

## NOTICIAS DEL GREF 20-5-2012

### VIDA ASOCIATIVA

**REUNIÓN ZONA CATALUÑA.** El lunes 14 nos reunimos con los compañeros. Fue un motivo de una gran alegría encontrarse. Echamos de menos a algunos a los que dedicamos un recuerdo. Por contra, tuvimos la asistencia de algún nuevo colega: Silvia Ciurana de La Caixa, sucesora de Frances Ventura que ha pasado a la Fundación La Caixa, y Carlos Royo, de nueva incorporación en representación de RACC Seguros. Como siempre nos dieron sus acertadas opiniones sobre algunas actividades proyectadas a nivel nacional de las que hablaremos en las Jornadas y se tomó alguna iniciativa que esperamos ver pronto en marcha. Se acordó restablecer las habituales reuniones interrumpidas por las circunstancias en las que nos hemos encontrado. Les animamos, así como al resto de asociados, a quienes sugerimos reanuden esas pequeñas reuniones que por ser pequeñas son muy enriquecedoras en intercambio de experiencias.

**HEMOS COLGADO EN LA WEB [www.gref.org](http://www.gref.org)**

El Cuadro de Ingresos y Gastos correspondiente al mes de abril y meses anteriores.

### NOTICIAS DEL SECTOR.

#### SEGUNDA REFORMA BANCARIA.

**EL NUEVO REAL DECRETO. Ex.14-5.** El FROB podrá relevar a la cúpula de los bancos que incumplan el saneamiento. También podrá relevar a los directivos de los bancos que no devuelvan los créditos públicos. Las entidades podrán diferir un año el pago de las *preferentes* y convertibles si, como consecuencia de la reforma, no tienen solvencia o beneficio suficiente. El Gobierno también podrá forzar canjes de preferentes y sus condiciones. **FUSIONES.** Las entidades que se integren "durante el ejercicio 2012" tendrán 12 meses adicionales para cumplir con el saneamiento. Será necesario que la unión implique una "transformación significativa" de las entidades, aunque ya no se establecen requisitos mínimos como porcentajes de aumento de balance. **LIBERAR PROVISIONES.** A cierre del 2012, la provisión genérica para riesgos no problemáticos que no se hayan utilizado podrá destinarse a la cobertura "de aquellos activos que determine el Banco de España". **DESCONSOLIDACIÓN.** Dentro de un máximo de 3 años, las entidades que han recibido ayudas del FROB deberán tener una "vinculación máxima" con las sociedades inmobiliarias a las que deberán traspasar sus activos adjudicados de "empresa asociada". **LA BANCA INFORMA:** El mercado debió conocer, antes de la apertura de la bolsa, la situación de cada grupo. El periódico *Expansión* del que tomamos la noticia, publica este mismo día un reportaje que titula "Radiografía de la banca ante la reforma" donde describe la situación de los distintos grupos bancarios. Al día siguiente, 15-5, el mismo periódico escribe: "Sólo seis entidades cubrirán con resultados el nuevo saneamiento. Santander, BBVA, CaixaBank, Kutxabank, Ibercaja y Bankinter limpiarán su balance con el colchón genérico, resultado concurrente y plusvalías. El resto podría recurrir al capital.

**LA FINANCIACIÓN DEL FONDO DE GARANTÍA. Ex.16-5.** La banca ha dicho "basta" al Gobierno. La última reforma anunciada por el Ejecutivo, en la que obliga a las entidades a elevar las provisiones del crédito sano, ha sido el detonante que ha llevado a los bancos a poner límite en la factura que están dispuestas a pagar del resto de la reestructuración. Así, las entidades han comunicado a Economía que no pondrán más de 20.000 millones en el FGD. Se calcula que los EPAS en marcha cuesten al Fondo 26.000 millones. El volumen de estas cifras hace que desde las entidades se reclamen que las dos mayores subastas pendientes (CatalunyaCaixa y NovaCaixaGalicia) sean financiadas por el FROB. Desde las entidades son conscientes de que su postura no es definitiva, pero Economía está obligada a negociar con ellas. La única decisión que el Gobierno podría tomar unilateralmente es un alza de la aportación anual del dos al tres por mil de los depósitos, pero no sería suficiente para las subastas. En todo caso, la Comisión Europea (CE) tendrá la última palabra en la recapitalización del fondo de Garantía, ya que tal como está estructurada la Comisión Gestora hace que cualquier dinero que salga del Fondo sea calificada de "ayuda pública". El FROB y el Banco de Valencia irán contra los antiguos gestores, pero no contra el resto del consejo.

