

NOTICIAS DEL GREF 29-5-2011

VIDA ASOCIATIVA.

JORNADAS DE ESTUDIO. Nos informan los compañeros de La Caixa, que ya tenemos reservadas habitaciones en el **Hotel Ayre**, en Gran Vía de les Corts Catalanes 322-324, muy cerca de la Plaza de España, **a un precio de 110 euros**. Paseando se podrá llegar a Caixa Forum. Los interesados, por favor, **confirmad la reserva escribiendo a gref.info@gmail.com**. LAS JORNADAS ESTÁN PATROCINADAS POR LA CAIXA, ADECCO. GEC, INCIPY, BANCO SABADELL, ZURICH Y TELECOR.

ENCUESTA RATIOS DE FORMACIÓN. Tenemos 30 respuestas. Son insuficientes si queremos seguir la línea de actuación de años anteriores. Estoy seguro por las llamadas realizadas que bastantes de vosotros estáis cerrándolas. **Os pedimos un esfuerzo final**. Muchas gracias por ello.

NOTICIAS DEL SECTOR

EL BANCO DE ESPAÑA INTENTA EVITAR QUE LOS RESULTADOS DEL TEST DE ESTRÉS DE JUNIO SALPIQUEN A LA BANCA, Y SOBRE TODO A BANKIA Y BANCA CÍVICA QUE DEBUTARÁN EN BOLSA EN JULIO. Cinco Días 27-5. El gobernador trata de que la foto final del supervisor europeo incluya las ayudas del FROB aunque no hayan sido entregadas. Las pruebas se publicarán en junio, un mes antes del debut en Bolsa.

ORDOÑEZ EXIGE A LAS CAJAS CON FROB AJUSTES RÁPIDOS PARA EVITAR SUBASTAS. Ex.24-5. Cree que cumplir los plazos es vital. El Gobernador endurece su mensaje ante la presión de los empresarios descontentos con la velocidad de la reestructuración del sector financiero. EXPANSIÓN editorializa bajo el título "Acelerar la reordenación del sector financiero" y dice."El gobernador advierte de que se han puesto los instrumentos para que el sector - fundamentalmente las cajas - proceda a su concentración, reduzca su capacidad y cambie sus estructuras de gobierno , desplazando al poder político, para ser admitido por el mercado.

LA MINISTRA DE ECONOMÍA DESOYE A LA BANCA Y PENALIZARÁ LOS SUPERDEPÓSITOS A PARTIR DE JUNIO. Ex.26-5. Afecta a los depósitos por encima del 3,1%.Ha pedido a su equipo que la norma se tramite con urgencia para que sea aprobada en el consejo de Ministros del 10 de junio. La guerra del pasivo ha estrangulado los márgenes de la banca española el pasado año.

LA CNMV EXIGE A LAS CAJAS QUE COLOQUEN EL 40% DE SUS OPV A GRANDES INVERSORES. Ex.25-5. El Presidente del organismo afirma que según avanza el mes de julio crece la volatilidad del mercado por el bajo volumen de contratación. La comisión considera peligroso que las cajas tengan prisa en ser las primeras en salir al parque.

LOS BANCOS QUIEREN COBRAR ENTRE EL 2% Y EL 4% POR COLOCAR BANKIA EN SUS REDES. Ex.27-5. El Banco de España pide a las entidades que apoyen la operación. Rato ofrece una comisión del 1,25% a las entidades que le van a ayudar a colocar hasta 2.000 millones de euros entre particulares. Está previsto realizar la colocación de sus acciones entre el 11 y el 13 de julio, la mitad a particulares y la otra entre instituciones. Iniciará su road show a finales de junio , que les llevará a varias ciudades europeas y a los EE.UU.

LA FUSIÓN CAJA ESPAÑA-DUERO CON UNICAJA PENDIENTE DEL PACTO LABORAL. Ex.27-5. La caja andaluza no admite el convenio aprobado por Caja España-Duero en 2010, cuyo coste se fijó en 283 millones de euros. Tras cumplirse el 20% del acuerdo , deberá renegociar el resto a la baja y homologarse la retribución de las plantillas de las tres cajas.

