

NOTICIAS DEL GREF 27-2-2011

VIDA ASOCIATIVA

RATIOS DE FORMACIÓN.- La extensa mención que **Quique Rodríguez** hace de nuestro Informe en el último número de **EXPANSIÓN & EMPLEO** es un acicate y un estímulo para todos nosotros. A fin de marzo José Antonio Téllez, en su condición de Coordinador del Informe, enviará el cuestionario con las observaciones realizadas. Estad atentos. Ya veis la importante repercusión de vuestro trabajo. Agradecemos a Quique su interés por nuestro Informe.

CONVENIOS DE COLABORACIÓN.- El pasado jueves firmamos el Convenio de Colaboración con **GLOBAL ESTRATEGIAS**, empresa consultora, que, además, organiza importantes cursos y talleres de formación especializados para nuestro sector. Descuento para los asociados: 30%. Recordamos que G.E. tiene colgado su link en nuestra web en la sección Empresas. Agradecemos la colaboración y le deseamos muchos éxitos.

NOTICIAS DEL SECTOR

EL NUEVO DECRETO. RÉGIMEN TRANSITORIO. ABC.21-2. Novacaixagalicia usa la vía abierta a las cajas catalanas y pide más dinero al FROB. También Banca Cívica y Mare Nostrum podrían haber solicitado el sábado nuevas ayudas. CatalunyaCaixa ya había anunciado que pediría mil millones al FROB, y Unnim, otros 200 millones. El régimen transitorio que el Gobierno ha incluido en el decreto de reforzamiento del sistema financiero que permitirá a algunas cajas eludir su posible nacionalización ha despertado un enorme revuelo en el sector. Ya que, según fuentes financieras consultadas por ABC, supone un traje a medida para las cajas catalanas. Pero, como informó ayer ABC, otras entidades han querido aprovecharse del resquicio abierto y habrá que esperar a ver si finalmente lo logran.



EL BANCO DE ESPAÑA Y EL MINISTERIO DE ECONOMÍA ADVIERTE QUE EL VIEJO FROB SÓLO SE ABRE A LAS CAJAS CATALANAS . ABC. 22-2. El supervisor sugiere al resto de entidades que retiren la petición de ayuda que hicieron el fin de semana. Ambas instituciones dejan claro que es una fórmula que podrán usar sólo las cajas catalanas . Argumentan que sólo ellas suspendieron los tests de estrés y llevan tiempo negociando ayudas del Fondo.

IMPACTO DEL NUEVO DECRETO. Ex.21-2

1.- Economía limita que las cajas usen la red de oficinas para recapitalizarse. Los bonos convertibles en acciones, títulos que algunas cajas ya han anunciado que venderán en sus sucursales, sólo podrán representar el 25% de los fondos que forman el capital básico.

2.- El Estado valorará los saneamientos al tasar las cajas nacionalizadas. El FROB suscribirá las acciones de los grupos nacionalizados a un precio que tendrán en cuenta el saneamiento acometido y las colocaciones realizadas en los cinco meses previos a la inyección.

3.- Cómo afecta a las cajas la nueva reforma:

3.1. Bancaja Madrid.- Preparada para salir a bolsa. **3.2. La Caixa.-** CaixaBank marca la pauta. **3.3. Cajastur-Cam.** Deberán entrar nuevos socios y estudiar salir a cotizar. **3.4. CatalunyaCaixa.** Arranca la bancarización con el Estado como posible inversor. **3.5. Novacaixagalicia.** Tres planes esbozados, pero ninguna carta al descubierto. **3.6. Banca Cívica.** Pisa el acelerador para colocar hasta el 40% de su capital. **3.7. Banco Mare Nostrum.** Las nuevas exigencias

le obligan a buscar financiación en la bolsa. **3.8. UNNIM.** Cesión del 35% del capital del banco a inversores patrióticos. **3.9. Caja España-Duero.** La reforma complica la viabilidad del plan de trabajo diseñado. **3.10. IBERCAJA.** Suficientemente solvente para elegir su futuro inmediato. **3.11. UNICAJA.** Sigue sin convencerle ninguna de las opciones de fusión. **3.12. BBK.** Su fortaleza financiera le deja las manos libres para ganar tamaño sin presiones. **3.13. KUTXA.** Opta por seguir sola hasta que se despejen los nubarrones. **3.14. Caja Vital.** Las peleas políticas dinamitan el plan para crecer con un SIP dentro de casa. **3.15. Caja 3.** Su escasa necesidad de financiación mayorista le da margen. **3.16. Ontinyent.** El reto de continuar en solitario en medio de la ola de las fusiones. **3.17 Caixa Pollença.** Fortaleza de capital para mantener el estatus de caja.

