

## NOTICIAS DEL GREF 23-9-2012

### VIDA ASOCIATIVA

**JUNTA DIRECTIVA.** El miércoles 26 a las 5 de la tarde celebramos en Bankinter, gracias Enrique, JUNTA DIRECTIVA. Trataremos entre otros temas: lugar, contenido y ponentes de la próxima Reunión General de 22 y 23 de noviembre. Se aceptan ofrecimientos de lugares y sugerencias sobre contenidos.

### NOTICIAS DEL SECTOR

#### BRUSELAS, DECIDIDA A PARALIZAR LAS FUSIONES BANCARIAS. ABC.22-9.

Así, Unicaja no se fusionaría con Caja España-Duero (Banco Ceiss); Ibercaja tampoco lo haría con Caja3 y Liberbank; y ni mucho menos, Banco Popular con BMN. Ahora mismo, todas las operaciones están en «standby» con visos de no realizarse si por la Comisión Europea fuera. Entre las operaciones conocidas, la principal novedad en el sector fue el reciente anuncio de la fusión por absorción de BMN por parte de Banco Popular, sorprendente por cuanto esta última ya había cargado con Banco Pastor. Fuentes financieras explican que esta operación con BMN surgió más por el interés del Gobierno para dar una salida a la entidad que presiden Carlos Egea, que sí necesitará capital, que por el interés real que pueda tener el Popular en la entidad. Y es que una de las ventajas que permiten las uniones es que las entidades pueden alargar el plazo para cumplir con las provisiones al ladrillo un año más, hasta finales de 2013, si bien Popular ya contaba con este margen por la adquisición de Pastor.

Banco Sabadell sí es de los bancos que podrían volver a realizar algún movimiento una vez conocido el informe de la consultora independiente. Primero compró Guipuzcoano, y luego CAM con un EPA (esquema de protección de activos) detrás. La entidad podría acudir a comprar partes de las entidades intervenidas troceadas después, una vez que éstas se hayan limpiado de activos tóxicos, como de CatalunyaCaixa o de Novagalicia. El mismo interés que podría tener Kutxabank. La entidad vasca, según el informe de la consultora, saldría muy bien parada. No tiene tanta exposición inmobiliaria y podría hacerse con el control de parte del negocio de la catalana o la gallega, o incluso del Banco de Valencia.

Donde sí veremos nuevas operaciones será con las intervenidas. Fuentes consultadas aseguran que Bankia se recapitalizará, pero CatalunyaCaixa, Novagalicia y Banco de Valencia verán saneados sus balances de su carga inmobiliaria y, posteriormente, vendidas, en conjunto o por partes. Las mismas fuentes señalan al Banco Santander como el actor que deberá mover ficha, porque aún no lo ha hecho, si bien está esperando aún a conocer las necesidades de su filial Banesto para decidir qué hacer con ella.

**EL FROB VETARÁ LAS SUBASTAS A LAS ENTIDADES QUE NECESITEN CAPITAL.** Ex.19-9. Sólo las entidades que estén en el grupo "0" (Santander, BBVA y CaixaBank) y grupos extranjeros pueden hacer ofertas en las subastas. La duda es si el Fondo levantará la mano con algunas entidades del grupo 3

**LAS ENTIDADES YA SABEN SUS NECESIDADES DE CAPITAL.** Ex.22-9. La consultora O. Wyman ya ha dado a conocer a las entidades sus necesidades de capital. Los datos se harán público el 28 de septiembre y a partir de ello el Gobierno concretará la ayuda definitiva que pedirá a Bruselas para sanear el sector. O. Wyman y el Banco de España han realizado encuentros individuales con el 90% de las entidades para presentarles los resultados que han obtenido en el test de estrés que se han realizado a 14 grupos bancarios españoles. Estas reuniones concluirán el lunes. Los resultados del examen realizados por la consultora indicarán si una entidad tiene excedente de capital o si necesita ser recapitalizada. En el caso de las que necesiten capital, también se determina quién puede lograrlo por su cuenta y quien necesitará ayuda. Hay todo un proceso para el caso de presentar alegaciones. Los test de estrés de O. Wyman mostrarán en detalle la situación de la banca española. Las pruebas diferenciarán al sector en cuatro grupos: las nacionalizadas, las que no pueden asumir su déficit sin ayudas públicas, las que pueden hacer frente a sus necesidades de capital por sí mismas, y las que no tienen problemas.

