

## NOTICIAS DEL GREF. 7º ANIVERSARIO 29-9-2013

### VIDA ASOCIATIVA

**JUNTA DIRECTIVA E INAUGURACIÓN DEL AULA GREF.** -El día 2 de Octubre celebraremos la Junta Directiva en la Escuela de Negocios EUDE. A continuación, como ya hemos comunicado, procederemos a inauguración del AULA GREF que EUDE ha creado en homenaje permanente a nuestra Asociación. Todos los asociados estamos invitados. Tras la inauguración EUDE ha organizado una conferencia a cargo de Ángel Aledo, veterano de los Recursos Humanos, Socio Director de 1+1=3, y autor del libro "Suma". Ed. LID, (más abajo hay una pequeña reseña del libro), que nos hablará sobre Desarrollo Personal y Profesional. Muchas gracias a la Escuela y al ponente. Dirección de EUDE calle Arturo Soria 245. Por favor, si alguien queriendo asistir, todavía no ha confirmado la asistencia, que nos la envíe urgentemente.

**EL GREF EN EL COLEGIO DE PSICÓLOGOS DE MADRID.** Invitado por Luis Picazo en nombre de la Junta Directiva, el Presidente expuso lo que piensa el GREF de la Evaluación de las Personas, y Emilio Prat expuso su experiencia en el Santander sobre las Normas ISO, objeto fundamental de la sesión.

**TRANSFORM ACTION nueva consultora "asociada corporativa".** Gabriela Infer, Consultor Asociado, en nombre de la empresa nos comunica su decisión de integrarse en nuestra Asociación. Bienvenida. Agradecemos su confianza.

### NOTICIAS SOBRE FORMACIÓN Y DESARROLLO

**MINFULNESS Y SILLICON VALLEY: LAS EMPRESAS MÁS INNOVADORAS APUESTAN POR LA MEDITACIÓN,** por Javier Carril, socio director de Execoach, en Canal CEO de APD. 16-9. ¿Por qué en las empresas más punteras e innovadoras del mundo hay un boom de las técnicas de mindfulness? Apple, Google, Nike, Procter & Gamble, eBay, Twitter, AstraZeneca, AOL, General Mills y Huffington Post están aplicando programas de mindfulness de manera amplia y con enorme éxito. Mindfulness significa "atención plena" a lo que podríamos añadir "al aquí y ahora". La atención plena al aquí y ahora implica estar focalizado al máximo, evitar la dispersión, concentrar toda la energía y recursos en los objetivos marcados, utilizar todo el potencial creativo que tenemos. Mindfulness equivale no sólo a manejar el estrés de forma efectiva, equivale a convertirnos en personas de alto rendimiento. Por eso el interés es creciente, y seguirá aumentando en los próximos años en la empresa. **La meditación zen es la técnica principal del mindfulness, porque es la técnica que provoca efectos más profundos en cuanto a concentración, sabiduría para tomar decisiones, y equilibrio emocional para gestionar los cambios y el estrés.** En segundo lugar, el mindfulness incluye el yoga como técnica de conexión entre nuestro cuerpo y nuestra mente, y ayuda también a ganar en claridad mental y a gestionar mejor las emociones. La tercera técnica principal del mindfulness es la exploración corporal, que consiste en concentrar nuestra atención selectiva en las distintas zonas de nuestro cuerpo de forma lenta y con total concentración. El mindfulness aporta ocho beneficios principales a un directivo: Estar más focalizado y concentrado en sus metas. Tener mayor claridad mental para tomar mejores decisiones. Potenciar su inteligencia emocional, gestionando mejor el estrés. Mejorar su capacidad para gestionar los cambios con efectividad. Potenciar habilidades como la empatía, la comunicación y la generación de confianza. Mejorar el liderazgo personal y la seguridad en uno mismo. Incrementar su capacidad creativa e innovadora.

### LA MEDITACIÓN Y EL ARTE DEL MANAGEMENT FINANCIERO. Ex.24-9

Ahora, la meditación también está penetrando en las altas finanzas. Ray Dalio, el fundador de Bridgewater, el mayor hedge fund del mundo, no tiene duda sobre sus efectos. "La meditación, más que nada, es la responsable de los éxitos que he tenido", asegura. "Cuando medito, adquiero una serenidad que me permite ver las cosas desde una perspectiva más alta y tomar decisiones sensatas".

