

NOTICIAS DEL GREF 20-1-2013. 7º ANIVERSARIO

PROPUESTAS PARA COMBATIR LA CORRUPCIÓN POLÍTICA. Ex.19-1. El diario **Expansión** ha preguntado a juristas, politólogos, expertos en buen gobierno y transparencia, filósofos y pedagogos qué está fallando y por qué y qué se puede hacer para rehabilitar el espacio público en España. (Manuel Jimenez de Parga, José Antonio Marina, Enrique Bacigalupo, Manuel Conthe, Gaspar Ariño, José Ramón Pin, Joaquín Garralda, etc.). **En su editorial** invita a cuantos desempeñan cargos de responsabilidad a que lean las reflexiones de quienes explican las raíces de la corrupción y proponen remedios. Y termina diciendo: "Acabar con la crisis económica es lo más urgente, pero meter con decisión el bistrú en la purulenta herida de la corrupción es, sin duda, lo más importante".

NOTICIAS DEL SECTOR

BARCLAYS COMUNICA A LOS EMPLEADOS QUE EL SUELDO DEPENDERÁ DE SU ÉTICA. Cinco Días 19 y 20-1. El banco británico hace autocrítica tras el estallido del escándalo del líbor. La carta enviada a los empleados ha causado revuelo por la firmeza y el hecho de que se reconozca abiertamente que hicieron cosas mal. "Durante un periodo de 20 años, la banca llegó a ser muy agresiva, demasiado focalizada en los plazos muy cortos, y muy desligada de las necesidades de los clientes y la sociedad en general. En Barclays no fuimos inmunes a estos errores", sentencia Jenkins. A continuación, afirma que ningún negocio será rentable a largo plazo si no se guía por los valores. Las instituciones financieras que no se comporten con integridad no podrán seguir teniendo éxito, explica. "Ni se lo merecerían", afirma. El comunicado especifica cinco valores: respeto, integridad, servicio, excelencia y responsabilidad. Hasta aquí, puede considerarse que no son más que buenas intenciones, palabras que no tendrán mayor repercusión. Pero Jenkins asegura que quiere garantizar que se cumplan, y toca lo que más suele dolerle a la gente: el bolsillo. Acostumbrados a los espectaculares bonus ligados solo a resultados, el consejero delegado de Barclays expone que el cumplimiento o no de los nuevos valores decidirá cuánto tiene que ganar cada empleado. "Las evaluaciones se basarán no solo en qué conseguimos sino en cómo lo conseguimos. Nunca más estaremos en posición de recompensar a las personas por ganar dinero para el banco de forma no ética o inconsistente". **Artículo íntegro en nuestra web, www.gref.org, en la sección Artículos de Interés.**

CÓDIGO DE BUENAS PRÁCTICAS EN EL SECTOR. COMPROMISO RSE. EQUIPOS Y TALENTO. Según ha informado Europa Press, 16-1, un conjunto de 97 entidades como BBVA, Santander, Banesto, Popular o Bankinter, la nacionalizada Bankia, BMN, y cajas de ahorros y cooperativas de crédito, se han adherido al **Código de Buenas Prácticas bancarias para evitar los desahucios en España**. Al Código, que fue aprobado por el gobierno el 9 de marzo de 2012, se podrían adherir las entidades nombradas y cuyo seguimiento será supervisado por una comisión de control integrada por representantes del Ministerio de Economía, el Banco de España, la Comisión Nacional del Mercado de Valores y la Asociación Hipotecaria Española.

