

NOTICIAS DEL GREF 29-3-09

VIDA ASOCIATIVA

14 Jornadas de EPISE.- En vuestro nombre asistí a las Jornadas donde nos encontramos muchos compañeros, unos ponentes, otros asistentes. De los primeros: las compañeras de Caja de Burgos, Cristina Olmedo y Alicia Diago; de Unicaja, Rafa Montesinos; de Santander, Berta Merelles; de La Caixa, Francesc Ventura; de Caja Madrid, Carlos González; de Banco Popular, Ángel Cervantes; y **cerró Josep Manel Ventosa, Director de Desarrollo y Políticas Corporativas de Banc de Sabadell que tuvo la atención de sacar una transparencia con uno de los gráficos del Informe del GREF sobre Ratios de Formación. En vuestro nombre le agradecí el detalle. Lo que aprovecho para recordar a quien todavía no lo ha hecho, que esperamos la respuesta de la encuesta. Así mismo agradecí a EPISE el que, pese a las circunstancias en que estamos, nos hubiera dado la oportunidad de encontrarnos tantos compañeros.**

HEMOS COLGADO EN LA WEB: "Claves para innovar" por Andrés Ríos, Socio Director de OVERLAP.

VISITA LA WEB, SIEMPRE ENCONTRARÁS NOVEDADES

NOTICIAS·

"LA PRIMERA"

CAJA CASTILLA LA MANCHA INTERVENIDA. Expansión.com 29-3, 21,30 horas.- El Gobierno avalará hasta 9.000 millones para que el Banco de España intervenga CCM. Da por fracasada la fusión con UNICAJA. El Gobierno ha aprobado un Decreto-Ley por el que autoriza la emisión de un aval del Tesoro de hasta 9.000 millones de euros para que el Banco de España intervenga CCM y solvente los problemas de liquidez. Solbes: "Es imposible augurar que no vaya a haber más intervenciones". De la Vega: "Sus ahorros están garantizados".

FORINVEST, Foro de productos y servicios financieros en Valencia, en EMPRESA, suplemento de ABC. 29-3- Jorge Sáenz Azcunaga, del BBVA:"Se había producido un alejamiento de los principios básicos de la banca". Alberto Gómez Nicolau, del Santander: "Las entidades dejaron de percibir los riesgos". Juan Zurita de Bancaja: El principal objetivo es la fidelización del cliente. El futuro pasa por reducir el riesgo, reenfocar el modelo de negocio y tener una menor dependencia del exterior. Auguró una reducción de oficinas y abogó por alianzas más que por fusiones. M^a Dolores Amorós de la CAM, resaltó dos aspectos fundamentales: la gestión de la morosidad y de la rentabilidad y la eficiencia.

EL NUEVO SISTEMA FINANCIERO. Mercados, suplemento de El Mundo. 29-3.- El incierto retorno hacia la banca tradicional.-La proximidad al cliente, la financiación por vías seguras y un modelo estricto de supervisión son los cambios que deberá llevar a cabo el sistema financiero.

LA NECESARIA CONSOLIDACIÓN BANCARIA, artículo de **Luis de Guindos** en Mercado: Después de hablar del riesgo de una morosidad excesiva, que origine la necesidad de ayudas públicas, reclama un procedimiento claro de actuación. Se trata – dice – de disponer de una forma de hacer conocida transparente con el máximo apoyo político posible, que evite la discrecionalidad y que garantice que la utilización de los recursos públicos se hace de la forma más eficiente posible.

NOTICIAS BREVES

- La hipoteca inversa convence en las grandes ciudades. Los jubilados de las grandes ciudades son los que más la contratan.
- El abandono por parte del Presidente de Caja Duero facilitará la integración con Caja Ávila y Caja Segovia, una vez que parece se ha desistido hacer lo mismo con Caja Círculo y Caja de Burgos.
- El Consejo de Estado sólo cuestiona dos apartados de la Ley de Cajas de la Comunidad de Madrid. La Comunidad aplicará el resto de la legislación a las elecciones de C. Madrid.ABC 29-3.
- El Banco de España fuerza a las Cajas Rurales a que se unan. La Asamblea de Mayo decidirá sobre el futuro de una fusión sobre la que existen incertidumbres. El Economista 23-3

ENTREVISTAS CON MENSAJE.

José Luis Rodríguez Zapatero, Presidente del Gobierno, en El Economista, 27-3.- Hablando del sector bancario:"Nuestro modelo ha funcionado bien gracias al trabajo desarrollado por el Banco de España. En este sentido, si el Banco central considera que hay que tomar alguna medida complementaria a las que ya se adoptaron, escucharemos sus sugerencias. Está claro que el Gobierno actuará de acuerdo a lo diga el Banco de España, que cuenta con una enorme credibilidad. En general el sector bancario y financiero goza de buena salud. En este momento, está en acto un proceso de fusión entre dos pequeñas cajas de ahorro, y si en el futuro son necesarias reestructuraciones y fusiones seguiremos lo que diga el instituto

central. Mi análisis es que no habrá grandes problemas. Serán absorbibles, aunque sea normal pensar en cierta reestructuración del sistema, que afectará de modo particular a las pequeñas entidades”.

