

NOTICIAS DEL GREF 18-9-2011

VIDA ASOCIATIVA. EL GREF EN OTROS MEDIOS. EXPANSIÓN en su suplemento E & E, 17-9, recoge una amplia información de nuestro Informe sobre Ratios de Formación. En la sección "Formación Ejecutiva", bajo el epígrafe "Tendencias", Quique Rodríguez escribe su artículo que titula "Se acabó la barra libre", en él reproduce algunos de nuestros gráficos con mención expresa de José Antonio Téllez y de Manuel Haro. Aprovechamos para agradecerles a ambos su colaboración. José Antonio se despide por razón de su nueva responsabilidad profesional, y Manuel sigue al pie del cañón dispuesto a asesorar al nuevo Coordinador del Informe, según acuerdo de la Junta Directiva, Enrique Díaz Mauriño, Director de Formación de Bankinter, al que también agradecemos su generosidad.

HEMOS COLGADO EN LA WEB

- 1.- El cuadro de ingresos y gastos hasta el mes de agosto.
- 2.- El Informe sobre Ratios de formación 2010.
- 3.- La entrevista a nuestro compañero Rafael Montesinos, de UNICAJA, publicado en la revista STAFF, otra de las publicaciones de CUSTOM MEDIA, editora de Equipos y Talento. "Desde Formación trabajamos para ajustar los conocimientos de toda la organización".
- 4.- La versión íntegra (en el próximo número de la Revista se publica una versión reducida) del artículo de Genís Roca "El reto digital en la función de recursos humanos". Genís fue ponente en las Jornadas de Estudio de Barcelona, es socio Director de Roca Salvatella.
- 5.- El artículo íntegro de Pere Rosales "Inteligencia colectiva y empresas". Publicamos un resumen en la Revista. Pere fue ponente también en las últimas Jornadas de Estudio, es CEO de ÍNCIPY.
- 6.- El artículo de Josep Rabat, "Proyecto de Formación continua del Equipo de Supervisores de Catalana Occidente", fue también ponente en las Jornadas de Barcelona, es Director Territorial de Barcelona.

NOTICIAS DEL SECTOR.

LAS CAJAS DE BANKIA INTEGRAN SUS SERVICIOS DE BROKER. Ex.15-9. y crean la nueva sociedad de valores Bankia Bolsa. La gran actividad llevada a cabo en lo que va de año, fundamentalmente por la antigua Caja Madrid Bolsa, le sitúa como el sexto bróker nacional, con una cuota de mercado del 4,75%.

CASTILLA Y LEÓN MODIFICA LA LEY DE CAJAS. Ex.15-9. El pleno de las Cortes aprobó ayer con los votos del PP y PSOE una nueva modificación de la Ley de Cajas de la Comunidad para flexibilizar y facilitar los procesos de transformación de las entidades de ahorro de la región.

CAJAS VASCAS. BILDU DEJA VÍA LIBRE A LA INTEGRACIÓN DE BBK, KUTXA Y VITAL. Ex.14-9. A cambio las cajas se comprometen a que KUTXABANK no pasará a manos de inversores privados, a mantener la propiedad del 100% del banco, y la "obligación" de controlar al menos el 51% a fin de no perder su carácter de cajas. Además, ampliar indefinidamente su decisión de mantener el 30% del beneficio del banco a la obra social. El mismo medio, el día 16, se refiere al pacto laboral. El nuevo banco tendrá su domicilio social en Bilbao, donde estará la sede económico-financiera; En San Sebastián se ubicará la actividad de los recursos humanos, y en Vitoria, las relaciones institucionales. Tendrá una buena solvencia, un *core capital* del 11,35%. Su morosidad, 7,69%.

EL FROB DESTINARÁ MÁS DE 5.000 MILLONES A SANEAR CAM. CD.14-9. Prevé un esquema de protección de activos por un máximo de 2.500 millones de euros para incentivar la subasta.

LIBERBANK. MOODY'S DESTACA SU SOLIDEZ. Ex.14-9. Le ha asignado la calificación de Baa1 a la deuda a corto y largo plazo. Subraya que tiene una adecuada posición de capital, con un ratio de *core tier 1* (capital principal) de 9,35% al cierre del primer semestre.