**MOODY'S REBAJA EL RATING A 16 BANCOS Y CAJAS ESPAÑOLES. Ex.18-5.** La agencia degrada tres escalones a CaixaBank, dos a Santander y BBVA y mete en 'bono basura' a Liberbank. Bankia sigue en revisión. La agencia justifica las rebajas en la crisis, la mayor morosidad y la debilidad de las finanzas del Gobierno.

**BANKIA. EL GOBIERNO CONTRATA A GOLDMAN SACHS PARA SU VALORACIÓN. Ex.18-5.** Goldman calcula que Bankia perderá 8.000 millones más por su exposición inmobiliaria. El Gobierno acude a Goldman por su experiencia internacional y por no haber participado en su salida a Bolsa. Es además conocido por ser uno de los más agresivos en la evaluaciones. **REESTRUCTURACIÓN. Ex.17-5.** El Presidente pone acento en lograr un acuerdo con los auditores sobre las cuentas del 2011 y comienza la transformación de la entidad con un nuevo organigrama: crea dos direcciones generales, con dependencia directa suya, Presidencia (José Sevilla) y Personas, Medios y Tecnología (Antonio Ortega), y mantiene a Francisco Verdú como Consejero Delegado. Mientras la acción sigue cayendo, ayer lo hizo un 11,12%. **El Gobierno y Bankia intentan calmar el ánimo de los clientes, que dudan de sus ahorros:** hoy por hoy Bankia es riesgo del Reino de España, lo que acentúa más la protección del dinero depositado y el respaldo financiero a sus operaciones. **ROMPE LA ESPIRAL BAJISTA CON UNA REMONTADA DEL 23%. Ex.19-5.**

**LAS CAJAS MEDIANAS Y EL GOBIERNO APLAZAN SU REUNIÓN. Ex.15-5.** El impacto de las nuevas provisiones anunciadas por Luis de Guindos, el pasado viernes, han hecho que estas negociaciones "vuelvan a empezar de cero" según fuentes cercanas a las entidades, y por tanto, se aplazara la reunión con el Ministerio.

**EL GRUPO BMN Y LOS SINDICATOS ACUERDAN UNA REBAJA SALARIAL.** Ex.19-5. Contemplan una rebaja entre el 3% y el 7% en función de la retribución de cada trabajador.. También se incluyen un plan de bajas incentivadas.

**NOVACAIXAGALICIA CIERRA TRES OFICINAS POR ALTERCADOS CON AFECTADOS POR LAS PREFERENTES.** Ex.17-5.Paro temporal ante la falta de seguridad.

**BBVA NO RECURRIRÁ A LAS VENTAS PARA CUBRIR LA NUEVA PROVISIÓN. ESPERA CUBRIR LAS NUEVAS EXIGENCIAS CON LOS RESULTADOS OBTENIDOS EN EL EJERCICIO.** Ex.16-5. **NOMBRA NUEVOS RESPONSABLES PARA ESPAÑA Y BANCA DE INVERSIÓN.** Ex.17-5. Estos cambios se han producido tras la marcha de José Barreiro, hasta responsable de la banca de inversión. Le sucede Juan Asúa. El número dos para España y Portugal, Jaime Sanz de Tejada será el encargado de suplir a Asúa.