Francisco González, Presidente del BBVA en Mercado, suplemento del El Mundo: “Ante todo, es muy importante restablecer la confianza y para ello es fundamental la cooperación internacional y evitar medidas de carácter nacional que supongan caer en el proteccionismo. A corto profundizar en medidas fiscales o monetarias. Y por otro lado restablecer el buen funcionamiento de los mercados.

David Taguas, ex Director de la Oficina Económica del Presidente del Gobierno y Presidente de SEOPA, en Empresa, suplemento de ABC, 29-3: “Lo primero que haría para hacer frente a la crisis es afianzar la solvencia del sistema financiero. Las pérdidas se irán reconociendo a medida que aumente la mora y haya que hacer provisiones, lo que conducirá a que aparezcan algunos problemas de capital. (...) Ahora toca aprovechar la experiencia de las crisis anteriores, de los 80 y de los 90, para elaborar una hoja de ruta, en la que el aspecto fundamental es la utilización del Fondo de Garantía de Depósitos.(...) A propósito de la fusión Unicaja- CCM dice: Si una entidad tiene problemas, lo más adecuado sería sanearla y, sólo después, tomar la decisión de fusionarla con otra o, en definitiva reingresarla en el mercado.

Esteban Barroso, Director General de TRIODOS BANK ESPAÑA, en Empresa, suplemento de ABC: “Las cosas son como son hasta que uno decide cambiarlas”. De Auxiliar Administrativo a primer ejecutivo de un banco especializado, que apuesta por demostrar que hacer el bien puede ser rentable.

Álvaro Martínez-Echevarría, Director del IEB, en Empresa, “Debemos impartir ética en los negocios y fomentar valores morales. Será necesario incrementar la formación en áreas como la gestión del riesgo y la regulación”.

EL ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL POR ARISTÓBULO DE JUAN.- Persona de reconocido prestigio, de gran experiencia en situaciones de crisis, estuvo en primera línea en los 80 y en los 90, fue Presidente de CORPORACIÓN BANCARIA, entidad creada por el Banco de España para sanear entidades financieras en crisis. Tuve ocasión de vivirlo muy de cerca. Ejemplos: fusión Urquijo- Unión; compra de Banca López Quesada por BNP; Banco de Valladolid por el Barclays, y así algunos más. En cuatro artículos, en EXPANSIÓN, de 23 al 27, hace una excelente radiografía de la situación. RECOMENDAMOS VÍVAMENTE SU LECTURA ÍNTEGRA. DADO SU INTERÉS, A CONTINUACIÓN OS HE HECHO UN RESUMEN.

Día 23.- La gran confusión y la situación española. Tras describir las confusiones que se han manifestado en torno a los apoyos de liquidez del Gobierno, “parecería importante acelerar la definición de un diagnóstico y de las medidas a adoptar. Y pasar a la acción”. Comenta los peculiares problemas de España y las soluciones dadas por el Gobierno. Y se pregunta ¿son estas medidas suficientes? Y contesta, probablemente no, y lo explica. Y destacamos las siguientes afirmaciones: “La autoridad supervisora debería entonces actuar con prontitud. Y ello incluso aunque al hacerlo pudiera llegar a suponer una pérdida para el contribuyente, ya que no se trata de salvar a los banqueros o a los “cajero”, sino de salvar al sistema financiero, como eje que es del sistema de pagos y como proveedor del crédito.

Día 24.- Tres escenarios diferentes en España.- El primero, grupo de entidades sin problemas serios, o con problemas sólo de liquidez, o de crecimiento de morosidad digerible. En estos casos, bastaría una estrecha vigilancia por la autoridad de la calidad de los créditos, de los ingresos por intereses, de los beneficios destinados a dividendos o a la obra social. Medidas de gestión: Recurrir al BCE, efectuando emisiones de títulos e incrementando sus depósitos mediante campañas convencionales de captación y liquidando determinados activos; enérgica gestión de cobros y actuación con rigor en volumen, plazo y condiciones de los nuevos créditos, reconfigurar sus líneas de negocio, ajustes en la política salarial, sobre todo en niveles altos, y de prejubilaciones y, tal vez, reconsiderar la idoneidad de sus equipos de dirección. **El segundo, los mismos problemas que el primero pero agudizados.** Los gestores acudirían no solo al BCE, sino también a las ayudas ofrecidas por el Gobierno (venta de activos y emisión de títulos avalados por el Estado). Emisión de acciones preferentes y, acciones ordinarias que permitieran la entrada de nuevos socios en el capital. Retención de beneficios en lugar de salida de dividendos. Ajustes internos. (reducción o venta de sucursales, incluso ajustes de plantilla y de remuneraciones). Eso sí, bajo la vigilancia ya más estrecha del banco de España. **El tercero, requeriría la actuación pronta y contundente del Banco de España. En él las provisiones genéricas y los recursos propios se habrían consumido por las provisiones específicas.** Deberían buscar soluciones a su problema de capital mediante emisión de acciones ordinarias o la entrada de nuevos socios, o mediante la fusión con una entidad más fuerte. Pero si la entidad no quiere o no puede tomar estas decisiones, debería actuar prontamente el Banco de España.