NOVACAIXAGALICIA. FEIJÓ ASEGURA QUE NOVACAIXA TENDRÁ UN 15% EN NCG BANCO. Ex.16-9. Por su parte **Cinco Días, 16-9, da la noticia** de que "2.000 millones de euros de empresarios gallegos". Añade que el Presidente de la Confederación de Empresarios de la provincia de Pontevedra aseguró ayer que trabaja, junto a empresarios gallegos y "varios socios internacionales" en un proyecto para recomprar al FROB su participación en NCG Banco y hacerse con el control de la entidad. **JC Flowers sondea el precio para entrar en NCG Banco.** El fondo estadounidense intenta por tercera vez invertir en las cajas. Las conversaciones son aún preliminares.

BMN REDUCE SU RIESGO INMOBILIARIO en 650 MILLONES. Ex.16-9, al vender hasta agosto más de 7.500 inmuebles. Tiene previsto además la venta de otras 6.500 viviendas nuevas, sin IVA, que le ayudarían a reducir su exposición al sector ladrillo en 1.300 millones.

LA SEPARACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE BANCA TRADICIONAL Y BANCA DE INVERSIÓN EN EL REINO UNIDO, PRODUCE DAÑO COLATERAL A SANTANDER Y BBVA. Ex.14-9. Santander UK podría adelgazar su banca de inversión, y BBVA evitará crear una subsidiaria para esquivar las normas. Santander se ve obligado a retrasar la OPV en Londres. Ex.16-9.

SANTANDER QUIERE CAPTAR 7.500 MILLONES A TRAVÉS DE LA RED EN TRES MESES. Ex.17-9. El Banco realizará la mayor colocación de pagarés entre particulares, de la historia a través de sus oficinas, tras los bonos convertibles de 2007. Ofrece

entre 3% y el 3,75% a plazos de tres a 18 meses. El Banco evita tener que aportar más capital al Fondo de Garantía de Depósitos con este producto. La entidad mejora de liquidez y se cubre ante el cierre de los mercados mayoristas.

ING REACTIVA LA GUERRA ONLINE DE LAS CUENTAS DE AHORRO. Ex.14-9. Eleva la rentabilidad de la cuenta naranja al 3,60%. El movimiento de la firma líder en banca online podría forzar a Ibanesto a mejorar las condiciones de su cuenta.

ACTIVOBANK SE SUMA A LA GUERRA DEL PASIVO CON UN DEPÓSITO AL 4%. Ex.16-9. Después del Popular y Pastor, la oficina online del Sabadell lanza un producto que le obligará a aportar más capital al fondo de Garantía de Depósitos. Junto al artículo citado, Expansión publica lo que llama un "Escaparate de productos".

LOS DEPÓSITOS CRECEN EN JULIO UN 5,6% RESPECTO DEL AÑO ANTERIOR, NO OBSTANTE - Y SIEMPRE SEGÚN LA AEB - EN JULIO EL IMPORTE RESPECTO A JUNIO ERA UN 1,2% INFERIOR. POR LO QUE RESPECTA A LOS CRÉDITOS CONCEDIDOS A FINALES DE JULIO ERA UN 0,6% MÁS QUE EN JULIO DEL 2010 PERO UN 1% MENOS QUE EN JUNIO. Ex.14-9.

LA BANCA AFRONTA VENCIMIENTOS RECORD DE 190.000 MILLONES EN DOS AÑOS. Ex.17-9. La entidades no emiten deuda desde finales de mayo. El cierre de los mercados mayoristas se prolonga y pone contra las cuerdas al sector. Pero cuenta con el respaldo del BCE y de las cámaras de contrapartida.

EL BANCO DE ESPAÑA EXTREMA EL CONTROL DE LOS RATIOS DE LIQUIDEZ DE LA BANCA. CD.14-9. Desde finales de agosto ha comenzado a solicitar a varios grupos estos ratios diariamente, incidiendo en los recursos captados entre los clientes. Hasta ahora las peticiones eran más espaciadas. La banca, mientras, ha cerrado aún más el grifo del crédito desde el pasado mes.

