

## NOTICIAS DEL GREF 17-4-2011

### VIDA ASOCIATIVA

**REUNIÓN EN BARCELONA Y CONTACTOS.** Celebramos la reunión prevista en Barcelona en la que esbozamos el Programa de las JORNADAS DE ESTUDIO que girarán en torno al lema: "FORMAR ES TRANSFORMAR: REINVENTARSE A TRAVÉS DEL APRENDIZAJE" con las Nuevas Tecnologías como medio. Nos distribuimos tareas y gestiones de las que daremos cuenta oportunamente. Seguiremos informando. Recordamos las fechas para que bloqueéis las agendas: 16 y 17 de Junio. Aprovechando el viaje, visitamos en el IEF a su Director General, Josep Soler, del que siempre recibimos interesantes sugerencias como también ocurrió en esta ocasión. Así mismo contactamos con INESE CATALUNYA, Instituto del que habíamos recibido de compañeros del seguro, muy buenas referencias.

**ENCUESTA RATIOS DE FORMACIÓN.** Ya hemos empezado a recibir algunas encuestas. De su importancia, no requiere comentario, pero sí me atrevo a deciros que hemos de alcanzar un número de participantes que nos permitan afirmar que es la encuesta más representativa del sector. Hasta ahora lo ha sido, y debe seguir siendo. Vosotros tenéis la palabra. En el Área Privada de la web, sección encuesta Ratios de Formación 2010, por si acaso, está colgado el cuestionario

### HEMOS COLGADO EN LA WEB, [www.gref.org](http://www.gref.org)

- 1.- Un artículo de Antonio Carrascosa publicado en la sección Opinión de Expansión, 12-4, titulado "¿Es la panacea un banco "malo" privado?"
- 2.- El boletín de Políglota "Mejoremos nuestro inglés".

### NOTICIAS DEL SECTOR

**EL BANCO DE ESPAÑA APRUEBA LOS PLANES DE LAS CAJAS.** Ex.15-4. Editorial: El destino final de las cajas sigue sin aclararse. Las estrategias aprobadas no pasan de ser opciones que se materializarán más en otros planes. El Banco de España ha comenzado a clarificar el futuro de las cajas más débiles, aunque quedan lagunas. Aprobó ayer la estrategia de cuatro bancos (Bankinter, Bankpyme, Barclays y Deutsche Bank) que han ampliado capital para solventar su déficit de recursos propios; y nueve cajas: cuatro intentarán su estreno bursátil (Bankia, Cívica, BMN y Cajastur); en cuatro entrará el FROB total o parcialmente (CAM, Catalunya, Unnim y Novacaixa); y una de las cajas (España-Duero) va a intentar resolver la situación con la fusión con Unicaja. El número de cajas nacionalizadas podría ampliarse en los próximos meses si los planes de captar dinero en el mercado fallan, ya que tendrían que recurrir al capital público.

## LA FACTURA DE LA RECONVERSIÓN

Ayudas públicas recibidas y solicitadas. En millones de euros.

A) Procesos de integración	Ayudas recibidas del FROB (1)	Necesidades de capital (2)	Nuevas ayudas solicitadas para cumplir el decreto de solvencia y afrontar riesgos futuros (3)
Bankia (Caja Madrid, Boreaga, Laietana, Ávila, Segovia, Rioja, Insular)	4.465	Entre 1.795 - 5.775	Prevé salir a bolsa. El Frob no es la vía principal de capitalización
CAM	0	2.800	Pedición al Frob de 2.800 millones
Catalunya Caixa (Catalunya, Tarragona, Manresa)	1.350	1.718	Pedición al Frob de 1.718 millones
Novacaixagalicia (Caja Galicia, Caisanova)	1.162	2.622	Pedición al Frob de entre 1.622 y 1.972 millones. El resto: capital privado
Banca Gállica (Caja Navarra, Cajastur, Canarias, Burgos, Guadalajara)	937	847	Prevé salir a bolsa. El Frob no es la vía principal de capitalización
Grupo BMN (Murcia, Penedés, Granada, La Noctua)	905	637	Prevé salir a bolsa. El Frob no es la vía principal de capitalización
Caja España (Caja Escalfo, Caja Duero)	525	463	Trabajo en la fusión con Unicaja
Unnim (Sabadell, Terrassa, Manlleu)	380	566	Trabajo en pacificar una fusión. Si no prospera, acudir al Frob
Cajastur - Extremadura - Cantabria	0	519	Prevé captar inversores e salir a bolsa

