

Mayo 2026

Mercado de trabajo en el sector de Banca y Seguros.



randstad
research.

contenido.

presentación

p.3

panorámica general

p.5

datos de registros

afiliación y contratos

p.8

mercado laboral

encuesta de población activa

p.17

absentismo laboral

absentismo general y por IT

p.62

análisis regional

p.64

mirando al futuro

p.73

presentación.

presentación.

El presente documento recopila la [información coyuntural más relevante sobre el mercado de trabajo en el sector de Banca y Seguros](#).

Las principales fuentes utilizadas son la Encuesta de Población Activa del INE, los registros de los Ministerios de Trabajo y Economía Social y de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones, y los datos de absentismo laboral elaborados por Randstad Research.

El objetivo es ofrecer una visión clara y completa de la evolución del mercado laboral en el sector a través de una colección de tablas y gráficos.

panorámica general.

El sector de Banca y Seguros, con más de 492 mil personas ocupadas en el cuarto trimestre de 2025, está compuesto por los segmentos de Servicios financieros, Seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados, y Actividades auxiliares. La ocupación en el sector ha crecido interanualmente un 6,2%, con un aumento especialmente significativo en Actividades auxiliares (25,5%).

ocupados en banca y seguros

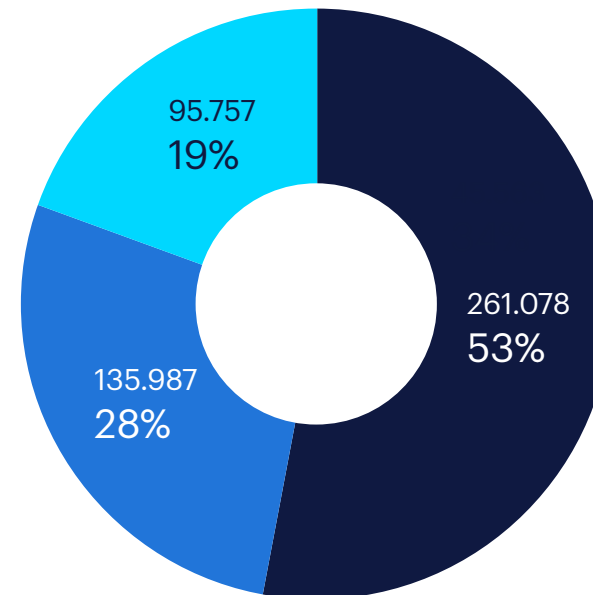
fuelle: INE

	años naturales							último dato	años naturales							último dato
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4	
64. servicios financieros	244.985	246.718	262.489	250.351	251.941	250.399	256.068	261.078	0,7%	6,4%	-4,6%	0,6%	-0,6%	2,3%	-0,4%	
65. seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados	128.867	143.794	162.386	156.354	157.867	126.274	128.606	135.987	11,6%	12,9%	-3,7%	1,0%	-20,0%	1,8%	8,2%	
66. actividades auxiliares	55.333	54.437	57.762	66.112	72.380	73.284	84.254	95.757	-1,6%	6,1%	14,5%	9,5%	1,2%	15,0%	25,5%	
total banca y seguros	429.185	444.949	482.637	472.817	482.188	449.957	468.928	492.822	3,7%	8,5%	-2,0%	2,0%	-6,7%	4,2%	6,2%	

En el cuarto trimestre de 2025, el segmento de Servicios financieros representó el 53% del empleo en el sector, con 261.078 ocupados. Le siguió Seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados, que constituyó el 28% del empleo, con 135.987 ocupados. El 19% restante, equivalente a 95.757 ocupados, correspondió a Actividades auxiliares.

distribución del empleo en banca y seguros

fuente: INE



- 64. servicios financieros
- 65. seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados
- 66. actividades auxiliares

datos de registros.

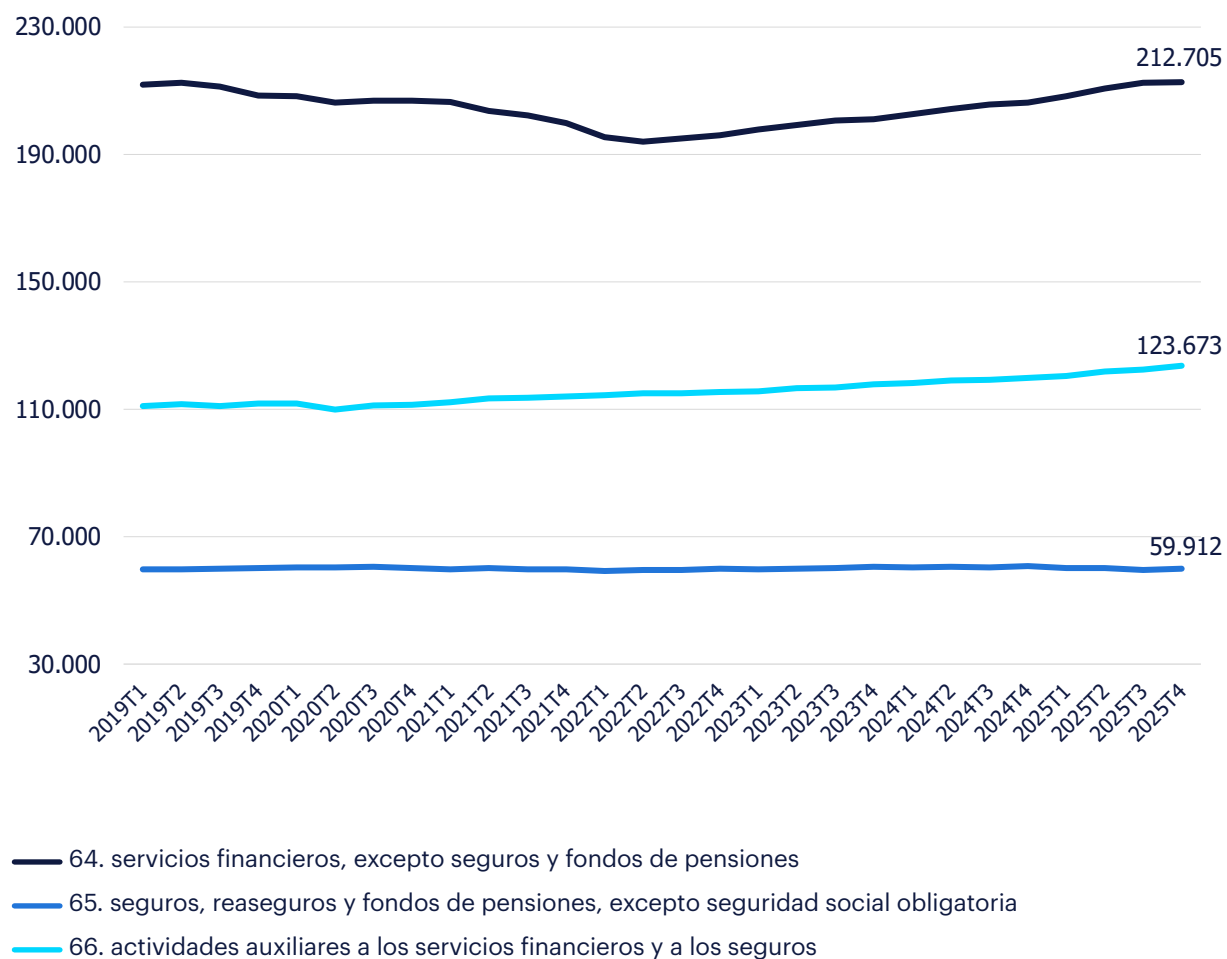
afiliación y contratos

La evolución de la afiliación a la Seguridad Social ha sido similar en los segmentos de Seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados y en Actividades auxiliares, manteniéndose relativamente estables a lo largo de la serie. En contraste, Servicios financieros presenta una tendencia al alza desde el segundo trimestre de 2022, y ya ha logrado superar los niveles previos a la crisis del COVID-19.

afiliación a la seguridad social

(nº de personas en promedio mensual. datos trimestralizados)

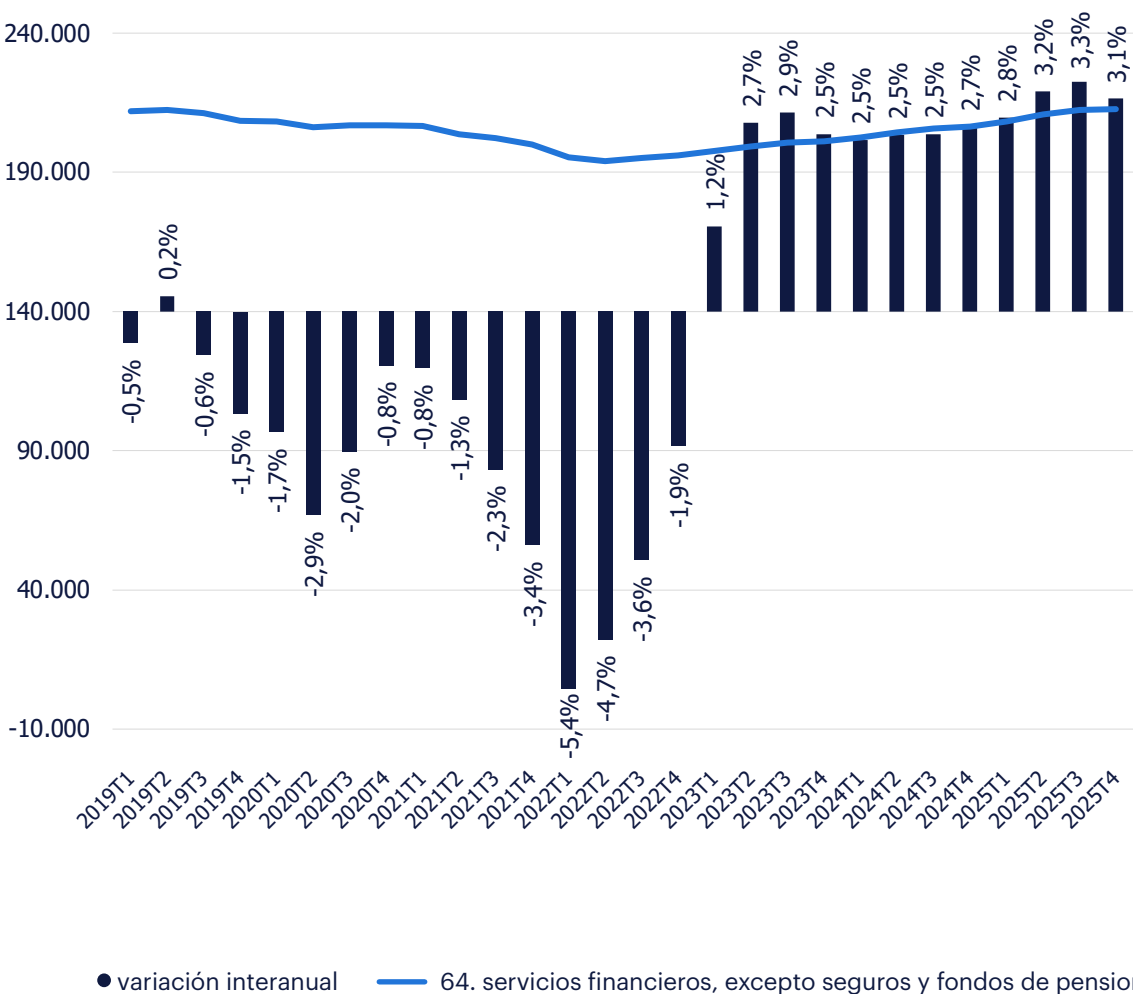
fuente: MISSM



La afiliación en el segmento de Servicios financieros muestra una tendencia de recuperación tras una significativa caída entre el primer trimestre de 2019 y el segundo de 2022. Desde el primer trimestre de 2023, los crecimientos interanuales han sido positivos, oscilando entre el 1% y el 3%. En el cuarto trimestre de 2025, el segmento cuenta con 212 mil afiliados, aproximadamente mil más que en el primer trimestre de 2019.

afiliación a la seguridad social en servicios financieros (CNAE 64)
(% de variación interanual)