Día 25.- Opciones para posibles casos de insolvencia.- Uno, las fusiones. No funcionará entre dos o más entidades enfermas. Serios riesgos añadidos se presentan cuando las fusiones las protagonizan Cajas de la misma comunidad Autónoma. Puede ser un acierto cuando se producen entre entidades sanas. **Dos, Saneamiento.-** Hay problemas en una de ellas que impiden la absorción por la otra. En ese caso deben operar los mecanismos de saneamiento y recapitalización aportados por una institución pública. Contrapartida: penalización de los propietarios, administradores y gestores. **Tres, Recapitalización por una institución pública.** En España esta medida aplicada con carácter general sería innecesaria, injusta y onerosa. Podría desembocar incluso en la nacionalización, fórmula que se ha demostrado ineficaz. **Cuarto, “Banco Malo”.-** Se ha puesto de moda. Se inspira en el mecanismo aplicado en Suecia en su crisis de 1992 y 1993. Consistía en la creación por el Estado de entidades a modo de cubos de basura o recipientes de activos con fuertes pérdidas para cada banco insolvente. El autor describe con minuciosidad el funcionamiento, pero tiene serias dudas de que el sistema pueda aplicarse a España.

Día 26.- La opción recomendada: los fondos de Garantía de Depósitos. Fueron creados a partir de 1980 como personas jurídicas de derecho público pero regidos por el derecho privado. Al principio fueron financiados a partes iguales entre las entidades privadas y el Banco de España. Desde principios del 96 siguiendo la normativa de la UE, son solo financiados por las entidades. El Banco de España, puede, sin embargo, contribuir a la financiación en “circunstancias excepcionales”. Funcionó perfectamente en los años 80. El autor explica con detalles el funcionamiento, pues lo vivió implicado en él, como he dicho al comienzo. “Ninguno de los bancos recayó después de la venta. Además como fueron rentables, pagaron sumas cuantiosas por cuenta del Impuesto de Sociedades, durante muchos años, buena manera de compensar la financiación oficial recibida entonces”. Describe asimismo con minuciosidad lo que ocurrió con las Cajas: “se produjo básicamente pastoreando desde el Banco de España la fusión de las entidades con problemas por entidades más fuertes con otras de mayor tamaño”. Y sigue su interesante relato recordando casos, sin, por supuesto, dar nombres. “En este contexto, afirma, considero que los fondos de Garantía son los instrumentos más idóneos para tratar caso por caso la situación actual de aquellas entidades que puedan encontrarse en el tercer escenario descrito. Y a seguidamente da muchas razones a favor de ellos.

NOMBRES PROPIOS

Jacobo G. Robatto, nuevo Director General Corporativo y de Finanzas del Banco Popular.- Ex Consejero Delegado del Barclays, dobló la dimensión del Banco, entre otras cosas por la compra del Banco Zaragozano. “Siempre he tenido la vocación de banquero, aunque esté mal decirlo en estos tiempos”. Supo hacer equipo, directivo sensible a los temas de los recursos humanos. Le deseamos muchos éxitos en el nuevo Banco.

José Viñals, Director General del Fondo Monetario Internacional, tras 25 años en el Banco de España, y actualmente Subgobernador. “Se trata de una experiencia enriquecedora en lo personal, es una enorme oportunidad profesional y da prestigio a España como país al tener una persona de sus características en el FMI”, justifican fuentes financieras.

PREMIO

CADMO/Conocimiento, Premio a la Innovación Tecnológica 2008: Ha sido concedido por la Revista Ejecutivos en su XIX convocatoria. Felicitamos a nuestro buen amigo Carlos Sáenz de Santa María.

CURSOS Y SEMINARIOS

- El riesgo comercial en el negocio. Para analistas y Directores de Oficina. Inrterempresas BB. 93-41469 82
- Servicio de Reorientación Profesional: Coachplacement. Psicólogos Empresariales. Tel. 902 998 534.
- Habilidades directivas. Gestión de Proyectos. Inglés profesional. Formación on line. Individual o para empresas. IIR. 902 12 10 15.
- Concurso de acreedores, 21-4. Morosidad, 23-4. Unidad Editorial. Tel. 902 99 62 00

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN.- No es el más fuerte ni el más inteligente el que sobrevive, sino el más capaz de adaptarse a los cambios. Carlos Darwin. Gracias, Pilar Mestre, por enviarnos la frase.

LA REDACCIÓN