(1) Ayudas recibidas en la primera fase de la reestructuración como créditos temporales en forma de participaciones preferentes remuneradas al 7,5% anual (2) Necesidades de capital para cumplir el decreto de solvencia del Gobierno (34,3% de capital principal con reglo general (1,33% para los grupos sin inversiones privadas) y con alta dependencia de los mercados, mayores) (3) Inyección directa en el capital o la compra de acciones a precios de mercado \* Frob: Fondo de Reestructuración Ordenada Bancaria Fuente: Banco de España y Entidades

### SE RECOMIENDA EN LA LECTURA DE ESTA SECCIÓN DEL BOLETÍN, TENER PRESENTE ESTE GRÁFICO

**CALENDARIO DE LA REESTRUCTURACIÓN.** Ex.15-4. **28 de abril.**- Bancos y cajas deben aprobar antes de esta fecha los proyectos de fortalecimiento fijados por el supervisor. **30 de septiembre.**- El Banco de España analiza si las entidades han cumplido los planes de reforzamiento aprobados. **31 de diciembre.**- Si lo considera conveniente, el supervisor puede ampliar hasta cierre del año el plazo dado a las entidades. **31 de marzo 2010.**- Los grupos que prevean salir a bolsa pueden obtener una segunda prórroga, hasta marzo del 2012.

**CAJASTUR, CAJA EXTREMADURA/CANTABRIA.** Ex.15-4. La entidad va a dar entrada a inversores privados en el 20% de su capital, con el objetivo de rebajar su exigencia de solvencia del 10% al 8%. El objetivo de su consejero Delegado, Manuel Menéndez, es la búsqueda de nuevas oportunidades de integración. Ha iniciado contactos con Unnim, Caja 3 y BMN.

**NOVACAIXAGALICIA.** Ex.15-4. La caja gallega pone énfasis en su capitalización a través de recursos propios. Dispone de 5 meses hasta el 30 de septiembre para atara las inversiones privadas "estratégicas" que hasta ahora ha tanteado. La entidad sigue manteniendo un absoluto hermetismo sobre quienes pueden ser esos inversores estratégicos y el volumen de capital que estarían dispuestos a invertir en el futuro banco.

**ESPAÑA-DUERO.** Ex.15-4. Una operación que ayer recibió un nuevo impulso una vez que sus respectivos consejos de administración aprobaron por unanimidad la integración con UNICAJA. De concretarse, debe ser ratificada por las asambleas, se situaría como el tercer grupo por activos con 81.000 millones de euros, sólo tas Bankia y La Caixa. Ambas entidades crearán un

banco con sede en Málaga y del que Unicaja poseerá el 63% y el resto quedará en manos de su socio. Queda pendiente la aprobación del pacto laboral.

**UNNIM.** Ex.15-4. **Ha iniciado en las últimas semanas una ronda de contactos con otras cajas como último intento para evitar la nacionalización.** La caja explora especialmente oportunidades de integración con aquellas cajas o SIP que no cuenten con ningún socio en Cataluña. En el punto de mira se encuentran Ibercaja, Unicaja, Banca Cívica y la fusión de las tres cajas vascas. Una alianza con cualquiera de estas entidades permitiría a Unnim minimizar el impacto sobre su plantilla y poner en valor su red. Si no logra integrarse en ningún grupo del sector, Unnim solicitará los recursos que le hacen falta al FROB.

**CAM.** Ex.15-4. **Según los planes tal y como están en estos momentos, traspasaría toda su actividad financiera y sus participaciones al Banco Base, que pasará a llamarse Banco CAM,** y en el que entrará el FROB con una participación significativa, que aún está por determinar, a la espera de que se realicen las valoraciones pertinentes. Entre tanto el Banco de España ha tratado de encontrar un socio que entre en el capital de la CAM de la mano del FROB pero no es fácil. Las entidades están reclamando garantías adicionales para entrar, como un EPA que les blinde frente a posibles pérdidas futuras.

**CATALUNYA CAIXA** Ex.15-4. **En principio todas sus necesidades de capital serán aportadas por el Estado, a no ser que la Caja encuentre antes de septiembre a algún inversor privado interesado en tomar una participación.** La caja negocia ahora con el Banco de España la forma en que recibirá este capital adicional. Hay que tener en cuenta que Catalunya Caixa tiene derecho a recibir 1.032 millones del FROB en forma de crédito, ya que fue una de las que no pasaron las pruebas de estrés el verano pasado. El objetivo del Director general, es encontrar la combinación óptima entre préstamo y capital público. La Caja ya recibió un crédito de 1.250 millones del primer FROB, por lo que la aportación total del estado tras esa nueva ronda se eleva a 2.968 millones. El Director General defiende que una capitalización con fondos públicos no es sinónimo de intervención, sino que es la mejor fórmula para evitar malvender el patrimonio de la entidad.

