

## NOTICIAS DEL GREF 19-2-2012

### INTRODUCCIÓN

Sigue de actualidad , y más para nosotros, la Reforma Financiera, a continuación tienes. amigo lector, lo más reciente. Y toma el protagonismo la Reforma Laboral. Mucho se está escribiendo sobre ella, pero me permito destacar un editorial de ABC del 14-2. titulado "**FORMACIÓN, CLAVE DE LA REFORMA LABORAL**" que entre otras cosas dice: Uno de los aspectos fundamentales y no suficientemente valorado de la reforma es el que afecta a los cursos de formación, hasta ahora controlados en muchos aspectos por los agentes sociales, sin los exigibles niveles de publicidad y transparencia.(...) **A partir de ahora se introduce el derecho a la formación y se potencia la preparación profesional con el objetivo de que un cambio tecnológico o de otro tipo no suponga el despido del empleado. Así los trabajadores con más de un año de antigüedad contarán con un permiso retribuido de 20 horas anuales de formación y dispondrán de una cuenta individualizada en la que se recogerá la formación recibida durante su vida laboral. (...) A partir de ahora el trabajador elige cómo y dónde formarse sin pasar necesariamente por la ventanilla de los sindicatos y patronal.**

### HEMOS COLGADO EN LA WEB. [www.gref.org](http://www.gref.org).

En la sección BIBLIOTECA-DOCUMENTACIÓN, **DOS INTERSANTES RESÚMENES DE LA REFORMA LABORAL:** UNO DE ADECCO Y OTRO DE ADELANTA, el segundo muy centrado en la normativa sobre Formación.

**JESÚS ILISÁSTIGUI**, fundador del GREF, **escribe** en SECOT, la asociación de seniors, a propósito de Año Europeo del envejecimiento Activo y de la Solidaridad Intergeneracional, **un interesante artículo en torno a la metáfora de "La vasija agrietada", que conocéis.**

### NOTICIAS DEL SECTOR. REFORMA FINANCIERA.

**GUINDOS PIDE LA BANCA QUE SANE E OTROS 2.000 MILLONES DEL "LADRILLO".** ABC. 17-2. Es un esfuerzo muy sustancial. Y ligeramente superior al estimado en principio. De Guindos había cifrado el ajuste el 5 de enero en 50.000 millones. Estos primeros requerimientos se habían hecho con los datos a junio del 2011 del sector. Hasta ese mes, bancos y cajas acumulaban una exposición al negocio del ladrillo de 323.000 millones de los cuales 175.000 millones eran problemáticos. La mayoría de las entidades del país ya han presentado sus cuentas al cierre del 2011, que muestran cierto deterioro en los balances en esos seis meses transcurridos. De ahí que Guindos haya actualizado en los últimos días esa cifra y que ahora el saneamiento llegue a los 52.000 millones. Media docena de entidades aún no han desvelado el impacto de la norma en sus cuentas y las 14 que lo han hecho necesitan provisiones y capital por 34.307 millones del total de los 52.000 millones exigidos.

**SIN ATAJOS EN LA REFORMA FINANCIERA.** Expansión. La Llave. 15-2. La intención de algunas entidades de aminorar la factura total del saneamiento de la cartera inmobiliaria - unos 50.000 millones de euros - gracias a las reservas ya dotadas anteriormente ha sido cortada en seco por el departamento de Luis de Guindos con el respaldo del Banco de España. (...) Pero lo cierto es que el problema del sector con el ladrillo sigue siendo relevante, por lo que el saneamiento, por incómodo que sea, resulta urgente.

**LA REFORMA REABRE EL DEBATE SOBRE EL CONTROL POLÍTICO DE LAS CAJAS.** Ex.17-2. Convalidación en el Congreso del saneamiento financiero. Economía retocará el decreto para garantizar que el Gobierno no invadirá competencias de las CCAA sobre las fundaciones de las cajas. Los esfuerzos para alejar al sector de la órbita de las CCAA ha dominado la reestructuración.

