

NOTICIAS DEL GREF. 30-6-2013. 7º ANIVERSARIO.

VIDA ASOCIATIVA.

LA FUNDACIÓN ALARES Y EL GREF. La Fundación solicitó nuestra colaboración en la entrega de premios, invitando al Presidente a que anunciara los premios en la modalidad de PROFESORES E INVESTIGADORES sobre el tema de la conciliación entre vida familiar y personal y vida laboral. Fue un acto muy brillante que presidió la Secretaria de Estado de Empleo y Seguridad Social que estuvo acompañada por el Presidente de la Fundación, Javier Benavente, la Directora General, Mar Aguilera y los miembros del Patronato de entre los que destacamos, Fernando Moreno, Director del Instituto Cuatrecasas, amigo del GREF. Los premiados en la modalidad de Profesores e Investigadores fueron: **Inmaculada Vivas de la Universidad de Sevilla y M^a Eugenia Sánchez de la Politécnica de Cartagena.** Esperamos contar con su colaboración.

HEMOS COLGADO EN LA WEB LA SIGUIENTE DOCUMENTACIÓN DE LAS JORNADAS DE ESTUDIO: www.gref.org

1.- La ponencia de Emilio Ontiveros, en el Área Pública.

2.- La ponencia Gonzalo de la Rosa, de CETELEM, en el Área Privada.

3.- La ponencia de José Ramón Verdú de La Caixa en el Área Privada.

Estamos a la espera de recibir la de Emilio Prat y el complemento de Fernando Rodrigo de ACA.

En un futuro próximo, una vez transcritas las ponencias del Prof. Santiago Álvarez de Món y de Fernando Moreno, Director General de BANKINTER, y supervisadas por los autores, también esperamos colgarlas en la web. Todo ello, sin perjuicio de la grabación que está en proceso edición.

NOTICIAS DE FORMACIÓN Y DESARROLLO

La reseña que viene a continuación la he escrito en homenaje a dos compañeros que hoy día 30 se jubilan en el Banco Santander: Jorge García, ex Vicepresidente del GREF y Emilio Prat, Vocal de la Junta Directiva, con el deseo de que inicien una nueva etapa profesional con el mayor entusiasmo. El GREF sigue contando con vosotros.

SILVERPRENEURS, un artículo de José Manuel Casado, en Observatorio de Recursos Humanos, junio 2013. Los empleos tradicionales, las careras lineales y ascendentes, etc. dejan paso a nuevos escenarios con vidas laborales cada vez más individualizadas: ruptura, discontinuidad y nuevos comienzos son cada vez más frecuentes. A la par que cambia el trabajo, cambian los colectivos de profesionales que comienzan a prestar servicios de manera distinta y a tener estilos de vida también diferentes. Aparecen por ejemplo, los silverpreneurs, gente que hemos trabajado en grandes compañías, casi siempre multinacionales, pero que disfrutamos emprendiendo cosas, porque lo divertido para nosotros es hacer cosas nuevas, y porque encontramos especialmente atractivo aportar toda nuestra experiencia y conocimientos profesionales a nuevos proyectos. Este colectivo suele estar muy preparado porque siguen estando muy al día de lo que le gusta: su trabajo. A cambio, ofrecen un servicio de calidad.

TALENTO COMPROMETIDO, un reportaje de Executive Excellence, con Juan Carlos Cubeiro: Comprometerte es prometer con algo y con alguien. Es poner toda la energía en lo que haces. Ser eficiente desde el orgullo de pertenencia. Practicar el optimismo inteligente: El optimismo no es ingenuidad, no es negar la realidad, sino afrontarla constructivamente. Ser un equipo: Generar un contexto ganador.

Vicente del Bosque: Era un grupo que venía de ganar, así que tuvimos que gestionar el éxito. No intentamos borrar ninguna huella del pasado, de hecho nos apoyamos en el estilo de juego que había marcado el anterior seleccionador, pero sí cambiamos algunas cosas. Tuvimos que ganarnos la confianza y el afecto de los jugadores y darles a conocer objetivos. Siempre hay que tener retos.

