

GRAF NOTICIAS 16-10-2011

INTRODUCCIÓN.

El tema de la semana es la recapitalización de la banca. Veamos que dicen las editoriales de los principales diarios económicos. Expansión, 13-4, bajo el título "Más sombra que luz en la recapitalización de la banca", escribe: Dura Barroso ante el Parlamento Europeo se alineó con las tesis alemanas al defender que primero se afronte a través de aportaciones privadas de capital, mediante ayudas estatales si eso no es posible, y sólo en última instancia acudiendo al fondo de rescate europeo, y que las entidades que deben ser reforzadas con fondos públicos no paguen dividendos ni bonos. Propuesta que el periódico califica de "opinable", máxime si se tiene en cuenta que el principal pecado cometido ahora por los bancos ha sido engordar sus balances con unos títulos de la deuda pública (de sus propios estados o países vecinos) que hasta no hace mucho se consideraban carentes de riesgos. (...) Es evidente que Europa quiere transmitir al mercado que ahora sí está dispuesta a coger el toro por los cuernos y brindar una respuesta contundente y duradera a la crisis. Y termina el diario diciendo: De poco servirá recapitalizar una y otra vez al sector si no se atacan los problemas de fondo y no se ofrecen señales claras y concretas de que Europa está dispuesta a avanzar de verdad hacia una mayor cohesión política, económica y fiscal. Los mercados han otorgado a la UE un nuevo voto de confianza; defraudarlo podría tener unas consecuencias desastrosas.

Cinco Días 13-4, con el título "Una recapitalización rigurosa y transparente" afirma: La propuesta de Bruselas que el periódico califica de razonable, coincide con la solución mixta de Merkel y Sarkozy. La EBA por su parte ya ha solicitado a las entidades que aporten información sobre su cartera de deuda pública y su situación actual de capital, dado que en el último test de estrés no se incluyó la exposición a la deuda soberana y que la situación económica desde entonces ha empeorado. Desde Bruselas se dice que se van a endurecer los criterios actuales de determinación del capital que podría pasar del 5% a una horquilla entre el 7% y el 9%. De igual modo resulta lógico incluir en esos cálculos las provisiones genéricas que una parte de la banca - es el caso de la española - ha llevado a cabo. Termina el editorial así: La economía europea se juega su futuro en esta segunda ronda de rescate. Por ello es tan lógico que los bancos con ayudas prescindan de reparto de bonus y dividendos, como imprescindible que el plan anunciado en Bruselas se haga con grandes dosis de rigor y transparencia.

VIDA ASOCIATIVA

DESAYUNO DE TRABAJO ORGANIZADO POR LA AED CON CARINA SZPILKA, CEO DE ING DIRECT ESPAÑA. Como asociados a la Asociación Española de Directivos acudimos en vuestro nombre a escuchar a la Directora General de ING que hablaba sobre "Mi visión y experiencia en la gestión de personas". Resumo las muchas e interesantes vivencias que nos contó en unas cuantas afirmaciones suyas: "Nos gustan los retos, trabajar con pasión, trabajar con buenas personas". "Hay que conseguir que la fuerza de empuje supere la fuerza de la gravedad en la que incluye todo aquello que roba energía. Y la fuerza de empuje = talento + tiempo + energía + relaciones x actitud. Su frase favorita: aquella del El Principito: Si quieres convencer a la gente que construya un barco no les hables de los medios o de las herramientas, hálbales de tu pasión por el mar". En cuanto a la Formación nos comentó que hacen formación técnica y hacen hincapié en el liderazgo a todo los niveles. Y cree que el sector puede recuperar su prestigio si es más transparente.

NOTICIAS DEL SECTOR.

