

NOTICIAS DEL GREF 25-8-2013. 7º ANIVERSARIO.

EL GREF EN OTROS MEDIOS

Las Jornadas de Estudio son objeto de atención en las newsletters del Observatorio de Recursos Humanos, Tendencias ORH, de 22 de julio, y de Equipos y Talento de la misma fecha. Muchas gracias a los dos medios, en las personas de Maite Sáenz y Mónica Gálvez, por la atención que nos prestan.

NOTICIAS SOBRE FORMACIÓN Y DESARROLLO

FIRMA DEL CONVENIO DE COLABORACIÓN CON EUDE. En adelante y en sucesivos boletines, destacaremos algunos aspectos del Convenio. Hoy destacamos los **servicios que se regulan en el presente acuerdo:**

- Utilización gratuita de Salas de Reuniones para GREF sitas en la c/ Arturo Soria 245 de Madrid-28033
- Creación del Aula de Formación GREF, para el uso de los Asociados de GREF según tarifas y servicios específicos para Asociados descritos en el Anexo I del Presente Documento.
- Creación de un programa de Radio "Espacio GREF", para difusión en directo sobre temas relacionados y de interés para GREF /EUDE y los asociados de GREF y Alumnos, Exalumnos y otros colaboradores de EUDE.
- Utilización de Aula de Audiovisuales y todos sus medios materiales y humanos para Asociados de GREF según tarifas y servicios específicos para Asociados descritos en el Anexo I del Presente Documento.
- Utilización de las diferentes Aulas de Formación de EUDE, para el uso por parte de los Asociados de GREF según tarifas y servicios específicos para Asociados descritos en el Anexo I del Presente Documento.

COACHING EN ALTA MAR. Expansión. Directivos en Verano.23-8. El barco es una empresa que exige liderazgo. Un barco, al igual que una empresa cuenta con una serie de recursos para llegar al destino. Se trata de sacar a la persona de su estado de confort y entrar en zonas de aprendizaje.

LA CITY BUSCA FILÓLOGOS RECIÉN LICENCIADOS. Ex.23-8. La crisis ha puesto de manifiesto que la capacidad de análisis y la imaginación son tan necesarias como las matemáticas para gestionar un sistema financiero que hace aguas. Por ello, la banca británica está potenciando la contratación de licenciados en carreras de humanidades.

NOTICIAS DEL SECTOR BANCARIO

LA GRAN BANCA AUMENTA EN 22.500 MILLONES SU CARTERA DE DEUDA PÚBLICA. Ex.14-8. La gran banca cerró el primer semestre del año con una cartera de deuda pública española de 106.500 millones de euros. Se ha incrementado en 22.500 millones entre diciembre y junio, con un aumento del 26,7%. Las cifras corresponden a las carteras de Santander (la mayor parte), BBVA (a penas registra cambios), y CaixaBank. Junto a las tenencias de bonos, los tres grandes bancos acumulan créditos a administraciones públicas españolas por 55.500 millones, lo que sitúa el riesgo total frente al Estado en 162.000 millones. Esta cifra no incluye el riesgo asumido por las aseguradoras de los tres grupos: otros 37.000 millones. **Desde el inicio de la crisis, la interconexión entre los estados y la banca es seguida de cerca en sus múltiples aristas.** Por una parte, el mercado vigila en qué medida el sector está supliendo la falta de negocio bancario con otros ingresos, como los generados por carteras de renta fija. Inquieta, que la canalización de recursos por parte de la banca al sector público está restando financiación a familias y empresas. Y qué papel juegan las compras de la banca española en la caída de la prima de riesgo. La gran preocupación es, con todo, el círculo vicioso entre riesgo bancario y soberano, la clave de la crisis de deuda desatada en Europa. Aunque ha amainado con las medidas del BCE y la unión bancaria, es un riesgo que se sigue vigilando. Será examinado de nuevo en el test de estrés que realizará Europa en 2014. Como hace dos años, el tratamiento que se dé a la deuda pública de economías periféricas volverá a ser determinante para la banca española.