**LA BANCA ACELERA LA RECOMPRA DE DEUDA PARA REFORZAR SU CAPITAL.** Cinco Días 16-2. La banca ha sacado de la recámara una de sus armas secretas: la recompra de la deuda. Estas adquisiciones de activos por debajo del precio de venta permiten a las entidades reforzar sus balances. Ibercaja, Popular, BMN y CatalunyaCaixa lanzan ofertas

**LA BANCA PRESIONA A HACIENDA PARA QUE INCENTIVE FISCALMENTE LA REFORMA.** Ex.16-2. Pide que las provisiones genéricas sean deducibles fiscalmente, algo que aliviaría en parte sus esfuerzos a corto plazo. Todo apunta a que el Ejecutivo rechazará la propuesta.

**EL FONDO DE GARANTÍA DE DEPÓSITOS AFRONTA SIN SUFICIENTES RECURSOS LOS GRANDES RESCATES BANCARIOS.** Cinco Días 15-2. Hay fondos para subastar UNNIM y Banco de Valencia, no para Novagalicia y Catalunya Caixa. Derramas, préstamos o pedir prestado al mercado son las vías para reforzar el fondo.

**LA BANCA REDUCE EL CRÉDITO EN ESPAÑA EN 33.000 MILLONES EN UN AÑO.** Ex.14-2. Supone un retroceso del 3,3%. La gran banca ganó 10.735 millones el pasado ejercicio, con una caída del 32,6% Bankinter y Popular son las únicas entidades que han incrementado su saldo de préstamos. De Guindos reconoció en la COPE que es imposible que en las actuales circunstancias del sistema bancario las entidades estén en disposición de dar créditos. Ésta dinámica cambiará con la reforma financiera.

**LIBERBANK NEGOCIA LA COMPRA DE LA FILIAL ESPAÑOLA DE CAIXA GERAL.** Ex.17-2. Podría pagar en torno a 150 millones de euros. Esta operación que podría resolverse en las próximas semanas, permitiría a Liberbank ampliar un año el saneamiento de la reforma financiera. Si la operación sigue adelante Liberbank seguiría explorando posibles uniones. Se le relaciona , dentro de las quinielas del sector, con Caja 3.

**BANKIA canjea preferentes por acciones y premia la fidelidad.** Ex.17-2, Operación por 1.277 millones. Los inversores que compraron deuda recibirán el 75% del valor nominal de las acciones. Si mantienen los títulos llegarán al 100%.

**BFA**, matriz de Bankia, necesita 2.000 millones para refinanciar la deuda y pagar los intereses. Ex.16-2. Comunica a la CNMV que cuenta con una liquidez de 1.794 millones. Espera lograr recursos con las emisiones avaladas por el Estado. Tendrá el aval del Estado para emitir hasta 15.000 millones. Cinco Días 17-2.

**BANCA CÍVICA**.Ex.18-2. El suelo le presiona y dificulta su continuidad en solitario. El banco presionado por el estancamiento del negocio y su exposición al sector promotor, estudia integrarse en otro grupo. Interesa a entidades como Kutxabank, Ibercaja o Sabadell. El grupo analiza vender parte de sus participadas valoradas en 700 millones. El grueso de lastre inmobiliario procede de Cajasol, que se unió a Cívica en diciembre de 2010. Eficiencia (81,94%, que debe bajar hasta el 50% por orden del FROB que suscribió preferentes por 977 millones), y reducción de costes, cerrando 150 sucursales y la salida de 1.000 empleados, son objetivos inmediatos de la entidad.

**REFORMA LABORAL. CON ELLA LAS PREJUBILACIONES SE ENCARECEN Y SE ABRE PASO LA FÓRMULA DE LOS ERE**. Cinco Días 14-2. Las cajas pagaron una media de 300.000 euros por prejubilación, tras la reforma tendrían que pagar 54.000 más. La nueva ley en cambio, facilita despedir vía ERE, en un coste medio de 24.000 euros. El nuevo Convenio de ahorro podrá quedar en papel mojado. La nueva ley permite dejar sin efecto el acuerdo salarial, de movilidad y protección del empleo.

#### **LA BOLSA.**

**LA CNMV LEVANTA EL VETO DE LAS VENTAS A CORTO PLAZO**. Ex.16-2. La vuelta de las posiciones cortas a la banca fulmina las ganancias anuales. Ex.17-2. Varapalo al sector financiero. El Ibex padece el fin de la prohibición de las apuestas bajistas y pierde más de un 2%. "La CNMV montó el belén y hundió la banca" (José Antonio Fernández Hódar, en Expansión. 18-2.

