

## NOTICIAS DEL GREF 26-6-2011

### VIDA ASOCIATIVA

**JORNADAS DE ESTUDIO.** A pesar de las deserciones, absolutamente involuntarias de última hora, nos reunimos 60 compañeros, para celebrarlas, como se dice, con notable éxito de "crítica y público". Excelentes ponentes, sugestivas ponencias, gran y fino sentido del humor en algunas de ellas... Las nuevas tecnologías fueron analizadas desde diferentes perspectivas y desde distintos aspectos. Esperamos la evaluación que publicaremos en su momento, pero intuimos una satisfacción general. El Asesor Informático está estudiando cómo volcar en la web los DVD en lo que se grabaron las ponencias. Os informaremos. **NUUESTRO AGRADECIMIENTO UNA VEZ MÁS A LOS PATROCINADORES Y A QUIENES APORTARON ALGUNA DOCUMENTACIÓN: LA CAIXA, ADECCO, GEC, INCIPY, EDITORIAL PLATAFORMA, ROCA SALVATELLA, BANCO SABADELL, ZURICH, CATALUNYA CAIXA, TELECOR, EXCELLENCE EXECUTIVE, TRAINING DEVELOPMENT DIGEST, FUNDACIÓN ARECES, PORTOCARRERO & ASOCIADOS, Y A LOS PONENTES, inolvidables todos ellos. Muchas gracias, amigos.**

### NOTICIAS DEL SECTOR

**EL PERFIL LABORAL DE LAS CAJAS. EXPANSIÓN & EMPLEO. ESPECIAL BANCA.18-6. EL NUEVO PERFIL DE LAS CAJAS.** Si buscas resultados distintos no hagas siempre lo mismo. Esta vuelta de tuerca en su negocio las empuja a un cambio en muchas de sus funciones y, por tanto, en los perfiles profesionales que las integran. El nuevo organigrama de estas entidades **exigirá nuevos profesionales**, expertos en integraciones, en el área de riesgos y recuperaciones, y una persona familiarizada con los mercados de capitales. Se sugiere - según Carlos Montserrat, socio de Odgers - los siguientes: **el gestor de la demanda.** Es decir, "una persona capaz de dirigir, administrar y desarrollar bien las diferentes demandas de los distintos sistemas tecnológicos de las cajas integrantes". Para que el proceso de fusión no quede cojo también **es necesario reforzar el área de riesgos**, para ello es imprescindible que, tanto directivos como consejeros, reciban formación especializada en riesgos para evitar una situación económica como la que se ha vivido con la crisis. **El director de recuperaciones**, añade, "debe saber sistematizar e industrializar el área de riesgos, movilizar la red en la gestión de recuperaciones. **La mayoría de los nuevos bancos nacidos de estas fusiones pretenderán salir a bolsa, lo que hace imprescindible la figura del responsable de relación con inversores. La red comercial también se verá modificada.** Todo ello implica, según los expertos consultados, modificar la naturaleza cultural de estas entidades.

De momento, la mayoría de las cajas de ahorros están realizando estos cambios a través de **recolocaciones internas.** Apuestan por la cantera pero, según los expertos, **a muchas no les quedará más remedio que reclutar profesionales de fuera. Los nuevos planes de negocio que están elaborando las cajas de ahorros en su proceso de reordenación implican profesionales con unas características determinadas. Profesionales comprometidos, con ilusión y ganas, gente que sepa que el mundo ha cambiado, que es más global. Líderes dispuestos a trabajar con otros esquemas, también en retribución y que no evite la movilidad". Y no necesariamente con experiencia internacional, aunque sí familiarizados con los mercados de capitales.**

**URGENTE NECESIDAD DE DESPOLITIZAR LAS CAJAS.** Editorial de Expansión 19-6. (...) Es verdad que el peso de los políticos se ha ido reduciendo, pero resulta inadmisibles que todavía un 40% de los consejeros de las cajas tengan un cariz claramente político. Para que estas entidades consigan transmitir a los mercados una imagen de profesionalidad es necesario que sus máximos órganos estén dirigidos por gestores profesionales, que sean capaces de trasladar a los inversores la voluntad de adaptación de las cajas a la cultura bancaria. Sólo así tendrán el poder moral de enfrentarse al mercado y conseguir los fondos necesarios para competir en un sector tan competitivo como el financiero.