GENERALI ESPAÑA GANA UN 10,7% MÁS POR EL CONTROL DE GASTOS. Ex.15-9. Es fruto de la estrategia de consolidación del grupo, basada en una gestión centrada en la rentabilidad y en un riguroso control de costes de estructura. Felicitamos a nuestro compañero Francesc Giralte que alguna "culpa" tendrá por ello.

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. LOS MENSAJES DE ALIVIO PERMITEN AL IBEX REPUNTAR UN 6% EN LA SEMANA. Ex.17-9. Es la cuarta mejor semana del año para el selectivo. La inyección de liquidez de los bancos centrales y las perspectivas de desbloqueo del rescate griego animan los parques europeos.

COYUNTURA NACIONAL

LA DEUDA DE LA BANCA ESPAÑOLA CON EL BCE CRECE UN 34%. Ex.15-9. Crisis de liquidez. Bancos y cajas piden en agosto 69.918 millones de euros la banca central para sortear la sequía en los mercados de financiación mayorista. La banca española copa el 21,4% del total de la deuda de la banca europea con el BCE. El próximo año bancos y cajas tienen vencimientos de deuda de más de 120.000 millones.

EL TESORO CAPTA CON ÉXITO 3.950 MILLONES A TRAVÉS DE UNA SUBASTA AL GUSTO DE LOS CREADORES. Ex.16-9. Según datos del Tesoro se han adjudicado 1.021,59 millones a 8 años al 4,998% frente al 5,371% de la anterior emisión a ese plazo. También se han colocado 1.396,32 millones y 1.532,07 millones en dos referencias separadas, pero ambas a 9 años con un interés del 5,05% y del 5,194% respectivamente, por debajo del 5,921% de las anteriores subastas.

LA UE SE TOMA EN SERIO POR FIN EL CONTROL PRESUPUESTARIO. Ex.16-9. El Parlamento Europeo y la Presidencia de la UE acuerdan endurecer la disciplina fiscal y que se sancione a quienes superen el déficit y deuda. Se establece para los países incumplidores la obligación de instituir un depósito con intereses, cuando haya desviaciones económicas importantes respecto a la política fiscal considerada "prudente" por los socios europeos. Los intereses que generen las multas se distribuirán entre los Estados con cuentas saneadas.

BRUSELAS VE UNA ESPAÑA ESTANCADA; SALGADO NO LO NIEGA. Ex.16-9. La Comisión no excluye la posibilidad de una segunda recesión en sus previsiones, aunque luego lo matiza. El Comisario matiz: "Esperamos un estancamiento, pero no una vuelta a la recesión", refiriéndose a la zona euro.

DÉFICIT DE LAS COMUNIDADES AUTÓNOMAS.

MOODY'S AVISA A ESPAÑA DE QUE SU RATING PELIGRA POR ESTE DÉFICIT. Ex.13-9. La agencia desconfía de que las comunidades cumplan sus compromisos y considera crítica su necesidad de recortes. Bruselas pide al Gobierno que estudie medidas adicionales. El déficit de Castilla la Mancha es un 50% superior a lo previsto. El informe oficial eleva el desequilibrio al 6,1% del PIB regional, dos puntos más de la información facilitada al Ministerio de Economía. Galicia pone techo a su gasto para 2012. El límite del gasto será de 9.172 millones. Feijóo defiende unas "cuentas públicas realistas". Ex.12-9. La deuda de las autonomías se dispara un 23,5% en un año y ya es el doble que en 2007. ABC.17-9. Cataluña acumula casi un tercio del agujero regional. Castilla la Mancha ha triplicado los números rojos durante la crisis. El endeudamiento regional pasa desde el 6,6% del PIB en 2008 al 12,4% en junio de este año. Cataluña y Valencia lideran el palmarés. Cantabria y Extremadura las que más incrementan su endeudamiento. Ex.17-9

FITCH CERCA EL RÁTING DE ESPAÑA TRAS REBAJAR LA CALIFICACIÓN DE 5 REGIONES. Ex.15-9. La agencia rebaja las solvencias de Andalucía, Canarias, Cataluña, Comunidad Valenciana y Murcia por sus déficits y deuda. Avisa del impacto que tendrá en la nota nacional la cuestión autonómica.