**LA SESIÓN DE AYER**. El Ibex cierra su peor semana del mes y medio con una caída del 1,6%. Gana un 1,16% en el día y avanza un 1,06 en 2012. Se quedó en los 8.657,00 puntos. Ex.18-2. Las expectativas del acuerdo sobre el rescate griego y el posible apoyo del BCE al país heleno devolvieron las alzas a las bolsas en la sesión. El riesgo país cayó 13 puntos ayer y terminó la semana en los 332 puntos básicos. El fin del veto a los bajistas lastra a la banca mediana.

**E & E FIN DE SEMANA**. 18-2. **CUANTO CUESTA LA DESCONFIANZA SOBRE LA BANCA**. Cotiza con un descuento del 39%, pese a todo los expertos aconsejan cautela.

**SUPLEMENTO 5d. INVERSIÓN**. 18 y 19-2. Invertir ahora con la vista puesta en la recuperación. Las bolsas comienzan a dar señales de que algo está cambiando. Los gestores están dejando de lado estrategias más defensivas para buscar mayor rentabilidad.

#### **SEGUROS**

**EL SEGURO PROPONE OTROS ACUERDOS EN BANCA QUE EVITEN INDEMNIZACIONES**. Cinco Días 13-2. Sugiere que un banco tenga proveedores por línea de producto en vez de por ramo. El Decreto Ley para el saneamiento financiero da a la banca dos años para reordenar sus acuerdos de seguros tras las duplicidades ocasionadas por las fusiones. Las indemnizaciones fijadas por contrato dificultan resolver la situación, de ahí la propuesta del titular de la noticia.

**EL SECTOR SEGUROS RESISTE EL GOLPE DE LA CRISIS**. SUPLEMENTO EMPRESA DE ABC .19-2. El negocio asegurador aumentó un 4,1% impulsado por el crecimiento del ahorro de las provisiones de vida. Las primas de ramos no vida se estancaron.

#### **BREVES**

- **VIDA CAIXA** lidera el mercado de previsión social complementaria que incluye seguros de vida y planes de pensiones. Ex.17-2.
- **AXA** gana un 57% más en 2011 gracias al impacto positivo de elementos extraordinarios. Ex.17-2.
- **MAPFRE** recobra potencia de fuego al reducir a la mitad su deuda financiera. La deuda ha bajado en 1.127 millones. Gana así potencia financiera. Puede asumir adquisiciones pequeñas en solitario, para las grandes operaciones necesitaría ampliar el capital. Cinco Días 15-2.
- **BANCA MARCH** se une a Jardine para crecer el seguros con el fin de internacionalizar su correduría. Ex.16-2.
- **SANTANDER** pone en valor su negocio en Latinoamérica. Prepara la salida a bolsa de su filial azteca. Es la misma estrategia que diseña para el negocio en Argentina, Brasil y Reino Unido. Ex.16-2.
- **BNP PARIBAS**. Su beneficio bajó un 22,9% en 2011 por la deuda griega. Ex.16-2. Recibió en positivo los resultados y subió un 4% ayer, hasta los 34,88 euros. Provisionó su exposición a la deuda griega y redujo sus recursos a las deudas soberanas.
- **MOODY'S** revisará el rating de 114 entidades europeas por la crisis del euro, de ellas a 21 españolas, debido a la prolongada crisis de la divisa comunitaria. Pone en vigilancia a la banca de inversión. Ex.17-2.
- **SOCIÉTÉ GENERALE** ganó un 39% menos. Responde al peor desempeño de su banca de inversión y a su elevada exposición a la deuda griega.
- **PASTOR** obtuvo un beneficio de 51,9 millones, un 16,3% menos. Ha cerrado el año con un ratio de capital core Tier 1 del 9,18%. Acumula 2.335 millones en inmuebles adjudicados, el 52% en suelo. Cinco Días.17-2.
- **POPULAR** comprará el resto de acciones del Pastor. Ex.16-2. Los accionistas del Pastor que no aceptaron la opa tendrán que vender sus títulos de manera forzosa en las mismas condiciones que se ofrecieron en la operación.
- **CITI BANK** rompe el mercado con depósitos que remuneran hasta el 4,5%. Cinco Días 17-2.
- **NOVAGALICIA** se comprometió ayer con los sindicatos a analizar medidas "no forzadas" para la salida de plantilla, que estima en 750 personas. Cinco Días 17-2.
- **UNNIM**. Popular e Ibercaja toman ventaja en la puja por esta entidad. Cinco Días 16-2. A pesar de estar a punto de ser subastada, sigue con sus planes de expansión de negocio, y abre oficina en Madrid Ex.16-2.
- **LA MOROSIDAD DE LA BANCA LLEGA AL 7,68% RECORD EN 18 AÑOS**. Ex.18-2.