**¿CÓMO PUEDO FABRICAR MI MARCA PERSONAL?.** Un artículo de José Manuel Casado en OBSERVATORIO DE RECURSOS HUMANOS. Septiembre 2013. En reciente conferencia a jóvenes universitarios organizada por APD, el autor ofreció un decálogo convirtiendo la palabra LEADERSHIP en un acrónimo que les permitiese recordar qué es lo más importante para crear una buena marca personal: Lente (lo importante es cómo nos ven los demás), especializarse en marketing, aprendizaje de por vida, diferenciarse, externalizar (centrarse en aquello que sabemos hacer mejor), rejuvenecer, ser cuantitativo (familiarízate con los números), hacer relaciones, interior ("conócete a ti mismo"), positivo (la actitud mental positiva determina nuestro éxito). En parecidos términos está el artículo del mismo José Manuel "EL VALOR DE TU PROPIA MARCA", en CAPITAL HUMANO, septiembre 2013. "Las marcas acarician nuestra alma, ofrecen significados e influyen en nuestro inconsciente para que tengamos determinados comportamientos conscientes".

**"EN ESPAÑA PADECEMOS DE PEREZA INNOVADORA".** Ex.25-9. Crear un entorno propicio para potenciar el emprendimiento en el que se implique a la Administración Pública es la **propuesta de Antonio Garrigues, presidente de Garrigues Abogados para despertar la innovación.** "Se precisa la generación de nuevos ambientes que aborden la innovación con naturalidad. Si un jefe ve que alguien de su equipo propone cambios, debe tener la generosidad de reconocer su talento y no verle como una amenaza a su puesto".

### NOTICIAS DEL SECTOR BANCARIO

**EL ARBITRAJE DE PREFERENTES PREOCUPA A LA 'TROIKA'.** Ex.23-9. "La Comisión Europea no se niega a que los clientes que hayan sufrido una mala praxis en el proceso de venta recuperen su dinero, pero le preocupa que sí lo haga gente que sabía perfectamente lo que estaba adquiriendo", asegura una fuente comunitaria. Según esta fuente, "no es un asunto que vaya a hacer descarrilar ningún plan de reestructuración", sino más bien una cuestión de principios, ya que "quien acabará pagando esa factura" serán los ciudadanos. "¿Qué es más injusto, que los preferentistas que sabían lo que compraban y recibieron unos intereses pierdan su dinero o que lo tengan que poner los contribuyentes?", asegura la fuente.

**LA BANCA NACIONALIZADA DEVOLVERÁ UN TERCIO DEL DINERO DE LAS PREFERENTES.** Cinco Días 27-9. Bankia, Novagalicia y Catalunya Banc han devuelto más de 1.000 millones de euros de las preferentes y bonos subordinados que vendieron a particulares. Las entidades restituirán con el arbitraje en torno al 33% de importe total. Los inversores pequeños serán los mejor tratados.

**¿HABRÁ PRÓRROGA DEL RESCATE BANCARIO?** Ex.23-9. El próximo 15 de noviembre los ministros de Economía y Finanzas de la zona euro se reunirán para decidir si España puede dar por cerrado su rescate bancario o si necesita medidas de acompañamiento. El cierre del programa supondría cancelar la línea de crédito de 100.000 millones, de la que España solo ha usado 41.333 millones. La medida de acompañamiento consistiría en extender la duración del programa o abrir algún tipo de línea preventiva de crédito. Sin embargo, el Gobierno se niega por tres motivos. El primero, que el Tesoro tiene acceso a los mercados y podría financiar otro hipotético rescate bancario. El segundo, es una cuestión de imagen exterior: el Ejecutivo quiere dar por cerrada una etapa que ha puesto en entredicho la salud del sistema bancario español y la calidad de su supervisión. Y el tercero, deshacerse de las misiones de la troika (Comisión Europea, BCE y FMI), que se prolongarían el tiempo que durara el acompañamiento. Olli Rehn, comisario de Economía, dijo la semana pasada que España tiene una "gran oportunidad" para cerrar el programa definitivamente. La visita de la troika que empieza hoy despejará la incógnita. Aunque el Gobierno no lo ve necesario, algunas voces en Bruselas aseguran que se sentirían más cómodas si España afrontara el examen de balances del BCE del año que viene con una red de seguridad. Precisamente ayer, el BCE comunicó que ha contratado a la consultora Oliver Wyman para ese ejercicio. OW ya participó en el análisis para determinar las necesidades de capital de la banca española.