EL GOBIERNO DEJA 'A CIEGAS' A LAS CCAA AL HACER SUS PRESUPUESTOS. Ex.15-9. En plena tormenta de deuda y pese a la presión internacional, las regiones tendrán que elaborar sus cuentas sin conocer las previsiones de ingresos ni de crecimiento. Reclaman claridad al Ejecutivo.

IMPUESTO SOBRE EL PATRIMONIO

CON SU APROBACIÓN SE PRODUCE UN ATAQUE A LOS AHORRADORES. Ex.16-9. El mínimo exento queda fijado en 700.000 euros en vez del millón anunciado. y afectará a 160.000 contribuyentes. La medida entrará en vigor este año. Los expertos detallan que el impuesto impactará sobre todo en las clases medias. A continuación el periódico bajo el título "¿Cómo afecta la medida a mi hipoteca y mi plan de pensiones?" se responde a una serie de preguntas de gran interés.

EMILIO BOTÍN VE "MUY MAL" QUE SE RECUPERE EL IMPUESTO DE PATRIMONIO Ex.17-9. Los expertos y fiscalistas coinciden en que el Impuesto castiga más a las clases medias que a las altas y coinciden en tildar la figura tributaria de injusta.

LA TASA INTERANUAL DEL IPC DISMINUYE UNA DÉCIMA CON RESPECTO A JULIO. Ex.14-9. FUNCAS mantiene que la tasa de inflación caerá hasta el 2,3% a finales de año.

UN EJEMPLO DE COMUNICACIÓN Y DE CÓMO CREAR CONFIANZA EN EL FUTURO (el titular es nuestro). CESAR ALIERTA APUESTA QUE TELEFÓNICA SUBIRÁ EN BOLSA UN 37,5% EN TRES AÑOS. Ex.14-9. Compra opciones sobre acciones a 18 euros para junio de 2014. Para ejercer las opciones, el valor debe superar los 18 euros en 2014, frente a los 13 de ayer.

COYUNTURA INTERNACIONAL

BCE Y FED INYECTAN LIQUIDEZ A LA BANCA.LOS BANCOS CENTRALES ACUDEN AL RESCATE DE LAS ENTIDADES EUROPEAS. Ex.16-9. El BCE, la FED, el Banco de Suiza, el Banco de Inglaterra y el Banco del Japón, anunciaron que realizarán tres subastas de liquidez ilimitada en dólares para la banca ante las dificultades tras el cerrojazo de los mercados por la crisis griega. La actuación fue celebrada por los mercados con una subida de la banca en bolsa superior al 4%. **Expansión editorializa bajo el título "Lluvia de dólares para que la banca no colapse",** y afirma: la buena acogida de los mercados no debe llevar a equívocos: la raíz de la actual desconfianza generalizada aún no ha sido extirpada y es previsible que la volatilidad regrese pronto. La falta de credibilidad en la economía que sufren los bancos, es algo contra lo que los bancos centrales poco pueden hacer. Sólo ganar tiempo en espera de que los políticos se sean capaces de consensuar un plan estable y creíble para salir de la crisis. **Por su parte CINCO DÍAS , bajo el título "Un retoque fiscal para un problema acuciante",** CD.16-9, en su artículo de Opinión, escribe: Esa urgente necesidad de elevar los ingresos del Estado - que debe ir acompañada de un esfuerzo similar por reducir los gastos - hace necesario acometer cuanto antes una reforma fiscal seria, profunda y eficaz. Así como reforzar la eficiencia y los medios de la Agencia Tributaria para luchar contra el fraude.

LA UE CREARÁ LA AGENCIA DE DEUDA. Ex.13-6. La UE se prepara para crear, probablemente en la cumbre que se celebrará el 17 y 18 de octubre, una Agencia Europea de Deuda que podrá emitir bonos respaldados conjuntamente por todos los países de la eurozona, explicaron a "Europa Press" fuentes diplomáticas.