**EL GOBERNADOR DEL BANCO DE ESPAÑA EN EL CONGRESO.- LA CAPITALIZACIÓN DE LAS ENTIDADES SE ESTÁ CUMPLIENDO EN PLAZO.** www.expansion.com.21-6. (...) En el caso de las cajas que han recurrido al FROB para recapitalizarse, se están analizando los planes de negocio y recapitalización, y se han iniciado los procesos de valoración de las entidades por expertos independientes.

"Por tanto -dijo- todo este proceso está avanzando de acuerdo con el calendario previsto en la regulación, que establece que los nuevos requisitos deberán cumplirse el 30 de septiembre de este año". Por otra parte, el Gobernador destacó que el proceso de capitalización se acompaña de una transformación de la mayoría de las cajas en bancos. **Además, dijo que el Banco de España considera que los requerimientos de capital exigidos "son suficientes para asegurar la solidez del sistema bancario español, no sólo bajo el escenario macroeconómico más probable, sino también en otros más adversos con probabilidades de ocurrencia muy reducidas. "Las pruebas de resistencia que se están realizando a nivel europeo mostrarán hasta qué punto las entidades necesitan más capital para hacer frente a los escenarios extremos contemplados en esas pruebas".** A este respecto, explicó que si como consecuencia de estos ejercicios, resultara que, en efecto, algunas entidades españolas presentan necesidades adicionales de capital y éstas no pudieran ser cubiertas por las propias entidades mediante el recurso a los mercados u otras vías, el FROB aportaría los fondos necesarios.

Por último, indicó que el proceso de reestructuración del sistema bancario ha venido acompañado "de un importante esfuerzo de saneamiento de los balances de las entidades de depósito que, desde enero de 2008, han reconocido y asumido pérdidas en el valor de sus activos por 96.000 millones de euros, lo que equivale a un 9 % del PIB. Ordoñez encara un estudio para comparar la eficiencia de bancos y cajas en diez años, y avanza "si las cajas hubieran actuado como la banca, la aportación a la obra social hubiera sido de 17.000 millones mayor.

**SEGREGACIÓN DE ACTIVIDAD BANCARIA. 1.- UNNIM** segregará su negocio financiero a UNNIM BANC. Así consta en el Orden del Día de la Asamblea que se celebrará el 28 de julio en Manlleu. E.21-6. **2.- NOVACAIXA** ha convocado el día 16 de junio el Consejo de Administración que deberá autorizar la segregación, así como los estatutos del nuevo banco. **3.- CATALUNYACAIXA** aprobó ayer la segregación a favor del nuevo banco instrumental Catalunya Banc, al que prevé dar entrada al FROB

**BANCA CÍVICA.** **Obtuvo en el primer trimestre un beneficio consolidado de 54,1 millones , lo que representa un incremento de 12%** en comparación con el mismo periodo del año pasado. Ex.18-6. Los analistas la valoran en 3.000 millones. N + 1 y Credit Suisse creen que la entidad saldrá a bolsa con un descuento del 30% sobre el valor de los libros. Bhavnani invertirá si rebaja su precio un 50%. Ex.21-6.

**BANKIA SÍ SALE A BOLSA.** Ex.22-6. El Consejo de la matriz (BFA) da su visto bueno para que la salida a bolsa sea el 11 de julio. Un día después: **BANKIA RETOCA LA FECHA DE SALIDA A BOLSA SERÁ EN LA TERCERA SEMANA DE JULIO. El retraso en el registro del folleto trastoca los plazos.** Algunos inversores, escépticos, estiman que este cambio es una señal negativa para el mercado. El `road show´ en Europa y EEUU se iniciará la semana que viene, aunque ya ha contactado inversores. Se habla de una rebaja del valor de la entidad entre el 35% y el 55%. Mantiene sus planes de colocar 4.000 millones de capital. Los fondos ven un regalo si se coloca con más del 50% de descuento. Ex.24-6. Lo importante, avisan los analistas, no es salir a bolsa, sino que la cotización se mantenga. Ex.25-6.