**EL DETERMINANTE ANÁLISIS DE LA 'TROIKA'.** Expansión.23-9. La llave. La troika, que ya se reunió la semana pasada con los quince grupos bancarios del país, dará a conocer sus conclusiones preliminares en septiembre, y el documento final se presentará dos meses después. Esta evaluación, la penúltima, es determinante para dar por finalizada la reestructuración del sistema bancario. El sector ya ha saneado el riesgo inmobiliario. Ahora busca elevar su rentabilidad y fortalecer el balance de cara a los próximos exámenes que realizará el Banco Central Europeo cuando asuma la supervisión bancaria. **Recibir una calificación óptima de la troika es vital en este contexto.** La importancia de la visita queda de manifiesto en la decisión del Gobierno de pactar la reforma de la ley de cajas el viernes pasado para poder presentar el proyecto definitivo en las reuniones que arrancan hoy. Dos son las cuestiones que preocupan a la troika: cómo impactará el arbitraje de las preferentes en las necesidades de capital de la banca pública y cuál será la evolución del crédito. La inquietud de la troika es lógica ante la elevada factura que la recapitalización de la banca ha supuesto ya para el contribuyente. En todo caso, cabe esperar que la troika confirme que las entidades están en condiciones de reactivar el crédito, elemento vital para la recuperación de la economía.

**LOS BANCOS PREVÉN UNA MEJORA DEL CRÉDITO A FAMILIAS.** Ex.27-9. Por primera vez desde el comienzo de la crisis, es decir, desde 2007, las entidades auguran una relajación de las exigencias para conceder préstamos a los hogares. Este cambio afectaría tanto al crédito hipotecario como a los préstamos al consumo. En cambio el crédito a las empresas no se beneficiaría de esta mejora.

**BBVA CREE QUE ESPAÑA QUITA DOS ESCALONES A SU RATING.** Ex.26-9. BBVA espera mejorar su rating cuando las nuevas normativas europeas sobre el rescate de bancos disminuyan el vínculo entre la entidad y la solvencia del Gobierno español, según dijo ayer en Londres el **director financiero del banco español, Manuel González Cid.** "El rating de BBVA no refleja su posición de capital ni su solvencia", aseguró el directivo durante el encuentro del sector financiero europeo organizado por BofA Merrill Lynch, debido a que las agencias de calificación castigan al banco por la debilidad de las finanzas públicas.

**SANTANDER MEJORARÁ EN 3.000 MILLONES SU BENEFICIO HASTA 2016.** Ex.26-9. **Javier Marín, Consejero Delegado** de Santander, dijo ayer en una conferencia ante inversores en Londres que el banco español va a acelerar su proceso de reducción de costes con el objetivo de ahorrar 1.500 millones de euros anuales en 2016. "Vamos a rediseñar el banco para hacer el mismo negocio con menos costes", afirmó Marín en el encuentro del sector financiero europeo organizado por BofA Merrill Lynch. Buena parte de esos ahorros provendrán de la actividad de Santander en España. Además de los 420 millones de beneficios previstos por la fusión con Banesto, Marín indicó que la entidad debe buscar "iniciativas adicionales de reducción de costes de entre 300 y 400 millones de euros".

Santander Brasil reduce capital para ganar rentabilidad .La operación de mejora de la estructura de capital podría replicarse en otras filiales. Ex.28-9.

**DAVID CAMERON FICHA A ANA PATRICIA BOTÍN PARA PROMOVER LA 'CITY'.** Expansión.com. 24-9. La consejera delegada de Santander UK será uno de los cinco vocales externos independientes en el denominado Consejo de Servicios Financieros, Comercio e Inversiones, que depende directamente de George Osborne, ministro del Tesoro y hombre de confianza de Cameron.

**NACE EL NUEVO BANCO SABADELL.** Ex.28-9. La ampliación de capital nos sólo significa la entrada de nuevos accionistas sino que provocará la transformación real de un banco casi familiar en una institución acorde a la nueva realidad. Ha doblado su tamaño y pasado de ser un banco industrial a hacer banca universal. El Banco y los sindicatos firman la retirada del ERTE por un periodo de dos años a cambio de otras medidas para reducir costes.