### COYUNTURA NACIONAL

**ECONOMÍA CREE QUE EL PIB PODRÍA CAER MÁS DE UN 0,3% EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2012.** ABC.17-2. Cae la demanda nacional y aumenta la exportación. Las previsiones confirman que la economía española entrará en recesión técnica. En cambio las previsiones de la OCDE anticipan una cierta recuperación de la economía en Europa a mediados de año. El descenso de las importaciones permite que el sector exterior siga siendo el soporte. Ex.17-2.

**BRUSELAS NO CEDE Y URGE A RAJOY A APROBAR YA EL PRESUPUESTO CON UN DÉFICIT DEL 4,4%.** Ex.15-2. España sólo supera 4 de los 10 filtros macroeconómicos en el examen de la UE a los países miembros. La UE aboca a España a un ajuste extra de 38.000 millones en las cuentas de 2012. El gobierno tendrá que lanzar un severo plan de recortes. España suspende en la tasa de desempleo, la deuda pública, la deuda privada, la cuota exportadora, inversiones a nivel internacional y en el déficit de balance por cuenta corriente. **MONTORO INSISTE EN NEGOCIAR CON LA UE LA FLEXIBILIZACIÓN DEL DÉFICIT.** Ex.16-2

**¿POR QUÉ EL DESEQUILIBRIO SE DISPARÓ AL 8%?** Ex. 15-2. Las infladas previsiones de ingresos de los presupuestos generales del estado de 2011, la ausencia de controles en las comunidades autónomas y en los ayuntamientos, y el descontrol en las cuentas del sistema de pensiones, tiene la culpa de que el agujero presupuestario se disparara este año pasado hasta niveles muy por encima de los niveles admisibles. Las cifras concretas no se conocerán hasta marzo.

**100 DÍAS PARA ALEJAR A ESPAÑA DEL OJO DEL HURACÁN.** Suplemento 5 d. 18 y 19-2. Las primeras reformas de Rajoy gustan a los inversores internacionales, aunque no son aún suficientes para devolver la confianza. Reforma financiera: una banca transparente pero aún reacia a dar crédito. **Regulación laboral: Falta de inversión en la formación de futuro.**

### **BREVES**

- **LA RECESIÓN COMPLICA EL AJUSTE DEL DÉFICIT PÚBLICO.** Editorial de Expansión. 17-2, La profundidad y duración de la recesión en España dependerá de lo que suceda en Europa.
- **LA TENSIÓN CON IRÁN ELEVA EL PRECIO DE LA GASOLINA A SU RECORD HISTÓRICO.** Ex.17-2. Precios máximos en España. La incertidumbre sobre el embargo al país oriental hace que el petróleo rebase la barrera de los 120 euros. La súper sube 1,4 euros por litro, un 10% más que hace un año..
- **OLEADA DE PLEITOS DE LAS EMPRESAS POR EL NUEVO MARCO DE PROTECCIÓN DE DATOS.** Ex.15-2.

### COYUNTURA INTERNACIONAL

**EL BCE AVALA LA REFORMA FINANCIERA Y RECHAZA LAS FUSIONES DE GRUPOS DÉBILES.** Ex.16-2. Respaldar las líneas generales del plan de saneamiento, pero pide que se clarifique el tratamiento de los nuevos activos problemáticos y la valoración de los inmuebles. Celebra los incentivos a las integraciones. Bendice las provisiones que contribuyen a que la banca sea más resistente. Critica que el gobierno pidiera su opinión un día antes de aprobar el plan.