**LA BANCA REFUERZA SU SOLVENCIA CON VENTAS DE ACTIVOS POR 6.800 MILLONES.** Ex.17-9. Los bancos tendrán que contar con un ratio mínimo de capital principal del 9% aunque el Banco de España podrá exigir un ratio superior a las entidades que en el escenario más adverso no alcancen los recursos propios mínimo exigidos. Las entidades obtienen 5.064 millones de euros al desprenderse de parte de sus negocios no estratégicos. Por la recompra de emisiones de su deuda ganan 800 millones. Sabadell, Popular, Ibercaja, BBVA se han desprendido o se desprenderán de filiales o diferentes negocios. Las entidades aprovechan que la crisis golpea el valor de la deuda a largo plazo y están sacando partido recomprándola a los inversores, generalmente institucionales, con un descuento sobre el precio original. Las entidades pueden anotarse la diferencia como ganancia.

**SANTANDER Y BBVA AZUZAN LA BATALLA POR EL PASIVO.** Ex.18-9. Lanzan depósitos de hasta el 4%. El movimiento de los grandes bancos provocará la salida de recursos de entidades débiles y acelerará los posibles procesos de fusión

**BBVA, LA MAYOR DE LAS GESTORAS DE PLANES DE PENSIONES, ES LA ÚNICA GRANDE QUE GANA MERCADO.** Ex.17-9. Con un patrimonio de 15.685 millones aumenta su cuota de mercado en 0,81 puntos porcentuales, hasta el

19,13%. **VIDACAIXA, la segunda mayor gestora**, apuesta por los planes de previsión asegurados. Entre las entidades medianas, Ibercaja y Popular consiguen aumentar su cuota de mercado.

**CAIXABANK LLEGARÁ A 700.000 ACCIONISTA A FINALES DE AÑO. Ex.17-9.** Tras su fusión con Banca Cívica, La Caixa ha reducido del 81,5% al 61% su participación en el capital de CaixaBank. La Caja de Ahorros podría verse obligada ahora a reducir esta participación por exigencia de Bruselas. El banco de la Caixa informará diariamente a sus socios de la marcha de la acción y sobre la evolución en bolsa de sus participadas.

**LA MOROSIDAD DE LA BANCA VUELVE A SUBIR Y ROZA YA EL 10%. expansion.com.18-9. La mora de las entidades de crédito españolas alcanzó en julio el 9,97%. Los impagos del ladrillo superan ya el 27% del crédito.**

**DOS VÍAS POSIBLES PARA ESQUIVAR EL BANO MALO. Ex.20-9.** Dos son las opciones: Se les permite que creen una sociedad propia a la que obligatoriamente tendrían que aportar estos activos problemáticos, pero sin cederlos al banco malo. Otra posibilidad es que puedan presentar un plan para liquidar estos activos. En todo caso, será necesario que cualquiera de estas dos vías tengan un menor coste para los contribuyentes que acudir al banco malo.

**LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. El Ibx conquista los 8.230 puntos al firmar su cuarta semana al alza. Ex.22-9.** Sube un 2,60% ayer, hasta los 8.230 puntos. La posibilidad de que España esté negociando las condiciones de rescate dio alas al índice español que se sitúa en el nivel más alto desde marzo. El riesgo país bajó dos puntos ayer, hasta los 416,5 puntos básicos y el bono cerró en el 5,7%.