TRASPASO DEL NEGOCIO DE UNICAJA AL BANCO. Ex.27-5. El Consejo de Administración ha aprobado el traspaso de los activos y pasivo a la entidad bancaria que se pretende crear denominada UNICAJA BANCO , una segregación que se propondrá a la Asamblea de 25 de junio.

EL SIP DE CAJASTUR. Cinco Días 27-5. **EFFIBANK EL NOMBRE DEL NUEVO BANCO.** Y Manuel Menéndez, presidente y consejero delegado. El Banco de España pide más rapidez al recorte laboral del SIP. Trabajo deberá decidir en 15 días si aprueba el ERE que afecta a 1.227 trabajadores. El grupo necesita 519 millones para cumplir las exigencias de capital del Banco de España. Prevé alcanzar acuerdos con terceros inversores o dar el salto al parque a medio plazo. Ex.25-5. Cajastur controlará el 66% del capital, Extremadura el 20%, y Cantabria el 14%. El Grupo tendrá un volumen de activos de 53.000 millones, 1.400 oficina y 6.500 empleados. Prevé un recorte de plantilla de 1.200 empleos.

BANCO MARE NOSTRUM. Ex.25-5. Escenario parecido el de este banco, en plena ronda de contactos con una cincuentena de grandes inversores y family office. Podrán analizar su ofertas de interés hasta mediados de junio. Después valorarán las ofertas hasta otoño. si no cierran con éxito , se plantearán la salida a bolsa en un periodo entre 18 y 24 meses. El capital riesgo pie un Fuerte descuento para entrar en BMN. Ex.26-5. Ofrecen invertir pero quieren hacerlo a entre 0,3 y 0,5 veces su valor en libros.

NOVACAIXAGALICIA ganó hasta marzo un 71,7% menos. Cinco Días 26-5. Ha logrado un resultado atribuido de 18,5 millones en el primer trimestre, y ha destinado 45 millones de euros al fondo de insolvencias. ha reducido los gastos de explotación un 9,8%. Ha clausurado 67 oficinas y ha prejubilado a 450 personas. A finales de mayo prevé que la primera cifra se eleve a 152 y la segunda a 666. Está inmersa en un plan interno de capitalización, con lo que ha logrado reducir en 118 millones las necesidades de capital principal para un objetivo total de 502 millones. Este reforzamiento se ha logrado con la generación orgánica y con la venta del 15% de Pescanova. Por su parte EXPANSIÓN destaca que "El consejo aplaza aprobar la segregación bancaria" a una próxima convocatoria, ya que tal decisión requiere "un tiempo de análisis", en referencia al escaso margen con que los consejeros había recibido la extensa documentación que incluye el reglamento y los estatutos.

CAM. Ex.28-5. Los márgenes al final del primer trimestre, bajan en torno al 40% y el leve recorte del 1% en los gastos generales no evita una caída superior al 62% en el beneficio atribuido de la caja, cuya morosidad es del 8,5%. Baja el negocio y los recursos de clientes. Es la primera en adelgazar su consejo, pasa de 20 a 10 miembros. Ha solicitado al FROB una ayuda de 2.800 millones de euros. De eta forma el ratio de solvencia pasaría del 8,54% actual a más de 14 puntosa. Así mismo el capital básico sería del 10,7% por encima del 10% fijado por el Banco de España para las cajas que pretendan seguir en solitario. ABC 28-5.

CONVENIO COLECTIVO DE LAS CAJAS. Cinco Días.26-5. En suspenso la negociación tras el rechazo sindical a la petición patronal de rebajar los sueldos un total de al menos el 4,5% sobre el IPC en cuatro años. Y cada caja podría ampliar ese recorte en función de si se cumplen o no objetivos de rentabilidad.