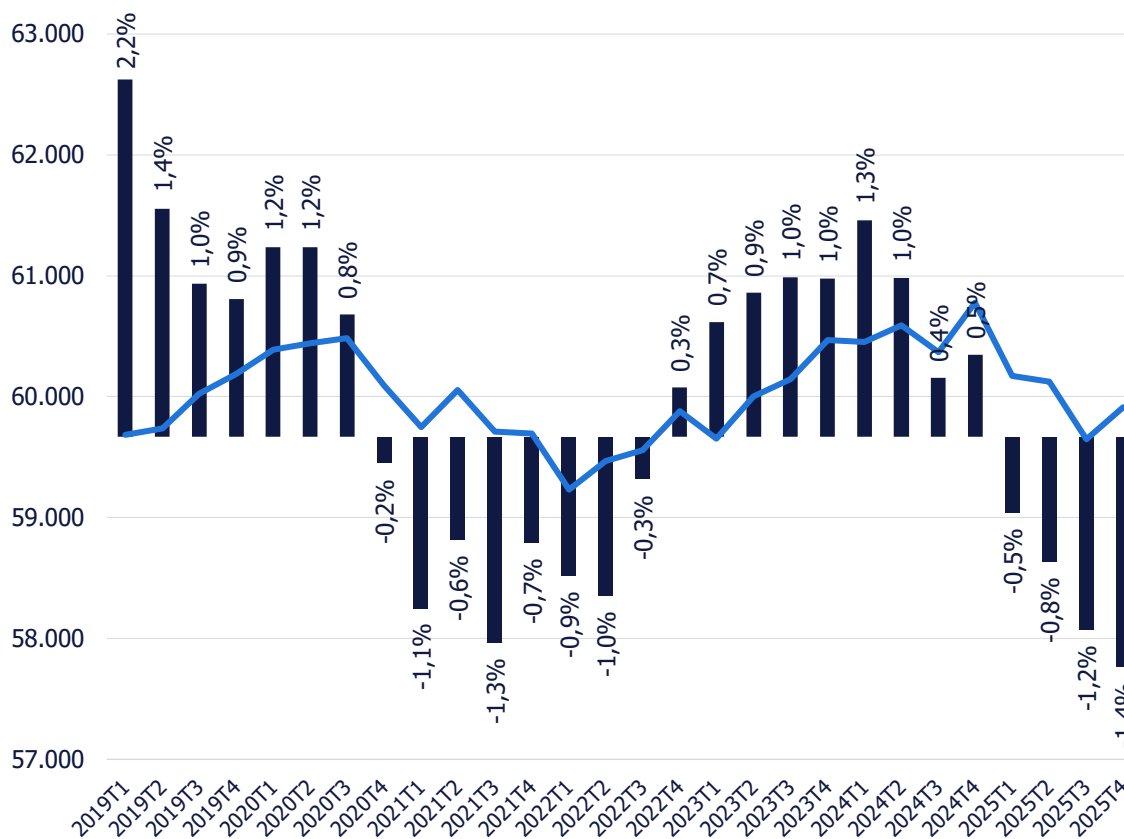
fuelle: MISSM



La afiliación en el segmento de Seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados ha mostrado una tendencia estable a lo largo de la serie, fluctuando entre 59 mil y 61 mil afiliados. En los últimos trimestres, ha registrado ligeros decrecimientos interanuales.

afiliación a la seguridad social en seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados (CNAE 65)
(% de variación interanual)

fuelle: MISSM

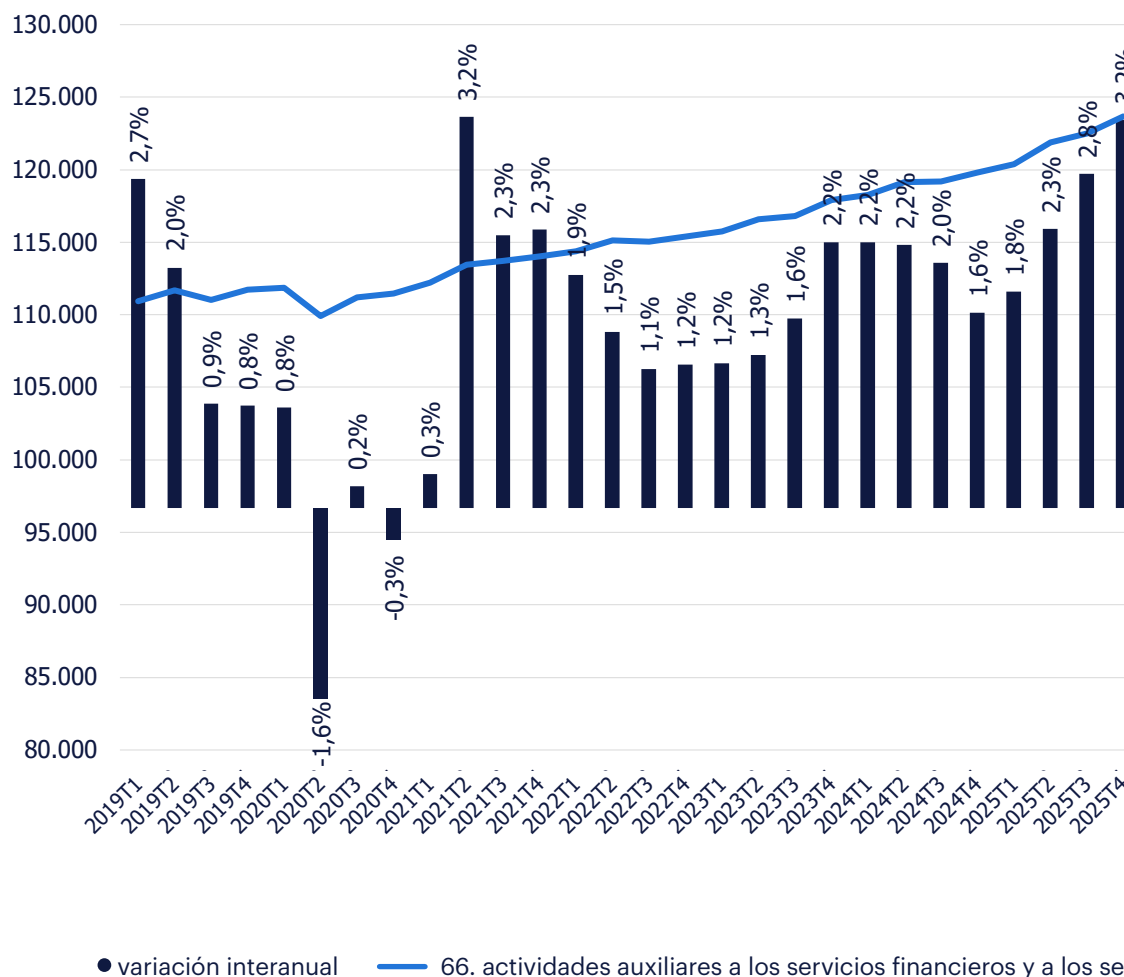


● variación interanual — 65. seguros, reaseguros y fondos de pensiones, excepto seguridad social obligatoria

La afiliación en el segmento de Actividades auxiliares ha mostrado una tendencia de crecimiento, especialmente a partir del tercer trimestre de 2020, con variaciones interanuales entre el 1% y el 3% entre el segundo trimestre de 2021 y el cuarto de 2025. En este último trimestre, el segmento cuenta con 123 mil afiliados.

afiliación a la seguridad social en actividades auxiliares (CNAE 66)
(% de variación interanual)

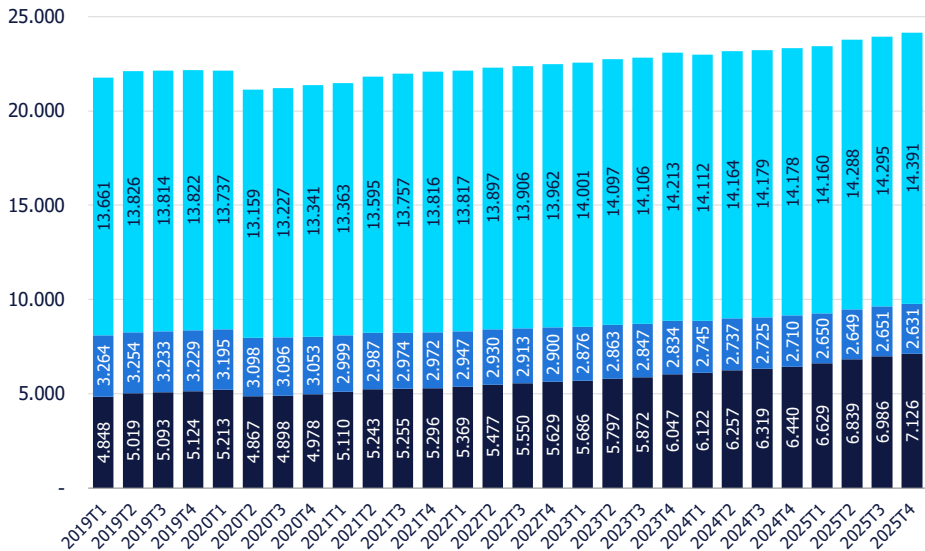
fuelle: MISSM



El sector de Banca y Seguros cuenta con 24.148 empresas, de las cuales el 60% pertenecen a Actividades auxiliares. En el cuarto trimestre de 2025, el número de empresas en Servicios financieros creció un 10,6% interanualmente, mientras que en Seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados decreció un 2,9%. El tamaño medio de las empresas en Actividades auxiliares se ha mantenido constante, mientras que en Servicios financieros ha disminuido notablemente en los últimos años.

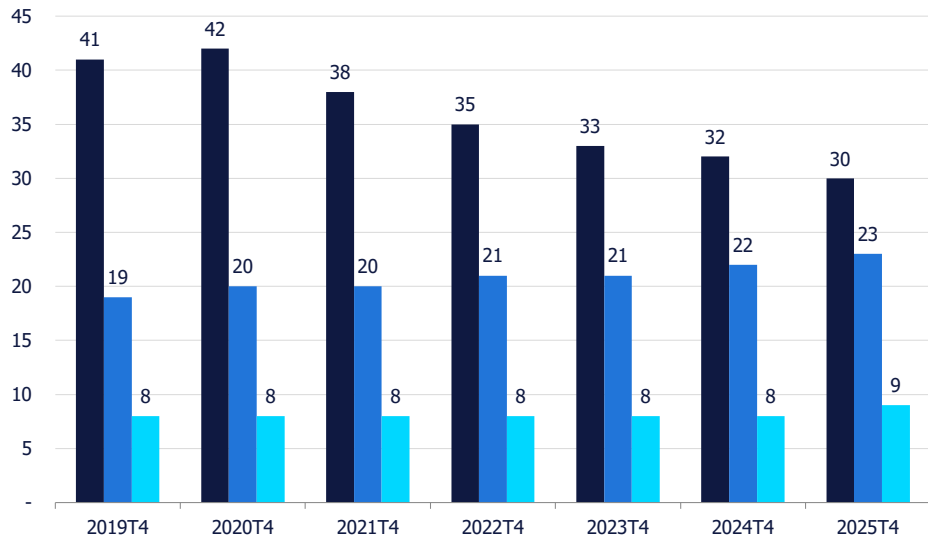
número de empresas en banca y seguros

fuelle: MISSM



tamaño medio de las empresas en banca y seguros
(nº de asalariados)

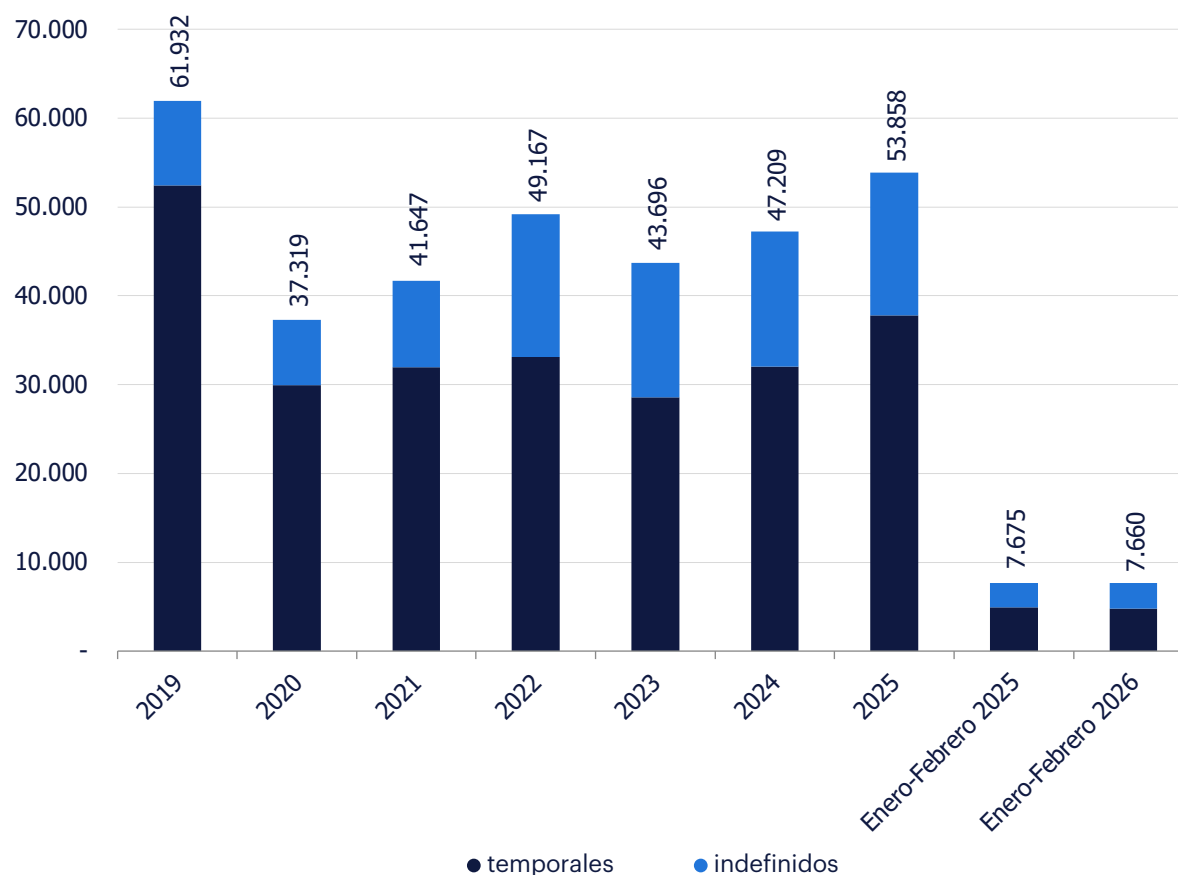
fuelle: MISSM



Desde la reforma laboral, la contratación indefinida en el segmento de Servicios financieros ha aumentado, alcanzando un promedio del 32% de los nuevos contratos desde el año 2022, en comparación con el 19% en los años previos a la reforma. En el año 2025, se firmaron 53.858 contratos, de los cuales el 30% fueron indefinidos.