LA REFORMA FINANCIERA OBLIGARÁ A LAS CAJAS A RECORTAR 6.600 EMPLEOS MÁS .ABC 23-
Los nuevos cálculos de los sindicatos se sumarían a las 13.400 bajas ya anunciadas en la primera oleada de fusiones entre entidades. Así está ahora el mapa del sector: Prejubilaciones: Hasta diciembre de 2010, cajas y sindicatos pactaron la primera salida de empleados, la mayoría como prejubilaciones. El resto incentivadas. 13.421 empleados de las cajas abandonarán sus puestos como consecuencia de la primera ola de fusiones. **Menos entidades:** Uno de los objetivos de la reforma es reducir el número de entidades. En un años y tras las fusiones han pasado de 45 a 17 cajas.

EL BANCO DE ESPAÑA CIFRA LA EXPOSICIÓN DE LAS CAJAS AL LADRILLO EN 217.000 MILLONES. Cinco Días 21-2-2011. El Gobernador del Banco de España, Miguel Ángel Fernández Ordóñez, ha cifrado que la exposición de las cajas de ahorros al sector de la construcción y promoción inmobiliaria es de 217.000 millones de euros, de los que 100.000 millones, un 46%, son "potencialmente problemáticos. El suelo urbanizado de las grandes ciudades se ha depreciado ya el 65%. Ex.25-2. Las entidades financieras "permutan" solares por pisos para retrasar las pérdidas.

"NO QUEREMOS QUE HAYA ESPECULADORES, DA IGUAL QUE SEA ESPAÑOL O EXTRANJERO". Cinco Días.21-2. Sobre la posibilidad de que entren en el capital de las cajas con problemas algunos de los denominados fondos buitres, **Ordóñez** apuntó que el Banco de España quiere que llegue "capital permanente, alguien serio, no alguien que sale mañana corriendo.

MÁS SOBRE LAS MANIFESTACIONES DEL GOBERNADOR. Ex.22-2. La entrada del FROB en las cajas será temporal, máximo 5 años. El ejecutivo permitirá a las cajas: 1.- que reciban ayudas públicas: 2. recomprar esta participación. 3. elegir un inversor propicio durante los dos primeros años. Pasado este período el Estado se deshará de su participación en el mercado a través de un proceso competitivo. La venta se hará a precios de mercado y optimizando el uso de los recursos públicos empleados. El Gobernador estima que con el ejercicio de transparencia inmobiliaria no ha sido suficiente y que la banca debe aumentar su solvencia para que los mercados le sigan financiando y el crédito fluya a familias y empresas. Recalcó que el Estado ya tiene el capital dispuesto, lo que debe otorgar confianza a los mercados. Quiso hacer patente su absoluto acuerdo con que el decreto incentive la conversión de cajas en bancos. El supervisor no va a poner ningún problema a las cajas más solventes para que mantengan su actual estatus, ya que no han generado problemas al contribuyente.

BANCAJA MADRID. PLAN ESTRATÉGICO. Ex. 22-2. Prepara un plan hasta 2014 que tiene como punto principal la salida a bolsa. Además diseña planes anuales para cada uno de los ejercicios. Estos documentos incluirán reglas comunes para las siete cajas sobre la apertura y cierre de oficinas minoristas. Los estatutos recogen que determinados acuerdos, como salir a bolsa antes del 2014 o dar entrada a nuevos socios, requerirán mayorías cualificadas en el consejo de administración. Gasta 1.200 millones para prejubilarse a 4.000 empleados.(15% de la plantilla total del grupo). Ex. 23-2. Los dos socios mayoritarios del banco provisionan el impacto del plan de ajuste laboral en sus cuentas anuales de 2010. El ajuste se realizará por etapas y su finalización está prevista en 2011. Además, el banco todavía tiene que realizar más ajustes, como el cierre de 500 oficinas sobre un total de 4.500 sucursales. La reducción de la red será más lenta y terminará en 2012.

