

NOTICIAS DEL GREF 19-10-2013. 7º ANIVERSARIO

NOTICIAS DE FORMACIÓN Y DESARROLLO.

JORNADA DE ENTREGA DE LOS PREMIOS CEGOS CON EQUIPOS & TALENTO A LAS MEJORES PRÁCTICAS EN RR.HH.

Del Newsletter de Equipos y Talento, "Compromiso RSE". El lunes el Casino de Madrid acogió el acto de entrega de la cuarta edición de los Premios Cegos con Equipos&Talento. Un total de catorce empresas fueron reconocidas por sus buenas prácticas en materia de Recursos Humanos entre las que destacan Oracle, Telefónica, **Sanitas**, Endesa, Airbus, **Aegon**, **Asisa**, Universia o Loewe, entre otras. En la inauguración de la jornada, **José Montes**, presidente y director general de Cegos España y director internacional del Grupo Cegos, destacó el elevado nivel de todos los proyectos ganadores en una edición que ha recibido un 30% más de candidaturas. Una afirmación con la que coincidió, **Jesús Araújo**, socio-director de Cegos España, que declaró que "el palmarés es espectacular y mantener el nivel de forma sostenible año tras año es lo que más mérito tiene".

En la categoría de **Gestión Organizacional y Consultoría** el jurado ha reconocido a **SANITAS** por su proyecto "Sanitas Smile", una iniciativa pionera, basada en una doble idea: que la gente necesita ayuda para cuidarse y que promover los hábitos sanos en las empresas tiene efectos positivos. Justo después de recoger el premio, **Raquel Gil**, directora de Recursos Humanos de Sanitas, ha explicado que el objetivo de "Sanitas Smile" es "mejorar la salud del propio colectivo de empleados y además mejorar su productividad y reducir el índice de absentismo".

En la categoría de **Formación y Desarrollo**, destacamos dos empresas del sector seguros con quienes aprovechamos para contactar de manera que les esperamos en próximas sesiones del GREF:

El proyecto "Alcanza" de **AEGON** ha sido merecedor del Premio Cegos con Equipos&Talento 2013 a las Mejores Prácticas Categoría Formación y Desarrollo. El director de Recursos Humanos de la compañía aseguradora, **Alfonso de San Cristóbal**, ha explicado que "el Plan Alcanza es una forma diferente de entender el acompañamiento de los profesionales partiendo de lo que necesita el negocio y de cómo la gente interpreta esta necesidad. **Lo fundamental es ayudar a los empleados a que entiendan perfectamente a la dirección de la compañía y a partir de ahí la gente es muy lista y sabe perfectamente qué tipo de acompañamiento le pide a la compañía.** Damos un paso más y le exigimos al empleado que sea capaz de defenderlo y explicar qué va a aportar al negocio y al cliente final".

Finalmente **ASISA**, y su proyecto para potenciar la formación de los trabajadores "Un curso, un recurso", ha sido distinguida en la categoría de Formación y Desarrollo. Con el fin de potenciar la formación online de los empleados y el uso del espacio de formación y su Aula Virtual, Asisa ha puesto en marcha una iniciativa vinculada a la responsabilidad social, vinculando un proyecto de investigación "Proyecto Cohorte Escolares de Bogotá" a la formación a distancia. De esta manera, por cada curso online que se realizaba, suponía la donación de recursos para estos niños y la investigación. En su ponencia, **Virginia Díaz Gambi**, responsable de Formación de ASISA, ha explicado que el espíritu del proyecto ganador es solidario. "Al final queríamos conseguir que el empleado de Asisa se formara y que a la vez esa formación está beneficiando a niños de una aldea de Bogotá puesto que aportamos materiales en función de la formación impartida en la compañía", explicó.