DESARROLLAR EL TALENTO Y PREPARAR LA INTERNACIONALIZACIÓN SON NUESTRO GRANDES RETOS.

Una entrevista a Javier Vela, Director de RRHH de Banc Sabadell, en Equipos y Talento, Dossier de Banca y Seguros, junio 2013. - ¿Principales retos? - Debemos consolidar un enfoque de negocio para el Departamento. En segundo lugar, hay que dedicar esfuerzos a la promoción del talento y la capacitación de los trabajadores. Estamos en un contexto de cambios continuos y debemos estar preparados para la evolución del mercado. Si nos concentramos únicamente en la integración de la operativa, olvidaremos fomentar el talento, las capacidades y las competencias. Por último, creo que nuestro tercer reto de futuro será gestionar la internacionalización del banco.

- ¿Se ha creado una unidad de apoyo a los directivos?- Sí, consideramos que pese a que llevamos 4 años de contención salarial, desde RRHH se pueden proporcionar otros tipos de compensaciones. Esta Unidad da servicio especializado a unos 350 directivos. Una de las iniciativas fue la evaluación 360º. Se planteó

con riesgo pero funcionó muy bien. Empezamos por la Dirección General y luego se extendió a otros niveles. Después de la evaluación, reunimos a los directivos durante dos días en un hotel para que cada uno analizase sus propios resultados. A muchos de ellos les hemos ayudado con sesiones de coaching al finalizar el proceso.

NOTICIAS DEL SECTOR FINANCIERO

EL BDE RECOMIENDA A LOS BANCOS LIMITAR LOS DIVIDENDOS EN EFECTIVO AL 25% DE SU BENEFICIO

Del resumen de prensa de El Economista 28-6. En una carta a las asociaciones profesionales del sector financiero "El Banco de España recomienda que durante el ejercicio 2013, y teniendo en cuenta las circunstancias de cada entidad, se limite el reparto de dividendos y que, en todo caso, los dividendos en efectivo que se satisfagan en este ejercicio no excedan del 25% del beneficio consolidado atribuido", se puede leer en un comunicado publicado hoy por el organismo dirigido por Luis María Linde.

Y añade: "Es conveniente que el dividendo total por acción se ajuste razonablemente para acomodarse al crecimiento de las acciones en circulación y a la evolución de los beneficios", aconseja. El regulador financiero español ha señalado a las entidades que **la política de distribución de dividendos "debe estar ajustada al principio de cautela y orientada a asegurar en todo momento un adecuado nivel de capitalización"**. El supervisor prepara a las entidades para que todas aprueben con holgura el examen del próximo año de Europa. Como adelanto pedirá a todos los bancos le remitan sus activos ponderados por riesgos. Cinco Días 28-6. "Discutible limitación de dividendos" comenta Expansión en su sección La Llave. 27-6.

EL SUPERVISOR DA UN MES AL SECTOR PARA REVISAR LA CLÁUSULA SUELO. Ex.27-6. Novagalicia peleará en los tribunales el pago retroactivo de una cláusula suelo. CD.26-6. Peligroso precedente: Dos juzgados anulan por opacas las condiciones del Pastor y Sabadell.

LA UE LOGRA EL ACUERDO PARA LOS RESCATES BANCARIOS: HABRÁ QUITAS MÍNIMAS DEL 8% PARA ACCIONISTAS Y ACREEDORES.

Del resumen de prensa de El Economista. 28-6. La nueva norma para que sean los acreedores y no los contribuyentes los que paguen en futuras crisis bancarias entrará en vigor en 2018 para dar tiempo a las entidades a adaptarse y no en 2015 como reclamaban el Banco Central Europeo (BCE) y países como Alemania y Holanda, según el acuerdo alcanzado este jueves por el Ecofin.