LA CRISIS Y LA REFORMA DE LAS CAJAS PONEN EN PELIGRO LA OBRA SOCIAL. Ex.22-2. El nuevo real decreto y el descenso de beneficios abre dudas sobre el futuro de una labor social y cultural que mueve al año 2.000 millones. Las cajas destinan el 40,9% del presupuesto de la Obra Social a asistencia social. **LA CAIXA.** El Presidente **Fainé** garantizó que la reestructuración del grupo y la creación de Caixa Bank no afectará a su Obra social que contará con un presupuesto de 500 millones, la mayor dotación social de España. **CAJA MADRID** mantendrá su Obra social en cerca de 130 millones. El 55% se destinará al área asistencial, con especial atención a personas con discapacidad. **NOVACAIXAGALICIA,** no ha dado a conocer aún el presupuesto, que califica de "preferente" a pesar del recorte de gastos que implicará la fusión. Caixa Galicia el 2010 destinó 68 millones. Caixa Nova 45,5. Ambas entidades tenían la protección social, el fomento del empleo y la reactivación de la economía gallega sus grandes pilares.

CAJA ESPAÑA-DUERO NEGOCIA LA ENTRADA DE INVERSORES PRIVADOS. Ex. 25-2. Al parecer cuenta ya con el compromiso de uno o dos inversores entre los que se podría encontrar AVIVA, la aseguradora de Caja España, mientras Caja Duero trabaja con Mapfre. Si se confirmase la entrada de AVIVA se convertiría en la única aseguradora. De esta manera Caja España-Duero superaría las exigencias de solvencia.

¿FUSIONES DE CAJAS Y BANCOS ANTES DEL 10 D MARZO?. Ex.25-2. En esta fecha el Banco de España determinará las necesidades de capital adicional. Por esta razón las entidades se han puesto a buscar soluciones. En el mercado señalan que Pastor podría sellar alianza con Caja España-Duero. o buscar una integración con Caja 3. Los expertos ven probable que los bancos extranjeros con presencia en España muevan ficha.

AFI, IMPULSO DE SOLVENTIA, DISEÑA LA ESTRATEGIA DE CRM. Ex.25-2. En plena reconversión del sector financiero, las cajas rurales tienen sus propios movimientos para el diseño de sus procesos de integración. Uno de los SIP más consolidados, el Grupo de cajas rurales del Mediterráneo (CRM), acaba de tomar una decisión sorprendente: para diseñar el plan estratégico a tres años ha contratado como consultora externa a AFI, que precisamente está impulsando la creación de otro SIP, Solventia, con otro grupo de cajas rurales, entre ellas ocho también valencianas. El modelo de SIP con el que se ha creado CRM es distinto del diseñado por AFI para Solventia.

Hay una entidad, Ruralcaja, que actúa como cabecera del grupo, y las demás mutualizan toda su actividad. En cambio en el proyecto de Solventia plantea mutualizar sólo el 40% de los beneficios de sus integrantes.

BANESTO CELEBRA SU JUNTA GENERAL. Ex.24-2. El Consejero Delegado destacó que la entidad apuesta por el crecimiento orgánico, aunque no está cerrado a otro tipo de operaciones. Anunció que el banco va a mantener un pay out (parte del beneficio que se dedica a retribuir a los accionistas) del 50% de sus ganancias para este año. Además la entidad se ha puesto como objetivo para 2012 aumentar su solvencia hasta alcanzar un *core capital* del 9%. Al cierre del 2010 contaba con un ratio del 8,3%, por lo que ya cumple con las nuevas exigencias de solvencia del Gobierno.