número de contratos en servicios financieros (CNAE 64)

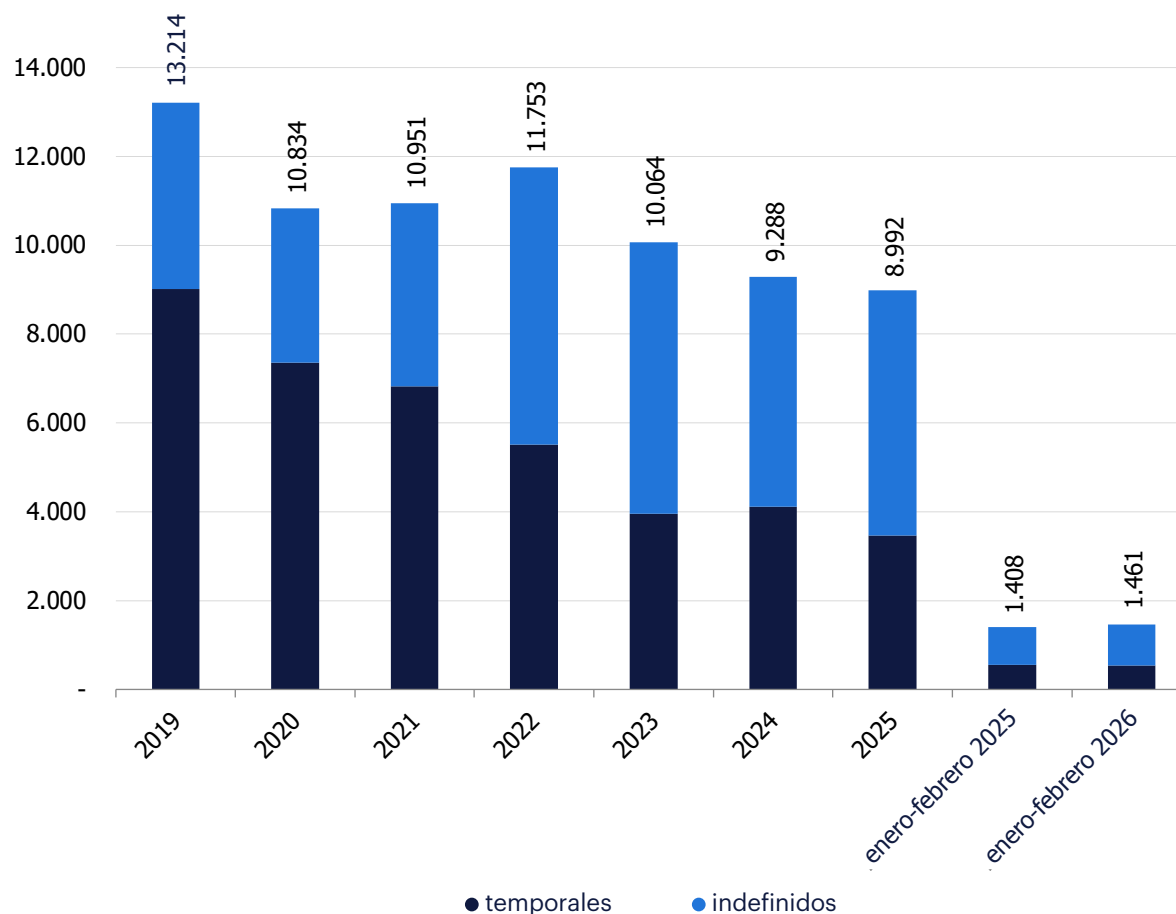
fuente: MTES



El crecimiento de la contratación indefinida tras la reforma laboral ha sido especialmente notable en el segmento de Seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados. Desde el año 2022, la contratación indefinida ha superado a la temporal, alcanzando un 61% en el año 2025, con 5.526 contratos indefinidos de un total de 8.992 firmados.

número de contratos en seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados (CNAE 65)

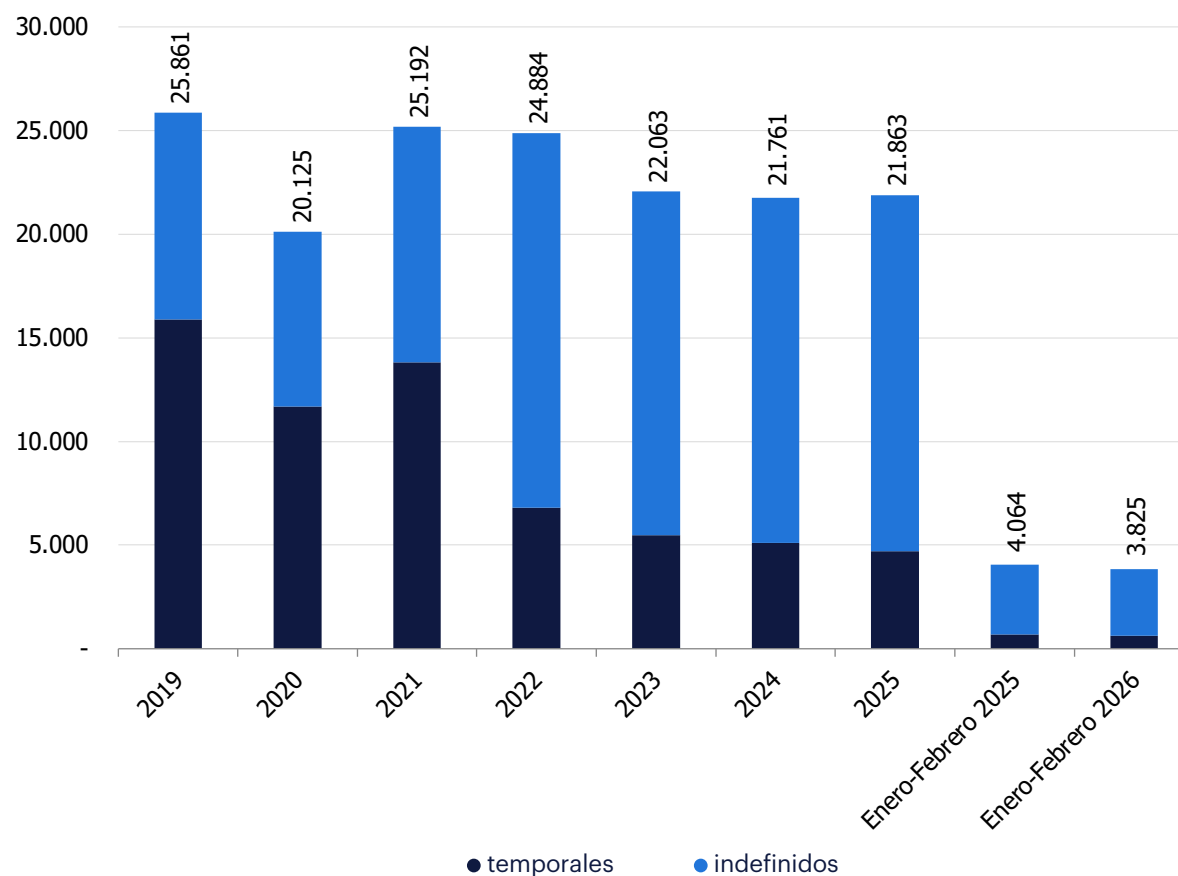
fuelle: MTES



En Actividades auxiliares, la contratación indefinida predomina ampliamente. Desde el año 2022, los contratos temporales han representado en promedio solo un 24% de los nuevos contratos. En el año 2025, se firmaron 21.863 contratos, de los cuales 17.150 (78%) fueron indefinidos.

número de contratos en actividades auxiliares (CNAE 66)

fuente: MTES



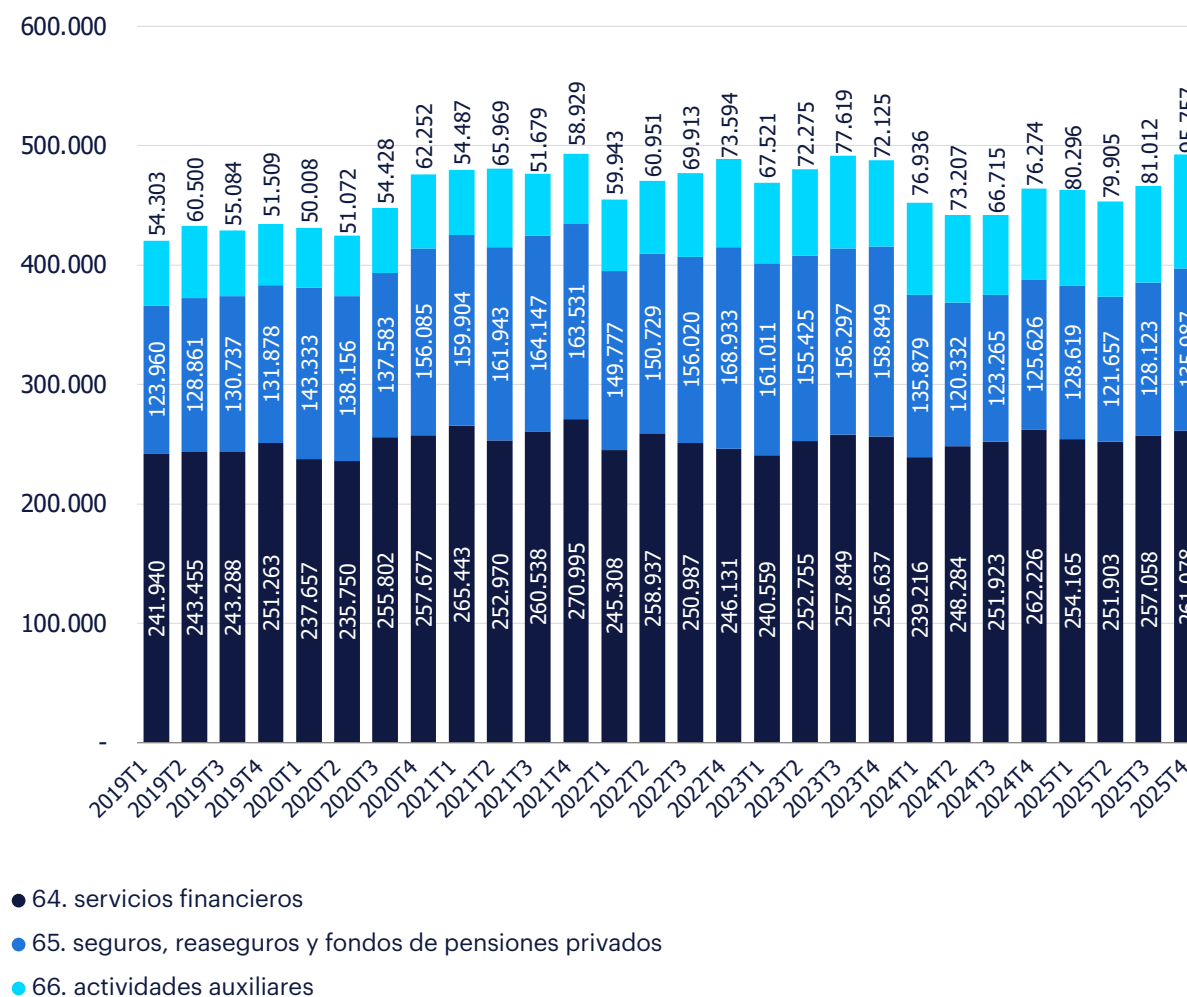
mercado laboral.

encuesta de
población activa

El empleo en Banca y Seguros alcanzó los 493 mil ocupados en el cuarto trimestre de 2025, lo que supone 29 mil más que en el mismo trimestre del año anterior. En línea con esto, se registró una variación interanual del 6,2% en comparación con el mismo periodo de 2024. Este crecimiento es más pronunciado en Actividades auxiliares (25,5%) que en Seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados (8,2%).

evolución reciente de la población ocupada
(nº de personas)

fuelle: INE



En el cuarto trimestre de 2025, el sector de Banca y Seguros representó el 2,2% del empleo nacional. Esta cifra se distribuye en un 1,2% en Servicios financieros, un 0,6% en Seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados, y un 0,4% en Actividades auxiliares.