**CAIXABANK APURA LOS ÚLTIMOS TRÁMITES.** Ex.23-6. El banco cotizará el 1 de julio. Desaparece el logo de Critería en las torres negras de La Caixa en Barcelona, permaneciendo oculto el nuevo cartel luminoso de CaixaBank. Se prevé su descubrimiento el próximo miércoles día 30. Ex.23-6. Carlos Slim invierte otros 3,31 millones en Critería. Ex.25-6.

**LAS TRES CAJAS VASCAS Y LAS CENTRALES SINDICALES NO CIERRAN UN ACUERDO LABORAL.** Cinco Días 23-6. Las cajas garantizaron que los posibles ajustes derivados del proceso de integración se ejecutarían "en la medida de lo posible" sin medidas traumáticas. Esta estrategia fue considerada "inaceptable" por el conjunto de los sindicatos. Bildu se opone a la fusión. Las tres se atascan en el reparto de su peso económico en la futura fusión. Medios políticos dan por hecho que BBK tendrá que ceder.

**EL BANCO DE ESPAÑA NO DARÁ MÁS PLAZO A LAS CAJAS.** Ex.18-6. El Subgobernador Javier Aríztegui cree que Bankia y Banca Cívica estarán cotizando dentro de 30 días, aunque recuerda que tienen más plazo. Cree que es "estéril" intentar culpar a la banca de la crisis económica.

**LA BANCA PREVÉ QUE LOS BENEFICIOS CAIGAN POR TERCER AÑO CONSECUTIVO.** Ex.21-6. **El Secretario General de la AEB, Pedro Pablo Villasanté afirmó** que pese a que todavía es "temprano" para realizar una proyección para el conjunto del ejercicio, **la tónica será similar a la del primer trimestre. Las entidades estarán en beneficios, pero con caídas respecto al año anterior. Las entidades lamentan la caída de la demanda crediticia. La morosidad de los bancos se sitúa en el 4,45%, y prevén su crecimiento. La del sector escala hasta el 6,36%, según Ex. 18-6.** La banca capta 134.664 millones de depósitos, en plena guerra de precios, un 13,4% más. Los gastos de explotación suben un 10% y empeora el ratio de eficiencia hasta el 45,6%. El sector aumenta sus plantillas un 5,6% y eleva la red de sucursales un 2,3%

**LOS BANCOS ALERTAN DE UNA CAÍDA DEL CRÉDITO MAYOR DE LA PREVISTA. LAS ENTIDADES EMPEORAN SUS PERSPECTIVAS PARA EL EJERCICIO POR FALTA DE DEMANDA.** Cinco Días,20-6 "Aunque quieras dar crédito no hay demanda. El grifo del crédito se cerrará más y con las primas de riesgo subiendo el precio se encarecerá más", coinciden varios responsables del sector, que reconocen que sus entidades han revisado a la baja sus estimaciones para el segundo semestre.

**LA BANCA AMPLIA HASTA SIETE AÑOS LAS HIPOTECAS PARA EVITAR IMPAGOS.** Cinco Días 23-6. Ficht alerta del peligro de que no se reconozcan los riesgos reales. Los créditos para la compra de casas se derrumba un 38,2% en abril. Las cajas conceden el 49,2% de los créditos. **CAE EL CRÉDITO HIPOTECARIO.** El saldo de las entidades financieras se situó en abril en 1.056 billones de euros, lo que supone un descenso del 3,42% en los últimos 12 meses,Ex.21-6

**BANCOS Y CAJAS RESTRINGEN LOS SUPERDEPÓSITOS A CLIENTES PREFERENTES.** Ex.18-6. Necesitan captar pasivo, pero son cada vez más selectivos a la hora de conceder altos tipos de interés. Economía sólo penalizará el pasivo nuevo de las entidades. Éstas potencian la comercialización de depósitos ligados a fondos de inversión.