NOTICIAS DEL SECTOR BANCARIO

EXAMEN AL SECTOR. Ex.14-10. EL BCE NO PUBLICARÁ HASTA EL OTOÑO DE 2014 LAS NECESIDADES DE RECAPITALIZACIÓN DE 130 BANCOS. El BCE asumirá en noviembre del año que viene la supervisión de los 130 mayores bancos de la zona euro. Pero antes, la institución quiere saber la magnitud del problema al que se enfrenta y para ello llevará a cabo un examen a las entidades que van a caer bajo su supervisión. Según varias fuentes comunitarias, este examen es el hito más importante de la banca europea en 2014. Todavía quedan muchos detalles por cerrar. Para empezar, la propia fecha en la que el BCE asumirá plenos poderes de supervisión, pero poco a poco se va dibujando un calendario tentativo. **Octubre 2013.** Durante la segunda quincena de octubre, la Autoridad Bancaria Europea (EBA) publicará los criterios de la prueba de resistencia. Noviembre/Diciembre 2013. Los ministros de Economía y Finanzas de la zona euro anunciarán sus planes para hacer frente a posibles necesidades de capital resultantes del examen del BCE. **Primer semestre 2014** El BCE realizará un análisis de riesgo de cada entidad en el que decidirá qué parte de los balances tienen más riesgo y qué parte representativa de la cartera será sometida a la siguiente fase: el análisis de balances. **Otoño 2014** Entre el análisis de riesgo definitivo y el estreno del BCE como supervisor único de la zona euro (en principio, el 2 de noviembre de 2014), tendrá lugar la publicación de los resultados del examen del BCE, donde se verá qué bancos deberán recapitalizarse. Una vez que se conozca, los bancos tendrán un determinado plazo de tiempo para conseguir recursos. Todavía no hay ninguna indicación al respecto, pero fuentes comunitarias aseguran que se dará un tiempo suficiente, para evitar riesgos.

CUANDO EL PROGRAMA DEL RESCATE BANCARIO SE CIERRE EN ENERO, ENTRAREMOS EN UNA SEGUNDA FASE-SPS - DE CONTROL POR PARTE DEL BCE Y LA CE. Ex.19-5. Segunda fase llamada Supervisión Posterior al Programa (SPS). que se prolongará hasta que el Gobierno haya devuelto el 75% de los 41.333 millones que prestó el MEDE. Y según el calendario de amortizaciones, esto no ocurrirá antes del año 2025, aunque se puede decidir cancelar el préstamo antes. Habrá revisiones semestrales tanto de las entidades financieras como del Gasto Público del

Gobierno. España deberá comunicar cómo evoluciona el sistema financiero. No obstante el BCE y la Comisión se reservan el derecho de examinar la capacidad de España de supervisar su sistema financiero y las finanzas públicas.

REUNIÓN DEL ECOFIN. VISTO BUENO AL TEXTO LEGAL QUE HARÁ DEL BCE EL SUPERVISOR FINANCIERO ÚNICO EN NOVIEMBRE DE 2014. Ex.16-10. “De acuerdo con los criterios de ayudas de Estado, si la liquidación es más barata que la recapitalización se aplicará la liquidación”, aseguró De Guindos en una rueda de prensa en Luxemburgo, donde se celebró la reunión de ministros de Finanzas de la UE (Ecofin). El ministro subrayó que el criterio que usen los Estados para tomar las decisiones de recapitalización “tiene que ser absolutamente común” y “generalizado”. En este sentido, los ministros están de acuerdo en que se aplicarán las reglas de ayudas de Estado de la UE, que obligan al banco con el agujero en el balance a buscar soluciones privadas antes de que entre un solo euro de dinero público. Sin embargo, estas normas vuelven a situar a los bonistas senior en un lugar privilegiado para evitar posibles quitas, al igual que lo hicieron en el rescate bancario español. Es decir, los contribuyentes volverían a tener que sanear entidades antes de que un bonista senior asuma una quita en su inversión fallida. Una vez agotadas las soluciones privadas, entrarían en juego los fondos nacionales, y en una segunda instancia el Mecanismo Europeo de Estabilidad (MEDE). La primera opción del MEDE será siempre una recapitalización indirecta de bancos (como ha ocurrido en España) y la segunda, una recapitalización directa (que liberaría al Estado de devolver esas ayudas).

EL ECOFIN VIRA HACIA EL PLAN MÁS TÍMIDO DE CRÉDITO A PYMES. Ex.16-10. Este plan implica avales directos a préstamos a pymes y garantías a titulaciones de nuevos créditos. Según el Ministro de finanzas italiano que preside el Ecofin, es la opción más ventajosa, por la facilidad de su implementación".