PLAN DE RECAPITALIZACIÓN DE LA COMISIÓN EUROPEA. Ex.13-10. Los supervisores pedirán más capital a las entidades sistémicas en función de su riesgo soberano. La banca española se opone al proyecto de Barroso. Barroso pidió que la recapitalización se realice "a través de fuentes privadas de capital, si es posible. Si no, con ayudas del Estado, y, en último recurso, con el fondo Europeo de Estabilidad Financiera (FEEF). Anunció que las instituciones financieras que tengan que recurrir a las ayudas del Estado para recapitalizarse "no puedan pagar dividendos ni bonus a sus empleados". "Los bancos que no tengan el capital exigido deberán presentar planes para lograrlo lo antes posible. Hasta que lo haga, se les deberá prohibir el pago de dividendos y bonus". La AEB criticó la propuesta de destinar los dividendos a capitalizar las entidades. Genera incertidumbre y confusión y sitúa a las entidades en una "gravísima situación de sospecha y desconcierto". La CE defiende una operación coordinada de reforzamiento entre la banca europea con riesgo sistémico. A estas entidades se les pedirá "temporalmente un ratio de capital más alto". En cuanto al FEEF pidió "maximizar su capacidad de rescate, para disponer de más medios para frenar el contagio de la crisis. Para Grecia reclamó una solución contundente, y para el resto de países con problemas pidió la continuación de los planes de consolidación fiscal y reformas estructurales. Los bancos alemanes rechazaron la propuesta. Los británicos señalaron ayer que la crisis no es un problema de bancos, sino de deuda soberana.

LA BANCA ESPAÑOLA SUFRE POR LA DEUDA SOBERANA. Ex.14-10. Acumula 245.000 millones en bonos públicos europeos, que podrían tener alguna quita. El reportaje está acompañado de un cuadro en el que aparece una por una cada entidad con su exposición al riesgo por países y por la UE.

LA BANCA ESPAÑOLA NECESITARÁ HASTA 58.000 MILLONES PARA CUMPLIR CON LA EBA. La EBA va a pedir a las entidades un Tier 1 del 9%. Para llegar a ese porcentaje, según Goldman Sach, Europa debería captar 297.800 millones más y España sería el segundo país más perjudicado después de Grecia, que necesitaría 64.600 millones. Un poco más lejos se sitúa Alemania, con unas necesidades de capital de 43.300 millones y Francia con más de 40.000.

CREDIT MUTUEL Y POPULAR CREAN SU FILIAL DE SEGUROS. Cinco Días 13-10. La sociedad se llama Voy Mediación y nace libre de los acuerdos de distribución exclusiva con Allianz. Por su parte el Pastor dice adiós a sus socios en seguros y gestión de fondos.

BANESTO: DOS LECTURAS SOBRE SUS RESULTADOS. La Llave. Ex.12-10. La negativa definida por la caída del 33,8% en el beneficio neto. La positiva, la mejora en la solidez patrimonial con un core capital del 9%, una razonable tasa de morosidad el 4,65% y un positivo ratio de eficiencia, del 42,3%. De todos modos por mucho que se contengan los costes, es imposible que la cuenta de resultados mejore si no hay actividad económica y si las perspectivas no mejoran en 2012.

EL FROB SE FORJA UN COLCHÓN DE CASI 1.000 MILLONES PARA IMPREVISTOS. Ex.14-10. Realiza una emisión de 1.400 millones. El fondo ha otorgado a las cajas 17.617 millones, pero sus recursos se elevan ya a 8.585 millones. Además cuenta con una línea de crédito que firmó con 13 bancos. Ex.14-10.

S & P Y FITCH ANUNCIAN UN RECORTE MASIVO DEL RATING DE LA BANCA ESPAÑOLA. doce firmas sufren una bajada de escalón. las agencias argumentan su decisión por las malas perspectivas económicas, con una sangrante cifra de paro y las dificultades para lograr financiación. Ex.12-10. . Por su parte FITCH rebaja el rating de las cédulas hipotecarias del Santander (AA+), Banesto (AA-), Popular (AA), y Guipuzcoano (AA).

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. Ex.15-10. El Ibex esquivo las dudas y firma su tercera semana de avances. Gana un 12,2% desde el 23 de septiembre. No la rebaja del rating de S & P a España evitó que la bolsa pusiera el broche de oro al "rally" desatado por la confianza en una solución próxima para Grecia. Se queda en los 8.975,5 puntos. La banca sucumbe a las previsiones de Goldman que dijo que la banca española necesitará fortalecer su solvencia con 58.000 millones de euros si las autoridades europeas acuerdan elevar las exigencias de capital de máxima calidad al 9%, lo que sentó mal al mercado.