BANCA MARCH AMORTIZARÁ LA VICEPRESIDENCIA VACANTE. Ex.24-5. Aunque Verdú era una pieza clave, su salida no alterará el rumbo del banco, con un modelo asentado y un compromiso claro de sus accionistas. El banco está volcado en el desarrollo de su Plan Estratégico a tres años con un doble eje en banca privada y de empresas. Es la entidad más capitalizada de Europa con un core capital de máxima calidad del 26,3%

LAS ASEGURADORAS DEBERÁN DUPLICAR LAS INDEMNIZACIONES POR ACCIDENTES. Ex.25-5. **Revolución:** El Supremo y la Audiencia de Álava acercan a Europa las reparaciones de aseguradoras en lesiones y muertes. El sector está alerta, ya que la dirección General de Seguros estudia elevar los baremos.

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. Ex.28-5. El Ibex recupera el pulso y deja atrás tres semanas de descensos. Sube el 0,57% hasta los 10.261 puntos. el índice español sorteó las tensiones por la deuda soberana periférica. Cerró la semana en positivos gracias al empuje de las entidades bancarias, que sortearon la presión de la deuda y confirma su rebote. Las noticias sobre Basilea III y una recomendación de Citi impulsaron al sector

BREVES

- **SANTANDER** arranca la salida a bolsa de su filial argentina. Ex.27-5. El banco que tiene 290 oficinas en el país quiere abrir otras 100 sucursales hasta 2013. También está en plena búsqueda de posibles compras.
- **LOS FONDOS** vuelven a sufrir por el mercado. Ex.27-5. La volatilidad de la bolsa en mayo y la crisis de la deuda soberana provoca fugas de los fondos de 725 millones.
- **LA BANCA** negó el crédito a una de cada cuatro empresas en 2010. ABC 27-5. El 60% de las pymes necesitarán préstamos entre 2011 y 2013 para mantener sus negocios.
- **BARCLAYS** acelera su ajuste y busca un pacto para la próxima semana. Cinco Días 27-5. Los malos resultados de la filial española han llevado a acelerar su plan de recortes (120 oficinas y 700 empleados). Ofrece prejubilaciones con el 100% del salario y bajas bonificadas.
- **ÚLTIMOS TRÁMITES PARA CREAR CAIXABANK.** Ex.26-5. La Caixa inyecta 1.800 millones en sus dos holding inmobiliarios. (Servihabitat y Building Center). La caja ha dejado al margen de su nuevo banco los inmuebles adjudicados hasta febrero de 2011.
- **UNICAJA** entra en la guerra de los depósitos con remuneraciones de hasta el 4,5%. cinco Días 27-5.
- **BANKIA** crea la cuarta gestora de España con 7.440 millones de activos. Cinco Días 26-5. El grupo dejara de comercializar fondos de Ahorro Corporación. Usará Gesmadrid para fondos y Arcalia para sicav. Ex. 26-5. Por otra parte, Rato ultima la creación del Consejo de Bankia con miembros independientes. Ex. 24-5
- **BILDU se opone a la fusión de las cajas vascas.** Ex.25-5. El PNV quiere un consenso con Bildu que facilite la fusión. Cinco Días 25-5.
- **BANCA CÍVICA** avanza sus planes para salir a bolsa en julio. Si esta opción resultara inviable, se atrasaría a octubre
- **EL FONDO DE GARANTÍA** de las cajas, más rentable que el de los bancos. Logran rendimientos del 3,1% y 2,2%.
- **BANKINTER** prosigue con su reducción de plantilla. Cinco Días 27-5.
- **El crédito destinado al ladrillo** sigue en el nivel previo al inicio de la crisis. Cinco Días 26-5. La banca alarga los plazos a los promotores para evita que entren en mora.
- **LA BATALLA POR EL AHORRO SE RELAJA.** Ex.28-5. En marzo las entidades ven salir 472 millones de euros de imposiciones a plazo fijo, un ligero retroceso que podría significar un cambio de tendencia.
- **El paro saca 539 millones de los planes de pensiones.** Ex.28-5. Durante la crisis, un total de 112.358 partícipes en desempleo recuperaron anticipadamente su ahorro colocado en productos de jubilación.
- **LOS SEGUROS DE SALUD ahorran un 3,5% al Estado,** según la Presidenta de UNESPA. De no existir esta cobertura, este gasto mayor implicaría un aumento de impuestos.
- Castilla y León lanza microcréditos para pymes y autónomos. Ex. 28-5