**BANCA CÍVICA.** Ex.15-4. **El Banco de España cree que tiene posibilidades de atraer inversores privados.** Supone un voto de confianza al proyecto, sobre el que los inversores tienen serias dudas respecto a su llegada a buen puerto. La entidad recibió 977 millones en forma de préstamos temporales en la primera ronda de ayudas, y ahora necesita reforzar su solvencia con 847 millones más para cumplir con las nuevas exigencias de capital del Gobierno. El Banco de España evaluará en septiembre si los grupos han cumplido o no sus planes de recapitalización, pero puede conceder una prórroga hasta marzo de 2012 a las entidades que trabajen en el salto al mercado. Para lograr el objetivo, Bancas Cívica ha acelerado desde el inicio del año las reuniones con inversores. La entidad realizó el pasado mes un road show en Londres y Nueva York, que se une a distintos encuentros mantenidos en Madrid.

**BANKIA** Ex.15-4. **El Presidente ha arrancado con presentaciones previas a inversores para explicarles el estado de la entidad y sus provisiones aunque sin dar detalles hasta que el folleto no esté registrado en la CNMV.** De momento gestoras como Fidelity o BlackRock han mostrado predisposición a invertir. La entidad además de seguir buscando un Consejero Delegado prepara la remodelación del Consejo para dar más peso a vocales independientes y reducir la participación de los políticos. Las grandes incógnitas que todavía están por despejar en la colocación son el reparto definitivo de los activos (qué se queda en el SIP y qué va a Bankia) y qué descuento se aplica sobre el valor contable del banco para salir a bolsa. Rato afirmó ayer que las nuevas exigencias de capital van a reducir la rentabilidad del negocio bancario y a aumentar los precios que asumen los consumidores.

**GRUPO BMN.** Ex.15-4. **La entidad tiene previsto colocar en el mercado 500 millones de euros, la mitad entre inversores institucionales y la otra mitad en inversores minoristas a través de su red de sucursales.** Las negociaciones con los primeros ya están avanzadas, según fuentes de la entidad. Con la colocación en el mercado, la entidad no tendría que cubrir el déficit de recursos de capital que el Banco de España le asigna, ya que la entrada de capital privado rebaja el ratio de solvencia del 10% AL 8%. ya tiene el 8,4%. En el mercado no se descarta que la entidad entre en nuevos movimientos corporativos. Podría ser el Grupo Cajastur.

**IBERCAJA.** Ex. 15-4. **El consejo de Administración anunció ayer que "ha iniciado los trámites para crear una filial bancaria con la que desarrollar indirectamente toda su actividad financiera como entidad de crédito".** La Caja se mantendrá, en principio, como accionista único del banco y controlará el 100% de su accionariado. La caja de prepara para si fuera preciso obtener los fondos propios necesarios para acometer nuevos proyectos conservando los elevados niveles de solvencia", indicó. Así mismo, esta decisión permite adaptarse en mejores condiciones a la nueva regulación internacional y nacional, que incrementa los requisitos de capital y calidad del mismo" resaltó Ibercaja.

**BANKINTER** Ex.15-4. **La entidad quiere cerrar el ejercicio con un aumento del 20% en su beneficio.** En 2010 obtuvo un beneficio de 150 millones de euros, por lo que este año espera tener unas ganancias de 180 millones. No obstante la fotografía de primer trimestre dista mucho de ese objetivo. **El negocio del banco cae un 28,5% y el beneficio atribuido en los 3 primeros meses ha caído más de un 26% hasta los 48,5 millones.** Su Consejera Delegada, M<sup>ª</sup> Dolores Dancausa, desaprobó la iniciativa del Ministerio de Economía de penalizar a las entidades que ofrezcan depósitos de alta remuneración con mayores aportaciones del Fondo de Garantía de Depósitos. Calificó esta medida como intervención innecesaria. Cierra con éxito su emisión de 405 millones.