BREVES

- **SANTANDER y BBVA**, pendientes de cómo se tase la deuda ibérica. Cinco Días 14-10. un recorte del 20% en bonos españoles y del 40% en lusos causarían un agujero de 32.600 millones en el sector según Goldman.
- **SANTANDER capta 1.000 millones de euros en pagarés a través de la red en tres semanas. Ha rebajado el importe mínimo de 30.000 a 5.000.**Ex.10-10. Retribuirá con una acción por cada 49 en cartera. Ex.15-10.
- **BBVA interesado en quedarse con CatalunyaCaixa, busca reforzar su posición en Cataluña frente a la región valenciana. El Mundo 11-10.** Se alía con el mayor banco surcoreano, para expandir sus líneas de negocio. Quiere captar 300.000 nóminas en una nueva campaña ligada al fútbol. Ex.15-10
- **BANKINTER lanza los pagarés más rentables del mercado.** Ex.15-10. Dan un 4% para 12 meses desde 15.000 euros.
- **SABADELL centra su esfuerzo en la puja de la CAM u otra caja nacionalizada.** Prevé comprar CatalunyaCaixa u otro banco si fracasa su oferta por CAM. Cinco Días 10-10.
- **CAIXABANK** recibe una nueva inversión del **Carlos Slim** de 2,9 millones en títulos, lo que eleva su participación al 0,2%.
- **NCG Banco se desprenderá de otros 350 empleados.** Podrán: suspender su contrato entre 3 y 5 años; acogerse a una baja con indemnización de 45 días por año con un límite de 42 mensualidades, o reducir la jornada en un máximo del 50%.
- **Santander, La Caixa, BBVA y Sabadell, finalistas en la puja por CAM.** Ex.12-10.
- **La cúpula de BBK dirigirá el banco de la fusión Kutxabank**, que será la quinta entidad del ranking de cajas, con sede social en Bilbao ,nacerá con activos de 75.729 millones, contará con 8.000 trabajadores y 1.200 oficinas.
- **El beneficio de la firmas de bolsa cae un 31% en plena crisis, pese al alza de la negociación en agosto.** El desplome bursátil se llevó por delante parte de los ingresos obtenidos por el alza de las comisiones.
- **la banca suelta lastre inmobiliario por 1.300 millones**, el 3% de su stock. Ex.10-10. Las entidades dicen que están vendiendo más que en 2010, pero aún así menos de lo que esperaban.
- **el sector ve positiva la creación de alternativas al euribor.** Ex.10-10. La opción gana apoyos. La propuesta del Banco de España supondría una mejora en la transparencia del negocio hipotecario.

COYUNTURA NACIONAL

LOS INSTITUTOS ALEMANES ASEGURAN QUE ESPAÑA BORDEARÁ LA RECESIÓN EN 2012, Y EL PARO SE MANTENDRÁ A NIVELES DEL 21,5%. Ex.14-10. por su parte, JP Morgan asegura que España incumple el ajuste, que es "evidente" que el déficit será en 2011 del 8,5% del PIB en vez del 6%. El Mundo 14-10.

EL BCE URGE A ESPAÑA UN PLAN B PARA GARANTIZAR EL OBJETIVO FISCAL. Cinco Días 14-10. Cree imprescindible moderar salarios y beneficios empresariales. Insta a España e Italia a tener preparadas "medidas adicionales" para garantizar la reducción del objetivo de déficit al que se han comprometido este año, en un entorno de claro parón económico.

S & P REBAJA LA DEUDA DE ESPAÑA UN ESCALÓN. ABC 14-10. La agencia de rating justifica la bajada de AA- por el débil crecimiento, la debilidad fiscal y el endeudamiento privado. Por la falta de crecimiento y por el paro, añade Ex.15-10.

EL GOBIERNO TIENE UN MARGEN DE 4.000 MILLONES PARA CUMPLIR EL DÉFICIT. Ex.15-10. Salgado calificó de "irrenunciable" conseguir el objetivo del 6% de déficit, a fin de año. Consolidación presupuestaria: recorta 654 millones de los ministerios para cubrir algunas desviaciones presupuestarias, entre ellas el seguro de desempleo. Por otro lado, autorizó el trasvase de 3.657 millones al Inem, un colchón extra para el Servicio Público de Empleo que afecta al Presupuesto del año pasado.