**LA EUROZONA SE ADENTRA EN RECESIÓN LASTRADA POR ALEMANIA, ESPAÑA E ITALIA.** Ex.16-2. Primer retroceso desde 2009. El PIB cae un 0,3% en el cuarto trimestre de 2011. Holanda, Bélgica e Italia entran en recesión tras dos trimestres consecutivos a la baja. La economía germana cae un 0,2% en el cuarto trimestre tras bajar las exportaciones.

### NOMBRES PROPIOS

**FRANCISCO VERDÚ, Consejero Delegado de BANKIA:** "Los grandes pecados se comenten en momentos de brillantez, y nosotros en Bankia hemos cometido muchos pecados", señaló en Forinvest. Y añadió: nuestro sector está inmerso en una reestructuración tremenda, fruto de los desequilibrios acumulados en la fase de crecimiento. Hemos vivido años espectaculares, con grandes crecimientos en las cuentas de resultados basados en escasísimos márgenes y altos crecimientos de la inversión, del 40% y 50%, con márgenes de euribor más 0,20-0,50 puntos. Esos márgenes no contemplaban prima de riesgo ni coste de mantenimiento de capital. Tampoco la prudencia propia de nuestro oficio". Apuntó que el sector debe mirar al futuro pensando en su actividad tradicional

**CARINA SZPILKA, Directora General de ING DIRECT ESPAÑA,** a dónde llegó procedente de la Dirección General de Francia con, además, otras responsabilidades internacionales de su entidad, afirma: Esta crisis es una crisis de valores en lugar de económica. Yo creo que tenemos que recuperar ciertos principios como la integridad, la honestidad, ser generosos y compartir..."Y desde su cargo lo demuestra, ya que consigue hacer que las finanzas resulten más fáciles y más sencillas, además de participar en proyectos solidarios. Ex.

### ENTREVISTA CON MENSAJE

**MICHEL BARNIER, Comisario europeo de Mercado Interior.** Ex.15-2. "Las reformas de España van en la dirección correcta para salir de la crisis". Hemos pedido a los bancos que, en vez de restringir el crédito, anulen bonus y dividendos

### SUGERENCIAS

**RESCATA LA EXCELENCIA, un artículo de Plácido Fajardo en el Ojo Crítico. E & E 18-2.** El reconocimiento social y público a lo excelente debería ser para todos un incentivo a alcanzar.

### COMUNICACIÓN

"Debajo de la comunicación está el respeto al otro". "Los mensajes están confrontados con las vivencias". Pablo Gonzalo de ALCOR, expertos en comunicación, en reciente visita, me decía que la coherencia entre lo que se dice en los mensajes y lo que se hace en la empresa es condición necesaria e imprescindible para generar confianza.

Por otra parte, AUDENTIA FORMACIÓN del Grupo Inforpress, patrocinadora de la sección en nuestra web, nos anuncia el envío periódico de técnicas a aplicar en la comunicación. Os las iremos pasando en pequeñas dosis.

#### **LIBROS**

**BÚSCATE LA VIDA, DE MIQUEL BONET**, Editorial Universitaria Ramón Araces, que en su día distribuimos, alcanza la 4ª edición.

**EL PRÓXIMO MINUTO. Pon tu corazón, tu mente y tu alma en todo lo que hagas**, de Luis Galindo y Mario Kogan. Plataforma editorial. Volveremos sobre él.

#### **NOTICIAS DE LOS ASOCIADOS CORPORATIVOS.**

**PSICOSOFT APUESTA POR LA INTERNACIONALIZACIÓN.** Después de 25 años de experiencia en implantación de soluciones comerciales en multinacionales de diversos sectores, Psicosoft realizará en este año 2012 una decidida apuesta por la expansión internacional con un proyecto global de consultoría que pretende ampliar los horizontes de mercado y exportar las soluciones del grupo a otros países. Esta solución formativa estará focalizada en cuatro sectores clave: Financiero, Farmacéutico, Consumo y Telecomunicaciones. **Lisa Bevell** será la Directora de 'Psicosoft International'. En los últimos siete años ha sido Admissions Director del IE Business School y Profesora Adjunta del Área de Recursos Humanos, también en el Instituto de Empresa. Más información: Raúl Colorado,raul.cm@psicosoft.com.