EL BCE DUPLICA SU CARTERA DE DEUDA EN SÓLO UN MES, HASTA 143.000 MILLONES. Ex.13-9. Trichet intenta calmar al mercado la negar la recesión, pero el riesgo país sube a 358 puntos. El banco invierte 70.200 millones de euros desde el 8 de agosto, principalmente bonos españoles e italianos.

DURAO BARROSO INICIA OFICIALMENTE EL CAMINO PARA CREAR LOS EURO BONOS. Ex.15-9. La comisión anuncia que planteará varias propuestas para 'mutualizar' la deuda soberana de los países del euro. los mercados lo reciben al alza pero Alemania mantiene el 'no'. **Expansión editorializa bajo el título "RESPIRO EN LA BOLSA CON EL ESPEJISMO DEL EURO BONO".** Y añade "Sin una cesión de soberanía los eurobonos nacerían sin credibilidad y perderían eficacia". **REPERCUSIONES:** Los analistas opinan que la creación de los eurobonos podrían aplacar la crisis helena y frenar el contagio a Italia y España, aunque enumeran varios inconvenientes, tales como: El Comisario Económico ha advertido de que los eurobonos "Tiene que ir acompañados de un refuerzo de la vigilancia fiscal y de una mayor coordinación económica". Y por otra parte está el rechazo de los alemanes. El Ministro de Economía:"Digo expresamente 'no' a los eurobonos y ésta es la posición del gobierno alemán". Y casi el 60% de sus compatriotas opina igual. Tres premios nobel avisan de que con los eurobonos no basta.

REUNIÓN DE LOS MINISTROS DE FINANZAS EUROPEOS EN POLONIA.

EUROPA SE AFERRA A LA AUSTERIDAD EN CONTRA DE LOS EEUU. la zona euro rechaza la receta del gasto público de Geithner y aplaza a octubre la nueva ayuda a Grecia. CD.17 y 18-9. La UE no se pone de acuerdo y retrasa el rescate griego. Los Ministros de finanzas de la eurozona no avanzan en la lucha contra la crisis de la moneda única. Obama interviene en la crisis tras las discrepancias entre los líderes europeos.

LA BANCA PRECISA MÁS FONDOS. ABC, 18-9. Europa reconoce que los tes de estrés no han sido eficaces , solo dos meses después de realizarlos. Los bancos necesitan más capital para blindarse contra la deuda soberana. El Eurogrupo avanza hacia la creación de una tasa a las transacciones financieras, pero el acuerdo final será del G-20

ENTREVISTAS CON MENSAJE

JOAQUÍN ALMUNIA, Vicepresidente de la Comisión Europea. Ex.12-9. "No puedo poner la mano en el fuego de que no habrá más rescates". Quiero ser optimista, pero, tras esta crisis que "nadie esperaba", se muestra cauto. "Más que hacer profecías, hay que hacer reformas". No sé si llegaremos a ver una agencia de rating europea". Propondremos en otoño es tasa (de transacciones financieras), como vía de financiación del presupuesto. La idea es que el sistema financiero contribuya a devolver a los ciudadanos lo que los ciudadanos les han dado en términos de apoyo durante estos años de crisis. Sé que hay estados que no lo ven con claridad. Pero la discusión no ha hecho más que empezar. Hay que decir a los ciudadanos que queda mucho por hacer.

CRISTOBAL MONTORO, en ABC 18-9. "Una reforma urgente es la del sector bancario con el objetivo de sanear sus balances. El Gobierno cometió el error de lanzar este mismo año al sector bancario a un proceso de recapitalización, cuyo resultado ha sido una mayor restricción del crédito. Y no será porque no lo advertimos. La segunda reforma es la presupuestaria que ya hemos emprendido con la reforma de la constitución. (...) Y la tercera la tributaria

NOMBRES PROPIOS

MANUEL PIZARRO vuelve a IBERCAJA como consejero independiente. Actualmente es Presidente de Baker & MacKenzie.

CESAR GONZALEZ-BUENO, ex Responsable de ING en Europa, **nuevo Consejero Delegado de NCG BANCO.** Ex.13-9.

CARINA SZPILKA, DIRECTORA GENERAL DE ING DIRECT ESPAÑA, galardonada con el **premio la Mujer Directiva del Año,** por la Federación Española de Mujeres Directivas y Empresarias.