EL BANCO DE ESPAÑA APOYA AL BCE EN LA COMPRA DE DEUDA PÚBLICA. Ex.11-10. No es casualidad que la compra de deuda pública española realizada por el Banco de España se haya disparado, debido a que el BCE está canalizado las ayudas a los países periféricos a través de los bancos centrales nacionales. El supervisor español se hizo con un importe neto de deuda pública española por 2.390 millones, el mayor incremento mensual desde julio de 1991. Con ello la exposición total del Banco de España a los bonos del Tesoro asciende a 23.813 millones, un record histórico. Pese a que el BCE ha ido reduciendo el ritmo de compra de deuda, la rentabilidad de los bonos españoles sigue mejorando y el diferencial entre el bono español y el alemán se situaba ayer en 290 puntos básicos.

PIMCO VUELVE A CONFIAR EN ESPAÑA Y COMPRA 1.500 MILLONES EN BONOS. Ex.15-10. Es el mayor fondo de renta fija del mundo. Gross ha cambiado su visión hacia España en 2011 destinando una de las principales posiciones de su fondo en bonos del Tesoro.

INDICADORES.

- El precio de la vivienda acumula ya una caída del 24%. la rebaja del IVA no surte efecto. Ex.12-10.
- España perderá 4.500 millones en ayudas con la reforma de la PAC. Ex.12-10.
- El IPC se sitúa en septiembre en el 3.1%. 12-10.

LAS AUTONOMÍAS TENDRÁN PRESUPUESTOS FICTICIOS POR LA DEJACIÓN DEL GOBIERNO. Ex.14-10. La decisión del Ejecutivo de no decretar la prórroga de los presupuestos y no variar las estimaciones macro ha dejado a las comunidades a ciegas a la hora de elaborar sus Cuentas de 2012. **DURAO BARROSO: "De las comunidades autónomas depende que España caiga o no en el precipicio".** Ex..11-10.

COUYUNTURA INTERNACIONAL

EL FONDO DE RESCATE, LISTO TRAS LA RATIFICACIÓN DE ESLOVAQUIA. Ex.14-10. Tras el visto bueno eslovaco, el mecanismo ya puede recapitalizar bancos, comprar deuda y dar líneas de crédito preventivas a países en problemas.

BRUSELAS MINIMIZA EL IMPACTO EN LA BANCA DEL PLAN DE RECAPITALIZACIÓN. Cinco Días 14-10. Bruselas intentó ayer apaciguar los encrespados ánimos del sector bancario.. "Nuestra previsión es que la banca tendrá que captar un volumen de capital muy inferior al manejado por los analistas y que podrá conseguirlo sin pedir ayudas a los Estados".

CUMBRE DEL G-20. Ex.15-10. Los bancos deberán elevar su capital al 9% en 2012. Se asume que las entidades que suspendieron el test de estrés no podrán alcanzar el listón. Alemania y Francia avanzan su plan de recapitalización. El Ministro francés de Finanzas apuntó ayer en una entrevista en Europe 1, que la idea es "aceptable". Ahora bien, el diario ABC recoge la opinión de la Ministra del Presupuesto y portavoz del Gobierno, Valerie Pécresse, que afirma "Francia no usará el Fondo de Rescate para sanear su banca.

MERKEL CALIENTA EL G-20 CON REPROCHE A EE.UU Y FMI. Ex.15-10. "No me parece bien que países que exhortan desde fuera a los países del euro a terminar con la crisis, se opongan rotundamente a imponer una tasa a las transacciones internacionales", sentenció. Merkel avisaba así a los EEUU. Pero también advertía al Reino Unido que siendo miembro de la UE no pertenece al euro y quiera privilegiar a su sistema financiero. La canciller prepara así a sus socios del G-20 ante la cumbre de Jefes de Estado de noviembre, donde la eurozona quiere dar la batalla para "la regulación de los mercados financieros" y exigir más colchón de seguridad a "los bancos en riesgo sistémico". Los ministros diseñarán la agenda cara a la cita de Bruselas y sobre todo a la cumbre de noviembre en Cannes. Última y decisiva cita para Francia al frente de la Presidencia del grupo, que tiene como objetivo llegar a la reunión "con respuestas duraderas, globales y rápidas".

LA AGENCIA EUROPEA DE RATING INICIA SU PUESTA EN MARCHA DE LA MANO DE ROLAND BERGER. Ex.15-10. La consultora, en contacto con más de 30 instituciones, se encarga del proyecto.