COYUNTURA NACIONAL

EL DÉFICIT OCULTO, SÓLO UN PROBLEMA MÁS. Editorial de Expansión 27-5. El verdadero problema para España es el deterioro de la credibilidad del Gobierno. El PP lanzará auditorías y recortes para luchar contra el déficit oculto. Ex.24-5.

TRAS LAS ELECCIONES, LOS EXPERTOS EXIGEN UN ADELANTO ELECTORAL. Ex.24-5. La mayoría de los analistas económicos consultados creen que el Presidente del Gobierno debe dar pie a un cambio de ciclo económico. Temen que pueda aflorar más déficit oculto en las comunidades. Creen que España necesita un impulso de confianza.

EL RIESGO PAÍS DE ESPAÑA CONTINÚA EN EL ENTORNO DE 230 PUNTOS BÁSICOS, PESE AL AZOTE HELENO. Ex.27-5 La rentabilidad de la deuda alcanza su nivel más bajo desde comienzos de enero. El inversor se atrincheró en el bono alemán ante la crisis.

BALANCE 2010 DE LA DEUDA EMITIDA POR EL ESTADO. Ex.26-5. Los inversores no residentes han elevado la tenencia de bonos del Gobierno y ya copan el 54,7% del saldo total, frente al descenso de la cartera de títulos emitidos por las comunidades Autónomas (el 56,2% frente al 67,8% de 2009). El Tesoro salva con nota la primera subasta de deuda que se celebra tras las elecciones. Ex.25-5. Coloca 2.300 millones en letras a menor coste pese a la incertidumbre política.

EL GOBIERNO VUELVE A POSPONER EL DESENLACE DE LOS CONVENIOS. Ex.27-5. Da más tiempo a los negociadores. Zapatero carece de apoyos para llevar una ley al Congreso y podría decantarse por dejar "la patata caliente" a la próxima legislatura.

CIU PERMITE AL EJECUTIVO IMPULSAR LA JUBLIACIÓN A LOS 67 AÑOS. Ex.27-5. Reforma parlamentaria de las pensiones. Por otra parte, el PSOE se queda sólo en el Congreso con el plan de lucha contra el empleo sumergido.

COYUNTURA INTERNACIONAL

REACCIÓN INTERNACIONAL TRAS LAS ELECCIONES. Ex.24-5. La reestructuración de las cajas y la solución al problema de las finanzas territoriales son los dos elementos que más preocupan en Londres.

LOS BANCOS DE LA UE PODRÍAN ELUDIR BASILEA. Ex.27-5. Un borrador que todavía no se ha publicado oficialmente, podría permitir a los bancos de la UE que sus aseguradoras les aporten más capital, o les consuman menos de lo que permiten las normas internacionales. Asimismo, algunos bancos podrán emitir capital híbrido (preferentes y otros instrumentos) durante más tiempo del, previsto.

LAS CAJAS DE AHORROS HACEN LOBBY EN BRUSELAS PARA QUE SE MODIFIQUE BASILEA III. Cinco Días 25-5.

BRUSELAS SE DEFIENDE Y DICE QUE CUMPLIRÁ CON BASILEA III. Ex.28-5. La comisión Europea garantizó ayer que la futura normativa de solvencia bancaria respetará "el nivel de ambición" de los acuerdos de Basilea III. La institución respondía así a un artículo publicado ayer en Financial Times y en EXPANSIÓN, y que recogemos aquí en las dos noticias precedentes.