SABADELL DUPLICA EL NUMERO DE SICAV TRAS COMPRAR EL GUIPUZCOANO. Ex. 24-2. **Refuerza su posición como banco privado.** Actualmente la división patrimonial del Guipuzcoano gestiona 1.000 millones. Sabadell por su parte administra 12.000 millones. Los 13.000 millones les sitúan como la quinta mayor firma de España de banca privada tras Santander BBVA, La Caixa y Bankinter. El Sabadell espera que el Guipuzcoano capte 150 nuevos clientes en 2011 y que eleve un 20% su patrimonio hasta 1.200 millones. **Iguala las condiciones a los empleados.** Según el Director de RR.HH. del Sabadell es una mejora global en los pactos salariales y laborales que hasta ahora tenían los empleados del Guipuzcoano.

BREVES

- **BBVA** alcanza el 25% del mercado de factoring. Ex.21-2
- **Novacaixa** pide al FROB 600 millones más para ganar capital. Ex.22-2.
- **La AEB** señala que el Decreto tiene potencial para impulsar la reestructuración. Ex.22-1.
- **S&P** augura un año negro para la banca. Alerta de la caída de ingresos, difícil acceso a los mercados y aumento de los activos tóxicos. Ex.23-2. Ve con preocupación las fusiones de cajas débiles. Ex. 24-2.
- **Santander** ende a Zurich sus seguros en Iberoamérica. El grupo destinará las plusvalías de la operación a reforzar el balance del Banco Santander. Ex.23-2.
- **Popular** negocia traspasar su filial de custodia de activos. Quiere externalizar la división.
- **Emilio Botín Jr.** regresa a los hedge funds. Ha registrado su primer hedge fund en España, el Renta MarketsArbitrage Fund, que gestionará desde su sociedad conjunta con Renta 4.
- **Las cajas buscan accionistas para sus bancos entre sus socios de seguros**, bien invirtiendo en las salidas a bolsa, bien desprendiéndose del negocio asegurador, bien suscribiendo deuda.
- **Los créditos de las cajas a municipios y CCAA preocupan a los inversores.** Acumulan más de 25.800 millones. PWC dice que el Decreto no es realista ni en objetivos ni en plazos. Aconseja a las cajas débiles solicita ya su nacionalización. ¿Podría significar esto el inicio de una nueva ola de fusiones? Ex.25-2.
- **Jauregui contradice al PSE y pide la fusión de las tres cajas vascas.** El Mundo 25-2.
- **Banca Cívica** se va de show a Asia de la mano de Credit Suisse. CajaSol recorta su beneficio un 38% hasta 62 millones. Aumentó sus provisiones un 10,1% hasta los 207 millones.
- **La Caixa y Critería** ratifican el pacto para crear CaixaBank. Ex.25-2. **Caixa Bank** ofrecerá en acciones la mitad del dividendo.
- **Banco Base** valora su negocio financiero en 4.583 millones. Realizará una ampliación de capital por ese importe. Reparto entre los accionistas: CAM 40%; CAJASTUR 40%; C. Extremadura 11%;C.Cantabria 9%. Cuenta con un core capital del 8,1%, deberá salir a los mercados a cotizar o elevar ese ratio al 10%.
- **BBVA** gastó 1.600 millones para evitar que los clientes de BBVA Propiedad vieran su dinero atrapado en el fondo. Decidió cubrir con su dinero la salida de sus partícipes ante la oleada de peticiones de reembolso.
- **Las gestoras de fondos** captan nuevos partícipes por primera vez en los últimos quince meses. La caída de rentabilidad de los depósitos da un respiro a los fondos de inversión.

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. Ex.26-2. Cede un 2,2% en su peor semana en dos meses. El alza del petróleo se frenó ayer por la decisión de Arabia Saudí de aumentar la producción. Las cuentas empresariales protagonizaron la sesión. Quedó en los 10.822,70 puntos.

COYUNTURA NACIONAL

EL TESORO VUELVE A PAGAR MÁS POR LA DEUDA. TRAS CINCO SUBASTAS A LA BAJA . ABC 23-2. **La incertidumbre por Portugal y el alza del crudo reavivan las dudas de los inversores.**

EL ESTADO GANARÁ MÁS DE 4.000 MILLONES POR LAS AYUDAS A LAS CAJAS. Ex. 24-2. El Banco de España estima unos ingresos financieros por los préstamos del FROB de 800 millones anuales. Invierte el remanente de liquidez del Fondo en deuda pública.