**BBK, KUTXA Y VITAL QUIEREN SER LA TERCERA CAJA ESPAÑOLA EN 2012.** Ex.14-4. El grupo resultante de la fusión prevén sumar activos de 75. 516 millones. Antes de que acabe el año aspira a alcanzar los 120.000 millones, aprovechando las oportunidades que surjan en la segunda fase de reordenación del sector. **El banco resultante de la fusión ocupará el sexto puesto por activos en el ranking de cajas y décimo en el sistema financiero.** Los fondos propios sumarían 6.373 millones, el beneficio conjunto rondaría los 326,4 millones, con un **core capital del 11,3%.**

**LA REFORMA DE LAS CAJAS ABRE LA VEDA DE MOVIMIENTOS EN GRANDES EMPRESAS.** Ex. 11-4. **Las cajas provocan un "tsunami" en las grandes empresas. Ajuste de las carteras industriales de grupos como Iberdrola, Indra, Telefónica, Sacyr o Repsol. Varias cajas, ahora en grupos distintos, deberán revisar sus pactos parasociales en las compañías.**

**BANC SABADELL** Ex.14-4. Oliu: **"Hay que esperar a Septiembre para ver cómo queda el mapa de cajas en España".** La gran duda es saber a cuánto van a cotizar las cajas que salgan al mercado. Hay que estar atento al proceso de desinversión que el FROB tendrá que ejecutar a medio plazo. El valor de la acción no se recuperará hasta que los beneficios vuelvan a crecer. En 2010, Sabadell ganó 380 millones, un 27,3% menos.

**BANESTO PREFIERE PERDER DEPÓSITOS A SACRIFICAR MARGEN.** Ex, 13.4. Y hace bien de cuidar los márgenes, ya que a partir de ahora serán estos los que tengan que absorber las necesidades de provisiones. Ha agotado prácticamente el colchón de

genéricas, la hucha de anticrisis. Las dotaciones y la morosidad - en el 4,15% en el banco - son, de hecho, una de las claves que vuelve a hacer caer el beneficio. Alcanzó 169,4 millones a marzo, un 19,9% menos. Hay incertidumbre, entre ellas, el sector inmobiliario. En el segmento de promotores la mora es el 26% y seguirá creciendo, dijo el Consejero Delegado. El Grupomantiene su filosofía de centrarse en el crecimiento orgánico y aprovechar oportunidades si surgen y cuando surjan. En exigencia de capital está en 8,6%.

**LA DIFÍCIL TAREA DEL FROB EN LA VALORACIÓN DE LAS ENTIDADES.** Cinco Días 15-4. El FROB contratará a diez asesores independientes que le ayuden a valorar las cajas. El FROB entrará como un inversor privado por lo que resultará determinante que las valoraciones que se hagan resulten razonables tanto para dar credibilidad al proceso de reestructuración como para evitar posibles obstáculos de la UE a las ayudas estatales.

**ECONOMÍA QUIERE ACABAR CON LA GUERRA DEL PASIVO.** Ex.14-4.- El Tesoro pretende obligar a aportar más capital al Fondo de Garantía de Depósitos a las firmas que ofrecen productos más agresivos. Expansión en La Llave califica la decisión de "intervencionista en exceso", supone tanto como poner puertas al campo.

**LA BANCA BUSCA VÍAS PARA DAR DEPÓSITOS SIN PENALIZACIÓN. UNA GUERRA DEL PASIVO ENCUBIERTA.** Ex.15-4. Diseña productos en los que el rendimiento final no sea evidente para evitar pagar más al Fondo de Garantía. Se reducirán los productos estandarizados y las entidades potenciarán los productos a la medida del cliente. LAS ENTIDADES LLEVAN LA GUERRA A LOS FONDOS Y DEPÓSITOS ESTRUCTURADOS que referencian parte de la rentabilidad a un evento deportivo o de otra naturaleza. Los fondos garantizados permiten a las entidades reforzar indirectamente su pasivo a través de la inversión en sus propios depósitos. Otra alternativa son las bonificaciones, los regalos u otro tipo de acciones. Fuentes del sector añaden que las entidades están optando por seguir ofreciendo depósitos con altas rentabilidades sin ningún tipo de publicidad.

**BANCOS Y CAJAS SE QUEJAN DE LOS ESCENARIOS DE LOS TEST DE ESTRÉS.** Ex.11-4. El escenario de riesgo contemplado plantea una situación que no es previsible que se produzca en un plazo razonable y, como consecuencia, que sea muy difícil que se alcance una nota buena. No se entiende que el Banco de España haya aceptado que el perfil de riesgo español sea mucho peor que el comunitario.