La norma garantiza que en ningún caso se tocarán los depósitos inferiores a 100.000 euros y otorga una protección especial a los de más de 100.000 euros en manos de pymes y particulares, que sólo sufrirán pérdidas como último recurso, según informaron fuentes diplomáticas. Según han explicado, se establece por primera vez, una quita mínima, un porcentaje mínimo de pérdidas impuestas a los acreedores y accionistas, que se ha fijado en el 8% de los pasivos de los bancos que requieran ayuda. En circunstancias excepcionales, la directiva autoriza a continuación el uso de fondos públicos nacionales y del MEDE antes de que todos los acreedores pierdan por completo su inversión, pero no de forma directa sino mediante un préstamo al Estado que computa como deuda pública, tal y como se ha hecho en el caso de España. La recapitalización directa sólo podrá intervenir en una segunda fase, una vez que se hayan agotado todas las quitas posibles, si el banco sigue necesitando ayuda. Luis de Guindos añadió que el modelo que fija la directiva es más estricto que el que se ha aplicado en el caso de España.

LA BANCA ESPAÑOLA DEBE CREAR UN FONDO DE 20.000 MILLONES PARA FUTUROS RESCATES. Cinco Días. 28-6. Los Ministros de Economía de la UE alcanzaron en la madrugada del jueves un acuerdo sobre el modelo de futuras reestructuraciones bancarias. El proyecto de directiva prevé financiar los rescates mediante la imposición de quitas a accionistas y acreedores de la entidad y con dos fondos del sector equivalentes al 1,3% de los depósitos protegidos, lo que en España supondrá una caja de casi 20.000 millones.

ASAMBLEA DE LA CAIXA. ISIDRO FAINÉ: "LA CAIXA SALDRÁ FORTALECIDA DE LA CRISIS". Ex.28-6. (...)

Tras subrayar que por sexto año consecutivo se dotará a la Obra Social con 500 millones de euros. "La prioridad número uno es la lucha contra la pobreza", recordó. Además de destacar la necesidad de "reinventar" la entidad, Fainé se mostró especialmente preocupado por recuperar la reputación del sistema financiero y reiteró que "no todas las entidades han actuado de la misma manera". En este sentido, aseguró que La Caixa será de las pocas entidades "que saldrán fortalecidas" de la crisis. Para ello, pondrá el acento en "reforzar el negocio de empresas, trabajar en la internacionalización y en

encontrar nuevas fórmulas de negocio". Por otra parte, CaixaBank anuncia la venta de otro 6,4% de Inbursa con lo que logra una plusvalía de 1 millones.

BPA SE IMPONE A ANDBANK Y COMPRA INVERSIÓN POR 215 MILLONES. Ex.29-6. Banco Madrid filial del andorrano gana la puja con la oferta más agresiva. El elevado precio pagado explica - dice Expansión en La llave - la necesidad de la banca andorrana por crecer en España, su mercado natural.

BANKIA, CON LA JUNTA DE ACCIONISTAS INICIA UNA NUEVA ETAPA. Pagará este año a todos los preferentistas con arbitraje a favor. Aconseja ir al arbitraje y amplía hasta el 15 de julio el periodo para solicitar el proceso. CD.26-6. Consumo agilizará el proceso para resolver los laudos de las preferentes. Las oficinas de banco refuerzan su labor para aumentar los arbitrajes. CD.27-6. No necesitará capital pero "falta mucho por andar. Ex.26-6. Por otro lado, vende su 12% del IAG con el visto bueno del Gobierno. El paquete tiene un precio de mercado de 697 millones. La venta se realizará entre inversores cualificados que serán españoles y extranjeros. Cinco Días 27-6. Cree que no tiene ninguna responsabilidad en las **preferentes**. Que se atuvo en todo momento a las normas que fijaba la CNMV. La entidad recurre su imputación en las tres querellas admitidas a trámite por las preferentes. Ex.26-6. Gana cuota de mercado en crédito pese a su reestructuración CD.25-6. Ha concedido 5.416 millones de nuevo crédito de enero y mayo y mejora su cuota en empresas 0,27 puntos.

LINDORF NEGOCIA CON EL FROB QUEDARSE PARTE DE LA RED DE LAS NACIONALIZADAS. Ex.25-6. El grupo nórdico quiere absorber las oficinas y la plantilla de las cajas lejos de sus zonas estratégicas. Lindorf es uno de los finalistas para quedarse con UGAS, el banco malo de las cajas gallegas.