peso de banca y seguros en el empleo
(% del total de ocupados)

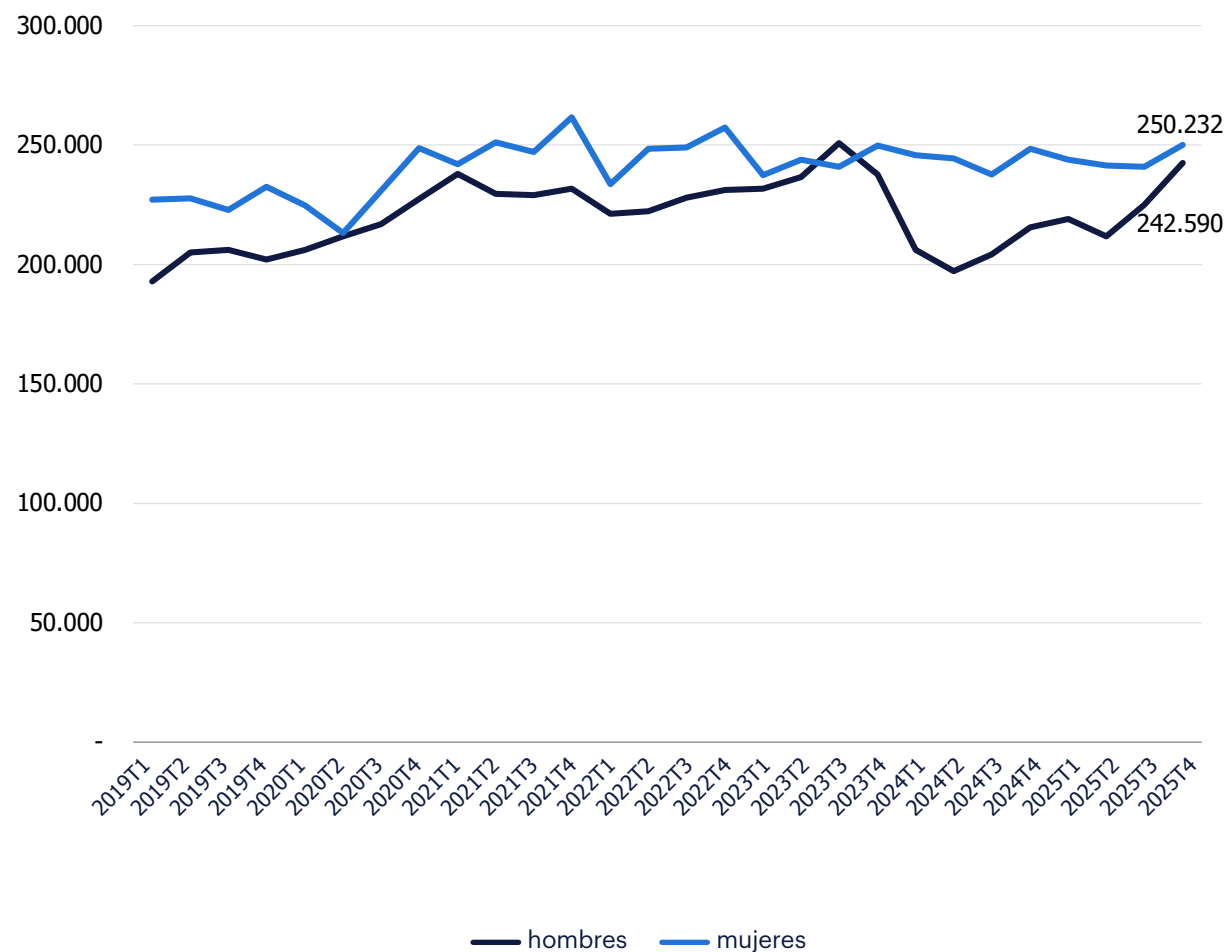
fuelle: INE

	años naturales							último dato
pesos sobre banca y seguros:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4
64. servicios financieros	57,1%	55,4%	54,4%	52,9%	52,2%	55,6%	54,6%	53,0%
65. seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados	30,0%	32,3%	33,6%	33,1%	32,7%	28,1%	27,4%	27,6%
66. actividades auxiliares	12,9%	12,2%	12,0%	14,0%	15,0%	16,3%	18,0%	19,4%
pesos sobre total nacional:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4
64. servicios financieros	1,2%	1,3%	1,3%	1,2%	1,2%	1,2%	1,2%	1,2%
65. seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados	0,7%	0,7%	0,8%	0,8%	0,7%	0,6%	0,6%	0,6%
66. actividades auxiliares	0,3%	0,3%	0,3%	0,3%	0,3%	0,3%	0,4%	0,4%

La evolución del empleo en Banca y Seguros es similar para ambos sexos, aunque con mayor variación en el empleo masculino. Mientras que el empleo de hombres muestra una tendencia creciente desde 2024T2, el de mujeres se mantiene estable. Esto ha generado una diferencia de 8 mil mujeres más que hombres en el sector durante el cuarto trimestre de 2025.

evolución del empleo por sexo
(nº de personas)

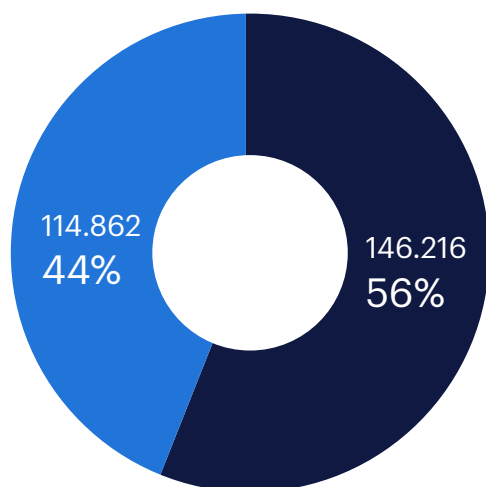
fuelle: INE



De las 493 mil personas que trabajan en el sector de Banca y Seguros, 250 mil son mujeres. Esto representa un 50,8% del total, superando el promedio nacional. La proporción de hombres y mujeres es muy similar en los segmentos de Servicios financieros y Actividades auxiliares, mientras que el empleo femenino es predominante en Seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados, donde alcanza el 63%.

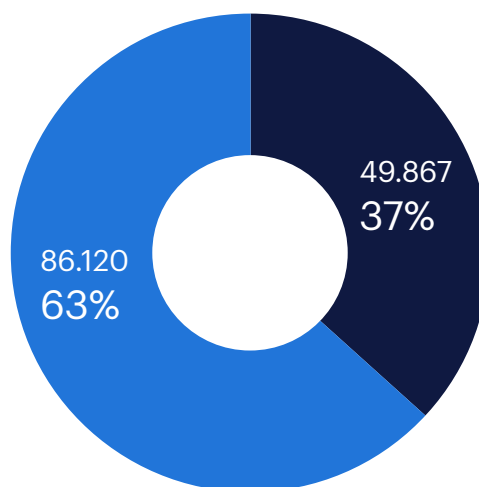
ocupados por sexo en
servicios financieros (CNAE 64)

fuelle: INE



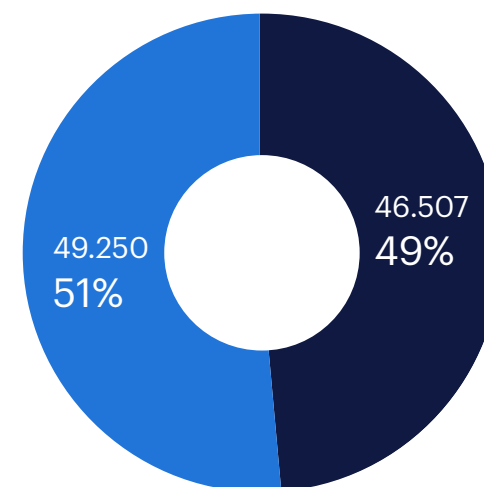
ocupados por sexo en seguros, reaseguros y
fondos de pensiones privados (CNAE 65)

fuelle: INE



ocupados por sexo en
actividades auxiliares (CNAE 66)

fuelle: INE



● hombres ● mujeres

En el cuarto trimestre de 2025, el empleo femenino en el sector de Banca y Seguros mostró un crecimiento interanual del 26,4% en Actividades auxiliares, mientras que decreció un 13,3% en Servicios financieros. Por su parte, el empleo masculino creció un 2,7% interanualmente en Seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados y un 24,7% en Actividades auxiliares.

ocupados por sexo en banca y seguros

fuelle: INE

	64. servicios financieros								65. seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados								66. actividades auxiliares										
	años naturales							último dato	años naturales							último dato	años naturales							último dato			
valores:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4			
hombres	116.399	119.335	134.181	125.005	125.519	122.898	134.466	146.216	57.784	67.825	69.839	66.617	74.886	47.521	49.067	49.867	27.417	28.376	28.136	34.073	38.846	35.387	41.164	46.507			
mujeres	128.586	127.383	128.308	125.346	126.422	127.501	121.602	114.862	71.083	75.969	92.547	89.737	82.981	78.753	79.539	86.120	27.916	26.061	29.626	32.039	33.534	37.897	43.090	49.250			
total	244.985	246.718	262.489	250.351	251.941	250.399	256.068	261.078	128.867	143.794	162.386	156.354	157.867	126.274	128.606	135.987	55.333	54.437	57.762	66.112	72.380	73.284	84.254	95.757			
pesos (% del total):																											
hombres	47,5%	48,4%	51,1%	49,9%	49,8%	49,1%	52,5%	56,0%	44,8%	47,2%	43,0%	42,6%	47,4%	37,6%	38,2%	36,7%	49,5%	52,1%	48,7%	51,5%	53,7%	48,3%	48,9%	48,6%			
mujeres	52,5%	51,6%	48,9%	50,1%	50,2%	50,9%	47,5%	44,0%	55,2%	52,8%	57,0%	57,4%	52,6%	62,4%	61,8%	63,3%	50,5%	47,9%	51,3%	48,5%	46,3%	51,7%	51,1%	51,4%			
variación interanual (%)	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4				
hombres	2,5%	12,4%	-6,8%	0,4%	-2,1%	9,4%	12,7%		17,4%	3,0%	-4,6%	12,4%	-36,5%	3,3%	2,7%		3,5%	-0,8%	21,1%	14,0%	-8,9%	16,3%	24,7%				
mujeres	-0,9%	0,7%	-2,3%	0,9%	0,9%	-4,6%	-13,3%		6,9%	21,8%	-3,0%	-7,5%	-5,1%	1,0%	11,7%		-6,6%	13,7%	8,1%	4,7%	13,0%	13,7%	26,4%				
total	0,7%	6,4%	-4,6%	0,6%	-0,6%	2,3%	-0,4%		11,6%	12,9%	-3,7%	1,0%	-20,0%	1,8%	8,2%		-1,6%	6,1%	14,5%	9,5%	1,2%	15,0%	25,5%				

El desglose a 3 dígitos del segmento de Servicios financieros muestra un decrecimiento interanual del empleo femenino del 13,2% en Intermediación monetaria en el cuarto trimestre de 2025. Por su parte, el empleo masculino creció un 11,8% en Intermediación monetaria y un 64,6% en Otras actividades y servicios financieros

ocupados por sexo en servicios financieros (CNAE 64)

fuelle: INE

641. intermediación monetaria									642+649. otras actividades y servicios financieros									643. inversión colectiva y fondos								
años naturales								último dato	años naturales								último dato	años naturales								último dato
valores:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4		
hombres	99.868	106.772	117.927	104.376	104.964	101.030	110.579	119.138	10.478	10.061	11.196	14.736	13.076	13.531	18.712	22.517	6.053	2.502	5.058	5.893	7.479	8.337	5.175	4.561		
mujeres	112.161	112.708	112.657	107.668	103.246	110.616	105.640	99.478	11.680	12.947	13.345	14.338	18.263	14.854	11.764	11.104	4.745	1.728	2.306	3.340	4.913	2.031	4.198	4.280		
total	212.029	219.480	230.584	212.044	208.210	211.646	216.219	218.616	22.158	23.008	24.541	29.074	31.339	28.385	30.476	33.621	10.798	4.230	7.364	9.233	12.392	10.368	9.373	8.841		
pesos (% del total):																										
hombres	47,1%	48,6%	51,1%	49,2%	50,4%	47,7%	51,1%	54,5%	47,3%	43,7%	45,6%	50,7%	41,7%	47,7%	61,4%	67,0%	56,1%	59,1%	68,7%	63,8%	60,4%	80,4%	55,2%	51,6%		
mujeres	52,9%	51,4%	48,9%	50,8%	49,6%	52,3%	48,9%	45,5%	52,7%	56,3%	54,4%	49,3%	58,3%	52,3%	38,6%	33,0%	43,9%	40,9%	31,3%	36,2%	39,6%	19,6%	44,8%	48,4%		
variación interanual (%)	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4			
hombres	6,9%	10,4%	-11,5%	0,6%	-3,7%	9,5%	11,8%		-4,0%	11,3%	31,6%	-11,3%	3,5%	38,3%	64,6%		-58,7%	102,2%	16,5%	26,9%	11,5%	-37,9%	-52,0%			
mujeres	0,5%	0,0%	-4,4%	-4,1%	7,1%	-4,5%	-13,2%		10,8%	3,1%	7,4%	27,4%	-18,7%	-20,8%	-26,6%		-63,6%	33,4%	44,8%	47,1%	-58,7%	106,7%	57,1%			
total	3,5%	5,1%	-8,0%	-1,8%	1,7%	2,2%	-1,2%		3,8%	6,7%	18,5%	7,8%	-9,4%	7,4%	16,7%		-60,8%	74,1%	25,4%	34,2%	-16,3%	-9,6%	-27,7%			