BRUSELAS APRUEBA EL SEGUNDO TRAMO DEL RESCATE DE LA BANCA ESPAÑOLA. Cinco Días.18-1. La zona euro tiene previsto dar el visto bueno el próximo día 21 al segundo tramo del rescate de la banca española. El FROB recibirá otros 1.865 millones para la recapitalización de las entidades BMN, CEISS, Caja3 y Liberbank. La entrega eleva la deuda de España con el Mecanismo Europeo de Estabilidad a 41.365 millones. **El rescate de la banca española entrará el lunes en su segunda y, por ahora, última fase.** El Consejo de Administración del MEDE, espera dar ese día el visto bueno a la inyección de capital solicitada por el Gobierno español para llevar a cabo la reestructuración de cuatro de entidades que suspendieron el año pasado las pruebas de resistencia y no han sido capaces de captar por sí mismas el capital necesario para seguir operando. **Se trata de Banco Mare Nostrum (BMN), que recibirá 730 millones de euros; Banco CEISS, 604 millones de euros; Caja3, 407 millones; y Liberbank, 124 millones de euros.** En total, 1.865 millones que se suman a los 39.500 entregados en diciembre. La Comisión y el Banco Central Europeo han revisado los planes de reestructuración y además, el cumplimiento por parte del Gobierno del Memorandum de Entendimiento que fijó las condiciones financieras y macroeconómicas exigidas a cambio de los préstamos. Y los dos organismos han concluido que el Gobierno ha cumplido hasta ahora con el Memorandum. La CE y el BCE han detectado, sin embargo, algunas dificultades en su última revisión, según el borrador del resultado. En concreto, acusan cierto retraso en el calendario para sacar a Bolsa a las entidades que recibirán ayuda en este segundo tramo del rescate. Por otra parte, sigue abierto, el debate entre Madrid y Bruselas sobre las medidas para garantizar que las antiguas cajas no controlen a ninguna entidad financiera. La Comisión Europea - dice Expansión, 17-1 - sólo permitirá que las fundaciones bancarias controlen bancos como parte de una fase "intermedia".

LA BANCA NACIONALIZADA SE FINANCIA CASI GRATIS CON BONOS DEL FONDO DE RESCATE. Ex.18-1. El MEDE prestó a España 36.965 millones mediante la transferencia de bonos, que fueron a parar al FROB y que se distribuyeron en los cuatro bancos nacionalizados. Estas entidades están recibiendo liquidez con estos bonos. Se están realizando principalmente repos a plazos de entre un mes y una año con las grandes entidades europeas y de EEUU y se están llevando también a las grandes cámaras europeas de contrapartida. (LCH. Clearnet y Eurex Repo). El Banco de España ultima la apertura de expediente a la cúpula del Banco de Valencia. Ex.19-1.

EL FROB DA LUZ VERDE A LA SUBASTA DE CATALUNYA BANC. Cincodias.com 18-1. La comisión rectora del FROB ha estudiado esta mañana la información obtenida por Citigroup sobre el interés que tendrían los potenciales compradores de Catalunya Banc en adquirirla sin un esquema de protección de activos (EPA) y ha decidido

finalmente dar luz verde a la operación, que se iniciará la próxima semana con el reparto del cuaderno de venta. La banca sana pujará por Catalunya Banc y asume que no tendrá ayudas. Ex.19-1.Oliu insiste en su interés por quedarse con CatalunyaCaixa. Ex.17-1.

BANKIA PLANTEA CONGELACIONES DE SUELDO INDEFINIDA. Ex.17-1. Mantiene su plan de indemnizar a los trabajadores despedidos con 22 días por año trabajado y con un tope de 14 mensualidades.

BBVA DESCARTA MÁS AJUSTES DE SU RED Y PLANTILLA EN ESPAÑA. Ex.17-1. "BBVA está listo para entrar en un nuevo ciclo de crecimiento" del beneficio por acción, ya en 2013. Entre otros, tiene alta capacidad de generación de capital (7.400 millones en doce meses), no ha vendido activos clave, y en España se ha superado el "peor año de la crisis". Se ha dado un paso determinante en el saneamiento (más de 7.000 millones en provisiones en 2012) y tiene la mejor franquicia para aprovechar las oportunidades de mercado en España". En un año, y ayudado por la compra de UNNIM, ha aumentado en 200 puntos básicos su cuota de depósitos cuyo coste medio ha caído del 1,69% al 1,40%. **BBVA EMITE CÉDULAS AL MAYOR PLAZO DESDE LAS 'SUBPRIME'**. Ex.18-1. Títulos a 10 años por primera vez desde julio de 2007. Coloca el 41% en Alemania y Austria, una muestra del cambio de percepción sobre España. La entidad coloca los títulos al 3,93% más de 100 puntos básicos por debajo de la deuda pública.