LA OCDE EXIGE A ZAPATERO QUE HAGA NUEVOS RECORTES FRENTE AL DÉFICIT. Ex.26-5. Empeora sus precisiones de desempleo. Pide una reforma laboral y de la negociación colectiva más contundente. La tasa de paro no se reducirá hasta el 8,9%, cerca del nivel previo a la crisis, hasta 2026.

BRUSELAS APRUEBA EL NUEVO REGLAMENTO DE DERIVADOS. Ex.26-5. Para mejorar la seguridad y la transparencia de este mercado. La compensación y el registro de derivados es clave para la confianza del mercado.

EL G-8 DEMANDA A LA UE Y A EEUU MÁS ESFUERZO CONTRA LA CRISIS FISCAL. Ex.27-5. Los líderes insisten en que harán lo posible por evitar la suspensión de pagos griega.

OTRAS NOTICIAS

ESADE CENTRALIZARÁ SUS CURSOS CON GEORGETOWN EN MADRID. Ex.27-5. La escuela de negocios utilizará su sede de la capital para impartir programas enfocados a la alta dirección con miras internacionales.

EXPANSIÓN EDITA UN LIBRO PARA CELEBRAR SU XXV ANIVERSARIO. En él se recogen opiniones de los grandes financieros del país que coinciden en considerar vital cerrar la reestructuración bancaria, reducir el déficit y reformar el mercado laboral: Botín González, Fainé, Rato. Constituye todo un documento excepcional.

NOMBRES PROPIOS

FALLECE LUIS ÁNGEL ROJO, ÚLTIMO GOBERNADOR CON PODER MONETARIO. Ex.25-5. Adiós al modernizador de la banca. Durante las recientes turbulencias financieras ha sido reconocido mundialmente como el autor de los sistemas de supervisión financiera y de provisiones bancarias más eficientes, que han permitido a las entidades españolas aguantar mejor la crisis. **Desde aquí, desde el GREF, nuestro homenaje y nuestro agradecimiento al técnico y al "maestro" de tantas generaciones.**

BOB DIAMOND, PRESIDENTE DEL BARCLAYS, advierte al Presidente sobre la necesidad de completar el saneamiento del sistema financiero y reducir la prima de riesgo, que ha vuelto a subir ante el miedo que aflore más deuda autonómica tras las elecciones del domingo. Se reunió también con la Ministra de Economía y con el Secretario de Estado, José Manuel Campa. **El banco británico se encargó de organizar el road show celebrado en Londres el pasado mes de febrero.**

SUGERENCIAS

UNA DEMOCRACIA FALSEADA, artículo de Gaspar Ariño Ortiz en Expansión 26-5. Los partidos tendrán que abrirse a la sociedad para que el sistema funcione de verdad y recuperen la estima de los ciudadanos. La Constitución puede y debe ser reformada para garantizar el buen funcionamiento del Estado. La clave de la regeneración política radica en la reforma del sistema electoral.

POSTELECCIONES Y RECORTE DEL GASTO, artículo de Eduardo Martínez Abascal en Expansión 25-5. (...) El recorte le tocará en primer lugar a las autonomías. Su gasto asciende a 183 millardos (datos Eurostat 2009... ¡No están disponible todavía los de 2010!). Representa casi un 40% del gasto total de la Administración. (...) Estos recortes deprimirán la economía . Pero no hay más remedio. El gasto desmesurado (y más si es ineficiente) es una gangrena . Y cuando hay una gangrena hay que amputar, aunque la amputación sea dolorosa y requiera un periodo de convalecencia. Para ello, hace falta un gobierno responsable que sepa que nos jugamos mucho en ello.

