en Expansión 13-10. En relación con las preferentes:** "La CNMV actuó como le exigía la legislación. Pidiendo transparencia e investigando la comercialización. Hemos investigado a todas las entidades que emitieron preferentes en 2009, cuando tuvo lugar el grueso de las mismas, y en la mayoría se han encontrado problemas de comercialización. "Lo que no se puede pedir es que haya un inspector de la comisión en cada oficina bancaria para ver cómo se comercializa el producto. "BANKIA salió a bolsa porque los estados financieros estaban limpios. "No es responsabilidad de la CNMV analizar la bondad de la auditoría sino simplemente ver si se cumplen las normas internacionales de contabilidad y Plan General Contable y lo hacían". Los accionista de Bankia habrían perdido un 20% más si la CNMV no hubiera puesto todas sus cautelas."

**PEDRO J. ESCUDERO, Director General de Banco Espirito Santo, en Expansión 8-10.** El Banco prevé triplicar su presencia en España. Su apuesta por los depósitos con alto rendimiento es un factor relevante. Además "hemos hecho un esfuerzo de imagen con Cristiano Ronaldo". "Apostamos por el crecimiento orgánico, pero si hay oportunidades las miramos". Acompaña a los empresarios españoles especialmente en algunos países africanos.

**EUGENIA BIETO, Directora General de ESADE, en Cinco Días, 13 y 14 de octubre.** "El caso Urgandarín no ha dañado a ESADE". "Los conocimientos, los contactos, la experiencia son importantes, pero lo verdaderamente importante es cómo piensa una persona, cómo es y su escala de valores". A los políticos y a las instituciones, sólo cabe pedirles que creen un entorno de tranquilidad, un entorno que facilite el desarrollo empresarial. lo peor es la incertidumbre y es necesario construir un marco de no ruptura. Poca gente quisiera una ruptura complicada.

**SANTIAGO SATRÚSTEGUI, Consejero Delegado de AVANTE, en ABCEMPRESA, 14-10.** ¿Ha servido para algo la MiFID?, se le pregunta. Y responde: Cualquier avance en la protección el inversor es positivo. El problema se produce cuando se cae en el formalismo. Entonces, lo que conseguimos es proteger más a la entidad que al cliente (que ya ha dejado su papel de consentimiento firmado). Yo creo que, en temas de protección, va a tener mucho más impacto que haya una buena formación del asesor financiero y que éste, además, cuente con unos niveles de ética suficientemente claros.

**JUAN LLADÓ, Presidente de GESCONCULT, firma que ha recibido el PREMIO FUNCALSS A LA MEJOR GESTORA, en ABCEMPRESA, 14-10.** Se le pregunta: ¿Saldremos reforzados de la crisis?. Responde: Sí, yo creo que tanto los banco como el país van a salir reforzados de esta crisis. Se está aprovechando para poner los números en orden y hacer reformas que de no haber una crisis no se harían. En crisis hay dos factores: lo urgente y lo importante. Lo urgente

es que desaparezca la crisis. Y lo importante es hacer de España una economía ágil, rentable y competitiva. Podemos cazar los dos pájaros.

#### **SUGERENCIAS**

**EUROPA TIENE TALENTO DESAPROVECHADO, ESCASA MOVILIDAD Y FALTA DE COLABORACIÓN INTERSECTORIAL** por José Luis Sánchez. Según un estudio de ACCENTURE y la FEB, la mayoría de empresas europeas están recortando sus inversiones en formación pese a la falta de empleados cualificados. Las empresas no están sacando partido de los conocimientos de muchos de los 23 millones de desempleados que existen en Europa, ni tampoco de los 15 millones de personas económicamente inactivas que no pueden encontrar trabajo en el mercado laboral. **El artículo está íntegro en nuestra web [www.gref.org](http://www.gref.org) sección Artículos de Interés.**

**EN TIEMPO DE CRISIS, PREOCÚPESE POR SUS CLIENTES** por Juan Carlos Alcaide, publicado en la Newsletter de Executive Excellence. Muchos empresarios y responsables han ignorado una verdad que, por obvia, muchas veces olvidamos: si usted pretende salvar su empresa de los efectos de la crisis, primero tiene que ocuparse de salvar sus clientes