PEAJE A LAS TRANSACCIONES FINANCIERAS. ONCE PAÍSES COMUNITARIOS, ENTRE LOS QUE SE ENCUENTRA ESPAÑA, APOYAN LA IMPLANTACIÓN DE UNA TASA QUE PODRÍA LIQUIDAR HASTA EL 65% DE LA ACTIVIDAD PRESTATARIA EUROPEA. Ex.17-8. El impuesto a las transacciones financieras podría ahogar el crédito. Este impuesto está diseñado para contrarrestar el "exceso" de transacciones a corto plazo. El objetivo es intentar lograrlo metiendo palos en las ruedas del sector financiero en forma de un impuesto del 0,1 por ciento sobre las operaciones con bonos y acciones, y otro de un 0,01 por ciento sobre los derivados. Algunos políticos también lo ven como una forma de obligar a los bancos a contribuir a pagar los costes de la crisis financiera.

LOS BANCOS GANAN 2.000 MILLONES ANUALES POR EL RESCATE DE LA CCAA. Ex.23-8. Préstamos otorgado al Gobierno en 2012 y 2013. Las entidades cobran jugosos intereses (entre el 3% y el 5,9%) por las ayudas que han recibido las autonomías y gobiernos locales para afrontar los pagos a proveedores y a bonistas.

EL SALDO DE DEPÓSITOS MARCA RECORD, CON LA RENTABILIDAD EN MÍNIMOS. Ex.24-8. Las familias cuentan con 738.342 millones en depósitos pese a que el rendimiento del pasivo se ha reducido a la mitad en el año, hasta el 1,41%. Casi la mitad de los activos financieros de los particulares está invertido en depósitos.

REESTRUCTURACIÓN DEL SISTEMA FINANCIERO. Cinco Días 19-8. Cataluña, Valencia, Madrid y Galicia reducen más del 20% sus oficinas bancarias. Las subastas pendientes de NCG Banco, Catalunya Banc agravarán aún más los recortes. Acompaña la noticia una cuadro con el número de oficinas del 2008 y las que hay en marzo del 2013. El ratio de empleado por oficina, en nivel de 2007. Tras el duro ajuste de red aún sin concluir, hay 4,5 trabajadores por sucursal. Es el mayor ajuste de la zona euro.

LA BANCA PÚBLICA REDUCE 8.800 EMPLEOS PARA CUMPLIR CON BRUSELAS. Ex.22-8. Aunque estas entidades tienen cuatro años para cumplir con el Memorando de Entendimiento (MoU) firmado por España con Bruselas, están acelerando los ajustes al máximo para reducir la incertidumbre sobre su futuro. Despidos forzados por Bruselas: Bankia, 4.500. NCG, 1850. Catalunya Caixa, 2453. La noticia que sigue amplía la información sobre CX.

LA SUBASTA DE CATALUNYA BANC FUERZA EL ERE MÁS DURO DE LA BANCA. Cinco Días 21-8. Afecta a un tercio de la plantilla. Planteó ayer el despido de 2.453 de sus 7.200 empleados, con una indemnización mínima (20 días por año y un tope de 12 mensualidades), y sin posibilidad de acogerse a prejubilaciones. Con este recorte laboral, el más duro planteado en una entidad española desde el arranque de la crisis, el FROB busca ajustar la firma de cara a su inminente venta, prevista para octubre. 15% de rebaja salarial para la plantilla es lo que pide la entidad para flexibilizar su plan de despidos. La entidad no sube las indemnizaciones y mantiene las bajas. Ex.23-8. Los sindicatos auguran una "conflictividad máxima" si no mejoran las condiciones. El Banco ayer se limitó a recordar que el diálogo sigue en fase preliminar.

LIBERBANK GANA 52 MILLONES EN EL PRIMER SEMESTRE. Ex.14-8. Liberbank ganó 52 millones de euros en el primer semestre del año, lo que implica un aumento del 152,5%, respecto al mismo periodo del año pasado. Lo hizo durante un periodo en el que ha adelantado parte del saneamiento que el Banco de España va a exigir a la banca por las refinanciaciones, al anunciar provisiones por valor de 190 millones. A pesar de ello, el margen de intereses cayó un 21% en el primer semestre, hasta los 220 millones de euros, en línea con el resto del sector en el mismo periodo. Desde la entidad explican que se debe a la rebaja del precio del dinero y a la contracción del volumen del negocio bancario. La tasa de mora alcanzó el 8,2% a junio de 2013, sin incluir los activos cubiertos por el EPA de CCM. Durante este periodo, la entidad dio crédito nuevo por valor de 737 millones.

CAIXA ONTINYENT ELEVA EL BENEFICIO UN 27,8%. Ex.21-8. La nota explicativa remitida a la CNMV señala que, por el lado del activo, ha aumentado su actividad en los mercados interbancarios y, sobre todo, ha aplicado los excedentes de tesorería a títulos de deuda. De lado del pasivo, ha habido un recorte en el coste de los depósitos de la clientela. La inversión crediticia ha bajado un 3,71%. La morosidad es del 7,4%.