LA BANCA ESPAÑOLA HA DEVUELTO AL BCE EL 27% DEL DINERO DE LAS MEGASUBASTAS. Cinco Días.18-10.Santader, BBVA y CaixaBank los que más liquidez han reembolsado. La banca española - según Barclays - pidió 300.000 millones de euros en las megasubastas de liquidez del BCE pero ya ha devuelto el 27% del total, unos 82.000 millones .

LA MOROSIDAD SUBE EL 12,18% EN AGOSTO, NUEVO MÁXIMO. Ex.19-10.- La morosidad de los bancos y financieras sigue sin dar tregua. El incremento se ha impulsado en parte por la reclasificación de los créditos refinanciados que ha ordenado el Banco de España.

ECONOMIA DESCARTA INYECTAR MÁS AYUDAS A LA BANCA. Ex.15-10. De Guindos ha reiterado que el programa de rescate de la banca se cerrará sin prórrogas y que la banca española saldrá "preparada" para afrontar el examen que el BCE realizará el año que viene a los 130 mayores grupos bancarios de la zona euro. Tanto el Presidente del Eurogrupo, como el comisario Olli Rehn, como algún miembro del comité ejecutivo, coincidieron con De Guindos. La decisión se tomará en la reunión que se celebrará el 14 de noviembre en Bruselas.

LAS CLÁUSULAS SUELO Y EL BANCO DE SABADELL. Cinco días 15-10. De la entrevista a Miguel Montes, Director General de SOLVIA, su filial inmobiliaria. Sí, seguimos haciendo nuevas cláusulas suelo. Nos parecen razonables. Hay más entidades que lo hacen. Nadie nos ha dicho que las cláusulas sean ilegales. Son dignas, lícitas, legítimas y defendibles. Los bancos tienen que cobrar un mínimo por una hipoteca. Sin cláusulas suelo tengo que aplicar tal diferencial para compensar su ausencia que lo lógico es que al cliente le interese incluirla en el contrato.

BBVA PRIMA EL CAPITAL SOBRE EL BENEFICIO AL VENDER EL 5% DE CITIC. Ex.18-10. El banco asume unas pérdidas de 2.300 millones con la operación, que implica poner en valor de mercado el 9,9% que le queda de Citic, pero se apunta una fuerte mejora de capital. La venta no influirá sobre la política el dividendo. El banco ya no tiene exclusividad con Citic y abrirá una sucursal operativa en China. Citic aportaba 600 millones al año. Ahora sólo dará 90 millones en dividendo. BBVA rebaja el valor de su cartera de inmuebles

BBVA REBAJA EL VALOR DE SU CARTERA DE INMUEBLES. Ex.17-10. Se adelanta a la normativa. La entidad vuelve a tasar las propiedades que dan cobertura a sus hipotecas por la caída de los precios de la vivienda y por Unnim.

UN EJEMPLO DE EDUCACIÓN FINANCIERA (El titular es nuestro). EL BBVA LANZA UN INSTITUTO Y UN FORO DE PENSIONES. Ex.17-10. Ha lanzado el Instituto BBVA Pensiones que incluye un foro de expertos y otras iniciativas destinadas a promover la información y la planificación de la jubilación entre la población en España y Portugal, según explicó ayer David Carrasco, director del Instituto. El banco, la mayor gestora de planes de pensiones en España, encuadra esta iniciativa, que denomina “Mi jubilación”, en su responsabilidad corporativa en materia de educación financiera. La información de estos proyectos se podrá consultar en el portal www.jubilaciondefuturo.es.

NUEVOS MOVIMIENTOS. LAS ALIANZAS ENTRE BANCOS TRADICIONALES Y EMPRESAS CON UN ELEVADO NÚMERO DE CLIENTES ESTÁN EN ALZA E IMPULSAN LA FINANCIACIÓN AL CONSUMO. Ex.16-10. TELEFÓNICA Y CAIXABANK han decidido dar un paso más en su colaboración para financiar la compra de terminales y dispositivos móviles y han acordado la creación de Telefónica Consumer Finance, en la que ambas compañías tendrán el 50% del capital. Por otra parte, **SANTANDER Y CORTEFIEL** lanzan una nueva campaña de crédito al consumo.

SANTANDER PRESENTA SU MARCA EN EEUU. Ex.18-10. Con ocasión de la presentación el Presidente del Santander asegura que la banca española superará "con matrícula" los test de estrés. Percibe una mejora drástica de la confianza hacia España en los últimos meses.