OCURRENCIAS AUTONÓMICAS PARA EXPRIMIR A LA BANCA. Editorial de *Expansión* 24-2. 182 millones es lo que deben las entidades desde que en 2002 el entonces Presidente de la Junta de Extremadura tuvo la brillante idea de someter a la banca a un gravamen adicional. Una medida que Andalucía copió el año pasado y que ahora se dispone a hacerlo Castilla La Mancha.(...) ¿Qué espera el constitucional para pronunciarse? Nueve años parecen más que suficientes para acabar con esta situación de interinidad y de inseguridad jurídica. De nuevo, el grave problema de la irritante lentitud de la justicia en España.

PIMCO, EL MAYOR FONDO DE BONOS VE DE NUEVO ATRACTIVO EN ESPAÑA. Ex.22-2. Ha sido la firma más crítica con la economía española durante la crisis soberana. La gestora ve la luz al final del túnel para la deuda pública española.

EL CONSEJO EMPRESARIAL PARA LA COMPETITIVIDAD, NUEVA INSTITUCIÓN QUE REÚNE A VARIAS MULTINACIONALES ESPAÑOLAS. Ex.22-1. Nuevo y potente grupo de presión nace con varios objetivos: actuar como un centro de análisis sobre la situación económica y hacer propuestas ante los sucesivos Gobiernos; trabajar

para favorecer la salida al exterior de las empresas, y " la imagen y credibilidad del país y de su economía, así como potenciar la cultura del esfuerzo". **Cesar Alierta** que ostentará la presidencia durante dos años huyó de cualquier implicación política: "nuestro nombre es la competitividad y nuestro apellido, la economía española".

INDICADORES

- El crédito hipotecario se redujo un 2% hasta 22.665 millones según la AHE (Asociación Hipotecaria Española).
- La gasolina sube en España con más rapidez que en el resto de Europa. Según el analista Fernández Arribas, las medias del Ejecutivo son "cosméticas".
- la energías dispara los precios industriales al nivel más alto desde septiembre del 2008.
- Los resultados del Ibx un síntoma alentador. Editorial de Expansión 26-2. Las cuentas de 2010 muestran la capacidad de adaptación de las empresas españolas.

COYUNTURA INTERNACIONAL

LA UE DESVELARÁ EL 2 DE MARZO LOS DETALLES DEL TEST DE ESTRÉS. Ex. 22-1. Pretenden ser más riguroso y creíbles que los realizados en 2010 y examinarán por primera vez la capacidad de las entidades de acceder a liquidez.

EL G-20 CIERRA UN ACUERDO IN EXTREMIS PARA MEDIR LA CRISIS. Ex.21-2. El debate sobre qué parámetros deben incluir ha sido el corazón de la discusión y el motivo de fricción entre las potencias. Finalmente, se han incluido seis: la deuda, el déficit público, el ahorro y la inversión, para medir los desequilibrios internos de las economías, y la balanza comercial y el saldo de la inversiones para medir los desequilibrios externos.

INDICADORES

- El BCE lanza varias alertas sobre **la inflación** y prepara el terreno para una subida de tipos. Ex.22-2. La institución presta más de 14.000 millones a la banca en su ventanilla de emergencia.
- El **euribor** vive su mayor alza desde junio de 2008 y encarece la hipoteca. ex.26-2. la media a 12 meses escaló hasta el 1,711%, el nivel más elevado desde abril del 2009.
- El **euro** roza máximos desde octubre, llegó a situarse en los 1,3838, terminó en el 1,3752. Varios miembros del BCE hablan de adelantar la subida de tipos para frenar el riesgo inflacionista.
- El **Brent** rozó ayer los 120 dólares. Los precios bajaron cuando Arabia Saudí anunció su plan de bombear más petróleo. La gasolina alcanza nuevos máximos. Ex.25-2.

ENTREVISTAS CON MENSAJE

ANTONY JENKINS, número dos del grupo Barclays y director del área de banca minorista. Ex.21-2. "**Barclays prefiere ajustar su negocio en España, en vez de comprar cajas**". No se entusiasma por comprar activos españoles. "Busco calidad antes que cantidad o cuota de mercado. "Hemos fichado a Jaime Echegoyen porque comparte nuestra visión del negocio bancario". "Nuestra prioridad es el crecimiento orgánico, con alguna posible adquisición selectiva". "Queremos enfocar la actividad en España hacia los clientes de clase media-alta".