EL PUEBLO HA HABLADO, un artículo de Andrés Betancor, en Expansión 24-5. (...) No hay duda sobre quien ha ganado y quién ha perdido, y también hay una política que ha sido la gran derrotada: los españoles no se han pronunciado contra la crisis económica, sino contra la política de gestión de la crisis, la cual no sólo no ha solucionado los problemas sino que sigue creando el gran fantasma a combatir: la desesperanza. (...) Un círculo vicioso que debe romperse por su único punto débil, aquel que lo han alimentado, incrementado y sostenido: la política. La convocatoria de elecciones anticipadas es necesaria. (...) Los españoles quieren hablar sobre cómo la política puede y debe contribuir positivamente a diseñar la salida de la crisis. La política es el arte de solucionar los problemas, pero ha dejado de serlo al convertirse en el principal combustible del incendio económico que amenaza extenderse más allá. (...) Los españoles debemos ser llamados a las urnas de manera inmediata para cortocircuitar el fuego que pone en riesgo, también, nuestra democracia.

DEL ÁGUILA AL BUHO: LOS TOTEMS DEL DIRECTIVO por **José Ramón Pin, Prof. del IESE** en "IESE Insight", Newletter: www.ieseinsight.com. ¿Qué tienen de común el águila, la araña, el canguro y el buho?. El Prof. José Ramón Pin utiliza el símil de estos cuatro animales para analizar cómo se deberían desarrollar las diferentes fases de la vida del directivo.

NUESTRO SALARIO EMOCIONAL SE BASA EN LA IGUALDAD Y LA CONCILIACIÓN, entrevista a Enrique de Martín, Director de RR.HH. de GROUPAMA en Equipos y Talento, mayo 2011. ¿Principales proyectos?. Tenemos un Curso Superior de Directivos, organizado conjuntamente con la Universidad Complutense de Madrid para el desarrollo de jóvenes directivos, de tres años, lo que permite un perfeccionamiento en la gestión directiva, en el conocimiento de la compañía y en una serie de habilidades.

SUPLEMENTOS

FIN DE SEMANA DE EXPANSIÓN, 28-5. La receta de los gestores estrella: los valores favoritos de los expertos de la bolsa española. (Telefónica, Repsol, Catalana, Acerinox). ¿Inversiones de riesgo o burbuja?

EXPANSIÓN & EMPLEO. El mercado laboral. "Esto va mal... Me echan... ¿Qué hago?", por Tino Fernández. Tenemos un vampiro emocional en la oficina, por Arancha Bustillo. Un buen líder debe saber identificarlo y gestionarlo para que no afecten al resto del equipo. **SUPERAR LA DIVISIÓN, un artículo de José Manuel Casado:** Unir, trabajar en equipo es principalmente responsabilidad de la alta dirección. Para aquellos que se encuentran en una posición de liderazgo y desean que sus colaboradores trabajen juntos, el gran reto consiste en superar la división.

ESPECIAL EXPOMANAGEMENT. (Dentro de E & E). Entrevistas con mensaje. **CHARLENE LI, Vicepresidenta e Investigadora de Forrester Research y fundadora de Altimeter Group, está considerada como una de las cincuenta personas más influyentes de Silicon -Valley:"Aprender a sacar partido de los beneficios de las redes sociales e implicarse en su implementación es el gran desafío al que se enfrentan los líderes. De ellos depende, en gran medida, el mantenimiento del buen clima laboral. "Cortar el acceso a las redes sociales sería algo similar a prohibir el uso del teléfono". El gran reto no es la tecnología sino aprender a gestionar su rendimiento. **Daniel Goleman:** La capacidad de adaptación, la innovación, la fuerza y la resistencia del equipo son las cualidades básicas que harán crecer una organización. También apuesta por los ejecutivos que puedan soportar la presión y adaptarse al cambio. Durante los tiempos de crisis y de cambio, los líderes necesitan mantener la calma ante la presión. En momentos de incertidumbre todo el mundo está pendiente de ellos para averiguar cómo sobre llevan la situación. (...) Las personas dan lo mejor de sí mismas cuando se les refuerza, entusiasma y valora por lo que hacen. Ayudar a los profesionales a trabajar en un estado de ánimo positivo es la tarea fundamental de cualquier líder.**

5d. EMPLEO Y DIRECTIVOS. La generación mejor preparada...¿o no?. C.D.28-5.