**POPULAR SALDA LA INTEGRACIÓN DEL PASTOR CON 800 PREJUBILACIONES.** Cinco Días 17-5. El nuevo grupo prescindirá de unas 300 oficinas y tiene pendiente la homologación salarial de sus plantillas. La estrategia a medio plazo es que Pastor sea la marca fuerte en Galicia. El proceso de integración aportaría unas sinergias de 50 millones de euros.

**EL ENDURECIMIENTO DE LAS PROVISIONES DIFICULTA LAS SUBASTAS DE LAS ENTIDADES.** Cinco Días 18-5. Nueve entidades pasan a la segunda ronda en las pujar por Banco de Valencia y CatalunyaCaixa, pero algunas reconocen que quedarán descolgadas pronto. Santander y BBVA parten como favoritas.

**LAS FISCALÍA DEPURARÁ RESPONSABILIDADES EN LAS CAJAS DE AHORROS.** ABC.20-5. Torres-Dulce ordena a Anticorrupción que investigue el cobro de indemnizaciones.

## **BOLSA**

**EL IBEX CAE UN 6% EN SU PEOR SEMANA DEL AÑO POR LA CONVULSIÓN EN EUROPA.** Ex.19-5. Cierra en los 6.566,70 puntos. El riesgo de ruptura de la eurozona por la nueva crisis griega agita los mercados de deuda y penaliza al sector bancario. Bankia mantiene en vilo al sector en España. Rebotó un 223%, hasta 1,75%.

**EL SECTOR RECLAMA UNA NUEVA SUSPENSIÓN DE LAS POSICIONES CORTAS QUE FRENE LA SANGÍA EN LA BOLSA.** Cinco Días 18-5. La CNMV apunta que cualquier decisión se tomará en consenso con Europa. El levantamiento del veto en febrero ha reforzado las posiciones cortas.

## **SEGUROS**

**LA DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUROS MEDIRÁ EL CAPITAL DEL SECTOR.** Ex.18-5. La DGS medirá antes del verano el grado de adaptación de las aseguradoras españolas a Solvencia II, la normativa europea que aumentará el capital mínimo con el que deben contar estas compañías. La Directora General, Flavia Rodríguez-Ponga, anunció ayer durante la presentación de la Memoria social del seguro 2011 de la patronal UNESPA que su Departamento enviará el cuestionario a las compañías la próxima semana. Este documento de "autoevaluación" constará de 30 preguntas, y tendrá como objetivo "que cada entidad haga una reflexión del punto en que se encuentra" en la adaptación a Solvencia II que entrará en vigor el 1 de enero de 2014. Los cuestionarios, que se deberán remitir completados antes del 30 de junio, permitirán a la DGS hacer un balance agregado para medir el grado de avance del sector.

**LA MITAD DE LAS GESTORAS LOGRA CAPTACIONES NETAS EN EL AÑO.** Ex.18-5. Aviva, Popular Gestión y KutxaBank a la cabeza. En términos generales, las firmas de aseguradoras y las independientes lideran los crecimientos hasta abril. Por el contrario, la mayor parte de las gestoras ligadas a grupos bancarios están perdiendo posiciones.

**MAPFRE ENTRARÁ EN EL SEGURO DE SALUD EN BRASIL.** Ex.18-5. Según su presidente, Antonio Huertas, Brasil es un "referente" para el grupo.

**MUTUA MADRILEÑA. JUNTA DE MUTUALISTAS.** Ex.19-5. "Mutua tiene un músculo financiero envidiable - dice su Presidente, aprovechará las oportunidades que se presenten". La entidad tiene una plusvalías de 510 millones en sus inversiones inmobiliarias. Podría acompañar a La Caixa, su socio, en su estrategia de crecimiento.

## **COYUNTURA NACIONAL**

### **AUDITORIA DE LA BANCA.**

**1.-LAS CLAVES ESTÁN POR PERFILAR.** Ex.18-5. Economía está concretando la metodología inicial en forma de test de estrés. Fuentes financieras apuntan la necesidad de perfilar al máximo el poder de decisión que tendrán en el proceso las expertas, el Banco de España, el BCE y el Gobierno que podría reservarse la última palabra respecto a cuánto dinero hay que inyectar en la banca española.