**ACOSO Y DERRIBO CONTRA LA BANCA ESPAÑOLA.** **Cinco Días 20-6.** Otro problema que ha comenzado a preocupar es el de **las pruebas de estrés europeas**, que se publicarán a mediados de julio. Cuando bancos y cajas esperaban salir airosos de estas pruebas, que pretendían devolver la confianza de los mercados hacia el sector y apoyarían la salida a Bolsa de Bankia, la Autoridad Bancaria Europea (EBA) ha decidido endurecerlas. **Al hecho de que no se incluyan las emisiones de convertibles en acciones como capital de partida, lo que perjudica especialmente a la banca española, se le suma ahora la no inclusión en este ratio de las provisiones genéricas o anticíclicas, también únicas en el sistema financiero español. Pero al margen de que las grandes perdedoras de esta medida sean las entidades de ahorro, los bancos también se sienten defraudados con la EBA.** "No se puede cambiar un criterio tan importante para el sector a un mes escaso de publicarse las conclusiones. Tenemos que modificar los test ahora. No es lógico", asegura un directivo de un banco que está seguro de que su entidad aprobará. Pero las declaraciones son más duras. **"Da la impresión de que se está produciendo un acoso y derribo contra la banca española. Los mercados nos penalizan en exceso y ahora llega la EBA y cambia unos criterios para perjudicar al sector. España es el único país que somete a estas pruebas a todo su sistema. Alemania al 50%, lo mismo que otros países y no pasa nada. No podemos aceptarlo, aunque el Banco de España ha luchado todo lo que podía luchar en este caso",** declaraba el viernes un banquero bastante indignado. Otro directivo insiste en que **"debemos defendernos"** Eso sí, las ayudas públicas de las cajas recibidas a través del FROB contabilizarán desde el principio como capital estén o no

desembolsadas. **EXPANSIÓN EL DIA 25-6 DICE: Ordoñez tiene tres semanas para convencer de lo contrario al regulador europeo.**

**BBVA PIDE SUBASTAR LAS CAJAS DÉBILES.** Expansión.14-6. En el acto inaugural del curso organizado por APIE, periodistas de información económica, Francisco González dejó bien claro que no sirven medias tintas: las cajas deben ser jugadores fuertes, con buenos gestores, lo que pasa por dar entrada en su capital también a inversores y bancos extranjeros. Sobre la falta de crédito destacó que ahora "la mitad" de la banca española tiene liquidez y solvencia para concederle pero no encuentra demanda en el mercado.

Versión de Cinco Días, 14-6.- BBVA cree que el alza del riesgo país lastra la creación de empleo. Estima un coste de 12.400 millones la subida de 100 puntos básicos. Reducir la prima de riesgo - dijo González - pasa por "sorprender a los acreedores", elevando la disciplina fiscal, agilizando la reforma de las cajas y endureciendo la normativa laboral.

Aumenta un 11% su primer dividendo a cuenta. Ex.21-6.El Consejo aprobó una emisión de 2.000 millones en acciones nuevas. Invertirá 1.400 millones en México en un Plan de crecimiento orgánico a tres años

JUNTA GENERAL DEL SANTANDER, Ex.18-6. Asegura que repetirá beneficio y dividendo. El Banco ha ganado en los últimos cuatro años, marcados por la crisis, 35.000 millones de los que 18.800 han ido a los bolsillos de los accionistas. "Tenemos los mejores directivos de la banca. Es completamente normal que se quieran mover. Pasa todos los días". **Los mensajes del Presidente:** "El grupo es rentable aún en los escenarios económicos más complicados""El banco es el más diversificado del mundo y ha superado los 100 millones de clientes"."Durante 2011 ya estamos experimentando una mejora notable de los ingresos"."Esperamos una mejora progresiva de resultados en 2012, 2013 y 2014". Reclama rapidez en la salida a bolsa de las cajas, y por otra parte considera crucial asegurar la rentabilidad, lo que exige cuidar los márgenes y reducir costes. Respecto a la economía dijo: "En el último años se han dado pasos a fin de recuperar la confianza de los mercados internacionales. La puesta en marcha de reformas estructurales está logrando mantenernos separados del resto de países periféricos"(...) Lo que es necesario se resume en tres palabras: reformas, trabajo y confianza.