LA OCDE CONFIRMA EL FRENADO DE LAS ECONOMÍAS DESARROLLADAS. Ex.11-10. Es la primera vez desde la crisis de 2008 que los signos de debilidad son fuertes en el Reino Unido y en Francia. La crisis afecta también a los países emergentes que tampoco mejoran. Los indicadores retroceden por quinto mes consecutivo.

UN NOBEL PARA SALIR DEL "CAOS". Ex.11-10. **THOMAS SARGENT Y CHRISTOPHER SIMS**, estadounidenses, reciben el premio por sus trabajos sobre el modo en el que las medidas política pueden afectar a la economía. Su trabajo analiza, por ejemplo, la relación causa-efecto entre los tipos de interés y la inflación, o el efecto de las bajadas de impuestos en el crecimiento.

CRISIS ECONÓMICA CON DÉFICIT DE LIDERAZGO. Ex.14-10. Analiza los líderes mundiales: Trichet, Obama, Merkel, Sarkozy, Cameron, y Berlusconi.

ENTREVISTA CON MENSAJE

FRANCISCO GONZÁLEZ, PRESIDENTE DEL BBVA, en Empresa, suplemento económico de ABC, domingo 16-10.
Reestructuración del sistema financiero. (...)Necesitamos saber qué va a hacer Europa acerca de la recapitalización de los bancos y defender el euro, para ahuyentar así las dudas sobre la moneda única. Tengo una gran confianza en la solidez del euro y en sus sostenibilidad a largo plazo. **¿Y cómo lo hacemos?** Sinceramente creo tenemos que deshacernos de las entidades "zombis" y que esas entidades sean adquiridas por otras más fuertes, ya sean nacionales o internacionales. ¿Con este Gobierno no ha podido ser?.Estaremos en esa situación (se refiere al optimismo de los socios turcos) cuando

contemos con un gobierno fuerte. **¿Por qué decidieron asociarse con el Grupo Dogus?** Porque ahora mismo Garanti es probablemente el mejor banco del mundo en cuanto a tecnología, y sabemos que la tecnología va a tener un papel muy relevante en el futuro y que cambiará el panorama del sistema bancario. BBVA también está muy interesado en la tecnología, por lo que nuestro acuerdo está funcionando muy bien. **¿Cómo puede beneficiarse BBVA de la tecnología?** Estamos combinando las dos plataformas informáticas (la de Garanti es la más avanzada del mundo), y en cierto modo estamos creando un nuevo entorno que se basa en esas plataformas para ofrecer a nuestros clientes el modelo de negocio que reclaman. **¿Objetivos para los próximos años?** Cuando pensamos en Turquía y en Garanti no pensamos simplemente en un país y en un banco, sino en toda una zona de crecimiento enorme compuesta por más de 400 millones de personas, además de Turquía. **¿Garanti y BBVA trabajan bien juntos?** Cuando hay confianza y respeto entre las partes no veo diferencia entre Garanti y BBVA: ambos avanzamos juntos hacia el mismo objetivo.

