

NOTICIAS DEL GREF 26-4-2014 8º ANIVERSARIO

VIDA ASOCIATIVA

EL FORO DE LOS RECURSOS HUMANOS CELEBRÓ CON GRAN ÉXITO DE CONTENIDO Y ASISTENCIA DE PROFESIONALES SU ENCUENTRO ANUAL EN EL XI DE SU ANIVERSARIO EN ESADE EN MADRID. DISTINGUE AL GREF Y A SU PRESIDENTE. Como plataforma de comunicación multimedia se retransmitió en directo el acto en el que se trató las nuevas tendencias en empleo y formación con la participación de profesionales de RRHH de Bankinter, HP, Hispasat y EMS entre otros muchos como Adecco, DKV, Willis y el Grupo Persona, marcas que patrocinaron el acto junto a ESADE. **En este contexto, la primera DISTINCIÓN FORO RRHH-2014 creada por el Foro fue otorgada al GREF y a nuestro presidente Francisco Segrelles** que la agradeció enormemente al Foro y su director y promotor Francisco García Cabello y a Francisco Martínez de Bankinter que le entregó la placa de recuerdo junto a las palabras de Jorge Cagigas de Fundipe. **Paco la dedicó a los asociados y en especial a los compañeros que por la reforma del sistema financiero se han visto apartados de la función de Formación y desarrollo.** Muchas gracias a todos y aquí podéis ver más cosas de este encuentro. www.foro-recursos-humanos.com

NOTICIAS DE FORMACIÓN Y DESARROLLO.

A MERCED DE LO QUE MÁS IMPORTA. De un artículo de José Manuel Casado, publicado en CAPITAL HUMANO, abril 2014. (...) Stephen Covey distingue entre el reloj y la brújula. El reloj sirve para gestionar el mundo exterior: horarios, actividades, reuniones, nuestras acciones, nuestros objetivos de negocio, etc. En cambio la brújula es el medio por el que debemos regir nuestra visión, nuestros valores y principios, nuestra misión, nuestra conciencia, la dirección que queremos tomar, "aquello que consideramos importante y que gobierna nuestras vidas". Por ello, antes que organizar nuestra vida y el tiempo que se encierra en ella debemos decidir quién es aquello en lo que queremos emplearlo y qué es realmente importante para nosotros. Es crítico para tener una vida plena, guardar el reloj de lo urgente en nuestros bolsillo para consultarlo de vez en cuando, pero que nuestros pasos vayan siguiendo la dirección de esa brújula interior, puesto que sería como el alma de nuestras actividades personales y profesionales que nos señala en todo momento el norte para que lo más que importa no esté nunca a merced de lo que menos me importa.

¿QUÉ SE PUEDE HACER PARA MEJORAR LA EDUCACIÓN ACTUAL? De un artículo de Eduardo Punset en XL Semanal de ABC, 20-4. Mientras educandos y expertos solventan este problema (el desconcierto imperante en la educación primaria y secundaria), podemos aprovechar la ocasión para adelantar algunos aspectos que ya nadie discute. **1.-** Es preciso evitar que los estudiantes anden solos, desangelados, hundidos por la tristeza que da la falta de apoyos. **2.-** Es mejor planificar acompañado que solo. **3.-** El organismo responde mejor a las demandas de la vida cotidiana cuando, en lugar de perseguir exclusivamente el interés personal, se busca el bien de los demás. Saber ponerse en el lugar del otro, empatizar con el resto, no se ha establecido todavía como norma de conducta, y es fundamental. **4.-** El trabajo en equipo es básico en la vida educativa. **El artículo está íntegro en nuestra web www.gref.org sección Artículos de Interés.**

PREGUNTAS PARA LAS QUE SÓLO TÚ TIENES LA RESPUESTA. Una propuesta de Nuria Fernández López en el blog www.grupofinsi.com. Hemos seleccionado las siguientes:

- ¿Qué es peor, fracasar o nunca haberlo intentado?
- Si aprendemos de nuestros errores, ¿por qué estamos siempre teniendo tanto miedo de cometerlos?
- ¿Estás haciendo realmente lo que quieres, o simplemente te conformas con lo que haces?
- ¿Estás más preocupado por hacer las cosas bien, o hacer las cosas correctas?
- ¿Alguna vez has visto locura en la que más tarde viste creatividad?
- ¿De qué estás muy agradecido?
- ¿Qué/A quien amas? ¿Alguna de tus acciones recientes expresó abiertamente este amor?