LUIS GARICANO, Catedrático de la prestigiosa London School of Economics y Profesor de la escuela de negocios Chicago Booth. en Estrategia Financiera, nº 280, Febrero 2011. (www.estrategiafinanciera.es). Para ser rentable, el sector bancario español debe cambiar su modelos organizativo y comercial. (...)Los precios a los que se ha estado vendiendo financiación son excesivamente bajos, a veces hasta incomprensibles desde el extranjero. (...)Hay que ser eficiente y, a pesar de la percepción mayoritaria el sector no lo es. No controla adecuadamente los costes, al partir estos de estrategias erróneas(el ejemplo más claro es la capilaridad de oficinas. (...)Es necesario sofisticar las relaciones empresa-empleado en este sector. El empleado de banca deberá estar formado para atender qué es ser empresario y ser capaz de hacer mayor esfuerzo para atender las necesidades de este cliente. El jefe de sucursal debe aproximarse a la esencia del negocio para entenderla y ofrecerle lo que necesita. Hay segmentos que tienen que crecer en España, en el segmento de las pymes. Por ejemplo, servicios profesionales. **Recomendamos su lectura.**

NOMBRES PROPIOS

TRICHET: "Subir los salarios es la última tontería que hay que hacer" (en medio de la crisis económica), porque precisamente los países que mejor los han controlado, como Alemania, son los que más éxito tienen en la reducción del paro. Sobre los riesgos de un repunte inflacionista, señaló que hay que ver la evolución en el medio y largo plazo, y no sólo "un chichón", en alusión al repunte de carácter puntual que están teniendo los precios por culpa de la subida del petróleo. Ex.21-2.

SUGERENCIAS

EXPANSIÓN & EMPLEO. 26-2. ESPECIAL FORMACIÓN FINANCIERA. Tendencias: Los mercados pasan el examen. El sector financiero sigue convulso, y en España afronta un importante proceso de reestructuración, especialmente las cajas de ahorros. Un momento en el que se habla más que nunca de la cualificación de los profesionales para afrontar los nuevos retos y aprender del pasado. Artículo de Quique Rodríguez. Después de una excelente síntesis de la situación del sector, se hace eco de nuestro Informe sobre Ratios de formación reproduciendo algunos de los cuadros de nuestro Informe, como son: La inversión sobre la masa salarial, evolución del presupuesto, horas de formación inversión por empleado y tamaño de la empresa. Lo

acompaña con intervenciones de expertos como el de Luis Díaz Marcos del CUNEF, Sergio Reyes del IEB, Ignacio de la torre del IE y Jesús López Zaballos del la FEF.

EL E-LEARNING SE APUNTA A LAS REDES SOCIALES. Las herramientas 2.0 (blogs, los social media y los videojuegos) se ha convertido en el aliado perfecto para la formación empresarial. El reto de los próximos años será la aplicación de las redes sociales a la formación corporativa y el desarrollo del 'móvil learning' a través de móviles. Interesante y documentado artículo de A. Bustillo.

Peligrosos experimentos con las hipotecas. Editorial de EXPANSIÓN 23-2.- El mercado hipotecario anda revuelto ante la perspectiva que acabe prosperando un cambio regulatorio que, en los caos de impago, permita liquidar la hipoteca con solo entregar la vivienda al banco.(...) El editorial se pregunta por qué hay un riesgo si en teoría sería un alivio para muchas familias. Sencillamente - responde - porque serían mayores los perjuicios a medio y largo plazo para la economía en general que los eventuales beneficios cortoplacista que se pudieran obtener. (...) **Al asumir más riesgo, las entidades financieras optarán por blindarse ante situaciones de insolvencia. Consecuencia: mayor restricción del crédito y su encarecimiento con intereses más altos y condiciones más restrictivas en los plazos de amortización.**