DE GUINDOS ANALIZA TODAS LAS OPCIONES PARA NCG Y CATALUNYA BANC. Ex.25-6. con ello está en línea con el Banco de España que también abrió la puerta a conceder ayudas a los posibles compradores de estas entidades para agilizar su venta. Y añadió: "no tenemos por qué correr. Sé que algunos quieren comprarlo muy rápido". Tenemos que realizar su venta en el momento adecuado y con un proceso muy competitivo para que el contribuyente obtenga los máximos recursos de su venta". Guggenheim intensifica los contactos para adquirir NCG. La operación conocida por de Guindos tendría que cerrarse este año. CD.24-6.

EL GOBIERNO PREPARA UNA NUEVA LEY PARA FONDOS DE INVERSIÓN Y CAPITAL RIESGO. CD.26-6. La reforma se sumará a los cambios previstos en planes de pensiones.

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER

El Ibex cierra su peor junio en cinco años. El índice cedió ayer un 1,04% en una sesión marcada por el escaso volumen y con la vista puesta en la FED y el BCE. La caída en el año es de 4,96%. La nota positiva es que la rentabilidad del bono aguanta por debajo del 5%

NOTICIAS DEL SECTOR ASEGURADOR.

ENTREVISTA A FLAVIA RODRIGUEZ-PONGA, Directora General de Seguros y Fondos de Pensiones, en la revista de la Mutualidad de la Abogacía: - ¿Cree que si los contribuyentes tuviesen mayor información sobre el importe de su pensión mejorarían sus planes de pensiones?.- Se informará a cada trabajador sobre su futuro derecho a la jubilación, a partir de la edad, periodicidad y contenido que se determine reglamentariamente. Será muy positivo que los ciudadanos cuenten con la información de las pensiones a percibir.

"QUEREMOS SEPARAR EL DEBATE DE LA PENSIÓN PÚBLICA Y LA PRIVADA". Ex.28-6. Solicitud al gobierno. La **presidenta de Unespa** cree que el futuro sistema de previsión social no debe ser obligatorio para los trabajadores. Pero en Unespa ya tienen propuestas para fomentar las pensiones privadas y algunas se incluyen en el informe que enviará el Gobierno al Parlamento para impulsar este ahorro. La de mayor calado es la que propugna que sean los particulares quienes saquen de su bolsillo el ahorro previsión. "Si queremos defender el empleo, las empresas no pueden hacer aportaciones, aunque sí facilitar estructuras que impulsen a futuro este ahorro". Lo que no ve conveniente es que se llegue el futuro sistema privado por obligación y prefiere que el trabajador que lo quiera pueda quedar al margen.

ENTREVISTA A JOSÉ BOADA, Consejero Delegado de Pelayo. Ex.24-6." Hay interés en la compra de aseguradoras, no en vender". La mutua busca diversificar su negocio para ganar tamaño en un mercado cada vez más competitivo. Ex.24-6. "Nos interesan las integraciones con otras mutuas. Otra cosa es que seamos capaces de lograrlas. No es tan fácil. Hay entidades pequeñas con buenos resultados que tienen su nicho de mercado y no ven necesidad de fusionarse con otra. La diversificación podría profundizarse en el futuro mediante joint ventures consocios, aunque de momento es sólo una idea. Es el esquema que la entidad ha seguido con Aviva, DKV Santa Lucía y con Santander.

NGC, SIN PROVISIONES LOS 430 MILLONES QUE LE RECLAMA AVIVA. Ex.24-6.La entidad gallega no ha considerado oportuno registrar provisión alguna por la reclamación. Así lo dijo a la CNMV que sí consideró un riesgo ya que puede provocarlo un impacto "sustancialmente negativo".