SANTANDER LANZA EL NEGOCIO DE FINANCIACIÓN AL CONSUMO EN CHINA. Ex.14-1. Fortune Auto Finance , la joint venture creada con el fabricante de coches chino JAC, comienza a operar. Supone la entrada del Santander en el mayor mercado automovilístico del mundo. **EMITE BONOS CON UN TIPO INFERIOR AL DEL TESORO.** Ex.17-1. Capta 1.000 millones a 7 años , el plazo más largo desde 2010. El banco coloca deuda al 4,03%, unos 20 puntos básicos por debajo de los bonos del Estado a 7 años. La demanda no fue muy boyante, pero muchas de las peticiones se concentraron en el extranjero. De hecho sólo el 13,8% fue a parar a manos españolas, el resto a foráneas: alemanes, suizos y franceses. Por otra parte, se ha anunciado **EL ACUERDO ENTRE BANESTO Y LOS SINDICATOS.** El Banco se compromete a garantizar que el ajuste de personal(sin cuantificar, pero que podría llegar a 3.000 empleo) se producirá a través de bajas voluntarias, incentivadas y recolocaciones. Ex.16-1.

BANCO DE MADRID PRESENTA UNA OFERTA PARA COMPRAR INVERSIS POR 100 MILLONES DE EUROS. Ex.19-1. La oferta está supeditada a que accionistas que controlen más del 70% del capital den su visto bueno. Si Bankia y Sabadell (ambos controlan el 53%) aceptan la operación es más que probable que se cierre.

LOS LÍMITES EN LA GUERRA DEL PASIVO. Cinco Días 18-1. Las entidades financieras consideran que la limitación impuesta por el Banco de España junto con la apertura del mercado de emisiones de deuda, abaratarán sus costes de financiación y favorecerán la concesión de créditos. La Comisión Nacional de la Competencia ha advertido que podría "requerir información a las entidades financieras y al Banco de España como supervisor del sector" para valorar si ha habido "conductas anticompetencias". ADICAE dice que favorece al banco y penaliza el ahorro injusta e injustificadamente". La OCU califica la decisión de "nuevo golpe al pequeños ahorrador".

El Banco de España -dice el editorial de EXPANSIÓN del 17-1 - ya ha explicado a la CNC y también a Economía, que no se trata de una directriz de obligado cumplimiento sino que, si alguna entidad no la sigue, se estudiará cada caso en concreto y se evaluará si ello supone un riesgo microprudencial , es decir, que le afecta exclusivamente a esa entidad o entidades, y, en ese caso, se le exigirá un mayor nivel de recursos propios que permita reducir y minimizar dicho riesgo. El descenso en el coste del pasivo para el conjunto del sector - según AFI - se situaría en torno a los 1.400 millones. Ex.16-1.

EL BANCO DE ESPAÑA HA MODIFICADO LAS NORMAS SOBRE INFORMACIÓN RESERVADA. Cinco Días 18-1. Vigilará el cumplimiento de su polémica recomendación sobre la remuneración de los depósitos con una circular. Ha modificado la norma sobre información financiera para que le comuniquen mensualmente el pasivo captado en oficinas y el precio al que lo remuneran.

EL COTO A LA GUERRA DEL PASIVO ANIMA A LOS FONDOS. Suplemento de Cinco Días "5d INVERSIÓN". Los límites a los depósitos abren la puerta a que los fondos tomen el relevo del ahorro conservador. **VENTAJAS FISCALES DEL FONDO FRENTE AL DEPÓSITO.** Cinco Días 17-1. Es clara ya que mientras el pago de intereses de un depósito se abona en cuenta corriente a través de una retención, en un fondo de inversión podemos acumular beneficios y no tributar hasta el momento de la venta. Es una ventaja desconocida por algunos. Por otra parte, poco saben que pueden cambiar de fondo sin tributación, aunque la tributación por la ganancia sea finalmente la misma.

LA MORA BANCARIA MARCA OTRO RECORD EN NOVIEMBRE EN EL 11,5%. EX.19-1. Las entidades de depósito tienen una ratio de mora del 11,544%, mientras que las financieras están en el 9,713%. Ante esta situación, y con el panorama macroeconómico que se espera para este ejercicio, los expertos y los propios banqueros auguran que la mora seguirá subiendo, al menos durante los tres primeros trimestres del año. Cabe recordar que el principal foco de impagados sigue siendo el ladrillo. En septiembre, la mora de los promotores inmobiliarios superó el 30% y la de los constructores el 26%. Muy distinta es la situación de las hipotecas de particulares, que siguen con una mora muy por debajo de la del sistema. No obstante, la crisis empieza a mostrar sus efectos también en este segmento, cuya ratio de impagados subió hasta el 3,6% al cierre del tercer trimestre.