#### **SEGUROS.**

**EL SECTOR SEGUROS ES UN DE LOS MÁS BOYANTES EN LA BOLSA EN LO QUE VA DE AÑO. Ex.20-9.** El índice Stoxx Insurance 600 se anota un 23,76% en 2012. "El retraso en la regulación de Solvencia II ha favorecido al sector", explica Nuria Álvarez de Renta 4. MAPFRE por su exposición a la renta fija española se queda rezagado. NO obstante tiene un buen recorrido alcista y una elevada rentabilidad por dividendo.

#### **COYUNTURA NACIONAL**

**LOS PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO HERRAMIENTA CLAVE EN LA GOBERNABILIDAD DEL ESTADO. (El titular es nuestro). Ex.17-9.** Si los PGE convencen a los inversores y, sobre todo, a Alemania y Finlandia, el Gobierno podría empezar a ganar por fin la agotadora carrera contra el rescate de España. **Los presupuestos del 2013 deben resultar absolutamente creíbles. Pero si no logra el apoyo de sus socios europeos ni de los mercados, España se enfrentará irremediamente en pocos meses a la intervención del país que obligará a hacer ajustes todavía más duros, parecidos a los que se están implantando en Grecia o en Portugal.** El año 2013 es el más importante para dejar claro que el Estado central cumplirá con holgura con el límite de déficit impuesto por las UE, que las comunidades empiezan a solucionar sus problemas de tesorería y que la Seguridad Social vuelve a recuperar la estabilidad perdida durante la última legislatura del PSOE. Bruselas pedirá mucho más a España si no hace los deberes. (...) El Gobierno deberá poner sobre la mesa intensas reformas estructurales en las pensiones y en el desempleo. El capítulo de ingresos se presenta complejo ya que el Ejecutivo no tiene prácticamente margen de subida de tributos y la recaudación de la mayoría de ellos no se está comportando según lo esperado.

**EL GOBIERNO SE JUEGA 60.000 MILLONES EN LA TRIFULCA SOBRE LA UNIÓN BANCARIA. Ex.17-9.** La cantidad que los fondos de rescate prestarán al Ejecutivo para sanear la banca sólo dejará de contabilizar como deuda pública cuando exista un supervisor financiero único. La Comisión Europea con el beneplácito del BCE, ha propuesto un plan por el que el BCE asumiría gradualmente la supervisión de todos los bancos de la eurozona el 1 de enero de 2014. Previamente el 1 de enero de 2013, vigilaría las entidades rescatadas y en junio de ese mismo año pasaría a supervisar las más grandes (sistémicas según la jerga). Pero países como Alemania, Bélgica y Holanda aseguran que ese calendario no es realista.

**JUNCKER, PRESIDENTE DEL EUROGRUPO: LAS EXIGENCIAS A ESPAÑA INCLUIRÁN REFORMAS ESTRUCTURALES Y NUEVAS MEDIDAS DE AHORRO. expansion.com 18-9.** Juncker ha apuntado que las exigencias a España serán "muy duras". El ministro de Economía, Luis de Guindos, ya se comprometió la semana pasada con el Eurogrupo a adoptar "todas las medidas financieras adicionales" que sean necesarias para cumplir con el objetivo de déficit para este año (el 6,3% del PIB). **El presidente del Eurogrupo desveló además que el Gobierno español aprobará antes de que acabe el mes un nuevo plan nacional de reformas estructurales siguiendo las recomendaciones de la UE y con un calendario preciso de aplicación.**

**PRESIÓN SOBRE EL GOBIERNO PARA QUE SOLICITE AYUDA AL FONDO DE RESCATE DE LA ZONA EURO. Expansion.com 18-9** Los expertos auguran nuevas turbulencias en el mercado de deuda si el Ejecutivo español demora en exceso la solicitud del rescate. Desde el Gobierno, no obstante, prefieren esperar hasta tener claro cuáles serían las consecuencias del rescate. Así lo ha asegurado hoy la vicepresidenta del Gobierno, Soraya Sáenz de

Santamaría, quien ha apuntado que el Ejecutivo tomará la decisión de acudir o no al fondo de rescate "cuando tenga las cosas atadas y bien atadas".