BANCO POPULAR es premiado con el galardón de 2011 a las políticas de una empresa a favor de la mujer.

SUGERENCIAS

ES HORA DE PENSAR LO IMPENSABLE EN EUROPA, artículo de George Soros, en Expansión 16-9. Para resolver la crisis propone unas cuantas medidas: proteger los depósitos bancarios, recapitalizar el sistema bancario europeo, etc.

DIEZ CLAVES PARA ENTENDER EL CAOS. 5d INVERSIÓN. Suplemento de Cinco Días, 17 y 18-9. Una madeja de la que penden el futuro del euro, la solvencia de la banca, el sino de España y los altibajos del parqué.

Infoempleo.com_Extra Formación Online. Dentro del semanario EMPRESA de ABC. 18-9. El E-LEARNING coge impulso y se convierte en un recurso habitual en mucho niveles educativos. Los estudios de postgrado universitarios y profesionales para postgraduados son los de mayor demanda. E-learning 2.0: El alumno protagonista activo de su proceso formativo.

NOTICIAS DE LOS ASOCIADOS CORPORATIVOS

FUNDACIÓN ANANTA. VI ENCUENTRO CONTIGO SOMOS + PAZ, en Madrid, en el Palacio de Congresos de Paseo de la Castellana. Domingo 25 de septiembre, de 11 a 14 horas. Los ingresos por las entradas (10 euros) están destinados a cubrir los gastos de alquiler y sonido del Palacio, y si hay excedente para los programas de cooperación al desarrollo Colores de Calcuta. Información y entradas en www.fundacionananta.org

ADECCO TRAINING, Jornada sobre "Felicidad, mejor productividad" por Margarita Álvarez, Directora de Marketing y Comunicación de Adecco. 29 de septiembre, de 9,30 A 13,30 horas. Información Marisa Álvarez, Tel. 91-432 56 72; mluisa.alvarez@adecco.com

BIZ PILLS, Escuela Virtual de Finanzas y Seguros. Con la metodología HI-Impact. Finanzas y Seguros a través de casos. Fiscalidad, productos financieros, análisis de riesgos, finanzas para no financieros, productos de previsión de ahorro y seguros. **Enlace:** <http://zonaclientes.bispills.es/mk/finanzas-y-seguros>.

DIGITAL PUBLISHING convoca para el día 29 de 9 a 14 horas en Madrid "Echange 2011", 1er. foro global sobre liderazgo, gestión del talento y evaluación del desempeño con intervención de Javier Fernandez Aguado y casos de éxito (Apel, TEA CEGOS, y UNED) y Fundación Tripartita. Info: Tel. 91-838 85 60.

AEDIPE, 2ª Conferencia Internacional sobre Felicidad en el Trabajo, "El potencial de las personas", 21 y 22 de Octubre, A Coruña. Secretaría Técnica: Orzan Congres: 981-900 700; felicidadeneltrabajo2011@orzancongres.com

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

PINZAS Y BISTURÍ, un artículo de Santiago Álvarez de Món en Expansión. 14-9. (...) Saber cerrar páginas de nuestra historia es un arte que pocos hombre y mujeres dominan con maestría. Nos aferramos a sueños que nunca se realizan, abrigamos la esperanza de que las cosas se arreglarán por sí solas, **estiramos estancias en empresas y sitios que nos empobrecen aferrados a la cadena de una seguridad ficticia.** (...) **La vida es paradójica. En ocasiones, para sanar hay que cortar. Para vivir hay que aprender a morir, ese es nuestro último destino. Morir a una idea, a un argumento, a una relación, a una estrategia, a una línea de productos, a una carrera profesional.** (...) **Tenemos que coger el bisturí y aplicarnos con esmero y firmeza.** Hecha la limpia, a lo mejor se estila entre nosotros un modo más sobrio y frugal de trabajar y relacionarnos. (...) Amigo lector: Aligere su agenda, libre espacio, ya verá cómo por añadidura se irán mostrando tareas más gratas, novedosas y emprendedoras.

LA REDACCIÓN