EL EURIBOR REGISTRA LA MAYOR SUBIDA DESDE MARZO DE 2011. Ex.19-1. Como consecuencia de la apertura de la ventanilla por el BCE para que se empiece a devolver el dinero que se repartió en las subastas de diciembre de 2011 y febrero de 2012, se podría producir una bajada del excedente de liquidez que hay en el sistema. El euribor a 12 meses, aunque sigue en niveles muy bajos, registró ayer su mayor repunte desde marzo de 2011, alcanzando el 0,587%. Benoit Coeur, miembro del Consejo del BCE descartó que la devolución del dinero por la banca vaya a tener un impacto en los tipos a corto plazo, "debido a que existe un excedente de liquidez en la eurozona, que seguirá alto".

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. Ex.19-1. la bolsa cierra en negativo una semana de cautela en el mercado. Ex.19-1. Resta un 0,7% en cinco sesiones, hasta los 8.604 puntos. Tras dos semanas de avances, las bolsas detienen su escalada, ante la inquietud que generan los problemas de deuda de EEUU.

COYUNTURA NACIONAL

EL CONSEJO DE COMPETITIVIDAD SE REUNE CON LUIS DE GUINDOS. Ex.18-1. César Alierta será la voz de las grandes empresas. Le convencen para que siga. Los empresarios confirman a Guindos que ya hay una apertura de los mercados de capital. Piden al Ministro que continúen las reformas para que la recuperación llegue a la economía real.

EL TESORO CAPTA 5.500 MILLONES Y LOGRA ATRAER DEMANDA PARA BONOS A 27 AÑOS. Ex.18-1. Celebró una nueva subasta exitosa. Adjudicó 4.504,7 millones de euros en bonos y obligaciones con distintos vencimientos, una cifra ligeramente superior al objetivo previsto, con unos intereses menores al abonado en las anteriores emisiones. Pero es que pocos días antes saldaba con rotundo éxito una emisión de letras a 12 y 18 meses. Captaba 5.754 millones a un tipo de interés del 1,47%, inferior al límite impuesto por el regulador.

EL GOBIERNO LANZA EL FONDO SOCIAL DE PISOS. Ex.18-1. Con la banca, los ayuntamientos y las ONG firman un convenio para crear un parque de casi 6.000 inmuebles en régimen de alquiler barato (entre 150 y 400 euros) para familias desahuciada.

COYUNTURA INTERNACIONAL.

EL BCE VE DEBILIDAD ECONÓMICA EN 2013. Ex.18-1. El BCE da una de cal y otra de arena, en su boletín de enero. Destaca que la confianza en los mercados financieros ha mejorado "considerablemente", pero prevé que la debilidad de la eurozona se prolongue durante 2013, dado que la necesidad de ajuste de los balances en los sectores financieros y no financieros y la persistente incertidumbre seguirán lastrando la actividad económica.

LAGARDE PIDE NUEVAS MEDIDAS DE ESTÍMULO AUNQUE SE HAYA EVITADO EL "COLAPSO". El FMI aplaude la reforma laboral de Rajoy. La Directora del FMI reclama a las grandes potencias que pongan en marcha nuevas reformas para luchar contra el desempleo y para no sufrir otra "recaída". **JUNCKER el jefe del Eurogrupo descarta ya el rescate de España.** El PIB español caerá - según la ONU - un 1.4% este año.

LAS AGENCIAS DE CALIFICACIÓN Y SU RÁTING. Ex.18-1. Standard & Poor's considera que "Los bancos están fortaleciendo sus balances. Sin embargo, en nuestra opinión muchos todavía tienen un largo camino que recorrer para adaptarse plenamente al futuro entorno económico, regulador y de mercado". Asimismo, considera que el extraordinario apoyo que gobiernos y banco centrales han prestado a sus sistemas bancarios continuará "aún durante un tiempo". La UE, dice Ex.17-1, cree que una agencia pública de rating no tendría credibilidad. La CE estudiará de nuevo la posibilidad de crear una firma de análisis en 2016. Costaría de 300 a 500 millones. El pleno de la Eurocámara aprobó una norma para aumentar el control de las agencias de calificación cuando valoren la deuda soberana de los Estados miembros.