**GESTORAS DE CAJAS, UN BOCADO GOLOSO.** Expansión La Llave 12-4. Las entidades han realizado un exhaustivo análisis de su actividades para enajenar las que no sean estratégicas. Entre estas parecen estar las gestoras de fondos. Grupos extranjeros con State Street, (sin apenas presencia en España), BNP, JP Morgan, se habrían mostrado receptivos a participar en el proceso., siendo uno de los principales atractivos los acuerdos comerciales que garantizarían el acceso a una extensa red de oficinas para colocar sus productos.

**LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER .La embestida de la deuda conduce al Ibex a su peor semana en 2011.** Ex.16-4. Pierde un 3,25% en cinco sesiones y cierra en 10.558,6 puntos. La rebaja de rating de Moody's a Irlanda sumó tensión ayer a la crisis de las economías periféricas y penalizó un día más a la banca.

## **ULTIMA HORA**

**EL FROB PRIORIZA SU ENTRADA EN LA CAM Y DEJA AL RESTO DE LAS CAJAS PARA SEPTIEMBRE.** Ex.16-4. El Banco de España subastará la entidad alicantina si se ve obligado a hacerse cargo de su gestión. CAM ha realizado cambios tras la cesión de su negocio bancario al nuevo banco del grupo. La entidad ha reorganizado su estructura operativa con el objetivo de reducir sus costes, aumentar sus ingresos y ganar eficiencia.

**LA SALIDA A BOLSA DE BANKIA MARCARÁ EL ÉXITO O EL FRACASO DE LA REORDENACIÓN BANCARIA EN ESPAÑA.** Ex.16-4.

## **BREVES**

- Ficht baja la calificación de UNNIM Y NOVACAIXA GALIXIA hasta BB+, nivel considerado de alto riesgo, el conocido como bono basura.
- CREDIT AGRICOLE refuerza la solvencia de BANKINTER, va a invertir 60 millones de euros.
- China compra parte de una emisión de 1.250 millones de LA CAIXA.
- Las cédulas, el activo de moda de los fondos. Habitualmente comprar una cédula cuesta entre 50.000 y 100.000 euros, por lo que para el minorista puede ser más recomendable entrar a través de fondos.
- Las bolsas cotizadas confían en un gran mercado europeo: Deutsche y Nyuse abren la puerta a BME.
- Cómo saber si quieren imponerle una cláusula abusiva. Cinco Días 12-4.- Los registradores crean una web para consultar las últimas sentencias: [www.registradores.org](http://www.registradores.org). Banca y Seguros, los sectores con más condenas por prácticas de abuso.
- MAPFRE pone a la venta el 8,4% de la italiana Cattolica
- Deutsche Bank aprueba una ampliación de capital de su filial, y su capital principal se situará en el 8,35%
- La Caixa prevé en su plan de Igualdad hasta 2015, un 45% de mujeres en su dirección.

## **COYUNTURA NACIONAL**

**EL GOBIERNO DUPLICARÁ LAS SANCIONES A LAS EMPRESAS CON EMPLEO IRREGULAR.** Ex.15-4. El Ejecutivo sancionará con la pérdida automática de la prestación a los parados que combinen la ayuda con un trabajo irregular. Habrá un periodo de gracia para la legalización

**ESPAÑA REDUCIRÁ SUS NECESIDADES DE FINANCIACIÓN ESTE AÑO, SEGÚN S & P, EN 4.200 MILLONES DE EUROS.**

Ex.15-4. No obstante alerta de los "significativos desafíos" a los que se enfrenta la economía nacional.

**EL RIESGO PAÍS REGISTRA SU MAYOR ALZA DEL AÑO.** Ex.16-4. La peor semana desde la caída de Irlanda. Supera los 203 puntos básicos, debido al nuevo brote de crisis de deuda

## INDICADORES

- La economía cayó en 2010 un 0,1%.
- El PIB seguirá creciendo en forma anémica a comienzos del 2011
- La inflación (3,6%) en contra del ahorro. La mayor parte de los depósitos ofrecen una rentabilidad menor a la subida de los precios.
- El turismo español crece sólo por los desplazados de Túnez y Egipto
- Bruselas presiona a España para elevar un 25% el diesel.