(*) los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

En el cuarto trimestre de 2025, en el segmento de Actividades auxiliares, el empleo femenino creció un 21,3% en Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones. Por su parte, el empleo masculino aumentó un 27,8% en este subsector y un 17,1% en Actividades auxiliares a servicios financieros y fondos.

ocupados por sexo en actividades auxiliares (CNAE 66)

fuelle: INE

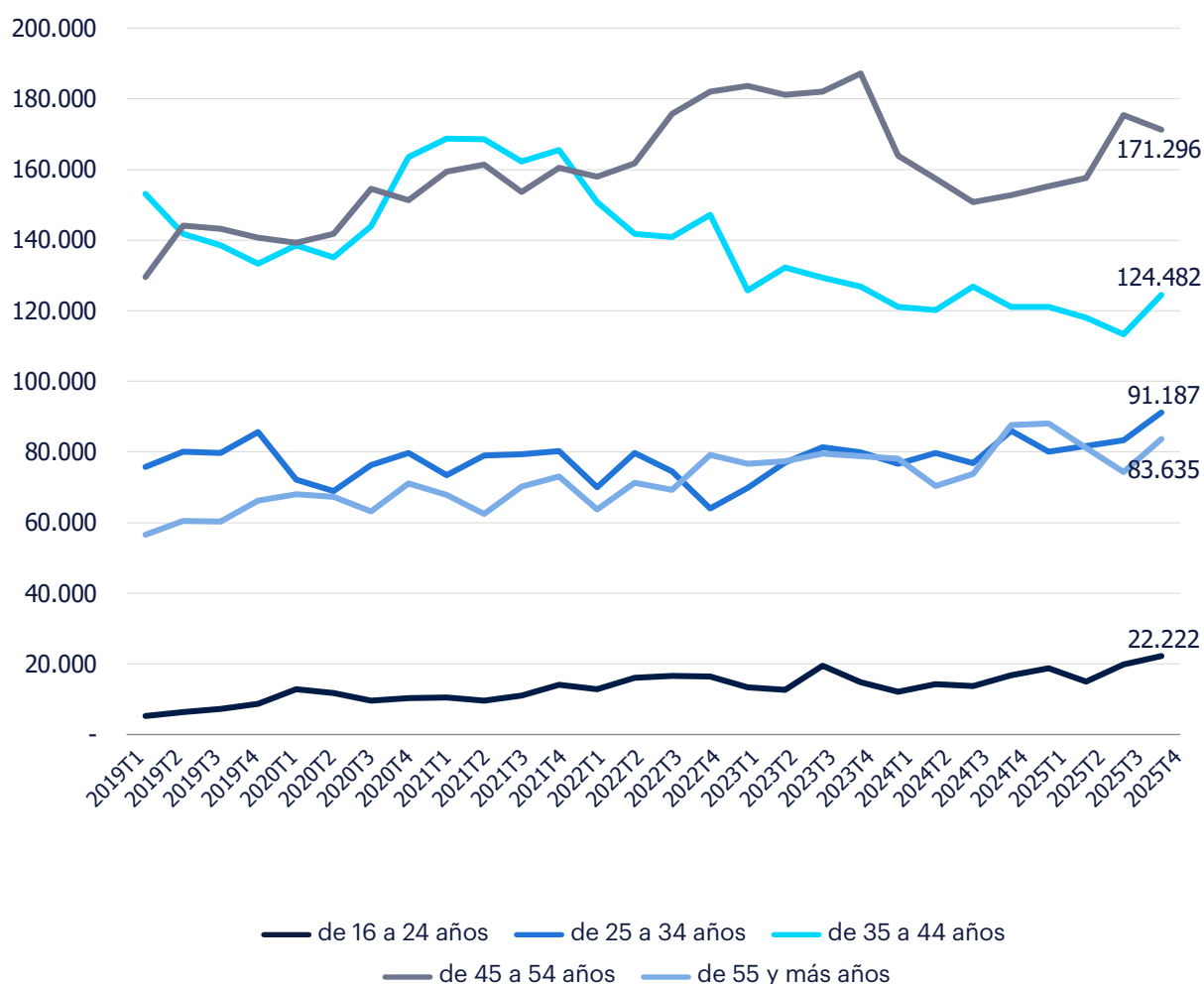
661+663. actividades auxiliares a servicios financieros y fondos									662. actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones								
años naturales								último dato	años naturales								último dato
valores:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	
hombres	5.380	10.177	8.257	9.257	10.003	10.257	12.587	12.820	22.037	18.199	19.879	24.816	28.843	25.130	28.577	33.687	
mujeres	3.823	5.014	5.707	9.394	10.730	10.198	9.135	13.280	24.093	21.047	23.919	22.645	22.804	27.699	33.955	35.970	
total	9.203	15.191	13.964	18.651	20.733	20.455	21.722	26.100	46.130	39.246	43.798	47.461	51.647	52.829	62.532	69.657	
pesos (% del total):																	
hombres	58,5%	67,0%	59,1%	49,6%	48,2%	50,1%	57,9%	49,1%	47,8%	46,4%	45,4%	52,3%	55,8%	47,6%	45,7%	48,4%	
mujeres	41,5%	33,0%	40,9%	50,4%	51,8%	49,9%	42,1%	50,9%	52,2%	53,6%	54,6%	47,7%	44,2%	52,4%	54,3%	51,6%	
variación interanual (%)		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4	
hombres		89,2%	-18,9%	12,1%	8,1%	2,5%	22,7%	17,1%		-17,4%	9,2%	24,8%	16,2%	-12,9%	13,7%	27,8%	
mujeres		31,2%	13,8%	64,6%	14,2%	-5,0%	-10,4%	42,4%		-12,6%	13,6%	-5,3%	0,7%	21,5%	22,6%	21,3%	
total		65,1%	-8,1%	33,6%	11,2%	-1,3%	6,2%	28,7%		-14,9%	11,6%	8,4%	8,8%	2,3%	18,4%	24,4%	

(*) los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

El empleo en el sector enfrenta un reto de relevo generacional. Desde el primer trimestre de 2022, el grupo de ocupados de 45 a 54 años ha superado de forma consistente al de 35 a 44 años. La brecha entre ambos ha aumentado debido a una marcada tendencia decreciente del segundo grupo. Mientras tanto, el grupo de 25 a 34 años supera los 90 mil ocupados tras tres trimestres consecutivos creciendo.

evolución del empleo por edad
(nº de personas)

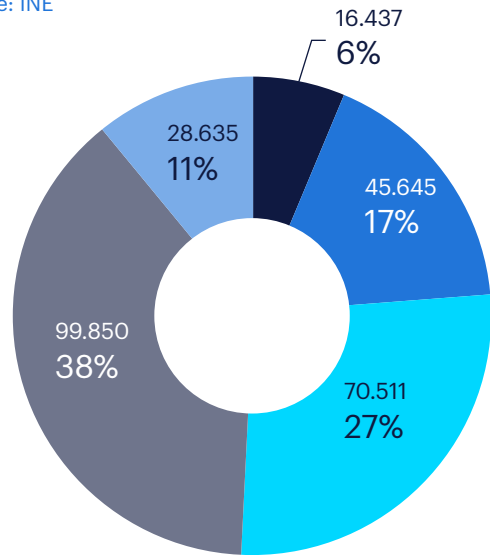
fuelle: INE



El 52% del empleo en el sector de Banca y Seguros se concentra en trabajadores mayores de 45 años. La distribución por edad es similar en los tres segmentos, aunque Servicios financieros tiene la estructura más joven, con solo un 11% de empleados mayores de 55 años. Por el contrario, los mayores de 55 años representan el 25,3% de los ocupados en Seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados, y el 21,5% en Actividades auxiliares.

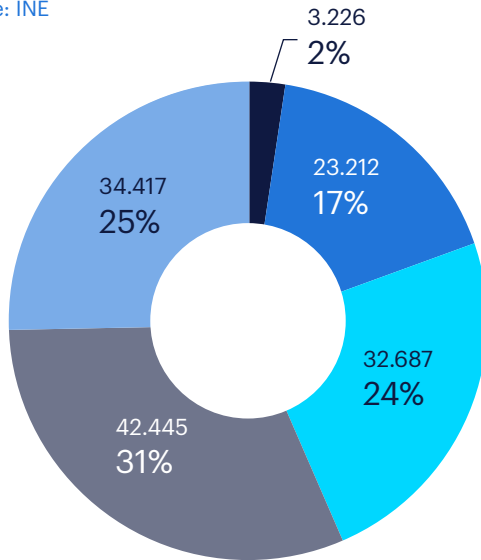
ocupados por edad en servicios financieros (CNAE 64)

fuelle: INE



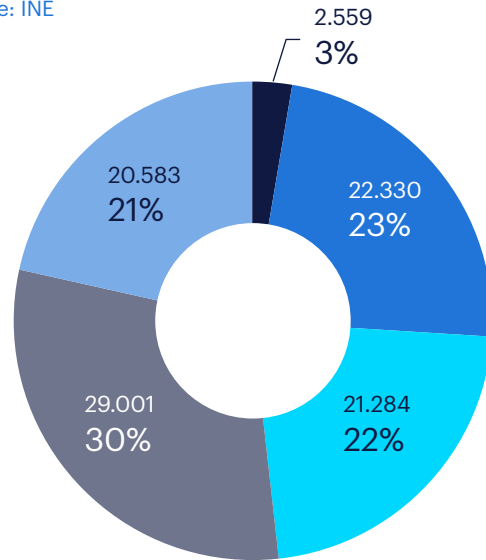
ocupados por edad en seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados (CNAE 65)

fuelle: INE



ocupados por edad en actividades auxiliares (CNAE 66)

fuelle: INE



● de 16 a 24 años ● de 25 a 34 años ● de 35 a 44 años
● de 45 a 54 años ● de 55 y más años

En el cuarto trimestre de 2025, el segmento de Servicios financieros presentó pérdidas interanuales en el grupo de 25 a 34 años, con un decrecimiento del 10,1%, y registró un decrecimiento en el de mayores de 55 años, con una caída del 19,2%. En Seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados, destaca el crecimiento de los de 35 a 44 años (12,7%) y el crecimiento de aquellos entre 25 y 34 años (20,9%). Finalmente, en Actividades auxiliares, el grupo de 25 a 34 años creció un 39,3%.