**WOLFGANG SCHÄUBLE, MINISTRO ALEMÁN DE FINANZAS ASEGURA QUE ESPAÑA NO NECESITA MÁS AYUDA DE LA UE.** abc.es.22-9. La Comisión Europea ultima con el Gobierno español la agenda de las reformas. La economía española no necesita ayudas adicionales más allá de la que precise su sistema financiero. Ese es el mensaje que hoy ha lanzado el ministro alemán de Finanzas, **Wolfgang Schäuble**, quien además ha asegurado que nuestro país está en la senda **«correcta» para recuperar la confianza de los mercados**, al mismo tiempo que ha calificado de **«peligroso»** utilizar el dinero acordado para la recapitalización de la banca a otros fines. **«España no necesita un programa porque está haciendo las cosas correctas y tendrá éxito»**, afirmó Schäuble en declaraciones a los corresponsales internacionales en Berlín. «Lo que necesita España es la confianza de los mercados financieros, y ahí es donde España tiene problemas reales», incidió el ministro germano de Finanzas. Asimismo, calificó de **«peligrosa» la idea de dar a España los 100.000 millones de euros** establecidos como máximo para ayudar al país a recapitalizar sus sistema bancario si finalmente la cifra necesaria es inferior a esta cantidad.

**ECONOMÍA ACLARA QUE LA AYUDA FINANCIERA ESTÁ DESTINADA ÚNICAMENTE A LA BANCA.** abc.es.22-9. El programa de asistencia al sector financiero acordado con el Eurogrupo y dotado hasta con 100.000 millones de euros está destinado **«únicamente» a prestar ayuda a los bancos y no a la adquisición de deuda pública**, precisaron este jueves en **fuentes del Ministerio de Economía**. La web del Parlamento alemán había informado este jueves de la posibilidad de que España pueda **destinar parte de los 100.000 millones de euros de la ayuda a la banca a comprar deuda** con el fin de rebajar la prima de riesgo o a una línea de crédito preventiva para financiar al Estado. **La Comisión Europea** ha precisado hoy que el préstamo de 100.000 millones que el Eurogrupo aprobará este viernes para España va dirigido a la banca y «no para otros objetivos». **Bruselas sostiene** que si el Gobierno quiere ayuda para comprar bonos y reducir así la prima de riesgo **deberá realizar otra petición**.

**EL TESORO COLOCA EL MÁXIMO A TIPOS DE ABRIL. Cinco Días.**19-9. El Tesoro logró sus objetivos ayer pese a fijarse una meta más ambiciosa. Emitió 4.576 millones de euros en letras, algo más del máximo previsto, y lo hizo con una demanda sólida y a los tipos de interés más bajos desde abril, entre el 2,835% y el 3,070%-

**LA AUDIENCIA NACIONAL REAFIRMA LA PRIMACIA DEL CONVENIO DE EMPRESA SOBRE EL SECTORIAL.** Ex.17-9. Desautoriza que los acuerdos sectoriales puedan obligar a las empresas a fijar los salarios. El fallo da la razón al Gobierno frente a empresarios y sindicatos.

#### **COYUNTURA INTERNACIONAL**

**MERKEL SE REISITE ANTE HOLLANDE A ADELANTAR LA UNIÓN BANCARIA.** ABC.23-9. El Presidente galo no logró que la canciller acepte que el BCE controle los bancos. "Para m lo más importante es la calidad. No sirve de nada hacer las cosas deprisa si salen mal", dijo Merkel, en contraste con las ideas de Hollande que insiste en que "debemos buscar fórmulas para que la supervisión bancaria alcance al mayor número de bancos posible".