**2.-BLACKROCK Y OLIVER WYMAN TASARÁN LOS CRÉDITOS INMOBILIARIOS DE LA BANCA.** Ex.17-5. Evaluación independiente. El Gobierno pretende dar credibilidad a los esfuerzos de Madrid para disipar el miedo de los inversores al alcance de las pérdidas bancarias por el ladrillo. Los tasadores efectuarán un examen banco por banco de todos los activos del ladrillo. ¿Quiénes son BlackRock y Oliver Wyman?. El sector cuestiona la independencia de BlackRock por los conflictos de interés. Ex.18-5. Cinco Días,18-5, escribe bajo el título "Los puntos oscuros de las valoradoras de la cartera crediticia" que O. Wyman hizo lobby contra la dación en pago y BlackRock posee más del 4% en Santander y BBVA. **Sin embargo, Expansión, 19-5, dice: Economía dará a conocer el lunes el nombre de las dos firmas encargadas de auditar los activos**

inmobiliarios de la banca, según informó ayer la Vicepresidenta del Gobierno. Señaló que ha pedido varias propuestas para tomar la decisión "con la mayor independencia".

**3.-EL BCE SE UNIRÁ A LOS INDEPENDIENTES QUE ANALIZARÁN LA BANCA ESPAÑOLA.** Ex.16-5. El Ministro de Economía acepta que el BCE participe en el proceso de valoración de los bancos "para añadir más transparencia al sector financiero y aprovechar la experiencia de la institución en este proceso". EL BCE, VIGILANTE DE LA INDEPENDENCIA. Cinco Días 18-5. El BCE ha decidido implicarse personalmente en los esfuerzos por liquidar la incertidumbre que rodea el sector bancario. La autoridad monetaria europea puede ser la principal garantía de que el proceso se realizará con total independencia y que no hay mano ancha en la valoración.

**LOS CRÉDITOS DUDOSOS DE LA BANCA ROZAN LOS 150.000 MILLONES.** Ex.19-5. Las entidades terminan marzo con la morosidad más elevada de los últimos 18 años (8,47%), y los expertos consideran que el indicador continuará empeorando a corto plazo.

**BANCO DE ESPAÑA. CONVIDADO DE PIEDRA DE LA CRISIS.** Ex.19-5. La solución dada a la crisis de Bankia pone sobre el tapete la distancia entre Economía y el Banco de España. El Gobierno evita que Rato y Ordoñez den explicaciones en el Congreso. Considera que es la subcomisión creada en el Parlamento para seguir la actuación del FROB quien debe analizar la situación y en ella el Subgobernador del Banco (Francisco Aríztegui), que es quien venía explicando los procesos en los que el FROB ha intervenido. Completa la información con un comentario en La Llave titulado "El riesgo de un Banco de España sin credibilidad". Por su parte Cinco Días, 17-5, escribe en su editorial "El crédito del Banco de España: (...) Ahora el objetivo debe ser recomponer el prestigio de la entidad para recuperar la maltrecha credibilidad del sistema financiero, una pieza sin la cual es impensable recomponer los flujos de financiación mayorista y la propia economía española. Para ello se debe buscar un sustituto independiente, prestigioso, con contactos internacionales e, inexcusablemente, de consenso. Y un número dos con un concienzudo conocimiento del día a día y de las interioridades de la banca española. Candidatos: Se habla de Luis María Linde, asesor para asuntos internacionales del Banco de España, y Fernando Becker, directivo de Iberdrola.

#### **LA ANGUSTIA ECONÓMICA. LA SOMBRA DEL RESCATE (ABC.20-5)**

**1.- EL BCE CREE QUE ESPAÑA TIENE MARGEN PARA DECIDIR SI PIDE AYUDA DEL FONDO DE RESCATE.** Rajoy deberá sopesar si solicita ayuda del EFSF europeo para capitalizar los bancos y cajas españoles. Antes de conocer el estudio del balance real del sector bancario no es posible saber si necesita ayuda para reфинanciarlo. España podría optar por fórmulas que no incluyen la intervención.