SUPLEMENTO EXTRA. CINCO DÍAS 26 Y 27-4. ESCUELAS DE NEGOCIOS. El futuro en sus manos. La crisis ha hecho mella en los postgrados, que se abren a nuevos horizontes. Hacia una nueva era del Máster.

HEMOS COLGADO EN LA WEB www.gref.org

LA GUÍA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DUAL que ha editado el Consejo Superior de Cámaras de Comercio. Está colgada en la sección DOCUMENTACIÓN. Gracias, Roberto Villar, Director Nacional de Adecco Training, por el envío.

COMUNICACIÓN

Reanudamos la sección con dos aportaciones: 1.- LA COMUNICACIÓN INTERNA - nos dice Enrique Sueiro, Doctor en Comunicación - ES, DE ALGUNA MANERA, COMO LA INTIMIDAD DE LAS ORGANIZACIONES. Sucede igual que con las personas: cuando no se mima la intimidad también se deteriora la proyección pública. Además, en el caso de las empresas, bien gestionada, la Comunicación Interna tiene un alto componente de motivación, eficiencia y cohesión. **En futuros boletines publicaremos citas sobre el tema, a cargo de Enrique Sueiro al que agradecemos su desinteresada colaboración.**

2.- COMUNICACIÓN:UNA NUEVA PERSPECTIVA. De un artículo de José Miguel Sánchez en FOCUS del Observatorio Recursos Humanos, abril 2014. La empresa debe realizar formaciones y talleres en habilidades de coaching como herramienta conversacional para la mayor parte de los empleados, pero principalmente los jefes. Generar espacios donde las personas se sientan escuchadas. El artículo sigue, en lo que consideramos de mayor interés, en nuestra web www.gref.org, sección Comunicación.

NOTICIAS DEL SECTOR BANCARIO

RANKING POR ACTIVOS DE LOS BANCOS EN LA UNIÓN BANCARIA EN EUROPA. Ex.21-4.

1. BNP Paribas Francia	1.800.139	2. Deutsche Bank Alemania	1.611.400
3. Crédit Agricole Francia	1.536.873	4. Société Générale Francia	1.235.262
5. BPCE Group Francia	1.123.520	6. Santander España	1.115.638
12. BBVA España	582.575	17. La Caixa* España	359.
22. BFA-Bankia* España	269.159	32. Sabadell España	163.442
33. Popular España	147.852		

BAJA LA MORA: PASO PREVIO A LA RECUPERACIÓN DEL CRÉDITO. expansion.com.21-4. En febrero la mora ha bajado simple y llanamente porque los activos dudosos han bajado más de lo que lo ha hecho el crédito (recordemos, siempre, que la ratio de mora es el resultado de una división). En los balances de los bancos estos créditos se han reducido en más de 2.000 millones. Una señal de que las entidades están empezando a recoger los frutos de los ingentes esfuerzos realizados para fomentar las recuperaciones. La supuesta "morosidad oculta" que atribuían a la banca española muchos analistas (sobre todo extranjeros) ya salió a luz. No obstante, como el grueso de la mora de los bancos españoles viene de las empresas, la mejora de las perspectivas económicas se empieza a notar ya en la calidad de los balances. A su vez, esta situación revertir  en un impulso para el crédito. Menos mora significa menos provisiones y más liquidez para que las entidades concedan financiación. Pero, además, un cambio de la percepción sobre el estado de salud de la demanda ( recuerdan lo de "no hay demanda solvente"?) también estimular  la concesión de préstamos.