**LEY DE CAJAS. GUINDOS MANTIENE LA INCOMPATIBILIDAD DE LOS PRESIDENTES DE LAS FUNDACIONES.** Ex.26.9. Uno de los puntos que suscita mayor divergencia en la negociación es el régimen de incompatibilidades previsto en el proyecto de ley presentado en verano. Según éste, las cúpulas de las cajas sanas, que tendrán que transformarse en fundación bancaria, deberán optar entre sentarse en el patronato de la fundación o en el consejo de sus bancos filiales. En este sentido, una de las líneas rojas marcadas por el Ministerio de Economía en la negociación es la incompatibilidad para ejercer la presidencia de las fundaciones bancarias y la de sus filiales, según fuentes concededoras de las conversaciones. Esta decisión supone poner en entredicho el principio de acuerdo alcanzado entre el PNV y el PP en el Congreso que posibilitaba la compatibilidad mediante una enmienda presentada por el grupo vasco. Fuentes oficiales del departamento que dirige Luis de Guindos declinaron ayer hacer comentarios. Una vía intermedia podría ser que los presidentes se sentaran en ambos órganos renunciando a la presidencia de uno de ellos. Este escenario, en principio, también suscitaría objeciones en Economía, aunque está más abierto y podría alcanzarse un entendimiento a lo largo de la negociación parlamentaria. El Gobierno ha defendido en los últimos meses que la incompatibilidad total es lo más sano desde el punto de vista del gobierno corporativo. La troika también aboga por la separación para prevenir influencias políticas y extender la buena gobernanza.

**CAIXABANK GANA 255 MILLONES AL VENDER EL 51% DE SERVIHABITAT A TPG.** Ex.27-9. REI Banco ha adquirido previamente la gestora a La Caixa. El Grupo inversor estadounidense pagará hasta 189 millones de euros por esta participación, en función de los resultados de los próximos 4 años. La Caja de ahorros ha cobrado 98 millones de CaixaBank y se anota plusvalías por 317 millones.

**UNICAJA.** Los sindicatos rechazan su plan de ajuste de plantilla. Cinco Días 27-9. La dirección y los sindicatos negocian un plan de ajuste de gastos de personal, por el cual se buscarán "las medidas laborales que sean necesarias para alcanzar un ahorro equivalente al 20% de los gastos de personal de la entidad, estimados en unos 51 millones de euros, en un horizonte de dos años. Expertos apuntan que UNICAJA no ha hecho ningún plan de ajuste, no obstante ha ido cerrando oficinas. Es una de las pocas cajas que no ha recibido ayuda pública. Recorta su consejo de 14 a 8 miembros. Todos los que salen estaban en representación de partidos políticos, sindicatos y entidades fundadoras. Ex.28-9.

**EL FROB TANTEA HOY A LOS INTERESADOS EN NCG.** Ex.27-9. Pretende garantizarse que los potenciales compradores acudirán a la subasta y ésta no quedará desierta. Gran parte del éxito de la operación dependerá si se permiten liberar los créditos fiscales y si se ofrecen nuevas ayudas, algo, esto último a lo que Economía se opone. **GUGGENHEIM GANA ADEPTOS Y PARTE COMO FAVORITO PARA QUEDARSE CON NCG.** Cinco Días 26-9. El fondo ha pasado en las últimas semanas de ser una opción casi rechazada a convertirse en uno de los principales rivales de BBVA, La Caixa y Santander. Para lograr entrar en la subasta, la firma, que lleva casi dos años analizando la entidad gallega, ha endurecido su proyecto de compra inicial. Pujará por el 100% de la firma y se compromete a estar en el capital más de 5 años, no reclamará ayudas públicas y garantiza el mantenimiento del empleo.

**BMN ULTIMA TRASPASAR EL RECOBRO DE SUS CRÉDITOS.** Ex.27-9. El grupo ofrece la gestión de sus créditos morosos a fondos extranjeros, por 30 millones de euros. Los grandes fondos se han interesado por la operación.

**UN EJEMPLO DE RSC. (El titular es nuestro): NCG BANCO ALQUILA LOCALES PARA NEGOCIOS CON FUERTES DESCUENTOS.** Expansión.com.26-9. NCG Banco alquila locales en 40 provincias españolas para abrir nuevos negocios. El banco nacionalizado, ha puesto en marcha una iniciativa para rentabilizar parte de su patrimonio inmobiliario. Pone en el mercado, para alquilar, locales que estaban ocupados por sucursales de la entidad, que han cerrado para cumplir con el plan de reestructuración pactado por Bruselas a cambio de la ayuda financiera. Se trata de 242 locales que están distribuidos en 40 provincias y 169 ciudades. NCG Banco no cobrará el alquiler durante los primeros seis meses, y para los seis siguientes ofrece un descuento del 50% sobre la renta prevista. Durante el segundo año, el descuento es del 25%, es decir, se paga el 75% más el IPC del primer año. Sólo a partir del tercer año el alquiler es completo, e incrementado por el IPC.