**2.-EL GOBIERNO RECHAZÓ QUE LA BANCA FUERA RESCATADA POR EL FMI.** De Guindos resistió la presión de la UE con el argumento de que sería un desprestigio.

**3.- Crece en España la indignación por la <<prima de riesgo mediática>>.** ABC analiza la inquina con que la prensa anglosajona aborda la crisis española.

**4.-LA CRISIS EUROPEA. EL GOBIERNO PIDE AYUDA AL BCE PARA ALIVIAR LA PRESIÓN SOBRE LA DEUDA.** Expansión.17-5. Rajoy demanda a Bruselas "un mensaje claro y contundente en defensa del proyecto del euro. Mientras que el Ministro de Industria reclama al BCE que inyecte dinero, solicita "una política más expansiva para que el crédito a las familias pueda fluir.

**5.-BRUSELAS ASEGURA QUE LAS REFORMAS ALEJAN A ESPAÑA DE UN RESCATE.** Expansión.19-5. El portavoz de la Comisión Europea explicó que actualmente España se ve obligada a pagar un precio alto para colocar su deuda por las incertidumbres existentes, no sólo por Grecia, sino por toda la situación acumulada desde 2008. y subrayó que "España tiene una capacidad de financiación de la deuda todavía importante", por lo que defendió que no existe una situación de apremio a corto plazo. Asimismo, destacó que el país, a diferencia de Grecia, ha dado pruebas de determinación a la hora de abordar las reformas necesarias.

#### **LOS VIAJES DE LOS MIEMBROS DEL GOBIERNO.**

**EL PRESIDENTE VISITA HOY A MERKEL.** ABC.20-5. No quiere una ayuda puntual de la canciller. Sabe que ese auxilio no dura. Busca el respaldo sostenido de Bruselas y que el BCE inyecte la liquidez necesaria, porque España necesita financiarse a buen precio para volver a la senda del crecimiento y su esfuerzo merece un premio. Y porque no es ni Grecia, ni Irlanda, ni Portugal. Pero tiene que convencer a Merkel de eso.

**DE GUINDOS RINDE CUENTAS EN EUROPA SOBRE LA REFORMA.**Ex.14-5. Los ministros de Economía de la eurozona reunidos en Bruselas, pidieron explicaciones al representante español sobre la nacionalización parcial de Bankia y la segunda fase de la reforma financiera aprobada el viernes. Las reacciones tanto de la UE como del FMI han sido positivas. Estas "importantes medidas", unidas a las ya emprendidas en febrero - dijo Olli Rehn Vicepresidente de la Comisión y Responsable de Asuntos Económicos - suponen " que España está emprendiendo acciones decisivas para resolver las vulnerabilidades que sigue habiendo en el sector financiero"

**DE GUINDOS VISITA LA CITY PARA MANTENER, EN PEQUEÑOS GRUPOS, REUNIONES CON VARIOS INVERSORES INTERNACIONALES.** Cree que el BCE comparará bonos españoles. Ex.17-5. Hacen falta medidas concretas para asegurarse que el mercado funciona. El ministro además visitó la redacción del Financial Times y The Economist a quienes explicó las recientes reformas.

#### **INDICADORES**

**1.-EL SECTOR EXTERIOR SE FRENA Y ABOCA A LA ECONOMÍA A UNA MAYOR RECAÍDA.** Ex.18-5. El INE confirma que el PIB retrocede un 0,3% en el primer trimestre. El consumo privado se estanca tras el desplome que encajó el cierre de 2011. Las ventas al exterior se reducen un 0,9% intertrimestral.