ENTREVISTA CON MENSAJE

MARIANO RAJOY, PRESIDENTE DEL GOBIERNO en Financial Times. EX.16-1. "Empezaremos a ver la recuperación este año". "La banca española ha hecho un completo estriptease y o necesitará más fondos públicos". Pide encarecidamente a Alemania y otros países acreedores de la eurozona que tomen más medidas para estimular el crecimiento, ya que un cambio hacia una política más expansionista impulsaría la recuperación económica. Al día siguiente, Expansión titula uno de sus reportajes: "Merkel rechaza la petición de Rajoy y no aplicará más planes de estímulo". El Gobierno alemán contestó al Presidente que no tiene sentido crecer "a golpe de crédito" porque "el problema es la deuda". La receta alemana pasa por reformas en materia laboral, de las pensiones y privatizaciones.

JEAN CHRISTOPHE LIAUBET, Director de Análisis de Exane BNP Paribas. He visto que hay más confianza en España. Para los inversores es importante que se hayan tomado medidas. A nivel macro ven muy positivo la reforma fiscal y el mercado laboral, que debe dar más competitividad a España. Desde las empresas han ajustado sus costes y han reducido sus deudas. Y se perciben claramente oportunidades para invertir. Hemos lanzado un sondeo para tener una respuesta de los inversores que han acudido al evento (se refiere al Spain Investor s Day). El 80% han

contestado que el Ibex subirá en 2013 y el 70% han dicho que crecerá más de un 10%. Hay consenso en que vas a mejorar las cotizaciones. Todavía existe un poco de miedo. La inversión en España se ve arriesgada por la prima de riesgo superior al nivel europeo. Pero los inversores miran la pareja riesgo y rentabilidad.

CARLOS MONTALVO, Director Ejecutivo de EIOPA, Autoridad Europea de Seguros y Pensiones.

- **¿Cómo se está resolviendo el mapa de bancaseguros en España?** Ha habido grupos que se han encontrado con varios socios aseguradores con las fusiones entre cajas. La solución ahí la van dar los tribunales. Respecto al modelo, el canal bancaseguros ha tenido dos dificultades. La primera es de tipo contable. Con Solvencia II no se pueden computar los fondos de comercio generados con unos acuerdos que preveían rentabilidades significativas. Y por otra parte, está el hecho de que los bancos prefieren colocar depósitos para alcanzar sus nuevos ratios de capital en lugar de vender pólizas de ahorro. Pero esta situación es coyuntural y se corregirá.

- **¿Qué papel debe jugar el seguro en el saneamiento de la banca española?** Me parece estupendo que varias aseguradoras hayan comprado papel del llamado banco malo. El seguro demuestra así que cree en la recuperación del país y de su sector financiero. El sector invierte porque quiere ser parte de la solución

NOMBRES PROPIOS

EMILIO BOTÍN. PRESIDENTE DE SANTANDER. Retrato en color por José M^a García-Hoz, en Expansión 19-1. La receta Botín: nacer en la cumbre, trabajar mucho y decidir sólo. La mezcla de tres ingredientes: monocultivo del trabajo, ilimitada (casi) capacidad de decisión y el haber empezado desde arriba, le ha dado a Emilio Botín una cosecha excelente. Aquel Banco Santander que en 1986 heredó de su padre, el sexto de los siete grandes, empezó por merendarse a los tres más grandes - ¿quién no se acuerda de los míticos Banesto, Central e Hispano? - distanciándose de los otros tres supervivientes. Y, después de alcanzar el indiscutible liderazgo en España, se volvió hacia el mundo. Con actividades en todo el planeta y operación bancaria en Europa y las dos Américas, Grupo Santander cuenta con unos activos de 1,3 billones de euros, es decir casi el 30% más que el PIB español. **El reportaje sigue en casi dos páginas del periódico. Merece la pena leerlo.**

OLIU, PRESIDENTE DEL SABADELL OPINA SOBRE LA SITUACIÓN DEL SECTOR. Ex.17-1. Opinó que el sector seguirá ajustándose en los próximos meses y años, por lo que auguró que el 15% de las oficinas que hay en la actualidad cerrarán y que la plantilla de las entidades se reducirá entre un 10 y un 15% más. Prevé que la economía se establezca en 2013 gracias a que España "ha avanzado de forma clara en la corrección de los desequilibrios". "Todavía ni puede descartarse por completo que España tenga que pedir el rescate, pero estoy convencido de que no será finalmente necesario". Hace falta adelgazar más el sector público y reducir la burocracia.