UNICAJA TENDRÁ QUE CANCELAR 28 CLÁUSULAS SUELO. Ex.24-8 Según el Juzgado nº 2 de Málaga. La entidad destaca que la sentencia no es firme y han pedido una aclaración, por lo que ahora están a la espera de la respuesta para decidir si recurren o no.

POPULAR RETIRA LA MARCA POPULAR-e Y SE QUEDA CON OFICINADIRECTA. Ex.2-8. Remodela su estrategia en internet tras absorber su filial. Unificará bajo su plataforma tecnológica la operativa del Pastor.

CASI 60.000 PREFERENTISTAS RECUPERAN SU INVERSIÓN. Ex.17-8. ARBITRAJE: Consumo dicta en dos meses 8.000 laudos a favor de inversores de Bankia. Se han estimado otras 37.700 peticiones de NCG y 12.000 de Catalunya Banc. Cerca de 60.000 inversores de BFA-Bankia, NCG Banco y Catalunya Banc que estaban atrapados en participaciones preferentes han recuperado su inversión recurriendo al arbitraje. Aunque no existen cifras oficiales sobre el número exacto de afectados, se calcula que 300.000 pequeños inversores adquirieron estos productos complejos antes de la crisis. A ellos hay que sumar otros 100.000 accionistas de Bankia procedentes del canje de preferentes que el grupo lanzó en marzo de 2012, antes de su nacionalización. De los 60.000 inversores que han recuperado su dinero a través del arbitraje, un 13% son clientes de BFA-Bankia, según los últimos datos disponibles, los facilitados ayer por el Instituto Nacional de Consumo. Dos meses después de que se iniciara el proceso, la Junta Arbitral de Consumo ha dictado 8.000 laudos, todos favorables.

BANKIA GANA UNA BATALLA JUDICIAL POR VENDER BONOS DE LEHMAN. Ex.20-8. El juez rechaza que Bankia devuelva 3,3 millones y fija que los querellantes paguen las costas.

NOVAGALICIA ESTUDIA YA OFERTAS VINCULANTES SOBRE EVO BANCO. Cinco Días 13-8. La entidad se da un mes para elegir y sellar la venta a mitad de septiembre.

LAS REFINANCIACIONES DISPARAN LA MORA BANCARIA A UN NUEVO RECORD. Ex.20-8. LA MOROSIDAD ESCALA A MÁXIMOS EN JUNIO Y SE SITUÁ EN EL 11,61%.19-8. Expansión.com. Los créditos dudosos de las entidades de crédito españolas sumaban 176.420 millones de euros en junio. Lo que sitúa la mora en el **11,61%**, el nivel más alto desde que el Banco de España registra estos datos. **EXPANSIÓN en su editorial del 20-8 escribe:** A estas alturas de la crisis es sobradamente conocido que los principales impagos proceden del sector inmobiliario, en primer lugar, y

de las pymes, en segundo término. Lo preocupante es la evolución de estas últimas, incapaces de hacer frente a créditos que ya han sido refinanciados. Esto se agrava porque la solución a este problema llega por una vía que añade palos en la rueda al crecimiento económico, y que consiste, básicamente, en que los bancos, presionados por un marco regulatorio cada vez más exigente, han optado por restringir el crédito y elevar el nivel de garantías. Lamentablemente, esta política funciona como un círculo vicioso que lleva al precipicio a una parte importante del sector productivo del país. De hecho, una reactivación de las facilidades de crédito podría reducir la morosidad. Una tarea compleja, sin duda, sobre todo en el contexto de reestructuración que vive el sector financiero.

EL SECTOR ELEVA UN 15% SUS PROVISIONES EN UN AÑO. Cinco Días 20-8. Este nuevo esfuerzo responde a las recientes exigencias impuestas por el Banco de España que ha diseñado una nueva reclasificación de los créditos refinanciados, más severa, con el objetivo de evitar que escondan partidas morosas. La nueva clasificación entrará en vigor a finales de septiembre y las entidades quedarán sujetas a revisiones semestrales.