LA BANCA SANA HA DESTINADO 7.557,2 MILLONES DE EUROS AL PROCESO DE REESTRUCTURACIÓN FINANCIERA, economista.com, 21-4, fundamentalmente en aportaciones al Fondo de Garantía de Depósitos (FGD) y a la Sociedad gestora de activos procedentes de la reestructuración bancaria (Sareb). Por entidades, Banco Santander ha aportado 4.000 millones de euros; Popular, 1.775 millones; Caixabank, 966,2 millones; Sabadell, 750 millones y Bankinter, otros 66 millones de euros, según los datos recogidos por Europa Press. **El presidente de BBVA, Francisco González,** ha pedido públicamente que se identifique a los "responsables" de la crisis de las cajas de ahorros y ha denunciado el "gran coste de oportunidad" que ha supuesto para la banca y la economía. Sin embargo, el 'banco azul' no ha cuantificado cuánto le ha costado la reestructuración. BBVA decidió no entrar en el capital de la Sareb y ha abonado unos 120 millones de euros brutos en la derrama extraordinaria del Fondo de Garantía de Depósitos para dar liquidez a los tenedores de participaciones preferentes de Novagalicia Banco y Catalunya Banc. En la misma línea que González se ha pronunciado en numerosas ocasiones la consejera delegada de Bankinter, **María Dolores Dancausa,** quien recuerda que Bankinter no ha pedido ayudas públicas en 2013, no ha traspaso activos tóxicos a Sareb y no ha utilizado los activos fiscales diferidos (DTA) para incrementar el capital y la solvencia en estos años. **El presidente del Banco Santander, Emilio Bot n,** llegó a criticar que la banca sana tuviera que pagar la derrama para ayudar a financiar a las nacionalizadas Novagalicia Banco y Catalunya Banc el canje de sus preferentes y defendió que debía ser cada entidad la que pagara por ello. **Por su parte, Caixabank** ha aportado al sistema un total de 966,2 millones de euros durante la reestructuración, de los que 385 millones se destinaron al FGD y 581 millones de euros entre acciones y deuda de la Sareb. **Según el informe anual del Tribunal de Cuentas,** el importe de los recursos públicos empleados en la reestructuración de entidades financieras entre 2009 y 2012 fue de 107.913 millones de euros.

EL ESPALDARAZO DEL GOBIERNO A LA BANCA PARA REFORZAR CAPITAL DESBORDA LA PREVISIÓN. economista.com.25-4. Basilea III no permitía computar como recursos propios activos fiscales. Pero terminaron computando gracias a un aval del Estado aprobado por decreto. La banca esperaba salvar 30.000 millones, pero finalmente han sido 40.000

SANTANDER CONSUMER SE REFUERZA EN ALEMANIA CON UNA AMLIACI N DE 3.660 MILLONES. Ex.22-4. Y cancela financiación subordinada concedida a la unidad por importe similar. **El grupo compra el 30% del negocio al consumo de AIG en POLONIA por 200 millones.**

BBVA QUIERE DUPLICAR EL NÚMERO DE CLIENTES EN INTERNET EN TRES AÑOS. Ex.18 y 19-4. Cambios organizativos. El banco presidido por Francisco González pisa el acelerador para convertir su apuesta digital en una realidad con la creación de un área específica y la compra de proyectos tecnológicos. Advirtió, "llegan

competidores mucho más grandes: los gigantes de la red, los Google, Facebook, Amazon”. “La banca convencional, lo que yo llamo la vieja banca analógica tiene que enfrentarse al cambio, o afrontar un proceso acelerado de extinción”, zanjó. El presidente de BBVA hizo alusión a un informe de Accenture que apunta que la banca tradicional perderá un tercio de la cuota de mercado en 2020, frente a los nuevos competidores. Para evitar esta extinción, González anunció hace un mes una reorganización de su cúpula, con la creación de un área de banca digital que estará liderada por Carlos Torres. Desde el sector han visto este cambio como una “pequeña revolución”.

BANKIA PENSIONES AMPLÍA CAPITAL. Ex.21-4. Bankia Pensiones, filial al 100% de Bankia, ha ampliado capital en 11,8 millones hasta situarlo en 33 millones. **Con la operación, Bankia Pensiones se hará con el negocio que Aseval tiene en planes, que asciende a 1.117 millones después de caer un 38% en 2013.**

CAIXABANK GANA 152 MILLONES Y REGRESARÁ AL DIVIDENDO EN EFECTIVO. Ex.25-4.