**BANKIA ACELERA SU PLAN ESTRATÉGICO Y VENDE ACTIVOS POR 3.244 MILLONES.** eX.27-9. El Banco se desprende del grueso de sus participadas (40 desinversiones) y se anota 6700 millones en plusvalías. Los extraordinarios le permiten avanzar el saneamiento por las refinanciaciones. La otra pata es el ajuste de la red de oficinas y de personal. Tiene que recortar su red un 39%, con el cierre de 1.143 sucursales. A fecha de agosto, el grupo ya había clausurado 728 oficinas, el 64% del objetivo marcado, habiendo alcanzado en cuanto a salidas de personal, el 65% del objetivo.

**PREMIO BERNÁCER DE ECONOMÍA 2012.** Ex.25-9. El profesor de Economía de la Universidad de Stanford Nicholas Bloom recibió ayer el Premio Bernácer de Economía 2012, que otorga el Observatorio del Banco Central Europeo (OBCE). Bloom ha analizado el efecto que la incertidumbre tiene sobre la economía, y también los efectos positivos de ciertas prácticas empresariales.

**LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER.** Ex.28-9 El Ibex sortea la tensión italiana y suma un 11,3% en cuatro semanas. Ayer restó un 0,47% limitando el alza semanal al 0,62%, quedando en 9.228,4 puntos. El euro alcanza el máximo de 7 meses. "En tanto el Ibex se mantenga entre 9.200 y 9.300 puntos hay que seguir siendo alcistas y no perder la calma en los recortes". (José A. Fernández-Hódar.)

### **NOTICIAS DEL SECTOR SEGUROS**

**LA FUNDACIÓN MAPFRE COMPRA EL 3% DE MAPFRE.** Ex.27-9. Con ello pasa a controlar el 66% de la compañía. Lo hizo en la operación lanzada el miércoles pasado por Bankia para vender el 12% de la aseguradora, con la que ha obtenido plusvalías de 165 millones. La participación restante del 9% puesta a la venta por Bankia fue adquirida por inversores institucionales. La participación de la Fundación tiene carácter permanente, su holgada mayoría es un colchón cara al futuro.

**BANKIA VENDE UN 12% DE MAPFRE POR CASI 1.000 MILLONES DE EUROS.** Ex.26-9. El descuento ronda el 3,5%. El banco nacionalizado inició ayer la colocación acelerada del grueso de su participación en la aseguradora. Bankia seguirá teniendo un 2,99% en Mapfre. El banco se ha comprometido a no vender este paquete accionario en 90 días. Al contar con dos consejeros en la aseguradora –Goirigolzarri y Manuel Lagares, director de participadas–, Bankia tendrá que seguir informando de cualquier traspaso de títulos de Mapfre. El grupo presidido por Antonio Huertas sigue siendo el socio estratégico en seguros de Bankia. Mapfre quiere renovar el acuerdo que tiene con el banco y extenderlo a todos los productos. La Comisión Europea dio un plazo de tres años y medio para deshacer la cartera industrial, aunque el banco está tratando de acelerar estas desinversiones para centrarse en su negocio. ASEVAL complica la renegociación de la alianza entre MAPFRE y BANKIA. La adquisición no le añadiría capacidad de distribución, que es el atractivo de la bancaseguros para MAPFRE. MAPFRE APUESTA POR EEUU PARA EQUILIBRAR SU NEGOCIO. Ex.25-9.

**BBVA Y CAIXA BANK QUIEREN SACAR PARTIDO AL RECORTE DE LAS PENSIONES.** Ex.28-9. Controlan más de un tercio del mercado. Las gestoras de los dos grupos han atraído ahorradores que buscan entidades con buena salud financiera, lo que les ha permitido ganar cuota de negocios en la crisis.

**EL SEGURO YA PIENSA EN PAGAR PENSIONES HASTA LOS 150 AÑOS.** Cinco días 26-9. El sector busca fórmulas para afrontar situaciones de longevidad extrema.