COMUNICACIÓN

La comunicación es una de las habilidades de los directivos más demandadas y necesaria, puesto que si dirigir es influir, la influencia se consigue mediante la comunicación. Por ello, gran parte del problema estriba en que los directivos no sabemos comunicar; sabemos hablar pero no sabemos escuchar; y como quizá me haya oído decir alguna vez, la escucha es la mitad olvidada de la comunicación. (...) Suelo decir a muchos directivos que si tenemos dos orejas y una boca es porque quizá debemos escuchar el doble de lo que hablamos. **Del artículo de José Manuel Casado "El Capital de la Comunicación", publicado en CAPITAL HUMANO, enero 2013.**

SUGERENCIAS

EL DIARIO EXPANSIÓN CON MOTIVO DE ALCANZAR EL Nº 8.000 PUBLICA UNA SERIE DE ARTÍCULOS DE ENTRE LOS QUE DESTACAMOS EL DEL PRESIDENTE DEL GOBIERNO. Rajoy sobre la reestructuración del sistema financiero, dice que es "un proceso de enorme complejidad que España ha abordado con varios años de retraso respecto al resto de los países y que está concluyendo con éxito". El Gobierno - añade en otro momento - no va a desfallecer en su afán reformista. De acuerdo con las CCAA estamos trabajando en una ambiciosa reforma de las administraciones públicas que elimine duplicidades, simplifique trámites y busque nuevas fórmulas de gestión.

ESPAÑA, UN PROBLEMA EDUCATIVO, por Quique Rodríguez en E & E, 19-1. La formación sigue siendo un seguro laboral y la mejor inversión de futuro. (...) Tres de cada cuatro empleos destruidos desde que comenzó la crisis correspondían a personas que no habían llegado a completar la educación Secundaria. Desde el tercer trimestre de 2008 hasta el mismo periodo de 2012, la ocupación en nuestro país se ha reducido un 15%. Sin embargo, no lo ha hecho de forma uniforme en todos los colectivos, sino que la cualificación de los trabajadores tiene una enorme incidencia, según este *Monitor Adecco de Oportunidades y Satisfacción en el Empleo*. Mientras que el empleo entre la población con estudios primarios se ha reducido en un 41%, entre los profesionales con titulación universitaria o superior sólo lo ha hecho un 0,1%.

NOTICIAS DE LOS ASOCIADOS CORPORATIVOS.

AEFOL. profesor del IESE, Dr. Pedro Nuño, el profesor más internacional de las Escuelas de Negocio de España, ha aceptado la Presidencia de Honor de la primera edición de la Feria **EXPOFINANZAS**, dirigida a las empresas y profesionales del mundo financiero, a los inversores y al público en general interesado en conocer los últimos productos y oportunidades de este mercado. Se celebrará en Hotel NH Eurobuilding el **15 y 16 de marzo** en Madrid.

La Feria **EXPOFINANZAS**, promovida por **AIF**, Asociación de profesionales Asesores de Inversión y Financiación, fundada en 1962 y líder en su sector, está organizada por AEFOL, empresa que aporta su experiencia como organizadora de EXPOLEARNING en Madrid y Bogotá.

POWER VOTE. Realizar presentaciones desde cualquier dispositivo ya es posible gracias a la nueva solución Sesión App, desarrollada por PowerVote para tabletas y teléfonos inteligentes. Esta solución permite a los ponentes compartir las presentaciones interactivas de manera directa en cualquier dispositivo inalámbrico. De esta forma, según Didier Moulin, Director de la Comunicación en PowerVote, "no solo se involucra directamente a los asistentes al evento, sino que se les hace partícipes del mismo, ya que en cualquier momento pueden votar y enviar sus comentarios al ponente. Una versión más amplia de la sesión App es la Evento App, que permite tener todo el tu evento en un clic: la agenda, los perfiles de los ponentes, el mapa de sitio, integrar vídeos...