“En 2015 combinaremos pagos en efectivo, con pagos que den la opción a elegir; aumentaremos progresivamente el efectivo en 2016”, explicó Fainé. El banquero también anunció ayer que en 2014 Caixa-Bank pagará un dividendo de 0,18 euros por acción, “la misma retribución total que en 2013”. **El beneficio trimestral del banco cae un 54% pese al repunte del margen de explotación. La explicación es que en este trimestre no se han generado resultados extraordinarios, mientras que en el ejercicio anterior sumaron más de 2.000 millones.** Los beneficios de este trimestre son, por tanto, mejores. Es lo que resaltó varias veces el vicepresidente y consejero delegado de CaixaBank, Juan María Nin. Las cuentas reflejan que mantiene el crecimiento en cuota de mercado en depósitos, más de 5.300 millones, planes de pensiones y domiciliación de nóminas (más del 22% del total). En el lado opuesto, la inversión crediticia mantiene su tendencia a la baja, aunque a un menor ritmo. **La tasa de morosidad ha descendido en 30 puntos básicos, colocándose en el 11,36%.** A pesar de este descenso, CaixaBank ha destinado 650 millones a provisiones para mantener el nivel de cobertura en el 61%. El mantenimiento de una fuerte liquidez, 65.000 millones, a pesar de haber devuelto 6.000 millones al BCE, y el reforzamiento de los niveles de solvencia, el 12,4% según Basilea III, siguen siendo dos cuestiones prioritarias para la entidad.

SABADELL GANA UN 58,8 % MÁS Y EMPIEZA A REDUCIR LOS ACTIVOS PROBLEMÁTICOS. Ex.25-4. Ha impulsado en un 17,5% su margen financiero, que recoge el negocio típicamente bancario. El banco obtiene unas ganancias de 81,2 millones en el primer trimestre y la tasa de morosidad baja ligeramente hasta el 13,57%. Concede un 47% más de hipotecas. El ratio de eficiencia también ha mejorado, al bajar de 59,4% al 56,3%; su objetivo es llegar al 40%. La tasa de mora ha bajado del 13,6% al 13,57%. Guardiola insistió en que el Banco no está interesado en las oficinas de Catalunya Banc, aunque sí en crecer en Madrid.

MARCH DUPLICA SU NEGOCIO DE BANCA PRIVADA EN TRES AÑOS. Ex.22-4 Hugo Aramburu, responsable del área de Banca Patrimonial, subraya que el “increíble crecimiento, cercano al 70%, del patrimonio gestionado a través de fondos de inversión y sicavs”. Tanto es así que desde finales del año pasado, March Gestión ocupa el tercer puesto en el ranking por volumen de sociedades de inversión de capital variable (hace tres años ni siquiera aparecía en el Top 10) con un patrimonio cercano a los 2.000 millones y ciento once sicav. Parte de este crecimiento responde a la integración de Consulnor.

INVERDIS BANCO. MARCH Y OREY SE QUEDAN CON LA MARCA. Ex.15-4. **ANDBANK** que adquiere el negocio de banca privada de la plataforma, le adjudicará su nombre comercial. Recibirá los próximos meses 4.900 millones de la división de banca privada de INVERDIS.

BANKINTER GANÓ 60 MILLONES DE EUROS EN EL TRIMESTRE, UN 19% MÁS, LOGRADOS POR LA ACTIVIDAD PURAMENTE BANCARIA, POR EL ALZA DEL NEGOCIO DE CLIENTES. Ex.24-4. Dispara un 27,5% el margen de intereses, con más peso del negocio típico y menor aportación de las carteras de deuda pública. La morosidad está en el 5,05% y su ratio de solvencia 12% con criterios de Basilea III lo que le permitirá abonar en dividendos más del 25% de sus beneficios con cargo a 2014.

BANCO ETCHEVERRIA HA CERRADO 2013 MULTIPLICANDO SUS BENEFICIOS. Ex.23-4 Propiedad del Grupo Banesco, la entidad financiera ganó 7,6 millones de euros, lo que supone multiplicar por doce el resultado de un año antes, cuando lograba 641.000 euros. El banco, que facilitó ayer un adelanto de sus resultados, incorporó a mediados del año pasado más de 60 oficinas de NCG situadas fuera de la comunidad gallega, lo que ha impulsado su volumen de créditos, depósitos y clientes.

LIBERBANK ENCARA CON OPTIMISMO LA AMPLIACIÓN. Ex.23-4. Celebra el DÍA DEL INVERSOR. El banco se reunió ayer, justo antes de su recapitalización, con más de 60 analistas para explicarles su plan de negocio hasta 2016. El mensaje convence.