FITCH: LA BANCA PODRÁ CUBRIR SIN PROBLEMAS LAS NUEVAS PROVISIONES. Ex.14-8. La agencia de calificación Fitch cree que la banca española afronta mayores provisiones, pero que no supondrán un gran impacto. Fitch afirma que el nuevo foco de provisiones llegará por el cambio de criterios para reclasificar créditos que entran en vigor en septiembre. Pero matiza que la mayor parte de éstas ya están hechas y no tendrán un gran impacto en los niveles de morosidad y créditos impagados. **La banca ha logrado amortiguar este golpe gracias, añaden los expertos de Fitch, a las ganancias de capital de la cartera de deuda pública, así como por la venta de activos no estratégicos.** En un informe publicado ayer sobre las seis mayores entidades españolas –Santander, BBVA, CaixaBank, Popular, Sabadell y Bankinter–, la agencia destaca que el principal riesgo para los bancos sigue siendo la calidad de sus activos y la rentabilidad de su negocio.

LINDE ACUERDA CON LA 'TROIKA' POSPONER LA REVISIÓN DEL MARCO DE PROVISIONES BANCARIAS. Ex.19-8. hasta que se alcance un acuerdo sobre los nuevos estándares globales de coberturas que actualmente se discuten a nivel internacional. La reforma del modelo de dotaciones era una de las condiciones del rescate financiero que no estaba implementada en su totalidad. Europa y el FMI solicitaron a España que analizara el sistema de provisiones de cara a subsanar lagunas detectadas en la crisis. Con este objetivo, el Banco de España remitió a finales de 2012 un documento consultivo a Europa y el FMI. Tras analizarlo, la troika solicitó información adicional sobre el cálculo de la provisión genérica, hasta que se clarifique el marco internacional de provisiones, especialmente en Europa.

"COMPRO ESTE PRODUCTO AUNQUE NO ME CONVIENE". Desde esta semana, el cliente debe retratarse al máximo y confirmar de su puño y letra la información que recibe. Cinco Días 23-8. Su finalidad es poner punto y aparte a toda la polémica derivada del mal asesoramiento en la contratación de preferentes y deuda subordinada, que tantas pérdidas y quebraderos de cabeza ha producido entre los clientes afectados, y que lo acontecido no se vuelva a producir. Las entidades deberán proporcionar por escrito una descripción de cómo se ajusta la recomendación realizada a las características y objetivos del inversor. Este escrito cuyo uso no será obligatorio hasta el próximo mes de noviembre, deberá incluir la firma del contratante. Tras la realización del test si la entidad considera que el producto no es conveniente, deberá advertirlo. Si pese a ello el cliente decide continuar con la operación, tendrá que escribir: "Este producto es complejo y se considera no conveniente para mí".

CÓMO EL 'BIG BROTHER' BANCARIO SACA PARTIDO DE SUS DATOS. Cinco Días 14-8. El análisis de grandes cantidades de información ayuda a las entidades financieras a conocer mejor al cliente. ¿Se imagina que a los cuatro minutos de anunciar su boda en Facebook su banco le envíe un correo electrónico ofreciéndole un crédito? Es solo un ejemplo de lo útil que puede resultar para las entidades financieras el análisis de la información de sus usuarios. **Si se conocen los intereses del cliente, se puede anticipar su comportamiento y necesidades concretas, por lo que el marketing personalizado sustituye al masivo y ofrece más opciones de éxito.** Es lo que se conoce como Big Data, el proceso de recogida y análisis de ingentes cantidades de datos.

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. Los grandes valores sacan pecho y el Ibex mira a los 8.700 puntos. Ex.24-8. La bolsa pierde un 1,5% en la semana y rompe su mejor racha desde 2009.

NOTICIAS DEL SECTOR SEGUROS

MUTUA DUPLICA SU VOLUMEN EN SEGUROS DE VIDA EN 2013. Expansión. 12-8. Los seguros de vida se han convertido en un digno competidor de los depósitos. Así lo demuestran los resultados de Mutua Madrileña, que ha duplicado su volumen en seguros de vida en la primera mitad de año, gracias a la pérdida de atractivo de las imposiciones bancarias. La aseguradora gestiona 109,2 millones de euros en este tipo de pólizas, un 136,43% más que en el mismo periodo del año anterior. Mutua también ha registrado un gran incremento de su cuota de mercado en este segmento, pasando del 0,34% de junio de 2012 al 0,79% actual, según datos de la asociación Icea. Esta aseguradora es la que más crece en seguros de vida en 2013, y ocupa el decimonoveno puesto en el ranking por volumen de primas gestionadas.