CONFERENCIA DE FRANCISCO GONZÁLEZ, PRESIDENTE DEL BBVA EN EEUU. Ex.14-10. El presidente de BBVA, Francisco González, ha afirmado este fin de semana que "la mayor parte de los problemas" que se han visto en el sistema financiero durante los últimos años han estado provocados "por las malas prácticas". Considera que "si se hubieran evitado algunas actuaciones, los problemas hubieran sido mucho menores". En su opinión, transitar de un modelo de banca tradicional hacia un modelo de negocio digital será necesario para competir, ser más eficiente y poder apoyar mejor el desarrollo económico de las sociedades. "Muchos infravaloran la importancia de la tecnología", afirmó. "La marea no se puede detener. Es sólo una cuestión de tiempo para que los reguladores entiendan que tener un sistema financiero anticuado e ineficiente erosiona el crecimiento económico", dijo.

LA PRIMA DE RIESGO DE BBVA Y SANTANDER, EN MÍNIMOS. Ex.19-10. Síntoma de confianza. Ambos pagan sólo 100 puntos básicos más que sus mayores competidores europeos por su deuda, mínimos desde finales del 2010.

CAIXABANK ADELANTA A SANTANDER Y ES YA EL PRIMER GRUPO POR DEPÓSITOS A LA VISTA Y A PLAZO. Ex.14-10. La compra de Banco de Valencia permite a la entidad presidida por Isidro Fainé crecer un 4% en depósitos de clientes durante el último trimestre, casi el doble que Santander y BBVA. Expansión editorializa y dice entre otras cosas: Márgenes que no cubren gastos de explotación. Ante las dificultades para crecer en ingresos, CaixaBank puede verse abocada a implantar medidas de reducción de gastos. En este sentido, CaixaBank ha anunciado que, tras absorber Banca Cívica y Banco de Valencia, prevé realizar una reducción de plantilla de 2.600 trabajadores. Para financiar esta reestructuración, la entidad ha realizado en las cuentas del primer semestre una provisión de 821 millones de euros.

BANKINTER SE ALÍA CON MAGNETAR Y POTENCIA LA BANCA DE INVERSIÓN. Ex.18-10. La entidad ha detectado que hay una oportunidad de negocio a explotar: la financiación directa a empresas que buscan desbancarizarse. "Magnetar es el primer paso en el negocio de acceso directo de nuestros clientes a financiación final", explicó ayer Íñigo Guerra, secretario general de Bankinter, durante la presentación de la alianza. "Hay muchos inversores con dinero dispuestos a ponerlo en España" y el banco sabe qué empresas necesitan financiación, añadió. Magnetar Capital nació en 2005 como una firma de gestión alternativa con tres focos de inversión: explotar las oportunidades en eventos corporativos, la renta fija y la energía. Tras dos años de fuerte crecimiento, la crisis hizo mella en su patrimonio. A partir de 2009 se recuperó y ahora gestiona cerca de 6.700 millones de euros en activos.

ESPÍRITO SANTO LANZA UN DEPÓSITO AL 3% A DOCE MESES. Ex.16-10. La entidad lanza el nuevo Depósito 'CR', con Cristiano Ronaldo como protagonista y un importe mínimo de contratación de 50.000 euros.

LOS PREFERENTISTAS DE CEISS DUDAN ANTE LA OFERTA DE MEDEL. Ex.15-10. Los propietarios de estos productos híbridos se debaten entre aceptar una nueva quita o exponerse a perderlo todo. El proceso estará concluido a finales de 2013 tras más de dos años de negociaciones.

CATALUNYA BANC CERRARÁ TODA SU RED FUERA DE CATALUÑA EN 15 MESES. Cinco Días 16-10. Clausurará un 15% de sus oficinas catalanas y las 302 del resto de España. La reestructuración de Catalunya Banc, que precede a la subasta de la entidad, incluye el cierre de 447 de sus 1.163 oficinas para 2015, lo que supone prescindir de toda su red fuera de Cataluña y de un 16% de sus sucursales en su región de origen. Una concentración que deberán tener muy en cuenta los posibles postores.