LA CNMV ATA CORTO A LA BANCA. Cinco días 23-4. La CNMV tiene muy claro que hay que evitar a toda costa un escándalo como el vivido con la venta de las participaciones preferentes. La institución publicará una norma en las próximas semanas por la que obligará a las entidades financieras a revelar el riesgo real de cada uno de los productos que ofrecen a la clientela. Estudia para ello un código de números o colores para avisar del grado de peligro de la inversión. Los bancos deberán realizar un test de idoneidad en el que quede registrada de forma evidente y diáfana la advertencia hecha cuando el producto no se adecua para el cliente, que deberá firmar de su puño y letra que, aun así, consiente en su compra.

CATALUNYA BANC. Aïçon compra tres carteras de fallidos a Catalunya Banc. Ex.23-4. Es la mayor transacción de la crisis. El fondo de Malasia se hace con préstamos morosos por importe de 1.480 millones, por los que ha pagado hasta un 5%. El grupo ya tenía provisionados estos créditos, por lo que todo lo que ingresa son plusvalías. El Banco cierra 46 sucursales fuera de Cataluña. Se concentran en Madrid y en la comunidad Valenciana. **Ex.24-4.**

GOOGLE DESPIERTA LAS ALARMAS ENTRE LAS GESTORAS DE FONDOS. Ex.22-4. Competencia para el sector. La irrupción de las tecnológicas en servicios financieros eleva el temor a la irrupción de estas empresas en la gestión de activos. Se cree que en el futuro, Apple, Google, Amazon y Facebook controlarán todos los sectores.

CATALUÑA EXIGE A LOS BANCOS QUE LE ENTREGUEN ENTRE EL 0,3% Y EL 0,5% DE LOS DEPÓSITOS, con el objetivo de recaudar unos 500 millones. C. D. 24-4. Es un obstáculo para la venta de Catalunya Banc.

NOTICIAS DEL SECTOR SEGUROS

MAPFRE SUSTITUYE A BANKIA POR BNP EN SUS PLANES DE PENSIONES. Ex.21-4. El cambio de la entidad depositaria incluye los planes de particulares de Mapfre Vida, que gestiona un total de 1.579 millones de euros. La sustitución se hará efectiva la próxima semana a primeros de mayo y no supondrá ninguna modificación en la comisión de depositaria que se aplica a estos planes, según ha informado la aseguradora. El relevo se producirá en los siete planes de pensiones que el grupo gestiona a través de su filial Mapfre Vida.

MUTUA MADRILEÑA APUESTA POR LOS SEGUROS DE AHORRO COMO ALTERNATIVA A LOS DEPÓSITOS. Cinco Días 22-3. Entre los seguros de ahorro ofrece destaca el Plan de Ahorro Garantía que garantiza el 100% del capital invertido y ofrece una rentabilidad fija durante toda la vida del producto, actualmente del 2,37%, más una participación en los beneficios que genere la cartera de inversiones ligada al seguro.

MAPFRE, ALLIANZ Y PLUS ULTRA ASEGURAN LOS PISOS DE SAREB POR 2,7 MILLONES. Ex.15-4.
GRUPO CASER VUELVE A LOS BENEFICIOS AL GANAR 51,6 MILLONES. Ex.26-4.

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. El Ibex capea la tensión ucraniana y cierra su segunda semana al alza. Ex.26-4. Ayer cedió un 1,49%, pero gana un 0,37 en cuatro días. La banca lidera los descensos. La corrección de EEUU acentúa las caídas. Quedó en 10.306,2 puntos. "El Ibex está estupendo y no pasa nada. La bolsa es alcista y seguirá subiendo, pero sin alejarse en exceso de la economía, con lo que se evitará asistir a correcciones violentas" (José A. Fernández-Hódar)

COYUNTURA NACIONAL

LA DEUDA PÚBLICA MARCA OTRO RECORD Y SUBE AL 96,5% DEL PIB EN FEBRERO. Ex.15-4. El año debería acabar en el 98,9% del PIB, según el escenario planteado en los Presupuestos. España se financia al menor coste de la historia por la averse de los extranjeros. El Tesoro ya tiene el 43% de la financiación planeada para todo el año.