## PERSPECTIVAS DEL FMI Y EL BANCO MUNDIAL SOBRE ESPAÑA

**1.- ESPAÑA TARDARÁ "MUCHOS AÑOS EN RECUPERARSE.** Ex.12-4. Felicita las significativas medidas financieras y laborales del Gobierno. "Está haciendo exactamente lo correcto" en un país que está "relativamente" bien. Pero tiene que aplicarse en la reducción del déficit. España cae al duodécimo puesto del ranking mundial.

**2.- ALERTA DE QUE NECESITARÁ AJUSTES FISCALES.** Ex.13-4. España no está fuera de la zona de peligro. Pide reformas : recorte del gasto o alzas fiscales. Da otro tirón de orejas a las CCAA. El Fondo insiste en que es necesario que las autonomías realicen reformas. La respuesta del Ejecutivo ha sido fuerte, pero no suficiente para bajar el déficit al 3%. El agujero seguirá cerca del 5% en 2015, y sumará una media de 60.000 millones anuales. El gasto autonómico inquieta al FMI, dice el editorial de Expansión.

**3.- VIÑALS PIDE A ESPAÑA MÁS REFORMAS EN LAS CAJAS.** Ex.14-4. "Son vulnerables". Sin duda hay mucho por hacer rápidamente. Será muy deseable que los bancos extranjeros entren en el capital de estas entidades.

## COYUNTURA INTERNACIONAL

**EL SIGILOSO INVERSOR CHINO** Ex.15-4. La discreción del CIC choca con el anuncio de inversiones de Zapatero . El Fondo soberano chino China Investment Corporation lleva dos años actuando con cautela. Niega que vaya a invertir en España. El Ibx cedió un 1,5% en la jornada al conocer el desmentido de China al Gobierno.

**EL FMI EMPEORA SUS DATOS: ESPAÑA SERÁ EL PAÍS CON MÁS PARO HASTA 2016.** Ex.15-4. El desempleo y el déficit son los grandes frenos del "barco" de Zapatero. El Presidente considera que España "seguirá navegando con fortaleza". Tal afirmación coincidía casualmente con el 99 aniversario del hundimiento del TITANIC. Strauss-Kahn, Director Gerente del FMI, asegura que los mercados han reconocido que las autoridades españolas han hecho lo correcto". Por su parte el Comisario Económico de la UE dijo que España se ha "desacoplado" de Irlanda, Grecia y Portugal. y pronosticó que la crisis en la zona euro ha entrado en su "fase final".

## INDICADORES

El euro se acerca al nivel crítico de resistencia: 1,458 dólares. Cinco días, 14-4.

## COMO NOS VEN DESDE FUERA. LO QUE SE DICE DE NOSOTROS EN LA PRENSA EXTRANJERA.

**THE WALL STREET JOURNAL. LA BANCA DE LA UE, PRESA DE LA INCERTIDUMBRE.** (...) Evidentemente, cuantos más bancos tengan que recurrir al FROB, a más tensión estará sometido el rating de la deuda del país, aunque lo importante es que el dinero está ahí y puede utilizarse sin mayor dificultad. Lo fundamental es que, no sólo la rentabilidad de la deuda española se ha desvinculado de la del resto de los países periféricos de la eurozona, sino que la dependencia del sector bancario del BCE ha caído a su nivel más bajo de los dos últimos años.

## NOMBRES PROPIOS

**ISIDRO FAINÉ** defiende a Ordoñez: "El supervisor lo ha hecho muy bien". La reestructuración se ha hecho a "velocidad de vértigo". La CECA reducirá el tamaño de su Consejo para adaptarse al menor número de entidades. Ex.14-4. **SOSTIENE QUE LAS CAJAS SON UNA INVERSIÓN RENTABLE A LARGO PLAZO.** Cinco Días 14-4. Porque estamos muy pegados al territorio, a los ciudadanos, al pequeño comercio y a las pymes. Además ve perjudicial para España las ventas de la cartera industrial de las entidades de ahorro porque alejaría al país de los centros de decisión empresarial, a pesar de la tentación que supone su desinversión para reforzar su solvencia. Alerta del riesgo de la guerra del pasivo: "No es bueno dar duros a cuatro pesetas".

**ANA PATRICIA BOTÍN,** Consejera Delegada de Santander UK. Con la adquisición de 318 sucursales de RBS, la entidad triplicará su cuota en el mercado de la pequeña y mediana empresa. Desde que Santander accedió al mercado británico su prioridad ha sido desarrollar una sólida base de clientes que ascienden a 25 millones gracias a las adquisiciones de Abbey, Alliance & Leicester y de una parte de Bradford & Bingley.