ocupados por edad en banca y seguros

fuelle: INE

64. servicios financieros									65. seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados									66. actividades auxiliares									
años naturales								último dato	años naturales								último dato	años naturales								último dato	
valores:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4			
16 a 24 años	4.217	4.714	3.199	7.372	8.014	5.682	12.368	16.437	1.957	4.911	6.424	3.575	4.191	6.877	4.552	3.226	725	1.540	1.721	4.502	2.903	1.674	2.046	2.559			
25 a 34 años	45.286	41.827	42.072	41.334	44.834	48.495	41.905	45.645	22.457	21.681	24.672	23.697	19.837	16.465	23.326	23.212	12.530	10.843	11.260	7.045	12.335	14.821	18.798	22.330			
35 a 44 años	87.380	86.962	94.089	77.762	72.693	75.990	73.142	70.511	38.517	42.732	54.890	45.815	42.023	31.263	28.743	32.687	15.774	15.627	17.255	21.523	13.820	15.017	17.339	21.284			
45 a 54 años	80.502	80.528	89.793	97.389	100.233	91.173	95.946	99.850	42.112	49.850	53.130	52.632	57.378	40.165	41.260	42.445	16.782	16.351	15.771	19.323	25.834	24.851	27.688	29.001			
55 y más años	27.600	32.687	33.336	26.494	26.167	29.059	32.707	28.635	23.824	24.620	23.270	30.635	34.438	31.504	30.725	34.417	9.522	10.076	11.755	13.719	17.488	16.921	18.383	20.583			
total	244.985	246.718	262.489	250.351	251.941	250.399	256.068	261.078	128.867	143.794	162.386	156.354	157.867	126.274	128.606	135.987	55.333	54.437	57.762	66.112	72.380	73.284	84.254	95.757			
pesos (% del total):																											
16 a 24 años	1,7%	1,9%	1,2%	2,9%	3,2%	2,3%	4,8%	6,3%	1,5%	3,4%	4,0%	2,3%	2,7%	5,4%	3,5%	2,4%	1,3%	2,8%	3,0%	6,8%	4,0%	2,3%	2,4%	2,7%			
25 a 34 años	18,5%	17,0%	16,0%	16,5%	17,8%	19,4%	16,4%	17,5%	17,4%	15,1%	15,2%	15,2%	12,6%	13,0%	18,1%	17,1%	22,6%	19,9%	19,5%	10,7%	17,0%	20,2%	22,3%	23,3%			
35 a 44 años	35,7%	35,2%	35,8%	31,1%	28,9%	30,3%	28,6%	27,0%	29,9%	29,7%	33,8%	29,3%	26,6%	24,8%	22,3%	24,0%	28,5%	28,7%	29,9%	32,6%	19,1%	20,5%	20,6%	22,2%			
45 a 54 años	32,9%	32,6%	34,2%	38,9%	39,8%	36,4%	37,5%	38,2%	32,7%	34,7%	32,7%	33,7%	36,3%	31,8%	32,1%	31,2%	30,3%	30,0%	27,3%	29,2%	35,7%	33,9%	32,9%	30,3%			
55 y más años	11,3%	13,2%	12,7%	10,6%	10,4%	11,6%	12,8%	11,0%	18,5%	17,1%	14,3%	19,6%	21,8%	24,9%	23,9%	25,3%	17,2%	18,5%	20,4%	20,8%	24,2%	23,1%	21,8%	21,5%			
variación interanual (%)	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4				
16 a 24 años	11,8%	-32,1%	130,4%	8,7%	-29,1%	117,7%	128,5%		150,9%	30,8%	-44,3%	17,2%	64,1%	-33,8%	-54,6%		112,4%	11,8%	161,6%	-35,5%	-42,3%	22,2%		1,4%			
25 a 34 años	-7,6%	0,6%	-1,8%	8,5%	8,2%	-13,6%	-10,1%		-3,5%	13,8%	-4,0%	-16,3%	-17,0%	41,7%	20,9%		-13,5%	3,8%	-37,4%	75,1%	20,2%	26,8%		39,3%			
35 a 44 años	-0,5%	8,2%	-17,4%	-6,5%	4,5%	-3,7%	-8,5%		10,9%	28,5%	-16,5%	-8,3%	-25,6%	-8,1%	12,7%		-0,9%	10,4%	24,7%	-35,8%	8,7%	15,5%		42,3%			
45 a 54 años	0,0%	11,5%	8,5%	2,9%	-9,0%	5,2%	8,8%		18,4%	6,6%	-0,9%	9,0%	-30,0%	2,7%	20,3%		-2,6%	-3,5%	22,5%	33,7%	-3,8%	11,4%		13,2%			
55 y más años	18,4%	2,0%	-20,5%	-1,2%	11,1%	12,6%	-19,2%		3,3%	-5,5%	31,7%	12,4%	-8,5%	-2,5%	-1,8%		5,8%	16,7%	16,7%	27,5%	-3,2%	8,6%		20,0%			
total	0,7%	6,4%	-4,6%	0,6%	-0,6%	2,3%	-0,4%		11,6%	12,9%	-3,7%	1,0%	-20,0%	1,8%	8,2%		-1,6%	6,1%	14,5%	9,5%	1,2%	15,0%		25,5%			

(*) los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

El desglose a 3 dígitos del segmento de Servicios financieros muestra variaciones en la distribución del empleo por edades. En Intermediación monetaria, el grupo de 25 a 34 años decreció interanualmente un 14,2% en el cuarto trimestre de 2025, mientras que el de mayores de 55 años disminuyó un 19,4%. Por su parte, en Otras actividades y servicios financieros, el empleo en el grupo de 35 a 44 años creció un 13%.

ocupados por edad en servicios financieros (CNAE 64)

fuelle: INE

641. intermediación monetaria									642+649. otras actividades y servicios financieros									643. inversión colectiva y fondos								
años naturales								último dato	años naturales								último dato	años naturales								último dato
valores:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4		
16 a 24 años	3.489	3.678	2.665	6.628	7.178	4.743	8.496	9.718	309	586	390	744	466	336	2.919	4.427	419	450	144	0	370	603	953	2.292		
25 a 34 años	38.494	33.275	33.776	28.131	30.196	36.906	32.637	35.226	4.974	6.894	6.021	9.195	11.173	9.151	7.733	10.419	1.818	1.658	2.275	4.008	3.465	2.438	1.535	0		
35 a 44 años	75.738	78.227	84.249	70.988	63.799	63.139	58.695	57.366	6.582	7.169	7.956	5.493	5.705	7.961	10.825	10.125	5.060	1.566	1.884	1.281	3.189	4.890	3.622	3.020		
45 a 54 años	69.915	74.605	78.940	84.834	88.902	82.341	87.730	91.605	7.184	5.678	8.194	10.014	8.594	7.046	5.318	5.241	3.403	245	2.659	2.541	2.737	1.786	2.898	3.004		
55 y más años	24.393	29.695	30.954	21.463	18.135	24.517	28.661	24.701	3.109	2.681	1.980	3.628	5.401	3.891	3.681	3.409	98	311	402	1.403	2.631	651	365	525		
total	212.029	219.480	230.584	212.044	208.210	211.646	216.219	218.616	22.158	23.008	24.541	29.074	31.339	28.385	30.476	33.621	10.798	4.230	7.364	9.233	12.392	10.368	9.373	8.841		
pesos																										
(% del total):																										
16 a 24 años	1,6%	1,7%	1,2%	3,1%	3,4%	2,2%	3,9%	4,4%	1,4%	2,5%	1,6%	2,6%	1,5%	1,2%	9,6%	13,2%	3,9%	10,6%	2,0%	0,0%	3,0%	5,8%	10,2%	25,9%		
25 a 34 años	18,2%	15,2%	14,6%	13,3%	14,5%	17,4%	15,1%	16,1%	22,4%	30,0%	24,5%	31,6%	35,7%	32,2%	25,4%	31,0%	16,8%	39,2%	30,9%	43,4%	28,0%	23,5%	16,4%	0,0%		
35 a 44 años	35,7%	35,6%	36,5%	33,5%	30,6%	29,8%	27,1%	26,2%	29,7%	31,2%	32,4%	18,9%	18,2%	28,0%	35,5%	30,1%	46,9%	37,0%	25,6%	13,9%	25,7%	47,2%	38,6%	34,2%		
45 a 54 años	33,0%	34,0%	34,2%	40,0%	42,7%	38,9%	40,6%	41,9%	32,4%	24,7%	33,4%	34,4%	27,4%	24,8%	17,4%	15,6%	31,5%	5,8%	36,1%	27,5%	22,1%	17,2%	30,9%	34,0%		
55 y más años	11,5%	13,5%	13,4%	10,1%	8,7%	11,6%	13,3%	11,3%	14,0%	11,7%	8,1%	12,5%	17,2%	13,7%	12,1%	10,1%	0,9%	7,4%	5,5%	15,2%	21,2%	6,3%	3,9%	5,9%		
variación interanual (%)																										
	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4			
16 a 24 años	5,4%	-27,5%	148,7%	8,3%	-33,9%	79,1%	77,9%		89,6%	-33,4%	90,8%	-37,4%	-27,9%	768,8%	798,0%		7,4%	-68,0%	-100,0%	0,0%	63,0%	58,0%	85,3%			
25 a 34 años	-13,6%	1,5%	-16,7%	7,3%	22,2%	-11,6%	-14,2%		38,6%	-12,7%	52,7%	21,5%	-18,1%	-15,5%	43,0%		-8,8%	37,2%	76,2%	-13,5%	-29,6%	-37,0%	-100,0%			
35 a 44 años	3,3%	7,7%	-15,7%	-10,1%	-1,0%	-7,0%	-8,1%		8,9%	11,0%	-31,0%	3,9%	39,5%	36,0%	13,0%		-69,1%	20,3%	-32,0%	148,9%	53,3%	-25,9%	-46,5%			
45 a 54 años	6,7%	5,8%	7,5%	4,8%	-7,4%	6,5%	12,3%		-21,0%	44,3%	22,2%	-14,2%	-18,0%	-24,5%	-31,1%		-92,8%	985,3%	-4,4%	7,7%	-34,7%	62,3%	16,2%			
55 y más años	21,7%	4,2%	-30,7%	-15,5%	35,2%	16,9%	-19,4%		-13,8%	-26,1%	83,2%	48,9%	-28,0%	-5,4%	-23,5%		217,3%	29,3%	249,0%	87,5%	-75,3%	-43,9%	64,6%			
total	3,5%	5,1%	-8,0%	-1,8%	1,7%	2,2%	-1,2%		3,8%	6,7%	18,5%	7,8%	-9,4%	7,4%	16,7%		-60,8%	74,1%	25,4%	34,2%	-16,3%	-9,6%	-27,7%			

(*) los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

En el cuarto trimestre de 2025, el segmento de Actividades auxiliares muestra crecimiento interanual en Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones en los grupos de 25 a 34 años (31,4%), de 35 a 44 años (56,8%) y de 45 a 54 años (16,6%).

ocupados por edad en actividades auxiliares (CNAE 66)

fuelle: INE

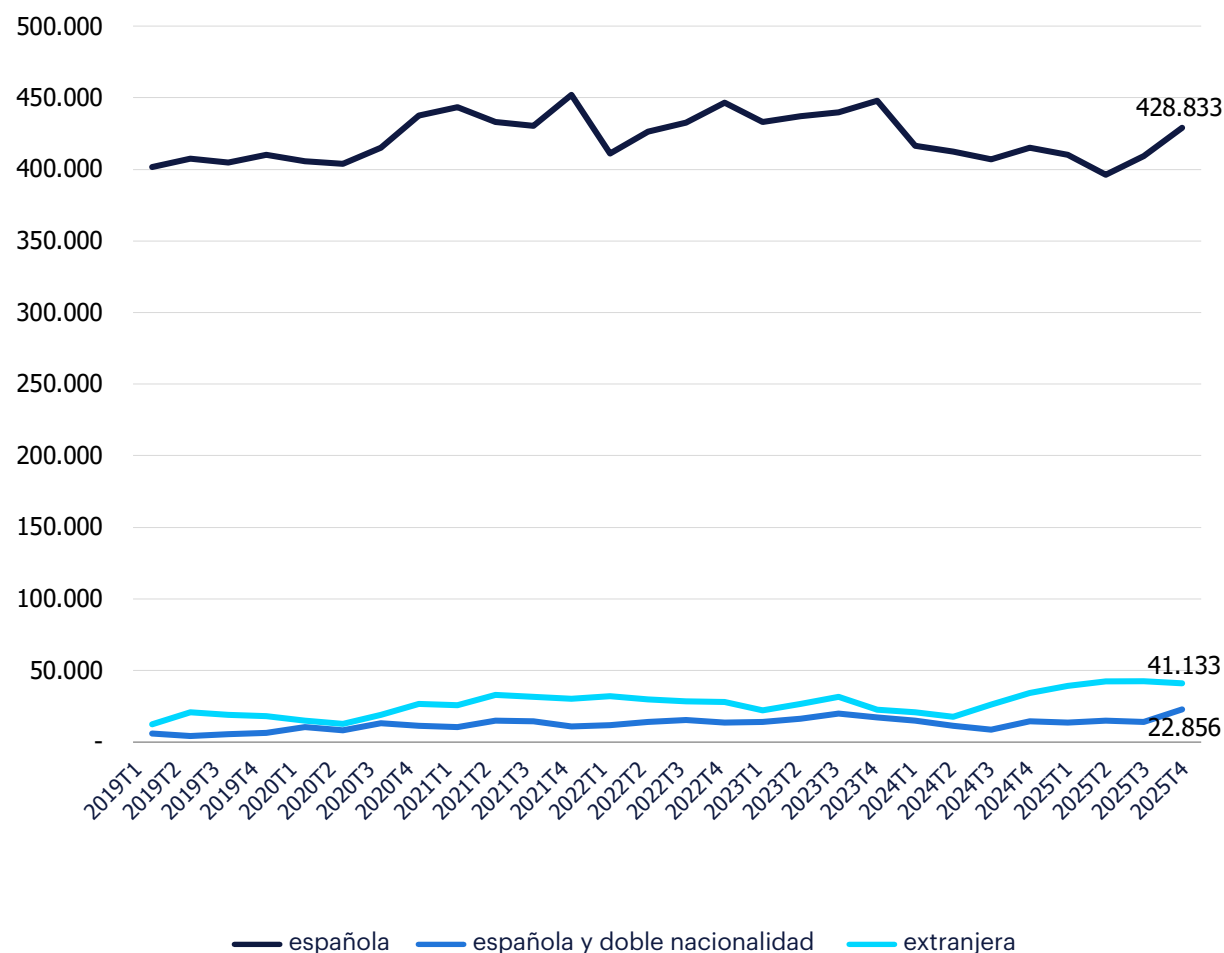
661+663. actividades auxiliares a servicios financieros y fondos									662. actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones								
años naturales								último dato	años naturales								último dato
valores:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		2025T4
16 a 24 años	433	1.036	1.107	1.560	524	579	862	1.821	292	504	614	2.942	2.379	1.095	1.184		738
25 a 34 años	2.672	5.323	3.021	2.131	4.266	4.516	6.899	7.876	9.858	5.520	8.239	4.914	8.069	10.305	11.899		14.454
35 a 44 años	1.086	2.024	2.746	7.681	4.932	4.726	4.445	5.560	14.688	13.603	14.509	13.842	8.888	10.291	12.894		15.724
45 a 54 años	3.545	4.181	4.546	4.716	6.503	7.859	6.952	7.504	13.237	12.170	11.225	14.607	19.331	16.992	20.736		21.497
55 y más años	1.467	2.627	2.544	2.563	4.508	2.775	2.564	3.339	8.055	7.449	9.211	11.156	12.980	14.146	15.819		17.244
total	9.203	15.191	13.964	18.651	20.733	20.455	21.722	26.100	46.130	39.246	43.798	47.461	51.647	52.829	62.532		69.657
pesos (% del total):																	
16 a 24 años	4,7%	6,8%	7,9%	8,4%	2,5%	2,8%	4,0%	7,0%	0,6%	1,3%	1,4%	6,2%	4,6%	2,1%	1,9%		1,1%
25 a 34 años	29,0%	35,0%	21,6%	11,4%	20,6%	22,1%	31,8%	30,2%	21,4%	14,1%	18,8%	10,4%	15,6%	19,5%	19,0%		20,8%
35 a 44 años	11,8%	13,3%	19,7%	41,2%	23,8%	23,1%	20,5%	21,3%	31,8%	34,7%	33,1%	29,2%	17,2%	19,5%	20,6%		22,6%
45 a 54 años	38,5%	27,5%	32,6%	25,3%	31,4%	38,4%	32,0%	28,8%	28,7%	31,0%	25,6%	30,8%	37,4%	32,2%	33,2%		30,9%
55 y más años	15,9%	17,3%	18,2%	13,7%	21,7%	13,6%	11,8%	12,8%	17,5%	19,0%	21,0%	23,5%	25,1%	26,8%	25,3%		24,8%
variación interanual (%)		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24		% var. 25T4/24T4
16 a 24 años		139,3%	6,9%	40,9%	-66,4%	10,5%	48,9%	24,0%		72,6%	21,8%	379,2%	-19,1%	-54,0%	8,1%		-30,0%
25 a 34 años		99,2%	-43,2%	-29,5%	100,2%	5,9%	52,8%	56,7%		-44,0%	49,3%	-40,4%	64,2%	27,7%	15,5%		31,4%
35 a 44 años		86,4%	35,7%	179,7%	-35,8%	-4,2%	-5,9%	12,8%		-7,4%	6,7%	-4,6%	-35,8%	15,8%	25,3%		56,8%
45 a 54 años		17,9%	8,7%	3,7%	37,9%	20,9%	-11,5%	4,5%		-8,1%	-7,8%	30,1%	32,3%	-12,1%	22,0%		16,6%
55 y más años		79,1%	-3,2%	0,7%	75,9%	-38,4%	-7,6%	99,9%		-7,5%	23,7%	21,1%	16,3%	9,0%	11,8%		11,4%
total		65,1%	-8,1%	33,6%	11,2%	-1,3%	6,2%	28,7%		-14,9%	11,6%	8,4%	8,8%	2,3%	18,4%		24,4%