INFORME DEL BANCO DE ESPAÑA. Ex.25-4. El PIB crece un 0,4% en el primer trimestre por la inversión pública. La economía crece un 0,5% interanual por primera vez en más dos años. El sector público compensa la ralentización del crecimiento del consumo privado y del sector exterior. El BdeE avisa que el IPC podría seguir en negativo pero descarta la deflación. El empleo ralentiza su caída pero sigue cayendo a un ritmo interanual del 0,3% entre enero y marzo. El Gobierno enviará a Bruselas un alza del PIB al 1,2% en 2014 y 1,8% en 2015.

ESPAÑA NECESITA REFORMAS REALES: LA RECUPERACIÓN DE RAJOY NO ES SUFICIENTE. El economista 26-4. Los datos económicos pueden ser halagüeños y las previsiones todavía más: el Gobierno revisará al alza sus estimaciones de PIB para este año y el próximo hasta el 1,2% y el 1,8% respectivamente. Pero según recuerda el **Wall Street Journal**, una mirada más de cerca a la economía española ofrece menos motivos para el optimismo de los que proporcionan las cifras económicas por sí solas. No en vano, el crecimiento económico sigue siendo muy débil y el Banco de España apenas habla de pequeños incrementos en la demanda interna y el consumo privado, junto con "aumentos moderados en el consumo y la inversión pública".

MOODY'S APRECIA UNA FIRME MEJORÍA DE ESPAÑA, PERO ALERTA DE LA ELEVADA DEUDA PÚBLICA. eleconomista.com.20-4. La economía española se encuentra firmemente afianzada en una trayectoria positiva liderada por las exportaciones y a la que la demanda doméstica podría contribuir a partir de 2014, aunque el elevado déficit y el creciente nivel de endeudamiento hacen que las finanzas públicas españolas sean comparativamente más débiles, según un informe elaborado por la agencia Moody's.

FITCH DA UN ESPALDARAZO A LA ECONOMÍA ESPAÑOLA Y SUBE UN ESCALÓN EL RATING. Cinco Días.26-4. Eleva la nota a BBB+ y mantiene la perspectiva en estable. Alaba los esfuerzos por reducir el déficit y observa debilidad en el crecimiento económico.

GUINDOS AVANZA QUE EL PIB CRECERÁ UN 1,5% DE MEDIA ENTRE 2014 Y 2015. Ex.24-4. Pronostica que la creación de empleo será "significativa". La creación de empresas crece un 6,2% hasta marzo. Ex.22-2.

COYUNTURA INTERNACIONAL

DRAGHI EN SU INTERVENCIÓN EN LA REUNIÓN PLENARIA DEL COMITÉ FINANCIERO Y MONETARIO DEL FMI, EN WASHINGTON: Ex.14-4"De cara al futuro, el BCE mantiene su determinación para seguir con un alto nivel de política monetaria y actuar rápidamente si es necesario", afirmó. Aseguró que el consejo de gobierno del BCE "no excluye medidas adicionales de expansión monetaria" y reiteró que espera que las tasas de interés de referencia "permanezcan en los niveles actuales o más bajos por un prolongado periodo de tiempo". Se refirió a "medidas no convencionales", como los programas de compra de bonos e inyecciones de liquidez similares a las aplicadas por la Reserva Federal (Fed) en Estados Unidos, según informó Efe. El BCE mantiene los tipos de interés en el 0,25 %.

EL BCE PIDE APOYO PÚBLICO RESPALDO TEMPORAL EN FUTUROS RESCATES BANCARIOS. Ex.25-4. Cree que la banca debe aportar al nuevo Fondo de Resolución al menos el 1% de sus depósitos, pero también un extra por el total de sus pasivos. El excedente de liquidez cae por debajo de 100.000 millones podría provocar un repunte de los tipos a corto. Por otro lado, el euro sigue sin dar tregua por encima de los 1,38 dólares, y sube la preocupación por los efectos que pueda tener sobre. Un empeoramiento de estas perspectivas a medio plazo justificaría que el BCE pusiera en marcha "un programa de compras de activos más amplio", dijo Draghi. **EL BCE PODRÁ MULTAR POR HASTA EL 10% DEL NEGOCIO, según el Reglamento aprobado por la UE por el que se amplían las competencias del banco.**