HEDGE FUNDS LAS ESTRELLAS QUE NO LLEGAN A BRILLAR. Cinco Días. Suplemento Fondos y Planes.16-10. En agosto de 2008 la inversión libre (FIL)gestionaba 2.070 millones de euros. Un año después, 1.235 millones, un 40% menos.

LEY DE CAJAS. EL CONGRESO RECHAZA LAS ENMIENDAS A LA TOTALIDAD. Cinco Días 18-10. El plazo para las modificaciones parciales continúa abierto.

PRESIÓN DEL BANCO DE ESPAÑA PARA ACTUALIZAR LAS TASACIONES. Ex.17-10. La decisión de BBVA se conoce justo el día después de que el Banco de España presentara una circular que obligará a las entidades a actualizar las tasaciones de inmuebles (tanto los que son garantías reales como los adjudicados en pago de deuda) con mayor periodicidad.

LA BANCA RESUCITA LAS SOCIEDADES INMOBILIARIAS PARA COMPETIR CON SAREB. Ex.15-10. Quiere soltar lastre sacando de balance los inmuebles. La banca busca vías con las que desconsolidar los activos inmobiliarios convirtiendo con fondos foráneos, al igual que hace el banco malo con los FAB (Fondos de Activos Bancarios).

NOTICIAS DEL SECTOR SEGUROS

Jaime Anchústegui deja España y dirigirá Generali Iberoamérica Ex.16-10. Jaime Anchústegui, hasta ahora consejero delegado de Generali en España, dejará este cargo para dirigir el área de América Latina (Latam) del grupo italiano a partir del próximo 1 de enero de 2014.

MAPFRE COMPRA EL 20% DE LA INDONESIA ABDA. Ex.17-10.El acuerdo establece una alianza en la que la entidad española será el socio asegurador que aportará la experiencia para desarrollar las operaciones de seguros de Abda en Indonesia.

ENTREVISTA A JAIME KIRKPATRICK, Consejero Delegado de AEGON ESPAÑA. Cinco Días 17-10. Con la reestructuración del), apostamos por algunos de los grupos de cajas que se iban formando, como UNNIM, y renunciamos a otros. Con la nacionalización de ésta y la intervención de la CAM, tuvimos que salir de estas alianzas. También de Banca Cívica, tras su absorción por Caixa Bank. A cambio, hemos cerrado un importante contrato con Banco Santander en España. (...)En poco más de un año hemos ampliado nuestra plantilla en unas 50 personas, y seguiremos contratando gente. (...) Son seguros (los de vida) más asequibles de lo que la gente cree. Incluso familias con pocos ingresos, se pueden permitir inversiones de 10 o 15 euros para protegerse ante circunstancias difíciles. La gente piensa que un seguro de vida es un producto para ricos, pero no es así. Creemos que el potencial de desarrollo del seguro de vida sigue siendo muy grande.

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. EL IBEX CONQUISTA LOS 10.000 TRAS SUBIR UN 20% EN SIETE SEMANAS. Corona su mejor racha desde 2007. Las familias españolas aumentan su presencia en el mercado hasta el 25% y los extranjeros rondan el 40%. Los valores más recomendados en Expansión del Inversor: análisis de todas las empresas del Ibex. "La bolsa puede reventar de hermosura, pero hay que estar y asumir el riesgo de una corrección antes que mesarse los cabellos" (José A. Fernández-Hódar). Porqué la Bolsa española es la más atractiva de Europa. Cinco Días 19 y 20-10. Los bancos vuelven a brillar en Bolsa.

COYUNTURA NACIONAL

ESPAÑA PAGA MENOS DE UN 1% POR LA DEUDA A 12 MESES TRES AÑOS DESPUÉS. ABC.16-10. Optimismo en el mercado: JP Morgan elogia las reformas de España y "The Economist" ve inminente la recuperación económica, pese a que aún tiene un largo camino por recorrer, ya ha dejado atrás lo peor, y su recuperación está a la vuelta de la esquina.

EL TESORO PIDE A LA BANCA HASTA 6.000 MILLONES PARA EL PAGO A PROVEEDORES. Ex.15-10. El organismo pagaría actualmente un máximo del 3,8% por un crédito a un plazo de 5 años. Los bancos podrán usar esa deuda como aval en las subastas del BCE.