(*) los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

La evolución del empleo por nacionalidad en Banca y Seguros muestra un predominio de los ocupados españoles. Sin embargo, este grupo presenta una tendencia creciente en los últimos trimestres, alcanzando los 429 mil en el cuarto trimestre de 2025. Por su parte, los ocupados extranjeros han experimentado un crecimiento notable desde el segundo trimestre de 2024, llegando a los 41 mil en el mismo periodo.

evolución del empleo por nacionalidad
(nº de personas)

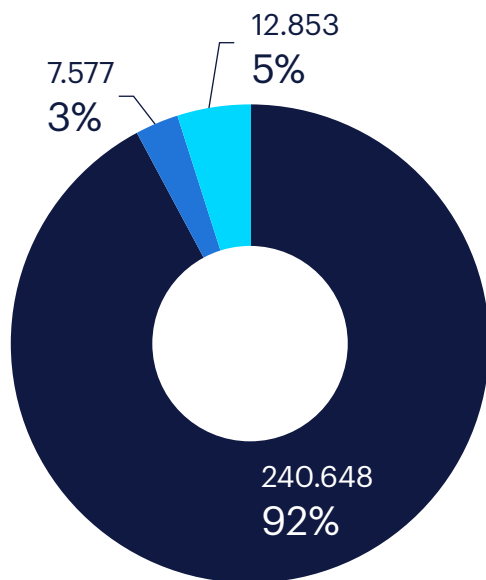
fuelle: INE



En el sector de Banca y Seguros, el 87% de los ocupados son españoles. Este porcentaje es más elevado en Servicios financieros, donde alcanza el 92,2% y los ocupados extranjeros representan solo el 5%. En el resto de ramas, los ocupados extranjeros alcanzan el 12%.

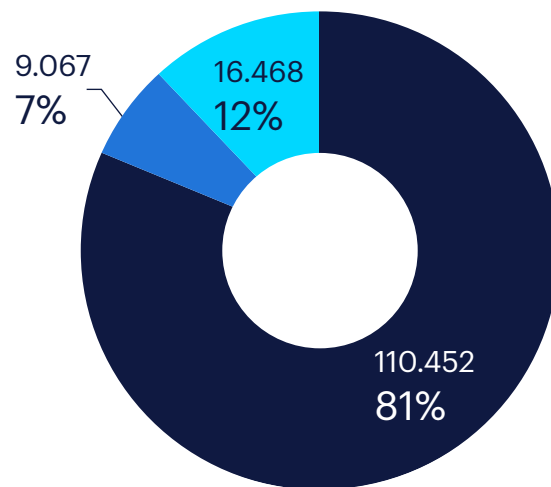
ocupados por nacionalidad en servicios financieros (CNAE 64)

fuelle: INE



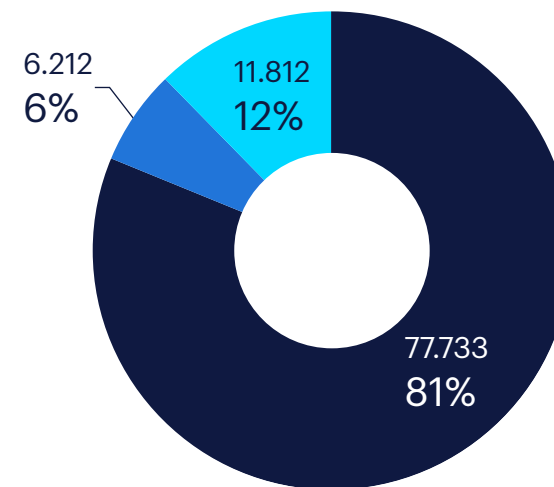
ocupados por nacionalidad en seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados (CNAE 65)

fuelle: INE



ocupados por nacionalidad en actividades auxiliares (CNAE 66)

fuelle: INE



● española ● española y doble nacionalidad ● extranjera

En el cuarto trimestre de 2025, los ocupados españoles aumentaron interanualmente, especialmente en Actividades auxiliares (17,3%) y en Seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados (2,5%). En contraste, los ocupados extranjeros crecieron en la mayoría de segmentos de Banca y Seguros, salvo en Servicios financieros donde cayeron.

ocupados por nacionalidad en banca y seguros

fuelle: INE

64. servicios financieros									65. seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados									66. actividades auxiliares								
años naturales								último dato	años naturales								último dato	años naturales								último dato
valores:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4		
española	234.144	230.503	247.356	232.918	233.722	234.863	236.128	240.648	120.282	135.804	142.240	138.463	138.946	111.364	105.410	110.452	51.535	49.339	50.032	57.928	66.806	66.448	69.621	77.733		
española y doble nacionalidad	4.269	7.166	3.944	2.909	7.732	5.640	5.927	7.577	775	2.373	5.541	8.419	8.379	5.857	6.868	9.067	530	1.375	3.300	2.498	854	976	3.596	6.212		
extranjera	6.572	9.049	11.189	14.524	10.487	9.896	14.013	12.853	7.810	5.617	14.605	9.472	10.542	9.053	16.328	16.468	3.268	3.723	4.430	5.686	4.720	5.860	11.037	11.812		
total	244.985	246.718	262.489	250.351	251.941	250.399	256.068	261.078	128.867	143.794	162.386	156.354	157.867	126.274	128.606	135.987	55.333	54.437	57.762	66.112	72.380	73.284	84.254	95.757		
pesos (% del total):																										
española	95,6%	93,4%	94,2%	93,0%	92,8%	93,8%	92,2%	92,2%	93,3%	94,4%	87,6%	88,6%	88,0%	88,2%	82,0%	81,2%	93,1%	90,6%	86,6%	87,6%	92,3%	90,7%	82,6%	81,2%		
española y doble nacionalidad	1,7%	2,9%	1,5%	1,2%	3,1%	2,3%	2,3%	2,9%	0,6%	1,7%	3,4%	5,4%	5,3%	4,6%	5,3%	6,7%	1,0%	2,5%	5,7%	3,8%	1,2%	1,3%	4,3%	6,5%		
extranjera	2,7%	3,7%	4,3%	5,8%	4,2%	4,0%	5,5%	4,9%	6,1%	3,9%	9,0%	6,1%	6,7%	7,2%	12,7%	12,1%	5,9%	6,8%	7,7%	8,6%	6,5%	8,0%	13,1%	12,3%		
variación interanual (%)	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4	% var. 25T4/24T4	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4	% var. 25T4/24T4	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4	% var. 25T4/24T4		
española	-1,6%	7,3%	-5,8%	0,3%	0,5%	0,5%	-0,1%	-0,1%	12,9%	4,7%	-2,7%	0,3%	-19,9%	-5,3%	-5,3%	2,5%	-4,3%	1,4%	15,8%	15,3%	-0,5%	4,8%	4,8%	17,3%		
española y doble nacionalidad	67,9%	-45,0%	-26,2%	165,8%	-27,1%	5,1%	6,5%	6,5%	206,2%	133,5%	51,9%	-0,5%	-30,1%	17,3%	17,3%	53,3%	159,4%	140,0%	-24,3%	-65,8%	14,3%	268,4%	268,4%	275,1%		
extranjera	37,7%	23,6%	29,8%	-27,8%	-5,6%	41,6%	-9,2%	-9,2%	-28,1%	160,0%	-35,1%	11,3%	-14,1%	80,4%	80,4%	37,6%	13,9%	19,0%	28,4%	-17,0%	24,2%	88,3%	88,3%	41,8%		
total	0,7%	6,4%	-4,6%	0,6%	-0,6%	2,3%	-0,4%	-0,4%	11,6%	12,9%	-3,7%	1,0%	-20,0%	1,8%	1,8%	8,2%	-1,6%	6,1%	14,5%	9,5%	1,2%	15,0%	15,0%	25,5%		

(*) los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

En el segmento de Servicios financieros, el subsector de Intermediación monetaria muestra un aumento en la proporción de extranjeros, que era del 2,5% en 2019 y del 4,3% en el cuarto trimestre de 2025. Estos decrecen interanualmente, mientras que los españoles se mantuvieron estables (0%) en este mismo periodo. Por su parte, en Otras actividades y servicios financieros, los españoles crecieron un 4,2%.

ocupados por nacionalidad en servicios financieros (CNAE 64)

fuelle: INE

641. intermediación monetaria									642+649. otras actividades y servicios financieros									643. inversión colectiva y fondos										
años naturales								último dato	años naturales								último dato	años naturales								último dato		
valores:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4				
española	203.360	209.832	221.974	202.253	195.623	199.847	202.897	205.694	20.642	16.770	19.150	21.432	25.707	25.554	25.291	26.829	10.142	3.901	6.232	9.233	12.392	9.462	7.940	8.125				
española y doble nacionalidad	3.353	4.975	2.303	938	4.686	3.299	3.142	3.435	260	2.191	1.593	1.971	3.046	2.341	2.407	3.426	656	0	48	0	0	0	378	716				
extranjera	5.316	4.673	6.307	8.853	7.901	8.500	10.180	9.487	1.256	4.047	3.798	5.671	2.586	490	2.778	3.366	0	329	1.084	0	0	906	1.055	0				
total	212.029	219.480	230.584	212.044	208.210	211.646	216.219	218.616	22.158	23.008	24.541	29.074	31.339	28.385	30.476	33.621	10.798	4.230	7.364	9.233	12.392	10.368	9.373	8.841				
pesos (% del total):																												
española	95,9%	95,6%	96,3%	95,4%	94,0%	94,4%	93,8%	94,1%	93,2%	72,9%	78,0%	73,7%	82,0%	90,0%	83,0%	79,8%	93,9%	92,2%	84,6%	100,0%	100,0%	91,3%	84,7%	91,9%				
española y doble nacionalidad	1,6%	2,3%	1,0%	0,4%	2,3%	1,6%	1,5%	1,6%	1,2%	9,5%	6,5%	6,8%	9,7%	8,2%	7,9%	10,2%	6,1%	0,0%	0,7%	0,0%	0,0%	0,0%	4,0%	8,1%				
extranjera	2,5%	2,1%	2,7%	4,2%	3,8%	4,0%	4,7%	4,3%	5,7%	17,6%	15,5%	19,5%	8,3%	1,7%	9,1%	10,0%	0,0%	7,8%	14,7%	0,0%	0,0%	8,7%	11,3%	0,0%				
variación interanual (%)	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4	% var. 25T4/24T4	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4	% var. 25T4/24T4	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4	% var. 25T4/24T4				
española	3,2%	5,8%	-8,9%	-3,3%	2,2%	1,5%	0,0%	0,0%	-18,8%	14,2%	11,9%	19,9%	-0,6%	-1,0%	4,2%	4,2%	-61,5%	59,8%	48,2%	34,2%	-23,6%	-16,1%	-15,0%	-15,0%				
española y doble nacionalidad	48,4%	-53,7%	-59,3%	399,6%	-29,6%	-4,8%	-15,5%	-15,5%	742,7%	-27,3%	23,7%	54,5%	-23,1%	2,8%	12,5%	12,5%	-100,0%	0,0%	-100,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%				
extranjera	-12,1%	35,0%	40,4%	-10,8%	7,6%	19,8%	-17,5%	-17,5%	222,2%	-6,2%	49,3%	-54,4%	-81,1%	466,9%	0,0%	0,0%	0,0%	229,5%	-100,0%	-100,0%	0,0%	0,0%	16,4%	-100,0%				
total	3,5%	5,1%	-8,0%	-1,8%	1,7%	2,2%	-1,2%	-1,2%	3,8%	6,7%	18,5%	7,8%	-9,4%	7,4%	16,7%	16,7%	-60,8%	74,1%	25,4%	34,2%	-16,3%	-9,6%	-27,7%	-27,7%				