NOMBRES PROPIOS

MIGUEL MARTÍN/JOSÉ MARÍA ROLDAN, RELEVO EN LA AEB. Ex.23-4. Manifestaciones certeras y fundadas del Presidente saliente. "La banca sana es la que está sosteniendo el sistema y la economía, y la que debería retener toda la atención de las autoridades y de la sociedad", dijo ayer Miguel Martín, que en su última intervención pública antes de ceder el testigo a José María Roldán, volvió a incidir en el que ha sido uno de los ejes del discurso de la banca en los últimos años de la crisis: los bancos no han sido el foco del problema (centrado en las cajas de ahorros), sino, en todo caso, parte de la solución. En este sentido, y únicamente desde el punto de vista del reparto de los costes ("No es sólo una cuestión de dinero, sino de saber hacer banca", resaltó Martín), los bancos integrados en la AEB han asumido ya, a través del Fondo de Garantía de Depósitos (FGD), pérdidas de 7.911 millones en distintas operaciones de reflatamiento de antiguas cajas. A esta factura se suman otros 2.500 millones que los bancos han desembolsado para poner en marcha Sareb, el banco malo, y rescatar a los preferentistas de algunos grupos nacionalizados. El quebranto sufrido por los bancos de la AEB, indicó Martín, representa casi el 50% de las pérdidas soportadas por el conjunto del sistema durante la crisis. Se declaró "exhausto" de intentar que cale el mensaje de que "todos no somos iguales". "Con un 4% de rentabilidad del capital, estamos destruyendo valor. Pero la banca está haciendo reformas para volver a generar valor y rentabilidad", auguró.

SUGERENCIAS

HACIA UNA BANCA CON VALORES O BANCA 3.0. De un artículo de Marcos Eguiguren, Miembro del Consejo de Administración de Triodos Bank, en Compromiso RSE, Equipos y Talento, 15-4. La quinta convención anual de la Alianza Global para una Banca con Valores (Global Alliance for Banking on Values, GABV) que se celebró en Berlín y en la que pude estar presente, reunió a banqueros de diversos países para debatir sobre temas que les sorprenderían. Temas relacionados con la misión que debemos cumplir como banqueros al servicio de la sociedad, con el impacto que tiene nuestra actividad y la de los clientes a los que financiamos en el medio ambiente y el futuro del planeta, con la relación entre la actividad bancaria y la creación de riqueza en la economía real o la erradicación de la pobreza en los países menos desarrollados. Este grupo de bancos, es un grupo de entidades financieras con valores o, como a mí me gusta llamarlos "bancos 3.0", cuya **característica común** es el **que todos ellos ponen al ser humano en el centro de su actividad.**

CAPITALIZACIÓN, ESA ES LA RECOMENDACIÓN QUE EL BANCO DE ESPAÑA ESTÁ TRANSMITIENDO EN LAS ÚLTIMAS SEMANAS AL SECTOR. De un artículo de **Ángeles Gonzalo** en Cinco Días 21-4. La semana pasada el supervisor nacional mantuvo una serie de reuniones con los bancos en las que les explicó uno a uno (las reuniones eran individuales) que finalmente la Autoridad Bancaria Europea (EBA, en sus siglas en inglés) había decidido suavizar los escenarios macroeconómicos previstos de estrés que incluirá en las pruebas de resistencia y que realizará a 130 entidades europeas el próximo otoño. En las reuniones el supervisor hizo un repaso de la situación de cada banco aprovechando que se inicia ya la presentación de resultados del primer trimestre del año. En estas reuniones el supervisor no insistió en las provisiones como en ejercicios precedentes, sino en el nivel de capitalización, y pidió a alguna que otra entidad que aumentara su capital. El reto de pasar las pruebas de estrés de la EBA y BCE con holgura por todo el sector está en el trasfondo de esta recomendación, insisten varios directivos de bancos españoles.

LOS RETOS TECNOLÓGICOS DE LA BANCA. Ex.21-4. De un artículo de **Mercedes Chacón Otero de Capgemini**, en Expansión 21-4. La tecnología es clave para aumentar la eficiencia, mejorar la experiencia de cliente y cumplir con las exigencias regulatorias. En los próximos años, las entidades financieras concentrarán sus inversiones en áreas como big data y analítica de clientes, la convergencia digital y la transformación de sus plataformas de core bancario.