**2.-EL TESORO RECIBE UNA ELEVADA DEMANDA POR LA DEUDA, PERO SE DISPARAN LOS COSTES.** Ex.18. Sigue teniendo éxito porque el Tesoro sigue ajustando los plazos a los deseos de la banca que, con esos bonos a tres años, consigue seguir jugando con los préstamos del BCE también a tres años. Y por otro lado, por las elevadas rentabilidades: 4,421% y 4,917 respectivamente para tres y cinco años. El Tesoro sólo emite el 28% de la deuda a más de cinco años. La crisis le obliga a acortar los plazos. Ex.19-5.

#### **CONSEJO DE POLÍTICA FISCAL Y FINANCIERA.**

**1.- Las Comunidades empiezan a hacer sus deberes frente al déficit.** Ex.18-5. Montoro respalda el plan de Andalucía a cambio de más ajustes y Asturias suspende. Las Comunidades pretenden ahorrar más de 18.000 millones. Las regiones que no cumplan sus planes de reequilibrio pueden ser multadas e intervenidas. Moody's rebaja el rating a Extremadura, Andalucía, Murcia y Cataluña, situando las dos últimas en el 'bono basura', debido a su "pobre comportamiento fiscal" en 2011 y a la "baja probabilidad" de que los respectivos gobiernos regionales cumplan con los objetivos fiscales marcados por el Gobierno central para 2012.

**2.- EL DÉFICIT PÚBLICO SE DISPARA AL 8,9% POR CULPA DE MADRID, VALENCIA Y CASTEILLA Y LEON.** Ex.19-5 Cuarta revisión de las estadísticas en solo cuatro meses y medio. Tres comunidades del PP anuncian un desfase inesperado en sus cuentas de 4.000 millones. El Gobierno culpó también a Andalucía a última hora de la noche. Hacienda dice que el desfase se ha encontrado gracias al plan de proveedores. Rajoy se reúne el domingo con Merkel con las cuentas más cuestionadas que nunca.

**3.- BRUSELAS ENVÍA INSPECTORES DE LA UE PARA INVESTIGAR LA DESVIACIÓN DEL DÉFICIT.** ABC.20-5. Eurostat enviará a lo largo de esta semana una delegación de expertos para «aclarar sin demora» si la nueva revisión al alza del déficit de 2011, desde el 8,5% al 8,9%, puede considerarse «exhaustiva»

**4.- MONTORO RECHAZA LOS 'HISPANOBONOS' PARA FRENAR LA ASFIXIA FINANCIERA DE LAS REGIONES.** Ex.17.5. "No vamos a repartir los riesgos en el conjunto de España". El Gobierno recuerda a Krugman que "el corralito es técnicamente imposible". Montoro pide "prudencia" al Premio Nobel.

**EL PRESIDENTE REQUIERE APOYO, Y EL PSOE, DIÁLOGO.** Ex.17-5. Rubalcaba reiteró ayer su oferta de diálogo a Mariano Rajoy, al considerar que es imprescindible para superar la situación actual, mientras que el jefe del Ejecutivo ha lamentado que los socialistas no hayan echado una mano hasta ahora. Rajoy aseguró que todas las medidas que toma el Gobierno son para salir "del pozo" en el que se encuentra el país "en este momento".

#### **COYUNTURA INTERNACIONAL**

**BRUSELAS ESTUDIA SUAVIZAR EL PACTO DE ESTABILIDAD Y DAR MÁS TIEMPO PARA CUMPLIR LOS OBJETIVOS DEL DÉFICIT.** Ex.17-5. Ante el temor de un recrudescimiento de la crisis griega.

**NUEVAS EXIGENCIAS DE CAPITAL PARA LA BANCA EUROPEA.** Ex.16-5. Los Ministros de Economía y finanzas de la UE lograron un acuerdo político sobre la nueva directiva de "requisitos de capital" que aplica Basilea III en la UE. Este compromiso debe lograr ahora la aprobación del Parlamento Europeo. Exigirá a la banca un coeficiente mínimo de capital ordinario del 4,5% de los activos ponderados por riesgo; un capital de máxima calidad del 6% y un capital total del 8%. Y deja a los Estados miembros la posibilidad de imponer normas más estrictas.