**VALERIANO GÓMEZ,** Ministro de Trabajo. Ex.16-4. Llegaremos a cinco millones de parados si sigue aumentando la población activa. Esperamos que en invierno el flujo financiero cobre fuerza y se cree empleo. Queremos mayor preponderancia para el convenio de empresa sin bajar la protección laboral. Los salarios deben ser negociados anualmente para que se adapten mejor a la evolución del ciclo.

## PREMIO

**EMILIO BOTÍN, EL EJECUTIVO MÁS VALORADO DE ESPAÑA SEGÚN MERCOR.** EL RANKING QUE ELABORA EL MONITOR EMPRESARIAL DE REPUTACIÓN CORPORATIVA. Ex.12-4. **PERO ESTE AÑO EL RECONOCIMIENTO SE HA VISTO REDONDEADO CON EL ASCENSO DEL SANTANDER AL PRIMER PUESTO DEL RANKING DE EMPRESAS.** "Santander es reconocido por sus resultados y su solvencia". Nuestro foco está en los resultados y en la excelencia de la gestión. Ésa es la base de la reputación. Hacer bien el trabajo y generar resultados", resalta Manuel Cerdoya, Director General de la División de Comunicación, Marketing y Estudios. "Tenemos credibilidad". Ester engranaje no podría funcionar sin un claro apoyo del vértice de la pirámide: Emilio Botín y Alfredo Sáenz. Los resultados de este esfuerzo son palpables no sólo a nivel nacional si no también internacional.

## SUGERENCIAS

**¿ES LA PANACEA UN BANCO "MALO PRIVADO"?**, artículo de Antonio Carrascosa, Director de Cumplimiento Normativo de PwC y miembro del Consejo Asesor de EXPANSIÓN y A.E. Ex.12-4. El autor responde a preguntas tales como: ¿A qué precio se traspasan los activos problemáticos?, ¿Qué ocurre si algunos activos del banco "malo" generan cuantiosas pérdidas? ¿En qué circunstancias se produciría el aislamiento completo del banco "bueno" con respecto al banco "maslo"? La respuesta la encontrarás, amigo lector, en nuestra web [www.gref.org](http://www.gref.org), sección Artículos de Interés donde se reproduce íntegro el artículo.

**REFLEXIONES SOBRE EL MOMENTO ECONÓMICO**, artículo de Carmen Alcaide, analista y Presidenta del INE. El País Negocios 10-4. (...) El punto más difícil es el de la competitividad, porque el funcionamiento de la economía productiva en España es divergente entre los diversos sectores económicos y empresas. Todavía existen sectores subvencionados y, por tanto, poco competitivos por sí solos. (...) Al menos será necesario poner en marcha la tan manida reforma de las Administraciones públicas., reduciendo costes administrativos y haciendo eficientes las empresas públicas (estatales y de las comunidades autónomas), y sólo manteniendo las que sean necesarias.

**¡ME LAS QUITAN, OIGA!**, artículo de Iñaki Garay, Director de Redacción de Expansión, 16-4. (...) Más bien parece que los chinos y los cataries son los ganchos que utiliza el Gobierno para atraer a potenciales compradores. Son los que permiten a Zapatero gritar aquello de "¡me las quitan de las manos, oiga!". (...) **Quién va a comprar entonces una cajas de las que todos, empezando por el Gobierno, han creado la sensación de que están en proceso de descomposición.** No lo harán los grandes bancos españoles porque para ellos es más cómodo recoger, sin arriesgar, parte del negocio de las cajas que les llegue por efecto estampida. **¿Para qué quieren los grandes una gran red si lo que sobra por todos los lados es precisamente red?** No lo harán los minoritarios, escarmentados de tanto productos malos que les han colocado en el pasado. Y no lo harán los bancos extranjeros porque España suena a riesgo y eso es lo último que les apetece correr. Así, muy pocas cajas tendrán suerte en el mercado, y sólo si salen muy baratas. El FROB, en esta tesitura, es la única salida.