AEGON QUINTUPLICA SU RESULTADO TRAS LA DESINVERSIÓN EN UNNIM. Ex.14-8. La compañía aseguradora, Aegon España, ha obtenido un beneficio neto de 107,2 millones de euros durante el primer semestre de este año. Este resultado supone una subida del 396% en relación al mismo periodo del año anterior. Según informa la compañía, el incremento está causado principalmente por la desinversión realizada en la joint venture con Unnim Banc, la entidad financiera absorbida por BBVA. El pasado 15 de febrero, BBVA compró a Aegon por 352,52 millones de euros el 50% de la aseguradora Unnim Vida. La operación supuso una plusvalía a la aseguradora de 105 millones de euros.

MAPFRE LA SEGUNDA MEJOR EMPRESA PARA TRABAJAR. Ex.21-8. Según el ranking que publica esta semana la ACTUALIDAD ECONÓMICA. Detrás de Coca Cola. Le siguen Roche, Orange y Crédito y Caución.

COYUNTURA NACIONAL

LA DEUDA PÚBLICA YA SUPERA EL 90% DEL PIB Y MARCA UN NUEVO RÉCORD EN JUNIO. Europa Pres. 17-8.

EL TESORO COLOCA LETRAS CON ÉXITO EN PLENA CORRECCIÓN DEL MERCADO. Ex.21-8. El Tesoro Público volvió ayer a la carga tras tomarse unos días de descanso durante la primera quincena de agosto. Colocó letras a 6 y 12 meses por importe de 4.147,8 millones, por encima del rango objetivo que se había propuesto, y a los tipos de interés más bajos desde mayo –celebra una subasta de este tipo al mes–. Pagó el 1,253% en el tramo a doce meses, frente al 1,503% de julio. El Estado ha captado 92.782 millones a medio y largo plazo en lo que va de ejercicio, lo que supone el 76,5% de las necesidades previstas para 2013. Como el Tesoro iba tan adelantado en su estrategia de financiación, decidió anular la subasta de bonos incluida en el calendario para agosto.

LA CAIXA DICE QUE LA ECONOMÍA "SE ESTABILIZA" Y QUE LA RECESIÓN " ESTÁ PRÓXIMA A SU FIN". Ex.13-8.

La entidad sostiene que el cambio de tendencia hacia una moderación del ritmo de contracción “parece firme” y mantiene su previsión de que a partir de la segunda mitad del año la actividad retome la senda del crecimiento, según recoge Efe. Advierte, no obstante, de que para que este crecimiento se confirme sigue siendo primordial ahondar en las reformas emprendidas. Uno de los factores que llevan a La Caixa a pensar en esta próxima recuperación es que el deterioro de la demanda interna “da muestras de estar tocando fondo”, pese a que sigue a niveles relativamente bajos.

RECORD HISTÓRICO DEL SECTOR EXTERIOR. Ex.23-8. Las exportaciones españolas crecen un 8% durante el primer semestre y el déficit comercial se reduce un 70%, hasta los 5.800 millones. Otro record: 34 millones de turistas hasta julio.

EL IPC SE MODERA HASTA EL 1,8% POR EL FIN DEL EFECTO DEL COPAGO FARMACEÚTICO Y LA LUZ. Ex.14-8. Economía augura que la inflación seguirá bajando y permitirá recuperar competitividad.

18.600 EJECUTIVOS BUSCAN EMPLEO.Ex.16-8. El número de puestos de trabajo para directivos y gerentes se desploma un 2,6% en el último trimestre, a pesar de la creación de empleo. Si los directivos habían logrado esquivar la crisis durante los primeros compases con más acierto que el trabajador medio, ahora están entre el grupo de trabajadores que más sufren el retroceso económico. A pesar de que el grueso de las ocupaciones creó empleo en el pasado trimestre, los puestos de trabajo para directores y gerentes se hundieron un 2,6%. Es más, el desplome se hace más evidente cuando se toman las cifras interanuales, ya que el número de ocupados cayó en 79.300, un 9% del total. Esta cifra supone casi el triple que el conjunto de los sectores, cuya caída se sitúa en el 3,6%. Todo ello ha provocado que en el segundo trimestre del año haya 18.600 directores y gerentes de empresas en paro, un 2,2% más que en el mismo periodo del año anterior. De entre todos ellos, los que más caen son los directores de departamentos comerciales, que descienden en 16.800 ocupados.