#### **NOMBRES PROPIOS**

**JOSE MANUEL GONZÁLEZ-PÁRAMO: ES MEJOR PEDIR UN RESCATE PRONTO QUE CUANDO SE ESTÁ "CONTRA LA PARED".** expansion.com.18-9. El ex miembro del Comité Ejecutivo del BCE considera que **mantener la incertidumbre en momentos de falta de confianza no es positivo. En su opinión, "hay que mandar a los mercados señales de convicción"**. Pero si hay dudas acerca del rescate, lo mejor es un buen acuerdo que sancione las políticas que se están haciendo, dándole concreción y garantías de aplicación", agregó el ex miembro del BCE.

#### **LIBROS**

**NEUROMANAGEMENT, DE CARLOS HERREROS.** Juan Carlos Cubeiro escribe sobre él, entre otras cosas lo siguiente: Prologado por otro gran maestro y amigo, José María Gasalla se centra en cuatro bloques: management, estrategia, cerebro y ser humano. La primera cita de Carlos ya impacta: "Lo que produce mejoras es la combinación del conocimiento académico con el experiencial, no la sustitución de uno por otro" (James March, HBR, 2006). El autor dedica la primera parte a *Management y cerebro*. Carlos piensa que el management ha prestado un gran servicio a la comunidad (Drucker pensaba que era la mayor innovación del siglo XX), pero que debemos avanzar hacia nuevos modelos ("el management actual nos ha dado la energía y los recursos para cuestionarlo"). La segunda parte del libro son *Ideas prácticas para cambiar el management desde la neurociencia*.

**EL DIRECTIVO Y LAS REDES SOCIALES**, por M<sup>a</sup> José Cayuela (Grupo BPMO), Javier Celaya (Dosdoce.com), Alex Manyé (Dosdoce.com), bajo la coordinación de nuestro buen amigo **Josep M<sup>a</sup> Jordá, Presidente de la Fundación CEDE, promotora del estudio. Amparo Moraleda en la presentación** escribe entre otras cosas: En un tiempo tan disruptivo, incierto y complejo como el actual, no es fácil saber qué hacer, pero siempre es seguro "volver a los básicos". Actuar para que nuestros equipos puedan y quieran dar lo mejor de si mismos en el esfuerzo por crear conversaciones del máximo valor posible con nuestros clientes, con nuestros socios y con el conjunto de la

sociedad es un camino básico. Lo podemos potenciar, logrando que alcance una nueva categoría, en importancia y en posibilidades, a través de las redes sociales.

### SUGERENCIAS

**VENTICINCO PISTAS PARA ELEGIR UN POSTGRADO**, por **Quique Rodríguez**. *Emprendedores & Empleo*, 22-9. A la hora de estudiar un máster hay que realizar un proceso de búsqueda y comparación para decidirse por el curso y la escuela de negocios que más se ajusta a nuestras necesidades y objetivos. Conviene hacerse una serie de preguntas para tener clara la decisión.

**VUELTA LA BURRA AL TRIGO**, por **José Manuel Casado**. *EMPRENEDORES & EMPLEO*. 22-9. El trabajo y la forma en la que se organiza tradicionalmente tiene los días contados. La tecnología hace que el trabajo en equipos sincronizados con un objetivo común sea más fácil y más productivo que nunca (La única razón para ir a trabajar es hacer el trabajo, no luchar contra el tráfico). Como dice Seth Godin, experto en marketing, el trabajo significa "gestionar una comunidad, crear un movimiento y funcionar en equipo para cambiar el mundo...Cualquier otra cosa no es trabajo, y será externalizada.

### NOTICIAS DE LOS ASOCIADOS CORPORATIVOS.

**TRANS Formación** nos comunica la puesta en marcha del nuevo blog [Formación y Ventas](#) del socio director de la empresa, **Miguel Ángel Génova**, con ideas y reflexiones sobre el mundo de la formación comercial y de las ventas. Lo lanzan como un espacio de intercambio para todos aquellos que lidiamos día a día con estos temas.

**SPEEXX LOGRA LA CERTIFICACIÓN DE CALIDAD ISO 9001:2008**. Durante el proceso de acreditación, Speexx destacó por su desarrollo profesional, la adaptabilidad, la innovación y la mejora continua de su software de aprendizaje de idiomas online.