ENTREVISTA CON MENSAJE

ISIDRO FAINÉ, Presidente de La Caixa, en la Revista "El gran salto digital", conmemorativa del 35 Aniversario de Cinco Días. ¿Cómo afrontan la cada vez peor imagen que tiene el cliente de las entidades financieras? El sector financiero podía haber hecho las cosas mejor. Pero también es cierto que, en algunas ocasiones, ha recibido un trato poco justo. Así mucho **se ha hablado de desahucios pero muy poco de los alquileres sociales, como las 10.000 viviendas que hemos puesto en arrendamiento desde la Obra Social, a disposición de jóvenes, personas mayores y familias con rentas inferiores a las de protección oficial. Como los 400 euros de vivienda asequible o los menos de 300 en alquiler solidario. Además la Obra Social subvenciona la mitad del arrendamiento.** Es un ejemplo que expresa la coherencia entre lo que decimos y lo que hacemos, es el fundamento de nuestra reputación. Primero, hacerlo bien, después, contarlo. **La base es el compromiso con nuestros clientes, la integridad y honestidad en el consejo y responsabilidad hasta el final.** Dar la cara y ser claros y transparentes con nuestros clientes.

COYUNTURA NACIONAL

LA BANCA ESPERA UN FIN DE AÑO DURO PERO VE RECUPERACIÓN EN 2014. Ex.28-6.Resultados positivos, pero modestos. Así definió ayer la evolución de los bancos españoles durante el primer trimestre del año **Pedro Pablo Villasante, secretario de la AEB.** El ejecutivo de la patronal aseguró que 2013 se presenta como un año "difícil en lo económico y financiero". En su opinión, "será un puente a la recuperación que vendrá en 2014". BBVA, Santander y Popular son los tres mayores bancos por beneficios (ver información gráfica). Siete de los 24 grupos están en pérdidas, liderados por la banca extranjera y Deutsche Bank.

EL BANCO DE ESPAÑA DETECTA UNA MEJORÍA EN LA DEMANDA Y LA ACTIVIDAD. Ex.27-6. El organismo observa en el segundo trimestre un alivio en la contracción económica, así como un avance de la confianza entre los hogares y el comercio.

LAS EMPRESAS SUFREN OTRO GOLPE FISCAL DE 3.650 MILLONES EN SOCIEDADES. Ex.29-6. El Gobierno elimina la deducibilidad de pérdidas por deterioro de la cartera de valores y mantiene todas las subidas de Sociedades que suponen 9.000 millones de euros al año, hasta 2015.

LA INFLACIÓN REPUNTA AL 2,1% EN JUNIO POR EL AVANCE DE LA GASOLINA. Ex.28-6.

ESPAÑA PAGA MÁS POR COLOCAR LA DEUDA. Ex.26-6. El Tesoro recibió una sólida demanda por las letras a 3 y 9 meses y colocó 3.074 millones pero a tipos entre el 0,9 y el 1,49%, los más altos en 6 meses. El bono a 10 años seguía ayer por encima del 5%.

BRUSELAS TEME QUE MÁS CCAA ADOPTEN PLANES ANTI DESAHUCIOS. Ex.25-6. Alerta sobre el impacto en la banca de decreto andaluz. Advierte de los riesgos para la estabilidad financiera y recuperación de la legislación de Griñán.

COYUNTURA INTERNACIONAL

CARUANA INSTA A LOS BANCOS CENTRALES A MANTENERSE FIRME. Ex.28-6. Según Caruana, la reacción al calendario de la Fed para abandonar sus políticas de expansión cuantitativa ilustra las dificultades que afrontan los bancos centrales a la hora de retirar su ayuda. "Sería difícil encontrar

errores en la forma en la que Bernanke lo comunicó. Su mensaje fue, a mi parecer, muy bueno”, señala. “Sin embargo, la volatilidad está ahí. Esto tal vez tenga que ver con [el hecho de que] los bajos tipos han provocado algunas distorsiones en los precios de los activos y, por lo tanto, cualquier posible cambio aumentará la volatilidad.

DRAGHI VUELVE A CALMAR LOS MERCADOS UN AÑO DESPUÉS. Ex.27-6. Tregua del inversor hasta la reunión del Consejo que tendrá lugar la semana que viene.

SUGERENCIAS

SISTEMA BANCARIO CONVALECIENTE, un artículo de Emilio Ontiveros en el País Negocios,23-6.

Es difícil hacer banca al por menor en una economía en recesión. En mayor medida si, como ocurre en la española, las posibilidades de crecimiento apenas dependen de sus agentes, autoridades incluidas, sino de las decisiones que se adopten en su más inmediato entorno internacional.