EL 70% DE LOS PISOS QUE SE VENDEN EN ESPAÑA YA SE PAGAN SIN HIPOTECA. Ex.14-10. Cambio de tendencia: El préstamo hipotecario ya no es la mayoritaria en 13 autonomías. Ganan pero las adquisiciones de la banca y los fondos de inversión y las compras de vivienda al contado.

OFENSIVA DE REFORMAS FINANCIERAS PARA PROMOVER EL CRÉDITO A PYMES. Ex.18-10. Más madera legal para normalizar el crédito. Editorial de Expansión 18-10. Éstas pasarían por incentivar al máximo la fórmula del capital riesgo que invierta en pymes (reduciendo la burocracia y los límites a estos inversores) y también los préstamos bancarios. Para ello, se reducirá el importe de capital que consumen esos créditos en los balances de la banca (de forma que sea más rentable dar liquidez a estas empresas), se potenciará el uso de avales públicos para minimizar el riesgo de prestar a pymes y se creará una categoría de bonos para que la banca pueda titular con mayor facilidad esos créditos. Por otro lado, y para proteger a las empresas, las entidades deberán avisarles con suficiente antelación cuando vayan a cancelar o reducir sus líneas de crédito. La implantación de medidas urgentes para impulsar la financiación empresarial fue una de las recomendaciones que la Comisión Europea planteó a España para frenar la fuerte destrucción de tejido industrial.

ENTREVISTAS CON MENSAJE.

ENTREVISTA GAËL DE BOISSARD Consejero Delegado de Credit Suisse para EMEA. Ex.14-10. El ejecutivo detecta interés por los activos españoles y cree que las empresas deberían aprovechar este momento para emitir deuda. "España es el país por el que más nos preguntan los inversores" Gaël de Boissard (Boulogne, 1967), máximo responsable de banca de inversión y consejero delegado de Credit Suisse para Europa, Oriente Medio y África (EMEA), es otro de los banqueros 'top' que se suma, aunque con prudencia, al optimismo reinante sobre la economía europea. En una entrevista con EXPANSIÓN, reconoce que "muchos inversores ven que la economía española, y la europea en general, se han estabilizado y no van a ir a peor". Desde hace meses, varios fondos internacionales han aterrizado con fuerza en España y se están quedando con negocios de distinta naturaleza. "En la introducción de la conferencia [Credit Suisse celebraba unas jornadas en el hotel W de Barcelona, donde se realizó la entrevista] ya hice mención a que estamos recibiendo más solicitudes sobre activos españoles, de crédito,

non performing loans o créditos morosos, activos distressed, entre otros, que de ninguna otra parte de Europa", explica. "Es un buen momento para invertir en España", reconoce.

PEDRO J. ESCUDERO, Director General en España de Banco Espírito Santo, BES. Cinco Días.18-10. Foro Ibérico Empresarial. "Somos el mayor banco de empresas en Portugal. Una de las razones por las cuales el BES apuesta por España es por la necesidad de acompañar a nuestro clientes en el negocio internacional. Tenemos presencia en 25 países en los que podemos ofrecer los servicios. Ahora la mayor parte de nuestro negocio en España es ayudar a los clientes españoles a exportar al Magreb, al África subsahariana, a Latinoamérica, a Bangladesh, Pakistán..." "El 70% de nuestro negocio en España es banca privada patrimonial alta. El 30% es banca de empresa".

JOSÉ VIÑALS, Director de Asuntos Monetarios y Mercados de Capitales del FMI. Ex.15-10. ¿Cuál es su previsión sobre los test de estrés del BCE en 2014?. No quiero prejuzgar el resultado de unas pruebas que se hacen para saber qué es lo que hay. Sí que quiero señalar que es una oportunidad única para restablecer la confianza en la banca europea, introduciendo un grado necesario de transparencia y distinguiendo las entidades en buena situación de los bancos que aún tienen debilidades. Distinguir unos de otros es fundamental. Y los bancos que se identifiquen como viables pero con baja capitalización tendrán que obtener el capital que les falta. Algunos podrán hacerlo en el sector privado. Y los que no, tendrán que obtenerlo de otras fuentes públicas nacionales, en la medida que tengan capacidad presupuestaria. Y, si no, existe el Mecanismo Europeo de Estabilidad.