### CURSOS, SEMINARIOS Y TALLERES

- **CURSO DE EXCEL Y VISUAL BASIC APLICADO A LAS FINANZAS**. FEF. Fundación Estudios Financieros. Del 18 de octubre al 8 de noviembre de 2012. Duración 24 horas. Horario: de 17:00 a 21:00 horas  
Persona de Contacto: [sara.navarro@fef.es](mailto:sara.navarro@fef.es)
- **NUEVOS TIEMPOS, NUEVOS RETOS. CÓMO CONSEGUIR UN EQUIPO COHESIONADO Y EFICAZ**. INFOVA. LA ARENA. 27 septiembre. Mostrando la forma de mantener el nivel de motivación. Recordando que, frente a los recortes de recursos, podemos usar la creatividad. La jornada se plantea como una muestra de la metodología de "Formación a través de la experiencia". Info.: +34 91 636 97 16 - Fax: +34 91 636 97 17 - Móvil: 649 48 64 34
- **TALLER: DESARROLLA TU INTELIGENCIA EMOCIONAL . CARMEN SEBASTIÁN**. Experta en comunicación. Universidad Rey Juan Carlos. Comienza el 3 de octubre. Objetivos :Comprender cómo desarrollar tu proceso emocional. Gestionar tus estados emocionales y modelarlos. Generar empatía y mejorar tus relaciones personales y profesionales. METODOLOGÍA: Eminentemente práctica. Puedes ampliar la información en el enlace adjunto. <http://miportal.urjc.es/cuesa/cursos> así como en [centro.cuesa@urjc.es](mailto:centro.cuesa@urjc.es)
- **PROGRAMA SUPERIOR SOBRE HABILIDADES DIRECTIVAS PARA LA INNOVACIÓN Y EL LIDERAZGO**. ICADE BUSINESS SCHOOL e iIR España. En forma de módulos: 1.- Inteligencia Emocional y Autoconocimiento para el Liderazgo (18-10). 2.- Habilidades para la Gestión de Equipos (19-10). 3.- Habilidades para la Comunicación Interpersonal Asertiva (26-10). 4.- Habilidades para la Negociación y Resolución de Conflictos (16-11). 5.- Habilidades para el Líder Coach (23-11).6.- Habilidades para gestionar el Cambio y las Transiciones (24-11). 7.- Habilidades para la Creatividad y la Innovación (27-11).Info: [www.iir.es/cursosexecutive](http://www.iir.es/cursosexecutive). Tel.902 12 10 15.

### Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

**De la conferencia de Antonio Garrigues Walker en las últimas Jornadas de Estudio celebradas en el Campus de MAPFRE**: La ética es sobre todo un tema práctico. El mensaje es muy simple: sin ética no hay futuro, no hay sostenibilidad, no hay rentabilidad. No es una exageración. Es así. Se pueden hacer temporalmente más negocios, pero al final todo el que no tiene un comportamiento ético básico, se equivoca.

O nos metemos en la cabeza que la ética es lo único rentable o nos equivocamos. Como dice Sabater, la ética no se puede valorar como algo religiosos, moral, no se puede conectar con el ascetismo ni con los sacrificios, **la ética es la clave de la felicidad**. Una persona ética es feliz, una persona no ética no es feliz. Puede aparentar serlo, pero no lo es. **Una persona que no hace lo que tiene que hacer permanentemente, no puede ser feliz. Una persona que no esté mínimamente conforme con lo que hace, no tiene futuro. Sin ética no hay futuro. El comportamiento ético es un comportamiento vital.**

**TODA ESTA INFORMACIÓN LA TENDRÁS COLGADA EN NUESTRA WEB: [WWW.GREF.ORG](http://WWW.GREF.ORG), SECCIÓN BOLETÍN NOTICIAS DEL GREF A PARTIR DEL LUNES.**

LA REDACCIÓN