DE LA REESTRUCTURACIÓN BANCARIA A LA RECONVERSIÓN DIGITAL, Un artículo de **Carlos Trevijano de KPMG**. Cinco Días 21-4. El autor analiza los pasos que los bancos tienen que dar para encontrar un nuevo modelo de rentabilidad, en el marco de una adaptación del sector financiero a las nuevas tecnologías.

NOTICIAS DE LOS ASOCIADOS CORPORATIVOS

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE VALENCIA. CAMPUS DE ALCOY. TEDxAlcoi #startcreating. Del artículo de **Leticia Lledó**. El evento ha hecho honor a su lema #startcreating de la mano de sus 12 oradores que sin duda han compartido historias muy relacionadas con las siglas TED (tecnología, entretenimiento y diseño) y también historias de temáticas más amplias pero que merecen la pena ser contadas con una duración máxima de 18 minutos por charla. De las intervenciones destacamos las siguientes: **Manuel Llorca**, profesor de la UPV abrió el evento a lo grande subido al escenario con las Google Glasses y hablando sobre los avances tecnológicos y la importancia de hacer un uso responsable de los mismos. El siguiente turno fue para **Mariola Cubells**, periodista y analista de televisión que dio una visión de la televisión que siempre queda oculta detrás de las cámaras, entre bastidores televisivos. **Susana de los Reyes Calvo**, arquitecta que mostró su lado más creativo y nos habló de la importancia de encontrar la creatividad dentro de cada uno de nosotros. Durante el descanso la tecnología invadió el tiempo de networking y los asistentes pudieron ver de cerca un drón, varios robots, un software de reconocimiento facial, el coche de bajo consumo de la UPV y las codiciadas Google Glasses.

CROSSKNOWLEDGE NOS COMUNICA LA SIGUIENTE NOTICIA: John Wiley & Sons, Inc. (NYSE: JWa and JWb), un editor global de contenidos y de soluciones destinadas a mejorar la eficiencia de la investigación, la educación y la práctica profesional, ha anunciado haber completado el día de hoy la firma de un acuerdo para adquirir CrossKnowledge, un proveedor de soluciones de aprendizaje en las áreas de gestión y liderazgo principalmente. La transacción, que asciende a \$ 175 000 000 en efectivo, se espera que concluya el 1 de Mayo. CrossKnowledge es una compañía privada con sede en Francia, que emplea a más de 200 personas en una decena de países.

CURSOS Y SEMINARIOS

- **AFL. Riesgos de contraparte y ajustes en CVA, DVA y FVA** 21 y 22 de mayo de 2014 16 horas presenciales (también puede seguirse en curso en remoto a través del sistema WebEx). Info: Carolina Pos, cpos@afi.es.
- **IIR. Gestión Integral de Clientes en Seguros - Madrid, 20 y 21 de Mayo de 2014. EAFIS Y AGENTES FINANCIEROS.** Madrid 28 abril. Inscripciones: Tel. 91-7004870. info@iirspain.com
- **ISAVIA-APD. José Manuel Chapado y Eduardo Dávila nos invitan a caminar juntos y superar el VÉRTIGO.** 6 de mayo, DE 9:00 A 17:30 en Montalbán 3, tel. 91-532 00 25.

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

UNA PREGUNTA BÁSICA EN TU VIDA. De un artículo de **Patricia Lanza** en el blog www.grupofinsi.com.

Si quieres saber qué es lo que realmente te apasiona, qué es lo que verdaderamente te interesa conseguir en la vida piensa por qué estás dispuesto a esforzarte. ¿Qué sacrificios serías capaz de hacer de buena gana para conseguir un determinado objetivo? ¿Qué es eso para lo que tu motivación es tan alta que no te importa echar el resto?. Si aun así tienes dudas, hazte las siguientes preguntas: •Por qué y para qué haces una determinada actividad? •Los demás piensas que estás loco? ¿Te preguntan cómo y por qué eres capaz de hacer lo que haces. •¿Qué consigues que te abstraigas? ¿Cuál es esa actividad que te absorbe de tal modo que el tiempo se te pasa volando.

TODA ESTA INFORMACIÓN LA TENDRÁS COLGADA EN NUESTRA WEB: www.gref.org, SECCIÓN BOLETÍN NOTICIAS DEL GREF, A PARTIR DEL LUNES.

LA REDACCIÓN