**EL G-8 ABOGA POR EL CRECIMIENTO, PERO EVITA IMPONER UNA AGENDA CONCRETA.** ABC 20-5. La conclusión son generalidades y se admite que «las medidas correctas para cada país no sean las mismas», tal y como querían Obama, Hollande y Merkel.

**UN GESTO DE AUSTRERIDAD DEL NUEVO PRESIDENTE FRANCÉS.** Ex.18-5. Baja un 30% el sueldo a su Gobierno. El Presidente pasará de cobrar 19.000 euros mensuales a percibir 13.000. Las medidas más inminentes serán el aumento en un 25% del subsidio para el próximo curso escolar y la tasa para las rentas que cobre más de un millón de euros al año.

#### **NOMBRES PROPIOS**

**JOSÉ MANUEL GONZÁLEZ PÁRAMO** en su homenaje de despedida del BCE recordó que las inyecciones de liquidez a la banca son de carácter temporal ya que existe el peligro de que los bancos se acostumbren. Ex.17-5. Ve acertado el papel de asesor del BCE en la reforma financiera. "Contamos con una gran experiencia para asesorar sobre este tema, puesto que ya colaboramos con la EBA en la elaboración de los test". Banqueros y economistas quieren al homenajeado al frente del Banco de España. JMGP vuelve a su Cátedra de la Complutense tras 8 años de servicio en el comité Ejecutivo del BCE. ABC dice de él, 20-5, que "es prudente, honrado, pedagogo, sabe y además tiene experiencia. En resumen, un mirlo blanco para afrontar algunos de los problemas que nos agobian. Luis Garicano dice que no será el único candidato (al BdeE) pero que es el obvio. Hay pocos candidatos que pasen el corte de idoneidad, a los que escuchen en el BCE".

LUIS DE GUINDOS. Ex.19-5. "La batalla del euro se va a librar en España". España es una gran economía con un Gobierno serio que aplica políticas serias. España se está convirtiendo en el primer país afectado por la inestabilidad de Grecia.

### SUGERENCIAS

**BANKIA, UNA ESPIRAL SUICIDA**, un artículo de Santiago Álvarez de Mon en Expansión 16-5. (...) Bankia es un relato in crescendo de mentiras condenadas a estrellarse contra los gruesos muros de la verdad. Durante estos años ¿qué hacían los miembros de su consejo de administración - políticos autonómicos, delegados sindicales...- mientras se enladrillaba su gestión? ¿Qué valoración podemos hacer de su estrategia? El autor sigue haciéndose más preguntas, alguna relativa también al Banco de España. Y respecto al Gobierno actual se pregunta si tiene algún plan, si tiene un diagnóstico completo de las causas de tanta fiebre. si así fuera ¿por qué no se anticipa, se lo comunica al paciente y actúa en consecuencia?.

**¿NO ESTABA EL FUTURO DEL EMPLEO EN LA FORMACIÓN?**. Un artículo de Carmen Sánchez-Silva en El País 16-5. Se refiere a algunos ratios: evolución de los gastos de formación por empleado, porcentaje de la plantilla que recibe cursos, etc. con intervenciones del nuevo Director de la fundación Tripartita, Alfonso Luengo; Diego Sánchez de León de Accenture y Francesc Fábregas de GEC.

**LA CRISIS Y LA UNIVERSIDAD**. Un artículo de Federico Durán en Cinco Días, 19 y 20 de mayo. Necesitamos una reforma universitaria de gran calado que requerirá de un amplio acuerdo social. El autor aborda dos aspectos principales: el gobierno de la universidad y la selección del profesorado.

**BANCOS Y CAJAS BUENOS, REGULARES Y MALOS**, un artículo de Fernando G. Urbaneja en Empresa, ABC, 20-5. El sistema financiero español tiene problemas pero no más que los de otros países vecinos. Sin embargo ahora está bajo una sospecha que obligará a superar pruebas muy duras para salir de la zona de sombra.(...) Quien conoce bien el sistema considera que la mayor parte del mismo, ente la mitad y dos tercios, está sano, es solvente y se gestiona con eficacia y seriedad. (...) El problema está en el resto (...) Para resolver esa parte enferma no parece ni razonable ni inteligente poner en la picota a todos. Hay banco (y cajas) malos, regulares y buenos.