La crisis económica y financiera de la eurozona no está superada, y las bases sobre las que se asienta la recuperación de la economía global tampoco son demasiado firmes. Que la situación sea menos dramática que hace un año, antes del anuncio por el Banco Central Europeo (BCE) de su disposición a comprar bonos soberanos en el mercado secundario, no significa que hayan desaparecido todas las amenazas. En los dos frentes, el financiero y el real, la eurozona sigue mostrándose vulnerable. Y la economía española y su sistema bancario de forma diferenciada. En ausencia de estímulos a la demanda que faciliten la reducción del desempleo, el desendeudamiento privado y la estabilización de la morosidad, no cabe descartar que algunas entidades bancarias requieran más capital. **El texto íntegro está colgado en nuestra web, www.gref.org sección Artículos de Interés.**

REFORMAS, CAMBIO, RESISTENCIA, un artículo de Santiago Álvarez de Mon en Expansión 26-6. (...) Si paso a paso desarrollo un plan de trabajo personal que con el tiempo se hace hábito y costumbre, el cambio cuaja como actitud y opción real. En cierta manera la misma lógica aplica a la estratégica e improrrogable reforma administrativa. ¿Es sincera y honesta la voluntad del Gobierno? Sin duda. Si uno evalúa el mundo actual, fluye la necesidad de meter mano al bosque de administraciones solapadas. Entonces ¿es posible abrigar esperanzas? Todo va a depender del análisis que se haga de las resistencias y del ritmo y orden con que se aborden las inevitables conversaciones.(...) Reforma tan traumática y necesaria requiere la velocidad de un sprinter - hay medidas inaplazable - y espíritu maratoniano. No será este Gobierno quien la acabe, pero siempre le quedará la satisfacción de haber puesto los cimientos de una casa más moderna, robusta, diáfana y servicial.

CURSOS Y SEMINARIOS

- **CECO-UIIMP-IEF.1. MASTER IN ECONOMIC THEORY AND INTERNATIONAL ECONOMICS (METIE). 2.- MASTER IN MACROECONOMETRICS AND FINANCE, M3F,** con atención especial a la macroeconomía moderna y a las finanzas, con un fuerte enfoque empírico y cuantitativo. Ver boletines anteriores. **Info: www.ceco.es**
- **AFI.- ON LINE: INSTRUMENTOS VINCULADOS A LA INFLACIÓN,** 14 horas, días 22 y 23 de julio. Las condiciones de la economía mundial con crecientes incertidumbres generan un entorno propicio para la instrumentación de coberturas sobre variables cada vez más cambiantes. La inflación en este contexto, ha venido siendo foco de atención. Info: Carolina Pos. Afi Escuela de Finanzas Aplicadas, S.A. C/ Españolito, 19. Tel. (34) - 91 520.01.52. e-mail: cpos@afi.es. www.efa.afi.es.
- **CEGOS. PREPARAR LA CERTIFICACIÓN DEL PMP.** Gestión de proyectos. Objetivos: Familiarizarse con el manual de referencia del PMI: el PMBOK (Project Management Body of Knowledge). Acompañamiento por un consultor-formador que ejerce el rol de facilitador. Ejercicios y estudio de casos. Fecha en Madrid: Módulo 1 : 28 de junio. 8ya celebrado). Módulo 2: 5 de julio. Módulo 3: 12 de julio + 6 módulos online (acceso a la plataforma online durante un año). Horario: de 9:30 a 17:30.

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Empujado por los resultado de la encuesta que ayer sábado 29-6 publicaba EXPANSIÓN en la que 70 líderes empresariales ven signos de recuperación, más lo que hoy nos dice ABCEMPRESA, **recordamos la canción de Diego Torres: "Saber que se puede, querer que se pueda/quitarse los miedos, sacarlos afuera/Pintarse la cara color esperanza/Entrar al futuro con el corazón".**

TODA ESTA INFORMACIÓN LA TENDRÁS COLGADA EN NUESTRA WEB: www.gref.org, SECCIÓN BOLETÍN NOTICIAS DEL GREF, A PARTIR DEL LUNES. LA REDACCIÓN