### **COYUNTURA NACIONAL**

**RAJOY: "ESPAÑA HA SALIDO DE LA RECESIÓN PERO NO DE LA CRISIS".** expansion.com 24-9. A sólo cuatro días de la presentación de los Presupuestos para 2014, Mariano Rajoy lanza hoy una advertencia desde el otro lado del Atlántico. The Wall Street Journal recoge una entrevista con el presidente del Gobierno de contenido eminentemente económico que comienza de la siguiente manera: "España ha salido de una recesión de dos años, pero se enfrenta a un largo periodo de austeridad y dolorosos ajustes antes de recuperar su posición y poner a sus seis millones de parados a trabajar", según dijo Rajoy. También aludió al sistema financiero, que tras la ayuda europea es "más transparente, más solvente y está mejor capitalizado". "Si me preguntan hoy, diría que España no necesitará ampliar el fondo de rescate en 2014", destacó. Sobre la unión bancaria, se mostró "razonablemente satisfecho con cómo van las cosas", aunque le gustaría que fuera más rápido.

**HACIENDA ASEGURA QUE CUMPLIRÁ EL DÉFICIT SIN RECURRIR A NUEVOS AJUSTES.** Cinco Días 23-9. El Gobierno resta importancia a que el desfase hasta julio alcance ya el 5,37%. El Estado contó con ingresos y ahorros extraordinarios en el último cuatrimestre de 2012 por la subida del IVA en septiembre, la amnistía fiscal o la supresión de la paga extra de los funcionarios que no tendrán reflejo a finales de este ejercicio.

**LOS PRESUPUESTOS DE LA RECUPERACIÓN.** Expansión y ABC.28-9. EL PRIMER PRESUPUESTO DE RAJOY SIN SUBIR IMPUESTOS. Contemplan un incremento de ingresos públicos de 2,4% y una subida del gasto de 2,7% debido a las pensiones y al desempleo. Cinco Días.28-9. Las cuentas públicas para el próximo año buscan el equilibrio entre la necesaria austeridad y el impulso de recuperación, según el Gobierno. Principales magnitudes: Creceremos el 0,7%;

se crearán 20.000 empleos; la tasa de paro bajará al 25,9%; el sector exterior con superávit histórico; becas, I+D+i, Cultura y vivienda se salvan del ajuste.

**EL BANCO DE ESPAÑA DICE QUE LA REFORMA LABORAL HA IMPULSADO REBAJAS SALARIALES.** Ex.27-9. La ley frena la destrucción de empleo. El supervisor apunta también "un leve avance" de la economía en el tercer trimestre y asegura que la evolución del PIB está siendo "menos negativa". La reforma no habría reducido la temporalidad que se eleva al 23,1% en el segundo trimestre. La ley ha frenado el aumento de los periodos de paro pero no los ha podido revertir. La flexibilidad interna aumenta, con más ERE de reducción de jornada y suspensión temporal de empleo.

**DE GUINDOS ASEGURA QUE LA CONCESIÓN DE CRÉDITO SE HA ESTABILIZADO.** Ex.25-9. De acuerdo con De Guindos, el segmento de préstamos al consumo a familias estaría viendo un incremento en la concesión de crédito nuevo por primera vez desde hace años. **El ministro también recordó que el próximo 7 de octubre se pondrá en marcha un mercado alternativo de renta fija para la financiación de pymes.** Las entidades podrán emitir deuda respaldada por créditos concedidos a empresas con el fin de potenciar sus exportaciones o internacionalizarse. Serán activos ultragarantizados, como las cédulas hipotecarias o las territoriales. Cinco Días 24-9.

### COYUNTURA INTERNACIONAL

#### **DRAGHI PODRÍA ABRIR A LA BANCA OTRA BARRA LIBRE DE LIQUIDEZ A TRES AÑOS, Expansión.com.24-9**

Mario Draghi, presidente del Banco Central Europeo (BCE), aseguró ayer: "Estamos listos para usar cualquier instrumento, incluyendo otra LTRO [Long Term Refinancing Operation] si es necesario, para mantener los tipos de interés a corto plazo de los mercados monetarios a un nivel que esté justificado por nuestra evaluación de la inflación a medio plazo". Draghi se mostró preocupado por la falta de flujo de crédito a la economía, especialmente a las pymes. Y aunque señaló que parte de culpa recae en la aversión al riesgo de la banca, "que compra deuda pública en lugar de prestar a las empresas", pero también dijo que el "factor clave" en esta sequía crediticia es la falta de demanda por parte de las propias pymes. Draghi aseguró también que España tiene capacidad para crear un "soporte nacional" para recapitalizar sus bancos en el caso de que el examen de balances que realizará el año que viene el BCE haga aflorar nuevas necesidades de capital.