#### **NOTICIAS DE LOS ASOCIADOS CORPORATIVOS**

**ADECCO.-** El 25 de octubre, Adecco Banca y Seguros organiza un "Encuentro de trabajo en Madrid en el Club Financiero Genova ". El Encuentro comenzará a las 12.00 y constará de 3 partes: 1.-Ramón García Espeleta, Director de VirtAula de La Caixa, nos hablará de employer branding y la estrategia 2.0 de La Caixa. 2.- Carlos Viladrich, nuestro Director Corporativo de RRHH nos hablará de organización de los RR.HH. (valores y liderazgo) en los procesos de integración de compañías. Y 3.- por último, haremos la presentación oficial de la Escuela Profesional de Banca & Seguros. Terminaremos el Encuentro a las 14.00 ofreciendo después a los participantes una comida. Rogamos confirmen su asistencia por e-mail a [julia.carpio@adecco.com](mailto:julia.carpio@adecco.com)

**"SPEEXX NOS INVITA A LA JORNADA EXCHANGE 2012,** 21-11 de 9,30 a 13,30 en la Cámara de Comercio alemana, Av. Pio XII, 26. Madrid. El GREF participará como ponente en la mesa de expertos. Bajo el tema **Reality Check**, se llevará a cabo una revisión del estado actual de la industria del e-learning. Tendremos la oportunidad de conocer las mejores prácticas globales para la implementación de escenarios e-learning, así como las experiencias más recientes a nivel europeo". Info: [www.speexx.com](http://www.speexx.com)

**DEUSTO BUSINESS SCHOOL.** Aunque pendiente de su confirmación como Asociado Corporativo, anunciamos el lanzamiento de su **Programa Executive MBA** que presentó el Director del Programa **David Ruiz de Olano**, con una interesante conferencia de nuestro buen amigo **José M<sup>a</sup> Gasalla**, que nos hizo reflexionar lanzándonos una serie de preguntas e invitándonos a reaccionar positivamente ante una realidad que él calificó de paradójica.

**AEDIPE-CENTRO CON JOSÉ MANUEL CASADO** organizaron la conferencia de **Teresa Perales**, nadadora paraolímpica con 22 medallas que, bajo el título "La fuerza de la actitud", nos expuso las claves para encarar la vida de manera positiva y con optimismo. "Si quieres cambiar el sistema, sé valiente y métete en él. Es muy fácil hablar desde la barrera y el anonimato.

**TALLER DE BANCA: "LA REESTRUCTURACIÓN EUROPEA DEL SISTEMA BANCARIO ESPAÑOL"** por Afi, Escuela de Finanzas Aplicadas. Muy completo y altamente especializado, se afrontaron temas como "El negocio bancario en el contexto económico y financiero de Europa", por su Presidente, **Emilio Ontiveros**. El Memorandum, el Banco malo, Saneamiento y Recapitalización, Solvencia y provisiones, Liquidez y rentabilidad tras la reestructuración y saneamiento, fueron analizados por el equipo de AFI. Quien desee tener la documentación del Taller, bastará con que nos lo pida al GREF: [gref.info@gmail.com](mailto:gref.info@gmail.com).

#### **Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN**

**JESÚS VEGA**, experto en RRHH, escribe en El Ojo Crítico en E & E: Continuar con la dinámica de la queja no nos permite centrar la energía disponible en la búsqueda de nuevas opciones, de nuevos retos. (...) No se trata de menospreciar la gravedad de la crisis. Es exactamente lo contrario: **como la crisis es seria no perdamos tiempo en depresivas actitudes. Invirtamos nuestro tiempo para revivir el compromiso que tenemos con la vida, con los negocios y con los clientes.(...) Concentre esa energía en buscar nuevos modos de generar negocios, de mejorar la situación".**

**TODA ESTA INFORMACIÓN LA TENDRÁS COLGADA EN NUESTRA WEB: [www.gref.org](http://www.gref.org), SECCIÓN BOLETÍN NOTICIAS DEL GREF, A PARTIR DEL LUNES.**

LA REDACCIÓN