### SUPLEMENTOS

- ❖ **EXPANSIÓN DEL INVERSOR**. 19-5. El dividendo de la banca está en peligro.
- ❖ **E & E**. 19-5. Especial Marketing y Gestión Comercial.
- ❖ **5 d INVERSIÓN**. La banca busca caminos tras encajar la `reforma Galindo`.
- ❖ **EMPRESA, ABC, 20-5**. España pide que el BCE actúe. Sr. Draghi, su turno.

### NOTICIAS DE LOS ASOCIADOS CORPORATIVOS

- **OVERLAP ANALIZA LOS RETOS ESTRATÉGICOS DEL SECTOR BANCA Y SEGUROS**. ¿A qué retos estratégicos se enfrentan los sectores de Banca y Seguros en el momento actual? Overlap, organiza una sesión informativa y de networking para analizar las soluciones corporativas que deben ser impulsadas desde las áreas de negocio y recursos humanos de estos sectores. El encuentro será el día 6 de junio en Barcelona. Contacto :email [mlazaro@overlap.net](mailto:mlazaro@overlap.net) (Maribel Lázaro).
- **SPEEXX: MEJORE SU NIVEL DE INGLÉS EN EL ÁMBITO DE LOS RECURSOS HUMANOS**. Aula Virtual. Primer tema: Detección de necesidades. 22 de mayo. Info: Tel. 91-309 09 37.
- **E & E. X PREMIOS EMPRENDEDORES & EMPLEO**. Se abre la convocatoria de los galardones a la innovación en recursos humanos. El 27 de mayo se cierra el plazo de presentación de candidaturas.

### CURSOS Y SEMINARIOS

- **AFI. ESCUELA DE FINANZAS APLICADAS**. Matlab en finanzas: valoración y riesgos . del 28 de mayo al 19 de junio. Tel. 91-520 01 50/80. efa@afi.es.
- **EXPOMANAGEMENT**. Inspiring leaders. Ciclo de conferencias cargo de excelentes expertos. 23 Y 24 de mayo. Ferial de Madrid Juan Carlos I. Info: [www.expomanagement.es](http://www.expomanagement.es)
- **Cloud computing 2012**. Madrid 31 de mayo. 15 expertos, entre ellos representantes del BBVA y Banco de Sabadell, y el Director General de Informática de la comisión europea. Contactar con Santiago Pita: 91-700 48 95. [spita@iirspain.com](mailto:spita@iirspain.com) .
- **Planificación patrimonial: novedades fiscales y su impacto**. Info: IIR 902 12 10 15.

### Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Para los cristianos la ASCENSIÓN es uno de los puntos clave de nuestra fe. "Es uno de los tres jueves que relucen más que el sol". En España se pasó al domingo, pero en Europa, especialmente Francia y Alemania, se sigue celebrando el jueves. ULIBARRI FL ESCRIBE: "La ausencia física de Jesús abre un tiempo nuevo: el tiempo del testimonio. Hoy igual que entonces, el anuncio de la nueva noticia ha de ir acompañado de signos de vida y liberación. Practicando el arte de acoger, de acariciar, de curar , de amparar. Porque ternura, liberación y cobijo era lo que las personas sentían cuando se acercaban a Jesús. Lo mismo que hoy esperan encontrar en sus seguidores y seguidoras. Jesús nos deja el encargo de mostrar, con nuestras palabras y nuestra vida el modelo que nos dejó: su humanidad profunda, su personalidad sensible, su mirada misericordiosa, su capacidad de servir con libertad, solidaridad y coherencia que ha de existir entre lo que se anuncia y lo que se practica". Ahí tenemos un modelo a seguir. Un abrazo. Paco Segrelles.

LA REDACCIÓN.