ANGEL RON, PRESIDENTE DEL BANCO POPULAR, en Cinco Días 15 y 16-10. Razones de la fusión: "Sobre todo el encaje cultural, luego la solvencia del oferente y la prima de ecuación. Pastor valoró mucho el hecho de que se conserve la marca Pastor en Galicia. Nosotros, además, vimos que era una oportunidad para crecer. **Papel de Credit Mutuel:** Sí, CM también va a aprovechar esta operación, como lo hará la aseguradora Allianz, con quien tenemos otra alianza. El hecho de que CM quiera crecer en España y aproveche oportunidades es muy positivo para España al ser una entidad extranjera que quiere crecer en el país. **Pérdida de otras operaciones:** Nosotros estaremos un año o año y medio volcados en la fusión con Pastor. Y en una segunda vuelta estaremos mejor posicionados. Hay que tener en cuenta que con una fusión adelantada saneamientos y por lo tanto mejoras tu cobertura considerablemente. **Reducción del número de entidades:** Creo que sobrevivirán la entidades financieras que en función de su dimensión tengan un modelo rentable. **Sobre la recapitalización:** Es un error de bulto plantear una posible recapitalización por el deterioro de la carteras de la deuda pública. Lo que hay es una falta de liderazgo en Europa que lleva a culpabilizar de todos los males a la banca. (...) Las consecuencias pueden ser devastadoras. **Entonces ¿por qué Europa está realizando esta propuesta?** Para evitar tomar las medidas fiscales, económicas y políticas necesarias en países con moneda única...Europa elude entrar en ese debate porque a corto plazo es duro en términos de coste electoral y lo que intentan es arreglar el síntoma, no la enfermedad. Lo que hay que preguntarse es por qué la deuda no es un activo libre de riesgo como dicen las normas de contabilidad. **Repercusiones:** Que el sector sea cada día menos atractivo. Que sea más difícil conseguir capital. Y para algunas instituciones la única solución será la de la concentración para buscar sinergias y ahorros de coste. Pero este es un panorama que alguien tendría que plantearse si es el que nos va a ayudar a salir de la crisis. **Vías de solución:** Hay múltiples, como crear una agencia aseguradora de las emisiones de bonos. O tomar una serie de medidas encaminadas a una mayor integración del área euro. (...) Necesitamos liderazgo político. Lo que quiere hacer Europa con los bancos "no arregla el problema, sino que crea otro de escala sideral". **En EEUU** queremos crecer y estamos analizando varias posibilidades de incrementar nuestro peso en el país de forma no orgánica.

CARLOS MORENO DE TEJADA, Director General de Inversis Banco. Recomendaciones a una joven promesa: Destacamos entre algunos las siguientes: se exigente pero generoso. Motiva con el ejemplo y el respeto. Premia a los que se esfuerzan aunque no lo consigan, ya lo harán. Prescinde de los que no se implica, afecta a los demás. Pero sé justo y ético. Transmite confianza y preparación. (de la web del grupo BLC).

NOMBRE PROPIOS.

JOSEF ACKERMANN, Presidente del Deutsche Bank: "Haré todo lo necesario para no tener que aceptar inyecciones públicas. Estaría dispuesto a reducir el balance e incluso desprenderse de divisiones estratégicas antes que aceptar dinero del Estado. Considera que el verdadero problema no es la solvencia de los bancos, sino en lo bonos soberanos que han perdido su estatus de "activos sin riesgo". La clave está en que los Gobiernos restauren la solidez de las finanzas estatales otra vez". Ex.14-10

SUGERENCIAS

El espejismo de la capitalización bancaria, un artículo de Juan Pedro Martín Arrese, Economista, colaborador habitual de Expansión, 14-10. (...) Nadie repara que lo urgente en estos momentos es limpiar los balances, mediante una cobertura más exigente de todo activo potencialmente dudosos, incluido el riesgo inmobiliario. Sólo desvelando primero la verdadera situación del sector, cabe embarcarse en un ejercicio solvente de recapitalización.

La transformación de las cajas de ahorros: algunas reflexiones por Victorio Valle, Presidente del Consejo Consultivo de FUNCAS, en Expansión 15-10. (...) Aunque muchas veces los recursos públicos canalizados hacia las cajas para potenciar su capitalización se ha "vendido" a la opinión pública como un coste para los ciudadanos y la sociedad española, lo cierto es que la mayor parte de los recursos, al formalizarse como acciones, son una inversión financiera. Sólo el improbable fracaso de las entidades en el medio plazo trocarse en pérdidas esos fondos. Hasta hora, el único coste público es la asunción de pérdidas para sanear activos en la CAM antes de su venta en el mercado.

EN EMPRESA SUPLEMENTO ECONÓMICO DE ABC, DOMINGO 16-10: LOS BANCO ESTÁN TIESOS, un artículo de Fernando G. Urbaneja. Desde 2009 los bancos están en estado de alarma, necesitan liquidez para amortizar sus empréstitos. No prestan porque carecen de recursos y buscan liquidez como si fueran trufas. Mientras los bancos no funcionen con normalidad, la economía no saldrá de la recesión. **LA REponsabilidad DEL BANCO DE ESPAÑA,** un artículo de Lorenzo Bernaldo del Quirós. **BANCA, SOLUCIÓN Y PROBLEMA,** por Amancio Fernández. **"La reestructuración en la banca española se está haciendo bien",** entrevista a Sergio Muñoz, Director de Banca Personal y Premier de Barclays.