Las cuentas públicas y la transparencia. (II) por Eduardo Martínez Abascal, Profesor del IESE. Ex. 23-2. El autor vuelve sobre el tema del que nos hicimos eco en nuestro boletín anterior. Resulta curioso - nos dice - que la partida más grande de los presupuestos del Estado es transferencias, casi siempre caja negra, pues no es fácil saber a dónde van. Una buena parte va a las comunidades autónomas, vale. Pero es que la partida más grande de gastos de las comunidades autónomas es transferencias ¿a dónde van? A Sanidad y Seguridad Social. Pero es que la partida más grande dentro de la seguridad Social autonómica es transferencias...Al final no hay quien se aclare. **Creo que el Estado debería presentar cuentas de resultados, consolidadas, en las que incluya todo, todo. Es lo que hacen las empresas. Sería muy deseable que los ciudadanos pudiéramos ver en una web sencilla el gasto de la Administración central, autonómica, local y Seguridad Social, y en qué se lo gastan. No es tan complicado, si se tiene el deseo verdadero de ser transparente.**

NOTICIAS DE LOS ASOCIADOS CORPORATIVOS

JAIME TOMÁS, nuevo Director General de IDD, Innovación y Desarrollo Directivo, del Grupo Pharos, empresa dedicada a consultoría y formación especializada del sector financiero y asegurador. Así mismo se nos informa de su incorporación al top ten speakers. Le deseamos muchos éxitos. www.iddconsultoria.com

EMILIO GUTIERREZ nos anuncia la creación de DPN CONSULTORES. Para él también nuestros mejores deseos. www.dpnconsultores.es

CARLOS HERRERO DE LAS CUEVAS nos anticipa la organización del II Summer Business School in English en Norja, que tendrá como tema "Management and the Brain". Información: www.liderazgoyestrategia.blogspot.com

JULIÁN PAVÓN, Director de CEPADE, nos informa que ha grabado un nuevo vídeo titulado "Keynes en España y el modelo parasitario chino" que trata de dar respuesta a numerosas solicitudes que le pidieron a continuación de "Muerte y Resurrección de Keynes" que colgamos en nuestra web. Enlace del nuevo vídeo: <http://www.youtube.com/watch?v=LLjFrZMNU2A>

CONGRESOS, CURSOS, SEMINARIOS Y TALLERES

- **EXPOLEARNIG-EXPO DP. 3 y 4 de marzo. IFEMA MADRID.** Agradecemos a Josep Lozano, Presidente de AEFOL y buen amigo del GREF, a Pedro Muriana y su equipo, la invitación que nos ha hecho a los asociados. Recomendamos la asistencia. Mencionamos a continuación algunos de los ponentes: **Javier Fernández Aguado, José Aguilar, Francesc Fábregas, Emilio Duró, Juan Carlos Cubeiro, Ruth Martínez, Fran García Cabello, Íñigo Babot, Miquel Bonet, Lourdes Molinero, etc.**
- **GESTIÓN DE ACTIVOS INMOBILIARIOS DE LAS ENTIDADES FINANCIERAS, organizado por UNIDAD EDITORIAL** Conferencia y formación, y patrocinado por Jones Lang Lasalle. Analiza qué estrategia habría que seguir para comercializar de forma óptima las cartera de activos. 10 de marzo. Información: Úrsula Tejera: utejerab@unidadeditorial.es
- **EXCEL Y VISUAL BASIC APLICADO A FINANZAS.** 24 horas distribuido en 2 módulos de 12 horas. Se impartirá en modalidad fin de semana durante marzo y abril, con sesiones de 17 a 21 h. y sábados de 10 a 14. **FUNDACIÓN DE ESTUDIOS FINANCIEROS.** 91-5631972.
- **TALLER INTRODUCTORIO DE PNL FOR BUSINESS.** Solocom. Barcelona. Semanal de 18 a 22. Días 15,22, 29 marzo y 5 de abril. Info: Laia Marrugat: lm@solocom.es. Tel. 93-2371577.

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN Vengo de ver "El discurso del Rey", siento no tener el guión para elegir una de las muchas frases del "australiano", mentor del Rey. La recomiendo con todas mis fuerzas. Un gran ejemplo de un formador. Os mando unos "toques" ZEN: **Los Maestros pueden abrir la puerta, pero sólo tu puedes entrar. Ten un proyecto de vida, pero estate abierto para percibir las señales del camino. Se flexible como las ramas de un árbol al viento, así nada podrá quebrarlo.**

LA REDACCIÓN