**AFI nos informa de la conferencia de su Presidente, Emilio Ontiveros, "Coyuntura Económica actual y perspectivas financieras".** Sábado 25 febrero a las 12 horas en IFEMA, Zona de conferencias. Foro de Postgrado Info: Mireia Calvo, mcalvo@afi.es. Tel. 91-520 01 50.

**LA CARLOS III GANA EL PREMIO CFA A NIVEL NACIONAL.** El Economista 14-2. Nos informa el Prof. Javier Rivas Compains. La Universidad madrileña fue coronada el 6 de febrero con su tercer entorchado en la 7ª edición del concurso de análisis CFA Spain, que se celebra en colaboración de CaixaBank, BME y El Economista. El centro de estudios se impuso en la votación al IE Business School que acabó en segundo lugar, y a la Universidad de Lisboa, que finalizó en tercera posición.

**ISAVIA NOS INVITA A LA PRESENTACIÓN DE "VÉRTIGO", EL LIBRO DE JOSÉ MANUEL CHAPADO** " de José Manuel Chapado, socio director de ISAVIA, publicado por Alienta, prologado por Pilar Jericó y epilogado por Ramón del Caz. Lunes 20 de febrero, a las 19,30 horas, en el salón de actos de CECA (calle Caballero de Gracia, 28-30) en Madrid.

**AEFOL NOS INVITA A LA EXPOEARNING.** 22 Y 23 DE FEBRERO. Información: [www.expoearning.com](http://www.expoearning.com). Destacamos los siguientes actos: Día 22, Jornada AEDIPE/CAPITAL HUMANO de 11 a 18,30 horas. Sala 12, de 10 a 12,50 Tolo Vinent, Socio Director General de OMPLUS y David Grau del Grupo Generali, entre otros.

#### **CURSOS Y SEMINARIOS**

- **CURSO ASESOR FINANCIERO**, Nivel II, Certificación EFA. Modalidad online y mixto. Del 16 de abril al 21 de junio. AFI. Info: Tel. 91-520 074/33
- **GESTIÓN DEL RIESGO EN ENTIDADES FINANCIERAS** . Medidas para evitar la morosidad y el fraude. Madrid 25 de abril. UNIDAD EDITORIAL. Tel. 914435336, infoconferencias@uneditorial.es. Condiciones especiales para los asociados. Llamad o escribid al GREF: gref.info@gmail.com.
- **COACHING Y ESPIRITUALIDAD**, Seminario Residencial del 16 al 18 de marzo. Casal La Salle. Sant Martí de Sesqueioles (Barcelona). Facilitador del Seminario: Enrique Simó. Fundación Ananta. Info: [retiros@aembk.org](mailto:retiros@aembk.org). Tel. 93-487 76 77 (Isabel o Guillermo)
- **TECNICAS DE GESTIÓN DE R.HH POR COMPETENCIAS.** Universidad Complutense con el patrocinio de Global Estrategias. 7ª edición, 250 horas. Fecha de inicio: 17 de abril. [formacion@globalestrategias.es](mailto:formacion@globalestrategias.es) Tel. 902 22 50 90.

#### **Y LAS FRASE PARA LA REFLEXIÓN**

Mi buen amigo Vicente de la Vega me mandó hace unos días la reflexión que reproduzco a continuación. Es preciosa. Te invito a leerla y sobre todo "a vivirla":

Deja que la ternura y la compasión salgan a través de ti.

A través de tus manos, tocando y acariciando;

a través de tus ojos, mirando con alegría y ternura;

a través de tus oídos, escuchando los gritos y súplicas;

a través de tu boca, dialogando y guardando silencio;

a través de tu nariz, oliendo la miseria, respirando esperanza;

a través de tus pies, acercándote a quienes te necesitan...

Porque "un mundo mejor es posible", nuestra compañera Patricia no manda un enlace, pincha en él, merece la pena: [www.bestbuddies.es](http://www.bestbuddies.es)

LA REDACCIÓN