COYUNTURA INTERNACIONAL

LOS PELIGROS QUE ACECHAN LA INCIPIENTE RECUPERACIÓN ECONÓMICA.ABC. 15-8. Los expertos alertan que relajar las reformas o nuevos problemas en la banca alterarían la calma. A pesar de que la economía de la Eurozona ha salido de la UVI de la recesión, hay ciertos riesgos que podrían mandarla temporalmente de vuelta. Matías Lamas, analista de AFI, avisa de que cuando se acerque el 2014 «empezará la supervisión de activos bancarios europeos». Y si el mercado percibe que la banca tiene agujeros de capital, el sector financiero volverá a ser un factor de riesgo. Otro de los condicionantes que podrían quebrar un nuevo escenario de recuperación es la evolución de los países emergentes, especialmente en la economía china, donde un frenazo brusco contagiaría a todo el planeta.

EL COMISARIO EUROPEO DE ASUNTOS ECONÓMICOS Y MONETARIOS, OLLI REHN, ANIMÓ HOY A SEGUIR ADELANTE CON LAS REFORMAS PARA AFIANZAR LA RECUPERACIÓN ECONÓMICA Y PIDIÓ QUE NO SE CAIGA EN LA AUTOCOMPLACENCIA POR LA SALIDA DE LA RECESIÓN. ABC.15-8. La oficina estadística comunitaria, Eurostat, anunció hoy que el PIB de la eurozona creció un 0,3 % en el segundo trimestre del año impulsado por Alemania y Francia, lo que pone fin a año y medio de recesión en el bloque. «Una recuperación sostenida está ahora a nuestro alcance», aseguró hoy el Comisario en su blog oficial en respuesta a las cifras. Rehn recalzó que para lograrlo habrá

que «preservar en todos los frentes nuestra respuesta a la crisis». Según Rehn, todos los países que han recibido asistencia financiera de la UE están tomando medidas con determinación, a menudo con grandes esfuerzos de sus ciudadanos y apoyados por la solidaridad incondicional de sus socios europeos. El político finlandés hizo hincapié en que aún queda un largo recorrido en las «duras pero necesarias» reformas que los países del euro tienen que llevar a cabo para llegar a un modelo de crecimiento sostenible que genere más puestos de trabajo.

INDUSTRIA Y SERVICIOS AVALAN LA RECUPERACIÓN DE LA EUROZONA. Ex.23-8. El sector manufacturero arroja los mejores resultados en más de dos años, mientras que los servicios muestran el primer avance desde 2012. La OCDE duplica su avance, hasta el 0,5% en el segundo trimestre.

EL PRESIDENTE DEL PARLAMENTO EUROPEO, MARTIN SCHULZ, PLANTEA OBLIGAR LEGALMENTE A LOS BANCOS A CONCEDER CRÉDITO. expansion.com 19-8. Créditos que ayuden a la reactivación de la economía real por supuesto, en términos favorables", apunta Schulz en una entrevista publicada por 'Die Zeit'. "No podemos permitir que las entidades tomen el dinero a un interés prácticamente cero del BCE sólo para apilarlo o invertirlo en su propio beneficio", señala el político alemán. "Debemos dejar de alimentar una nueva burbuja", añade. No obstante, el presidente del Parlamento Europeo defiende la actuación del BCE al considerar que su política de bajos intereses ha protegido "con gran éxito" a la eurozona del colapso, a pesar de perjudicar a los ahorradores y pequeños inversores. "El banco central está tratando de proteger del colapso a la eurozona con sus tipos bajos, gracias a Dios con gran éxito. ¿Qué es lo importante en este momento, luchar contra la inflación o apoyar activamente a la economía?" Creo que la economía es prioritaria en este momento", afirma. El único problema de estos tipos de interés bajos es que las tasas no se trasladan a la economía real, ya que los bancos acumulan el dinero barato y no lo convierten en préstamos a las empresas, por lo que se invierte muy poco, añade el presidente del Parlamento Europeo. Por otra parte, Schultz subraya que, a pesar de los últimos datos positivos, la crisis aún no ha terminado, ya que en el seno de la zona euro persisten importantes desequilibrios, maquillados por las cifras medias del conjunto del bloque.

LAGARDE INSTA A CULMINAR LAS REFORMAS ANTES DEL INEVITABLE FIN DE LOS ESTÍMULOS. ABC.24-8. El FMI pide que se aproveche el tiempo que han dado las políticas monetarias expansivas y urge construir un plan global de retirada. El balance de las medidas extraordinarias adoptadas por los bancos centrales es claramente positivo. Hay algunos países que aún tienen que "desatascar su tubería financiera" para que fluya el crédito. "Me preocupa - dice C. Lagarde - que la labor de los bancos centrales terminen desperdiciada".