### ENTREVISTA CON MENSAJE

**JOSÉ MANUEL GONZÁLEZ-PÁRAMO, CONSEJERO DEL BBVA. "España está preparada para superar los test de estrés del BCE"**

- ¿Cómo quedarán las entidades españolas? España está bien preparada para esas pruebas. **No diría que todo lo que hay que saber sobre la banca española ya se sabe, pero sí es bastante conocido.**

- ¿Incluidas las refinanciaciones de los créditos? **Sí, las refinanciaciones no constituyen un activo escondido. Se ha pasado a aplicar una convención distinta al clasificar esos préstamos. El objetivo es dar claridad a esa reclasificación. Pero nadie esconde nada.**

- Mencionó usted el programa de ayuda a la banca. España ha dado apoyo público a las entidades por 41.300 millones de euros. ¿Podrán recuperarse?. Es difícil de contestar desde fuera. **Una parte de las ayudas creo que no es recuperable. Dependerá de cómo se gestione la privatización de los bancos para poder maximizar el dinero aportado por los contribuyentes.**

- ¿Qué opina sobre el debate en torno a la posible prórroga del programa? **Quien tiene las cifras mejores, el Gobierno español, no espera riesgo alguno y no quiere prórroga. Lo habrá valorado bien porque cuenta con la información.**

- En un contexto en que los ratios de solvencia son cada vez más exigentes, ¿el crédito volverá a crecer como reclama el Gobierno? **Ahora mismo su evolución responde más a factores de falta de demanda que de oferta. Los bancos saben que su función es dar crédito. No hacerlo es perder oportunidades de negocio. Lo veremos resurgir cuando los indicios de recuperación de la economía sean más firmes. Así fue en ciclos anteriores. Y esperamos que sea así esta vez.**

- ¿Es optimista sobre esa recuperación de la economía? **Se aprecia un cambio de tendencia en muchos indicadores, aunque no tan robusto como nos gustaría ver a corto plazo.** Destacaría indicadores como la inversión, que precede al empleo, la fortaleza de las exportaciones y la pausa en el ritmo de la consolidación fiscal. Hay reformas pendientes de culminar y de emprender.

- ¿Cuáles? La del sector público y también la reforma fiscal. Es vital. Los impuestos pueden ayudar o obstaculizar un proceso de recuperación. Las reformas, a la mayor prontitud.

### NOMBRES PROPIOS

**Manifestaciones de Botín y Constancio en la entrega del premio BERNÁCER DE ECONOMÍA.**

**BOTIN DICE QUE LA UNIÓN BANCARIA FORTALECERÁ EUROPA** porque ello permitirá "mejorar la confianza" en el sistema financiero europeo, asegurar la igualdad de condiciones para las entidades financieras y desvincular a éstas del riesgo soberano de cada país. **LA MAYOR PARTE DE LA REFORMA FINANCIERA ESTÁ HECHA.** Ex.25-9. El vicepresidente del BCE, **VÍCTOR CONSTANCIO**, aseguró que España "está cumpliendo con el Memorándum de

Entendimiento (Mou)" de ayuda a la banca, y que "la mayor parte de la reestructuración del sector financiero está hecha".

#### LIBRO

**TODO SUMA, DE ÁNGEL ALEDO. EDITORIAL LID. Santiago Álvarez** de dice de él en el Prólogo: En "Todo Suma" Ángel Aledo vierte su dilatada experiencia con un estilo que aúna sentido común, profundidad, realismo y delicadeza. Y añade: "De una forma ágil y sencilla, apoyándose en múltiples ejemplos extraídos de su historia personal, sacados de la realidad más inmediata y desafiante, angel somete al lector a un interesante y práctico ejercicio de renovación y aprendizaje. El hecho de que se apoye en sus viajes al extranjero, en la riquezas de sus contactos y relaciones, enriquece el texto, amén de afrontar el desafío de la diversidad cultural en un mundo global e interdependiente con sensibilidad y rigor. Ángel Aledo será conferenciante en la inauguración del AULA GREF, en la Escuela de Negocios EUDE (calle Arturo Soria 245) el 2 de octubre a las 18,30 horas.