STEVEN KEUNING, Director de RR.HH y Operaciones del BCE. en Ex.19-10. "Quiero dejar bien claro que el BCE no va actuar en solitario Necesitamos que a nivel nacional se vea el sistema como propio". ¿Por qué 1.000 nuevos empleados y no 300? Disponer de un sistema europeo armonizado requiere que en el BCE haya personal suficiente, si bien la mayor parte permanecerán todavía a nivel nacional. Tenemos que lograr un equilibrio. Por otra parte, necesitamos tener suficiente capacidad para supervisar a los supervisores de los bancos menos relevantes. No descarto que podamos afinar ese número en el futuro.

NOMBRES PROPIOS.

NOBEL A FAMA, HANSEN Y SHILLER POR SUS TEORÍAS SOBRE PRECIOS DE ACTIVOS. Ex.15-10. Se les premia por su investigación pionera sobre el funcionamiento de los mercados financieros y la economía del comportamiento. Expansión editorializa y afirma: El acceso a información fiable y correcta por parte de los actores en cualquier mercado es una de las máximas para su adecuado funcionamiento. Máxime si se trata de la evolución posible de los precios de esos activos, sobre todo en el ámbito financiero. De ahí que la Real Academia Sueca de las Ciencias haya optado este año por premiar con el Nobel de Economía a los economistas estadounidenses

ALMUDENA ROMÁN, DIRECTORA GENERAL DE ING DIRECT ESPAÑA. Cinco Días 19 y 20-10. Ante todo, el equipo. ING DIRECT ESPAÑA confía su dirección general a una ejecutiva que prioriza el esfuerzo colectivo y algo no siempre habitual en el negocio bancario: la relación con el cliente. Si bien ahora la responsabilidad crece, a Román no le resultará difícil acoplarse a su nuevo puesto. Desde 2008 forma parte del comité de dirección de ING Direct en España, y desde ese mismo año era directora general de Marketing y Gestión de marca, lo que significa articular la personalidad de la entidad financiera y la relación con sus clientes. Esa frescura y cercanía que el banco intenta transmitir mediante sus campañas coincide, según quienes la conocen, con la forma de ser de una mujer apasionada en todo lo que hace, y que le convierte en una líder natural.

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

DOS MUJERES EXCEPCIONALES. Un artículo de Santiago Álvarez de Mon en Expansión 16-10. **Malala Yousafzai** . El 9 de octubre de 2012, la joven recibió un disparo en la cabeza cuando regresaba del colegio. Tenía 15 años. Malala se rebeló alzándose valientemente en favor de la educación femenina. Premio Sajarov a la Libertad de Pensamiento. Interrogada sobre cuál sería su reacción ante el hombre que trató de matarla, contesta: "Hay que combatir a los demás con la paz, el diálogo y la educación". "Nos amenazaban, nos trataban como animales. No quería permanecer en silencio. **Podrán disparar a mi cuerpo, pero nunca matarán mis sueños**". **María de Villota.** De su libro "La vida es un regalo": "¡Parad! Parad en seco como si un accidente ocurriera en vuestra vida. **Sí, nuestra vida no es nuestra. Es un trozo de tiempo infinito si lo compartes con quien amas, con quien te necesita. ¡Sonríe, por Dios! O por quien tú quieras, pero sonríe, porque hoy estás aquí y te queda mucho por vivir en este día.**"

A continuación un **breve texto de María de Villota** seleccionado por Patricia Lanza en el blog www.grupofinsi.com: Es hacer las cosas con detalle, con mimo, con ilusión. Hacerlo despacito, mirar a los ojos y valorar cada momento como si fuera único, porque lo es, irreplicable. Y la esperanza. Mi hallazgo más reciente. Ahora que todo ha cambiado, ahora que sé que soy muy pequeña y solo formo parte de un todo, creo que es entonces cuando esta fórmula cobra su sentido. Y no es otro que sentirte útil para quien te necesita, sí, te necesita tanto que con un poquito de tiempo que le dediques te hace sentir inmensa.

TODA ESTA INFORMACIÓN LA TENDRÁS COLGADA EN NUESTRA WEB: www.gref.org, SECCIÓN BOLETÍN NOTICIAS DEL GREF, A PARTIR DEL LUNES.

LA REDACCIÓN