POPULAR DETALLA SU PLAN DEL DIVIDENDO FLEXIBLE, Ex.22-6. La entidad ha puesto en marcha este año un sistema que permita a los accionistas del grupo cobrar el dividendo complementario con cargo al ejercicio (que se paga tradicionalmente en junio) en efectivo o en títulos de nueva emisión de Popular.

LA BANCA SE PREPARA PARA AFRONTAR UNA NUEVA OLEADA DE REFINANCIACIONES, Ex.13-6. Las entidades prevén que las empresas que afrontan vencimientos en los próximos años podrían encontrar dificultades para pagar. Exigen más profesionalidad en las negociaciones. La banca reconoce que son necesarias soluciones más adaptadas a cada empresa.

LA BANCA SE APOYA EN LA INNOVACIÓN PARA GENERAR NUEVOS INGRESOS, Ex.23-6. Retos para el sector. Las entidades se enfrenan a la necesidad de implementar los nuevos avances tecnológicos, para no perder competitividad, en un entorno marcado por la limitación de las inversiones. Los expertos sugieren la necesidad de implicar al conjunto de la organización en una cultura favorable a la innovación y abrir vías para que los flujos de innovación que surjan de los empleados lleguen al centro de actividad del banco. El sector observa con cautela las oportunidades que puedan surgir den las redes sociales.

LA BANCA ON LINE QUINTUPLICA SUS GANANCIAS, Ex.23-6. Los cinco bancos que operan en España en Internet ganaron 19,53 millones durante el primer trimestre, lo que supone quintuplicar el resultado obtenido en la misma fecha del año pasado, según datos de la AEB. OPENBANK Y UNO-E entran en beneficio en el trimestre. Ex.24-6

#### LA BOLSA.

EL MIEDO A GRECIA TUMBA LOS BANCOS EN BOLSA, Ex.24-6. Grecia y las dudas de la FED arrastran al Ibex a su mayor caída del año. Cede un 2,77% hasta los 9.942 puntos. La petición para que las entidades financieras participen en el rescate griego provocó el desplome de la banca y disparó la prima de riesgo a máximos del año.

LA SESIÓN DE AYER. EL IBEX PIERDE LO GANADO EN EL AÑO Y EL RIESGO PAÍS ESCALA MÁXIMOS, Ex. 25-6. La Bolsa cede un 3,18% semanal. La prima de riesgo sube a los 284 (Radio Intereconomía hablaba el sábado por la mañana de 290 puntos básicos), su record histórico. El miedo al contagio griego se extiende a España e Italia. Los bancos, principales perjudicados.

#### SEGUROS

LAS CAJAS INTENTARON ROMPER SUS ALIANZAS DE SEGUROS SIN COSTE, Ex. 13-6. Varias entidades están dispuestas a reordenar y sacar a la venta sus pactos de bancaseguros. El precio incluye la indemnización que tienen que pagar a sus socios. Incluyen en sus ofertas de venta el área de seguros generales que no tienen comprometido. Allianz y Popular, el único matrimonio sin sobresaltos.

LAS ASEGURADORAS CAPEAN LA CRISIS SIN APENAS RECORTAR EMPLEO, Cinco Días 24-6. La reordenación de los pactos de bancaseguros afectará a las plantillas. Las aseguradoras y sus mediadores mantienen su plantilla a pesar de la virulencia de la crisis. Su censo de trabajadores apenas ha variado en estos tres años, tanto si se toma como referencia la EPA como si se miran los datos de la dirección General de Seguros.

**MAPFRE LANZA EN AMÉRICA LATINA UNA OFENSIVA EN SEGUROS PARA EMPRESAS.** Cinco Días 13-6. Mapfre quiere ser un referente en grandes riesgos empresariales y para lograrlo ha decidido aprovechar su fuerte implantación en Latinoamérica. Ha extendido la actividad de su unidad Global Risk a los 18 países donde está presente. Cuenta ya con 240 grandes clientes, y facturó por seguro industrial 979 millones. De estos, 240 los generó Global Risk.