EMPRESA, Suplemento Económico de ABC, 29-5.UNIVERSIDAD Y SOCIEDAD, UNIDAS HACIA EL FUTURO. Campus de Excelencia Internacional, mayor implicación empresarial ... los campus se abren a las exigencias de los nuevos tiempos. Es un artículo de Sergio Muñoz. La relación entre la empresa y la universidad ha sido vista por algunos como una mercantilización del conocimiento. **LOS RECTORES RESPONDEN...** Una muestra: "**La Universidad debe asumir un papel protagonista en el fomento de la iniciativa, la innovación y el espíritu emprendedor de nuestro país, en la preparación de profesionales y ciudadanos comprometidos, capaces de hablar idiomas, de trabajar en equipo de desenvolverse eficazmente e un mundo global**". Águeda Benito, Rectora de la Universidad Europea de Madrid.

CURSOS, SEMINARIOS, CONFERENCIAS.

- **ADECCO en EXPOMANAGEMENT.** 1.- "Cómo ser feliz y vivir en el intento", por Margarita Álvarez, Directora de Marketing y comunicación. 1 de junio, de 14,00 a 14,50 horas. 2.- "Desarrolle el talento en su Organización" por Roberto Luna. Día 1, de 15,00 a 15,50 horas. 3.- "Agita tu influencia social" por Rubén Turienzo. 2 de junio, de 14,00 a 14,50. 4.- "Por qué la felicidad es un factor clave de éxito en los negocios" por Tal Ben-Sahar, especialista en Psicología Positiva en Harvard. De 16,00 a 16,50 horas. Para todos teléfono de contacto: 91-432 56 30.
- **ECOFIN. "FINANZAS CREATIVAS PARA TIEMPOS CRÍTICOS",** 9 de junio Hotel Parque de las Avenidas. Info: Marta Toca. Tel. 606-64 89 94 marta@profesionalesdelacomunicacion.es
- **PROGRAMA SUPERIOR EXECUTIVE "Liderazgo y Dirección de Personas" con Paco Muro.** De septiembre a diciembre. APD. Tel. 91-5237900.
- **INFOVA EN EXPOMANAGEMENT.- TALENTO DIRECTIVO:** "Desarrollo del Talento desde la ciencia y la experiencia" por Gonzalo Martínez de Miguel, CEO DE INFOVA, y Fernando Vargas, Responsable de Desarrollo de VIPS. 1 de junio de 17,00 a 17,50 horas.
- **"LA NEGOCIACIÓN APLICADA A LA GESTIÓN DE COBROS". Global Estrategias.** Madrid 15 de junio. Tel. 902-22 50 90.
- **INTERECONOMÍA:** 1.-Gestión Patrimonial y Agentes Financieros. Madrid 16 de junio. 2.- "Family Office". Madrid 28 de junio. Información: Tel. 902-100 091. conferencias@intereconomia.com

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Jesús Ilisástigui, fundador del GREF y ex Director de Personal del Banco Madrid, me mandó un preciso vídeo sobre Suiza y sus habitantes. De él entresaco unos "**Principios de Vida**" que los suizos tratan de llevar a su vida, con éxito, como se puede fácilmente comprobar. Muchas gracias, Jesús.

1.- Ética, como principio básico. 2.- La integridad. 3.- La responsabilidad. 4.- El respeto a las leyes y reglamentos. 5.- El respeto por el derecho de los demás. 6.- El amor al trabajo. 7.- El esfuerzo por la inversión. 8.- El deseo de superación y 9.- la puntualidad. De esta manera alcanzaremos la EXCELENCIA. Y terminaba con una cita de Martin Luther King: "No me preocupa el grito de los violentos, de los corruptos, de los deshonestos, de los sin ética. Lo que me preocupa es el silencio de los buenos".

LA REDACCIÓN