CURSOS Y SEMINARIOS

FYNE. FORMACIÓN ASESORES LINGÜÍSTICOS. Programas Semanales: Domingo tarde-Viernes por la mañana. Combinación perfecta de teoría, práctica y actividades sociales. Enfoque "general", "de negocios" o "a medida". En torno a 68 horas de exposición al idioma. Impartidos por Profesorado Nativo y cualificado que se centra, desde el primer momento, en las necesidades específicas de cada participante. Todos nuestros Programas son Subvencionables a través de la Fundación Tripartita para la Formación en el Empleo. Hotel el Milano Real. Hoyos del Espino. (Ávila). **Grupos: reducidos con un máximo de 6 participantes** (mínimo 5) y lógicamente homogéneos (prueba de nivel previa). La próxima que organizamos será en **Febrero (entre el 17 y el 22)** y está en principio pensada para participantes de **nivel Intermedio (B1)**.

AFI. 1.- ESCUELA DE FINANZAS APLICADAS. El próximo lunes 21 de enero comienza el primer **Curso Preparatorio de la Certificación CFA en el nivel I** que cuenta con dos convocatorias de examen al año, en junio y diciembre. En esta primera edición del curso el objetivo será que los alumnos se vean preparados para presentarse en junio de este año. Es importante destacar el enfoque claramente práctico del curso, dedicando alrededor de un tercio de las horas lectivas a preguntas de examen y a práctica. El curso tendrá **90 horas de clase presencial** y unas dos últimas semanas (**20 horas**) de repaso **online**, que servirá para afianzar los conocimientos de cara al examen. Los días de clase serán en esta primera edición lunes y miércoles de 19 a 22 h. Por otra parte, si bien se trata de un curso presencial, si la asistencia a nuestras instalaciones de la C/Españoleto 19-23 te causa algún inconveniente o resides fuera de Madrid, Afi te ofrece la posibilidad de seguir el curso de forma presencial a distancia mediante el sistema **webex**. Por otra parte, pondremos a disposición de los alumnos un aula virtual, donde los alumnos podrán ir revisando la documentación y los videos de las clases. Info: Ana Mª Santos. asantos@afi.es. Tel.91-5200170.

2.-EXPERTO EN PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE GESTIÓN EN BANCA. Del 25 de enero al 22 de junio de 2013 120 horas presenciales. Dirección: Esteban Sánchez, Socio Área de Banca. Plenamente convencidos de la necesidad de dotar al sector de nuevos conocimientos así como herramientas analíticas que permitan enfrentarse con éxito a este reto, Afi ha diseñado este Programa que entrena a los asistentes en las metodologías más avanzadas de análisis, planificación y control de gestión, al tiempo que genera las habilidades adecuadas para identificar las oportunidades del nuevo entorno y la toma de nuevas decisiones. Info: Carolina Pos. cfos@afi.es

3.-DOS CURSOS DIRIGIDOS A LAS COMPAÑÍAS ASEGURADORAS. A) Solvencia II: tendrá lugar desde el 25 de enero al 9 de febrero. **B) Asset Liability Management (ALM)** del 1 al 23 de febrero. El objetivo de este programa es proporcionar conocimiento sobre los componentes del activo, tipos e instrumentos, funcionamiento y comportamiento, componentes del pasivo y sus principales características a tener en cuenta desde el punto de vista de la gestión desde el activo. Info: Ana Mª Santos. asantos@afi.es. Tel.91-5200170.

IIR. Innovation in Financial Companies. 16ª edición del congreso de Medios de Pago, Innovación y CEM. Madrid 19 de febrero. Experiencias del BBVA, Deutsche Bank, Santander, etc. Info: 91-7004870 www.iir.es

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Del artículo de Pilar Jericó "¡Necesitamos intraemprendedores! publicado en E & E 19-1. Nos empeñamos en hablar de innovación y en buscar las grandes ideas, cuando quizá debiéramos identificar a los intraemprendedores que tenemos dentro de nuestras organizaciones y poner los medios para que pongan en marcha sus proyectos. Es posible que la oportunidad que nos ofrezca esta crisis sea precisamente el repensar si nuestras compañías son lo suficientemente permeables para el emprendizaje, para hacer cada vez más líquidas sus fronteras con el exterior y para desarrollar líderes que tengan en su ADN la innovación. **Como diría Gandhi: "Como seres humanos, nuestra grandeza radica no tanto en nuestra capacidad para rehacer el mundo sino en rehacernos a nosotros mismos". Es posible que esta máxima también sea de aplicación a la innovación de las empresas.**

TODA ESTA INFORMACIÓN LA TENDRÁS COLGADA EN NUESTRA WEB: www.gref.org, SECCIÓN BOLETÍN NOTICIAS LA REDACCIÓN