EGIPTO PONE EN TENSIÓN EL PETRÓLEO Y AMENAZA LA RECUPERACIÓN ESPAÑOLA. Ex.22-8. Los expertos temen un avance hasta los 130 dólares lo que pondría en jaque la recuperación española.

ENTREVISTA CON MENSAJE

FERNANDO MORENO, Director de Banca comercial de BANKINTER, en EXPANSIÓN 12-8.

Moreno reconoce que los últimos años han sido "muy duros", pero cree que la salida de la crisis está más cerca y que los bancos van a abrir cada vez más el grifo del crédito. En este sentido, Moreno anuncia una estrategia hasta ahora casi prohibida en la banca: "En el último trimestre de este año Bankinter va a empezar a conceder más hipotecas que en el mismo trimestre de 2012. El mercado inmobiliario se va a reactivar, tenemos buenas previsiones, y seremos más activos. Los precios empiezan a ser apetecibles", señala. Este directivo, que cuenta con más de 25 años de trayectoria en Bankinter –los últimos seis en el puesto actual– justifica esta estrategia en que la recesión "empieza a tocar fondo" y en la mejoría de los datos del paro. "Los clientes empiezan a pensar en otras cosas más allá de ahorrar", afirma. Este cambio de tendencia y el "apetito de dar crédito" de la banca, hacen que Moreno crea que "el año que viene deberíamos empezar a ver crecimientos en el crédito en España". "Pero siempre bajo criterios de prudencia, en Bankinter somos muy conservadores", matiza. Esta entidad tiene en marcha un plan de concesión de 5.000 millones en crédito empresarial durante los próximos tres años. Bankinter ha priorizado este segmento desde que estalló la crisis.

"Hay motivo para que la gente no esté contenta, pero hay que distinguir. No es justo que se generalice", afirma y explica que Bankinter no puso cláusulas suelo en sus hipotecas y apenas ha llevado a cabo desahucios. Pero no hay mal que por bien no venga, y Bankinter ha aprovechado el revuelo del sector para atraer clientes. Bankinter ya atrajo 130.000 usuarios en 2012, un 15% más que el año anterior, gran parte de ellos de banca personal y privada.

Adquisición a la vista. "Estamos viendo muchas cosas"–, pero descarta entrar en las subastas de NCG y Catalunya Banc. "Una compra debe tener carácter estratégico y encajar en precio", explica Moreno.

SUGERENCIAS

HACIA UNA BANCA CON VALORES O BANCA 3.0, por Marcos Eguiguren, Miembro del Consejo de Administración de Triodos Bank y buen amigo del GREF. Artículo publicado en la newsletter de Compromiso RSE, de Equipos y Talento. Las entidades financieras que forman el sector son diversas y de la misma forma que hay bancos que han creado un grave perjuicio social, también podemos encontrar otros que siempre fueron distintos y que entendieron su papel de forma diferente, poniendo a las personas en el centro de la actividad empresarial y de la razón de ser de la economía. La Alianza Global para una Banca con Valores (Global Alliance for Banking on Values, GABV) aglutina a más de una veintena de bancos y entidades financieras de los cinco continentes que tienen como elementos

comunes situar el desarrollo humano y el respeto al medio ambiente por encima de la mera consecución de resultados económicos, aunque sin descuidar este importante apartado. **El artículo está colgado íntegro en nuestra web www.gref.org en la sección Artículos de Interés.**

LA MOROSIDAD NO ES LO PREOCUPANTE. Un artículo de Juan Pedro Martín Arrese, en EXPANSIÓN 22-8. (...)

Urge, asimismo, finalizar la reestructuración de nuestro sector financiero. La banca española mantiene una estructura desproporcionada respecto al negocio rentable que genera y sólo corrigiendo este evidente desajuste puede aspirar a ejercer adecuadamente su labor de intermediación. Pero no basta sólo con un desengrase a fondo. Debe aspirar a incrementar la especialización y generar productos y servicios adaptados al ámbito empresarial y las inversiones financieras. Servir, en suma, de estímulo a la actividad cosechando de paso los frutos de esta imbricación con los proyectos y sectores de futuro. Todo menos contentarse con la rutinaria labor de conceder hipotecas o suscribir deuda pública. Le va en ello la propia sostenibilidad de su negocio.