#### **COYUNTURA NACIONAL.**

**SALGADO EXIGE A LAS COMUNIDADES AUTÓNOMAS UN TECHO DE GASTO ANTE LA PRESIÓN DE BRUSELAS.** Ex.21-6. Se pide a España que instaure "una regla de gasto en todos los niveles de Gobierno", e insiste en que se deben aplicar "estrictamente los mecanismos existentes de control de déficit y deuda para los gobiernos regionales". Mientras las autonomías disparan su deuda un 26% antes de las elecciones. El endeudamiento de sus empresas públicas avanza un 14,6%. Para Rubalcaba el actual nivel de endeudamiento es "soportable". La Ministra confía en un alza de ingresos del 20%, que sorprende a expertos y oposición, para cuadrar las cuentas.

**LA RECUPERACIÓN, CADA VEZ MÁS LEJOS.** Ex.18-6. Expertos (cinco ex ministros, y más de 30 economistas y empresarios analizan en Expansión las claves de la economía. La mayoría opina que el mercado laboral no dará señales de vida en dos años. **Jose Oliú:** "Hasta finales del 2013 el sector financiero no digerirá la crisis". **Guillermo de la Dehesa:** "No se puede perder tiempo". **Antonio Garrigues:** El deterioro de la convivencia puede hacer inevitable el adelanto de los comicios", etc.

**EL FMI PIDE A ZAPATERO RECORTAR 23.000 MILLONES Y CERRAR BANCOS.** Ex.22.6.- Ve riesgos "considerables" para España. El Fondo urge adoptar decisiones políticas "difíciles" y reclama "valentía" en el mercado laboral y abaratar el despido. Incide en la necesidad de ajustar el déficit.

**Puntos a favor del Gobierno.** Destacamos: 1. "La economía ha demostrado ser resistente y las autoridades han demostrado capacidad de reacción". 2. "La resultante mejora de la confianza del mercado ha sido crítica no sólo para España, sino también para la zona del euro en su conjunto, dado el tamaño sistémico de España". 3.- "Una consolidación fiscal ambiciosa está en marcha". 4.-"El mercado laboral se reforma en la dirección correcta".

... **y en contra.** Destacamos:1. "El saneamiento de la economía está incompleto y los riesgos son considerables". 2. El desempleo se prevé que se reduzca sólo moderadamente en el medio plazo y que se mantenga muy por encima de la media de la zona euro. La inflación se prevé que disminuya al entorno del 2% cuando desaparezcan factores coyunturales".3. "Los bancos que no tienen ninguna posibilidad de cubrir sus necesidades de capital en el mercado deben ser rápidamente reestructurados o, si no son claramente viables, rápidamente liquidados".

#### **COYUNTURA INTERNACIONAL**

**LA CE PROPONDRÁ UNA TASA SOBRE LAS TRANSACCIONES FINANCIERAS.** Ex.21.6. Nuestro análisis - dice Duraó Barroso - muestra que hay sólidos argumentos para decidir una tasa sobre el sector financiero como primer paso.

**GRECIA JUEGA CON FUEGO Y PLANTEA SUAVIZAR SU PLAN DE AJUSTE.** Ex.21-6. Riesgo de 'default'. El FMI y la UE tensan la cuerda de la posible quiebra del país. y no liberarán los fondos del rescate hasta que no haya compromiso de todos los partidos helenos con los ajustes pendientes. El FMI alerta a la UE de que "un fracaso" de la situación griega "provocaría un impacto mundial. Alemania y el FMI avisan: sin pacto político no hay rescate. Ex.23-6. Merkel trata de convencer a Samaras, jefe de la oposición helena perteneciente al PP Europeo, para que apoye los ajustes. Atenas presenta medidas fiscales y reconoce un 'agujero' de 3.800 millones en su ajuste. Bruselas pide unidad al país, pero la oposición política rechaza los recortes y hace saltar las alarmas. La banca abocada a la reestructuración griega. Ex.24-6. La UE eleva el nuevo rescate de Grecia para apoyar el ajuste. Podría ascender a otros 11.000 millones. Europa contiene la respiración ante la próxima sesión de la Cámara helena.

**LA AIE, AGENCIA INTERNACIONAL DE LA ENERGÍA, SACA 60 MILLONES DE BARRILES DE PETRÓLEO PARA ALIVIAR LOS PRECIOS.** Ex.24-6. Durante un mes, los principales países consumidores, entre ellos España, extraerán de sus reservas dos millones de barriles al día para sustituir el crudo libio en el mercado y facilitar la recuperación económica.