### **SUPLEMENTOS SEMANALES**

**CINCO DÍAS. 16 Y 17-4. EL SUELO TIEMBLA BAJO LOS PIES DE LAS CAJAS.** Editorial y buena parte del suplemento 5D. Inversión. El suelo baldío marca el futuro de las cajas. La pérdida de valor de los 23.000 millones de euros en solares que posee el sector exigirá más provisiones y añadirá más presión en la búsqueda de capital privado. La banca - dice el Editorial - se resiste a reducir el valor de los solares y a incorporar a su cartera de mora decenas de créditos de promotores por el coste que supone la regularización. Cada revisión del valor de los suelos, a la baja, supone un nuevo esfuerzo de capital por parte de las entidades, con la consiguiente inmovilización por una larga temporada. (...) Esta dificultad para limpiar el balance es la que más ensombrece ahora la recapitalización de las cajas. El banco malo, una solución de transparencia, pero las autoridades deben vigilar para que los beneficios del banco bueno sean suficientes para financiar las pérdidas del malo.

**EXPANSIÓN FIN DE SEMANA. 16-4. PRODUCTOS PARA BATIR LA INFLACIÓN:** Renta fija, depósitos, valores y fonos.

### **EXPANSIÓN & EMPLEO. 16-4.**

**1.-EL MUNDIAL DE LAS ESCUELAS DE NEGOCIOS SE JUEGA EN ASIA**, artículo de Quique Rodríguez. Apartados más importantes: España, tercer destino europeo preferido para hacer un MBA. En los últimos años ha crecido el número de candidatos de India y china que optan por un MBA europeo. El IESE un modelo de expansión internacional.

**2.- RESOLVER PROBLEMAS**, un artículo de Guido Stein en la sección **El Ojo Crítico**: "No quiero que hagáis, sino que consigáis", era el dicho de un Director General de una Caja. A nuestras empresas les debemos eficacia. (...) Hay que preocuparse menos de la felicidad de uno y pensar más en el deber. (...) Los problemas sólo se resuelven en acciones individuales pero exigen a menudo análisis y decisiones compartidas. Ya advertía el inolvidable Peter Drucker "Si un directivo brillante tiene problemas cuando trabaja en equipo, se debe a su mala educación y sus peores maneras".

**3. EMPRESA. SUPLEMENTO DE ABC.17-4. PRESENTE Y FUTURO DE LA FORMACIÓN FINANCIERA**, artículo de Rubén Márquez con citas de profesionales de diferentes centros: Luis Díaz Marcos del CUNEF, Jesús López Zaballos de la FEF, ESIC, IEB IE y CEU.

### **CURSOS, SEMINARIOS, WEBCONFERENCE**

**BASILEA III, LA GESTIÓN DEL RIESGO.** Webconference. Conferenciantes. Juan Carlos Estepa, Prof. del CUNEF y Prosper Lamothe, Catedrático de la UAM. Organiza CADMO. 28 de abril, 18 horas. Contacto: Francisco Rivillas: [frivillas@mileniaglobal.com](mailto:frivillas@mileniaglobal.com) Inscripciones: [www.cadmoweb.com](http://www.cadmoweb.com)

### **NOTICIAS DE ASOCIADOS CORPORATIVOS.**

Invitados por su Directora Guadalupe Fernández, asistimos al foro de HAY GROUP "El liderazgo en las Mejores Empresas" en el que se nos expuso el resultado de una gran encuesta en la que han participado 3.769 personas, pertenecientes a 1.800 compañías, de 96 países. Agradecemos la invitación y anunciamos que en unos días colgaremos la información en nuestra web. José Luis Gómez Alciturri, Director General de RR.HH. del Santander, tuvo una brillante intervención contándonos la experiencia del Banco. Nos confesó sus "pilares": Talento, Conocimiento y Cultura de Valores. Formación y conocimiento es una apuesta estratégica para reforzar y mantener el talento. Santander apuesta por la Universidad, porque allí está el talento y el futuro.

### **Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN**

Llegada ésta época de Semana Santa, recordarás amigo lector, que, como en la Navidad, esta frase se tiñe de un sentido claramente religioso: acudo de manera muy especial a mi buen amigo Jesús de Nazaret, a Él evoco e invoco, agradecido, con admiración y cariño, por su entrega y generosidad. "No hay amor más grande que el que da la vida por los amigos". Su testimonio de vida impregnada de amor hasta perdonar a los que le asesinaron ("Perdónales, Señor, no saben lo que hacen"), y, de manera especial su proceso de muerte con la Pascua de Resurrección, es para mí un permanente estímulo de entrega, servicio, esperanza y convencimiento de que UN MUNDO MEJOR ES POSIBLE. ¡Feliz Pascua, amigo! Paco Segrelles.

LA REDACCIÓN

Se puede acceder a boletines anteriores en [www.gref.org](http://www.gref.org) y luego pinchar en "Sección Noticias del GREF"