CURSOS Y SEMINARIOS

AFI. 1.- Certificación CFA (Chartered Financial Analyst)- Nivel I- edición II. Matrícula abierta. La Certificación CFA® (Chartered Financial Analyst) del CFA® Institute se ha erigido como la titulación de referencia en el sector financiero mundial. Esta certificación, reconocida a nivel mundial, es un elemento diferenciador en la industria financiera. Un tema especialmente importante en el currículum del CFA® es el Código de Conducta y la Ética en el desarrollo de la profesión, teniéndose que acoger a este Código todos los Charterholders. Afi Escuela de Finanzas Aplicadas te ofrece este curso preparatorio del primer nivel, tras el cual podrás continuar tu preparación de los niveles II y III.

2.-Riesgos financieros, on line. Del 15 de octubre al 26 de noviembre de 2013. Se abordan todos los aspectos teóricos y prácticos de los riesgos de mercado, contrapartida y balance. Se realiza un repaso de las principales herramientas cuantitativas necesarias para el análisis de estos riesgos. En cada una de la tipología de riesgos se realizaran ejemplos prácticos para la implantación de las diversas métricas habitualmente utilizadas en mercados. Tel. (34) - 91 520.01.52. e-mail: cpos@afi.es. www.efa.afi.es.

EUROFORUM. Recibimos de Helena Azañedo, Directora de la institución, la siguiente información con el ruego de que la hagas extensiva a las Secretarías de tu Organización: XIX ENCUENTRO DE SECRETARIAS DE DIRECCIÓN, dos días, viernes 20 y sábado 21 de septiembre, en los que Nieves Jerez y Juan Manuel Roca nos ayudarán a encontrar el camino de la superación y a volar tan lejos como queramos. HAZ CLICK EN TU LOCALIZADOR, ERF20SEP2013. SEDE: Euroforum Campus Infantes. INSCRIPCIÓN GRATUITA.

IDDI. UNIVERSIDAD FRANCISCO DE VITORIA. Negociación Comercial y Defensa del Precio con Juan Matero y Alex Rovira. Objetivos: aprender un modelos de negociación de probada eficacia, integrar conocimientos de psicología positiva para negociar, entender situaciones habituales de defensa del precio y saber cómo actuar y negociar en ellas. Info: Guillermo González, g.gonzalez@ufv.es. Tel. 91-709 14 00.

CEGOS. 1.-Ciclo: Herramientas para el nuevo responsable de formación (del 18 al 20 de septiembre – 1er módulo)

<http://www.cegos.es/curso/Formacion-herramientas-para-el-nuevo-responsable-de-formacion>

2.-Coaching profesional nivel básico (del 25 al 27 de septiembre) <http://www.cegos.es/curso/coaching-profesional-fundamentos-icf>

3.-Organizar la comunicación interna (del 11 al 13 de septiembre) <http://www.cegos.es/curso/Formacion-organizar-la-comunicacion-interna> Info: +34 91 270 51 13 Tef. | +34 91 270 50 01 Fax

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN.

Un buen amigo, gracias Faustino, me manda el texto que reproduzco a continuación, se titula "Es bueno saber":

Es bueno saber que hay hombre de ciencia, pero es mejor que seamos hombre de conciencia. Es bueno saberlo que tenemos que hacer, pero es mejor hacer lo que debemos hacer. Es bueno hacer planes y fijarse un propósito, pero es mejor llevarlos a cabo. Es bueno desear el éxito, pero es mejor realizar las cosas necesarias para lograrlo. Es bueno hacer promesas, pero es mejor cumplirlas. **Es bueno tener dignidad, pero es mejor no pisar la de otros. Es bueno tenerlo todo, pero es mejor compartir con el que no tiene nada. Es bueno saberse amado y comprendido, pero es mejor amar y comprender.** Es bueno procurar no fracasar, pero es mejor ayudar al fracasado. Es bueno buscar la verdad, pero es mejor hablar siempre con ella. Es bueno tener fe, pero es mejor sembrarla en lo que aún no conocen a Dios.. Per hazlo ya, ¡porque el tiempo pasa!

TODA ESTA INFORMACIÓN LA TENDRÁS COLGADA EN NUESTRA WEB: www.gref.org, SECCIÓN BOLETÍN NOTICIAS DEL GREF, A PARTIR DEL LUNES.

LA REDACCIÓN