#### **FORMACIÓN**

**ESTRATEGIA DE BBVA EN CAPITAL HUMANO E INNOVACIÓN.** Ex.21-6. Un nuevo caso empresarial de Expansión y del IE Business School. "Lo que manda en formación es el negocio". Expansión & Empleo. 18-6. Elaborar un programa eficaz integrado en la banca que cubra las necesidades de 108.000 empleados distribuidos en 32 países es el **objetivo del área de desarrollo corporativo de BBVA**, un desafío en el que está implicada toda la organización. "Cada programa es fruto de un trabajo en equipo en el que intervienen la unidad sponsor, la dirección de Formación corporativa y el partner", dice Ignacio de la Vega, Director Corporativo de Formación.

**DIME DÓNDE QUIERES LLEGAR Y TE FORMARÉ PARA QUE LO CONSIGAS.** Expansión Especial. 14-6. **FORMACIÓN DE DIRECTIVOS.** "In company". La demanda de programas a medida a crecido un 10% este año, impulsada por la necesidad de las empresas de formar a los profesionales para salir de la recesión y de retener ese talento para futuros proyectos. En momentos de recesión priorizan este tipo de cursos frente a programas más generalistas como los MBA. No hay dos programas iguales. Tampoco hay presupuesto fijo. Lo que sí está generalizado es la prioridad básica de formar en desarrollo de habilidades que posicionen al directivo para la toma de decisiones. El interés de las compañías en formar a sus directivos ha hecho que muchas opten por crear sus propias universidades corporativas. En algunos casos son los altos directivos de las compañías quienes se incorporan como profesores. Las empresas siguen viendo con lupa los presupuestos siendo cada vez más exigentes en lo que se refiere al retorno de la inversión.

**PASAPORTE HACIA UNA NUEVA VIDA LABORAL.** Expansión Especial. 14-6. Programas de recolocación. Los ejecutivos y directivos despedidos suelen recibir de sus antiguas empresas cursos de desarrollo ocupacional para descubrir nuevos horizontes profesionales que ayuden a culminar su carrera. Estos programas llamados de Outplacement se fundamentan en cinco pilares: apoyo, autoevaluación, reorientación, reciclaje y recolocación. Muchos ejecutivos deciden dar un paso hacia delante y crear su propia empresa.

#### **ENTREVISTAS CON MENSAJE**

**ISIDRO FAINÉ.** (...)El grupo es el más solvente del conjunto de grandes cajas de ahorro españolas y será el primero que empezará a cotizar, el próximo 1 de julio. En una entrevista con **Financial Times** ante la salida a bolsa de CaixaBank, el negocio bancario de la caja, Fainé explica que La Caixa podría estar estudiando adquisiciones en el mercado español y que, de hecho, tiene varias en mente, aunque no tiene previsto comprar en el corto plazo. En España, La Caixa es, según varios indicadores, el mayor banco minorista. La Caixa también ha invertido en mercados emergentes, aunque de una forma menos ambiciosa que sus grandes rivales Santander y BBVA. Ex.21.6

**DANIEL GOLEMAN.** en Expansión, 15-6. "Las compañías necesitan mantener su ritmo productivo, incluso superarlo, por lo que es necesario un mensaje dónde se explique que, desgraciadamente, tienen que dejar ir una parte del personal para la supervivencia de la empresa. Pero, cuando la situación mejore, se abrirán las puertas para que vuelvan". "Un individuo no puede esperar controlar a un grupo cuando es incapaz de controlarse a sí mismo."

#### **EXPANSIÓN & EMPLEO, 25-6.**

**TARJETA ROJA A LOS JEFES INEFICACES,** por Tino Fernández. Habría que definir un nuevo marco de relación y acudir a contratos mucho más específicos. Pone como ejemplo lo que ocurre con los entrenadores de los equipos de fútbol.