LIBROS

La Editorial Universitaria Ramón Areces nos informa de la publicación del libro "Técnicas de Gestión de Recursos Humanos por competencias" del que son autores Santiago Pereda y otros. Algo de su contenido: La discusión en grupos. La entrevista. Outdoor Training. Técnicas de desarrollo. La evaluación del rendimiento.

NOTICIAS DE LOS ASOCIADOS CORPORATIVOS.

OVERLAP, nos envía su Newsletter "Diseño e implantación de un modelo de gestión de equipos comerciales", que trata de cómo obtener impacto en resultados comerciales en contextos de cambio. está colgada en la sección INNOVACIÓN patrocinada por la entidad.

PEOPLE EXCELLENCE FIRMA UN ACUERDO DE COLABORACIÓN CON CEZANNE SOFTWARE. Gracias a él People Excellence ampliará su abanico de soluciones para proyectos de sistemas de información en el entorno de los Recursos Humanos. RRHH Digital 14-10.

TEA -CEGOS en colaboración con EQUIPOS Y TALENTO, ENTREGA LOS PREMIOS A LAS MEJORES PRÁCTICAS EN RRHH.

El lunes 14 de noviembre de 2011 tendrá lugar en el Casino de Madrid la Jornada de Entrega de los Premios. La jornada reunirá a Responsables de RRHH que compartirán las ponencias y mesas redondas en las que los Premiados expondrán las mejores prácticas. Han sido premiados entre otros: La Caixa, Mapfre, Bankinter, ING Direct. Felicitamos a nuestros compañeros de las entidades mencionadas, que alguna "culpa" tendrán en la obtención de estos premios. La entrada requiere previa invitación Solicitud de información e invitaciones: comunicacion@tea-cegos.es

CONGRESOS, CURSOS Y SEMINARIOS

- **II CONGRESO INTERNACIONAL DE UNIVERSIDADES CORPORATIVAS, Barcelona 9-11 de noviembre.** Desde Barcelona School of Management nos escribe Octavi Roca, viejo amigo del GREF, que han organizado el congreso en colaboración con EADA, EAE, ESADE y IESE. Para más información: www.icufbcn.org.
- **AED nos comunica la organización con la Barcelona School of Management del curso "Gestionando el cambio: Cómo transformas las organizaciones hacia la competitividad y la productividad", con la intervención de otro viejo amigo del GREF, Antonio Ruiz Va, Director de la Jornada. Barcelona 18,19 y 20 de Octubre en Balmes 132. Info: Tel. 93-542 18 42 o en executive@idec.upf.edu.**
- **LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE VALENCIA en su campus de Alcoy nos anuncia el lanzamiento del MÁSTER EN ASESORAMIENTO FINANCIERO Y SEGUROS.** Duración: desde octubre 2011 a diciembre 2012 online o semipresencial. Título propio de la Universidad. Información y matrícula: Marisa Vercher. Tl. 96-952 85 20. maverfer@epsa.upv.es .
- **Regulación de Mercados Financieros. APD y Cuatrecasas. Octubre 2011 a marzo 2012. 2ª edición. Info: 91-5227579. Lorena Noya: Inoya@mad.apd.es.**
- **ESIC Y ORACLE ORGANIZAN EL SEMINARIO: "La compañía del futuro. nuevas tecnologías y su integración en la Estrategia Corporativa", con Javier G. Recuenco, Profesor de ESIC. Madrid 20 de octubre, Valencia 25 de octubre, Sevilla 8 de noviembre. Info: Tel. 902 585 931.**

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Hace un tiempo taje a colación alguna frase del excelente libro "La buena crisis" de Alex Rovira. Ed. Aguilar. Por razones de oportunidad tuve que interrumpirlo. Vuelvo a él y volveré en más ocasiones: Dentro del capítulo que titula Cambio = Necesidad - Resistencia, escribe: **La Buena Suerte, la felicidad, la plenitud, se cuecen en función de las actitudes. La crisis resultará buena o no, no tanto por lo que al final suceda , sino por lo que hayamos incorporado en el proceso de pérdida.** Nuestra voluntad positiva nos regalará herramientas espirituales y psicológicas para asumir o enfrentarnos a un nuevos escenario desconocido por todos.

LA REDACCIÓN