#### CURSOS Y SEMINARIOS

- **AFI. RIESGOS FINANCIEROS.** On line. del 15 de octubre al 26 de noviembre. Se abordan todos los aspectos teóricos y prácticos de los riesgos de mercado, contrapartida y balance. Se realiza un repaso de las principales herramientas cuantitativas necesarias para el análisis de estos riesgos. En cada una de la tipología de riesgos se realizaran ejemplos prácticos para la implantación de las diversas métricas habitualmente utilizadas en mercados. Se abordaran las diversas metodologías para el cálculo del Value At Risk, exposición potencial de contrapartida, así de las medidas de sensibilidad del balance de una entidad financiera. Info: Española 19. Tel. 91-520 01 50/80; efa@afi.es.
- **ISAVIA. COACH CONRESS MADRID.** El congreso contará con las intervenciones de Silvia Escribano y Ovidio Peñalver. Disponen de un número limitado de invitaciones. Interesados ponerse en contacto en info@isavia.com o en el Tel. 91-7400552
- **APD. TRANSFORM/ACTION. 1.-Renovación dinámica de la Gestión Comercial.** Herramientas para conseguir resultados excelentes de la fuerza de ventas Ponentes: Gabriela Infer . **2.- Transformación cultural y equipos de alto rendimiento.** Madrid 25 de octubre. Ponente, Héctor Infer. En ambos seminarios se formaliza la inscripción a través de nuestra web [www.apd.es](http://www.apd.es). ☑ Regístrate en nuestra web (recibirás un mail de confirmación con tu clave de acceso) ☑ Dirígete a la actividad a la que quieres inscribirte (Agenda) ☑ Pulsa el botón "Inscribirme" y rellena los campos solicitados.
- **CEGOS. Curso Programación Neurolingüística.** Impartido por Guadalupe Gómez Baidés. Programa acreditado por la ICF. Módulo 1: Mejorar la comunicación y la relación. 06 - 07 de Noviembre. Módulo 2: Adaptar la comunicación con clientes internos y externos. 25 - 26 de Noviembre. Módulo 3: Potenciar los recursos personales. Más información: Tel. 91-270 50 00. coaching@cegos.es. Fray Bernardino de Sahagún 24. 28036 Madrid.
- **EFPA/JP Morgan** organiza el seminario "Carteras de inversión para un entorno cambiante" a cargo de varios expertos en el sector. Viernes, 4 de octubre, de 09:00h a 11:30h. Auditorio del Museo Lázaro Galdiano (C/de Serrano, 122 - 28006 Madrid). Info: en página web: [www.efpa.es](http://www.efpa.es). Horas formación: 2 horas para la recertificación EFA y EFP.
- **IIR-ICADE. Indicadores de gestión para Directors & Senior Manager.** Madrid 15,16 y 17 de octubre. **2.- Comunicación Interna.** Madrid 15, 16 y 17 de octubre. Tres jornadas intensivas. 24 horas de formación. 7 módulos de trabajo con casos prácticos. Certificado de ICADE. Info e inscripciones en ambos casos: Diana Mayo: [dmayo@iirspain.com](mailto:dmayo@iirspain.com). Tel. 91-7004915/0179. Nuñez de Balboa, 116. 28006 Madrid.

#### Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Puesto que según la noticia recogida en la sección de Formación y Desarrollo, el "mindfulness" (meditación zen) se está imponiendo en las grandes empresas, permíteme, querido lector, que te de otra versión con parecido fin. **La escribió San Anselmo**, allá por el año 1100. Monje benedictino, filósofo relevante, que fue en difíciles circunstancias Arzobispo de Canterbury: "Ea, **deja un momento tus ocupaciones habituales; entra un instante en ti mismo, lejos del tumulto de tus pensamientos. Arroja fuera de ti las preocupaciones agobiantes; aparta de ti tus inquietudes trabajosas. Dedicáte algún rato a Dios y descansa si quiera un momento en su presencia. Entra en el aposento de tu alma; excluye todo excepto Dios y lo que pueda ayudarte para buscarle; y así cerradas todas las puerta ve en pos de El**".

**TODA ESTA INFORMACIÓN LA TENDRÁS COLGADA EN NUESTRA WEB: [www.gref.org](http://www.gref.org), SECCIÓN BOLETÍN NOTICIAS DEL GREF, A PARTIR DEL LUNES. LA REDACCIÓN**