**ME HAN ASCENDIDO, ¿Y AHORA QUÉ?,** por Ángela Méndez. Llegar a ser jefes es el sueño de muchos, pero puede convertirse en una pesadilla por miedo a no estar a la altura de las expectativas o no saber controlar a los colaboradores. Para evitar este calvario no llegue con prepotencia. Observe, escuche... ya tendrá tiempo de actuar.

#### **LIBROS : agradecemos a las editoriales Plataforma y Lid el envío de sus libros.**

- ❖ **FEDEA CONMEMORA SU XXV ANIVERSARIO.** Ex. 13-6, publicando un libro con entrevistas a los principales protagonistas de la economía en los últimos 25 años. Contiene conversaciones, entre otros, con César Alierta, Emilio Botín, Jaime Caruana, Isidro Fainé, Miguel A. Fernández Ordoñez, José M<sup>a</sup> Fidalgo, Francisco González Rodrigo Rato, etc.
- ❖ **GANA LA RESILIENCIA,** por Ruben Turienzo y Pau Sala. LID EDITORIAL. Ambos nos muestran cómo superar situaciones adversas y enseñan a motivar a las personas y potenciar los equipos de trabajo. 275 páginas.
- ❖ **EL PARAÍSO INTERIOR. REFLEXIONES, AFORISMOS Y GUIONES DE VIDA,** por Jordi Nadal. ED. PLATAFORMA. 86 reflexiones para buscadores de felicidad. 87 páginas.
- ❖ **REINVENTARSE. TU SEGUNDA OPORTUNIDAD,** por Mario Alonso Puig. 12<sup>a</sup> edición. Traducido a 7 idiomas. ED. PLATAFORMA. 173 páginas.

#### **NOTICIAS DE LOS ASOCIADOS CORPORATIVOS**

**GLOBAL ESTRATEGIAS** nos invita a su II Congreso Internacional de la Formación. Bajo el lema ¿Cómo es la Formación Rentable, Innovadora y de Impacto?, tendrá lugar los días 28 y 29 próximos en el Hotel Meliá de Avda. de América. Tenemos cinco invitaciones que se darán por orden cronológico de la petición. Info: Tel. 91-3605090. [www.globalestrategias.es](http://www.globalestrategias.es)

#### **CURSOS Y SEMINARIOS**

- **SOCIÉTÉ GENERALE** en colaboración con EFPA nos invitan al Curso de Iniciación as los warrants y otros productos cotizados. Madrid 27 de junio de 17,30 a 19,30 en la Bolsa., con Francisco López Velayos. Tel. 900 20 40 60.
- **EXPERTOS, NUBES Y PIRATAS.** Peligros del desgobierno de las TIC en las empresas. Conferencia debate. Barcelona School of Management. Balmes 132-134. Barcelona. Tel. 93-542 18 50. [info@bsm.upf.edu](mailto:info@bsm.upf.edu)

#### **Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN**

En el boletín del 5 de junio recogí una frase del libro de Alex Rovira "La buena crisis", Ed. Aguilar, y prometí volver sobre él. Pues bien, ahí va otra que además contiene una recomendación: Dice Alex Rovira: "El amor, a ti, amigo confidente (el libro está estructurado por diferentes cartas dirigidas al lector), y a lo que nos rodea, es el motor que nos concilia con la dificultad y nos permite extraer lo mejor de ella. El amor es la materia prima de grandes manufacturas humanas como la transformación, el sentido, la creatividad, la innovación, la "r-evolución"...Lo he percibido en una historia muy especial con la que quiero acabar, y que estoy seguro que te conmoverá, te emocionará y despertará tu admiración. Es la historia de Dick Hoyt, de 69 años y uno de sus hijos, Rick, de 47 años. Te aconsejo vivamente que entres en YouTube, busques "Team Hoyt" y mires. Ya me dirás qué sientes". Mi comentario: Quizás ya lo conozcas. Yo lo conocía, pero volví sobre él y me emocioné. Y Alex continúa diciendo: "Al ver tal historia de vida y de sobreesfuerzo de este equipo padre-hijo, uno no puede más que conmoverse profundamente y pensar que hay crisis que parecen insuperables, pero que, como humanos, nuestra batería de recursos para gestionarlas y superarlas es mucho mayor de los que imaginamos".

LA REDACCIÓN.