(*) los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

En el segmento de Actividades auxiliares, la distribución por nacionalidad varía entre los dos subsectores. En ambos, los ocupados extranjeros crecieron interanualmente en el cuarto trimestre de 2025. Por su parte, los ocupados españoles crecieron un 28,6% en Actividades auxiliares a servicios financieros y fondos, y crecieron un 14,2% en Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones.

ocupados por nacionalidad en actividades auxiliares (CNAE 66)

fuelle: INE

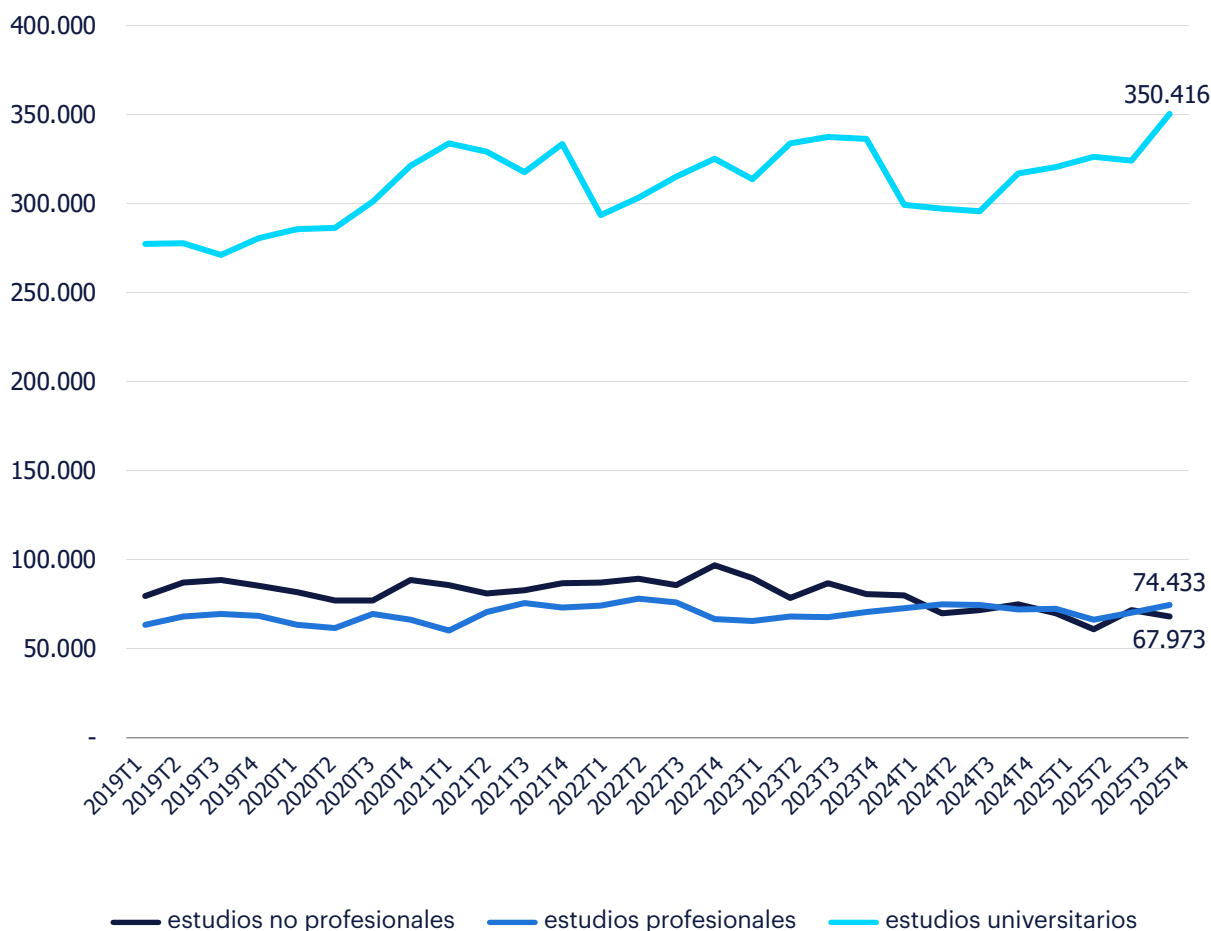
661+663. actividades auxiliares a servicios financieros y fondos									662. actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones								
años naturales								último dato	años naturales								último dato
valores:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2025T4
española	8.564	12.063	10.310	14.893	18.226	15.873	15.458	18.081	42.971	37.276	39.722	43.035	48.580	50.575	54.163	59.652	59.652
española y doble nacionalidad	81	567	2.161	1.163	249	175	376	1.503	449	808	1.139	1.335	605	801	3.220	4.709	4.709
extranjera	558	2.561	1.493	2.595	2.258	4.407	5.888	6.516	2.710	1.162	2.937	3.091	2.462	1.453	5.149	5.296	5.296
total	9.203	15.191	13.964	18.651	20.733	20.455	21.722	26.100	46.130	39.246	43.798	47.461	51.647	52.829	62.532	69.657	69.657
pesos																	
(% del total):																	
española	93,1%	79,4%	73,8%	79,9%	87,9%	77,6%	71,2%	69,3%	93,2%	95,0%	90,7%	90,7%	94,1%	95,7%	86,6%	85,6%	85,6%
española y doble nacionalidad	0,9%	3,7%	15,5%	6,2%	1,2%	0,9%	1,7%	5,8%	1,0%	2,1%	2,6%	2,8%	1,2%	1,5%	5,1%	6,8%	6,8%
extranjera	6,1%	16,9%	10,7%	13,9%	10,9%	21,5%	27,1%	25,0%	5,9%	3,0%	6,7%	6,5%	4,8%	2,8%	8,2%	7,6%	7,6%
variación																	
interanual (%):																	
española		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4	% var. 25T4/24T4
española		40,9%	-14,5%	44,5%	22,4%	-12,9%	-2,6%	28,6%		-13,3%	6,6%	8,3%	12,9%	4,1%	7,1%	14,2%	14,2%
española y doble nacionalidad		600,0%	281,1%	-46,2%	-78,6%	-29,7%	114,9%	0,0%		80,0%	41,0%	17,2%	-54,7%	32,4%	302,0%	184,4%	184,4%
extranjera		359,0%	-41,7%	73,8%	-13,0%	95,2%	33,6%	4,8%		-57,1%	152,8%	5,2%	-20,3%	-41,0%	254,4%	150,6%	150,6%
total		65,1%	-8,1%	33,6%	11,2%	-1,3%	6,2%	28,7%		-14,9%	11,6%	8,4%	8,8%	2,3%	18,4%	24,4%	24,4%

(*) los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

La evolución del empleo por nivel de estudios en el sector de Banca y Seguros es bastante estable. Los empleados con estudios universitarios dominan consistentemente a lo largo de la serie, manteniendo una diferencia significativa con respecto a aquellos con estudios profesionales y no profesionales, que se mantienen estables en niveles similares.

evolución del empleo por nivel de estudios
(nº de personas)

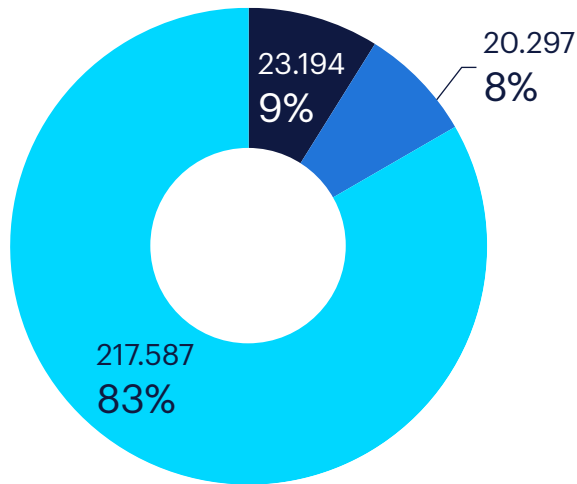
fuelle: INE



En el sector de Banca y Seguros, el 71% de los ocupados cuenta con estudios universitarios. Este nivel es más alto en Servicios financieros, donde alcanza el 83,3% y solo el 8,9% tiene estudios no profesionales. Seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados es el segmento con mayor proporción de ocupados con estudios no profesionales (21,6%), mientras que Actividades auxiliares destaca por tener la mayor proporción de ocupados con estudios profesionales (23,5%).

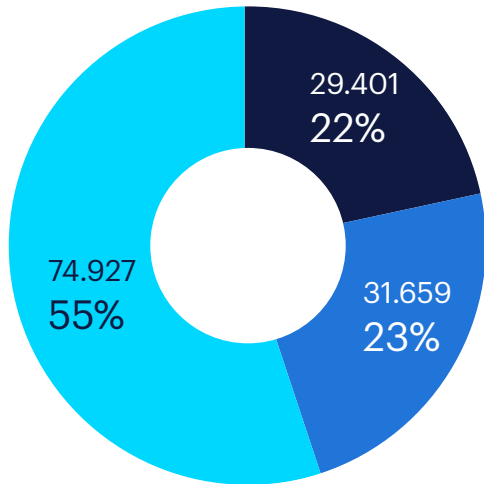
ocupados por nivel de estudios en servicios financieros (CNAE 64)

fuelle: INE



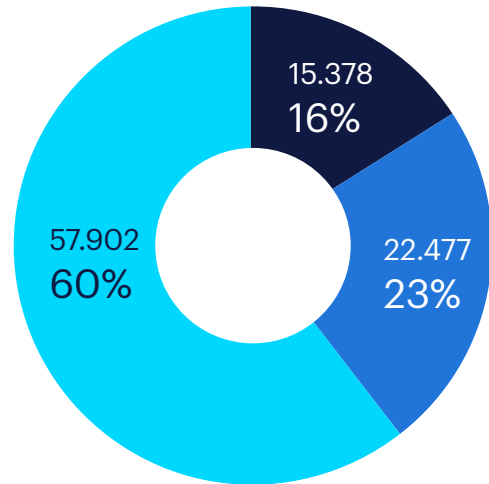
ocupados por nivel de estudios en seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados (CNAE 65)

fuelle: INE



ocupados por nivel de estudios en actividades auxiliares (CNAE 66)

fuelle: INE



● estudios no profesionales ● estudios profesionales ● estudios universitarios

En el cuarto trimestre de 2025, los ocupados con estudios universitarios crecieron interanualmente en todos los segmentos de Banca y Seguros. Destacaron los aumentos en Actividades auxiliares (34,4%), en Seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados (17%) y en Servicios financieros (3,7%). Por su parte, los ocupados con estudios no profesionales crecieron únicamente en Actividades auxiliares, con un aumento del 10,2%, mientras que aquellos con estudios profesionales lo hicieron en Seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados y en Actividades auxiliares, con incrementos interanuales del 18,7% y 16,9%.

ocupados por nivel de estudios en banca y seguros

fuente: INE	64. servicios financieros								65. seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados								66. actividades auxiliares										
	años naturales							último dato	años naturales							último dato	años naturales							último dato			
	valores:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4		
estudios no profesionales	31.231	29.234	22.587	23.779	22.308	22.585	24.555	23.194	38.304	40.357	47.589	47.395	45.133	35.419	27.675	29.401	15.583	11.514	14.012	18.525	16.426	16.053	15.392	15.378			
estudios profesionales	26.072	25.441	23.559	23.125	20.738	28.585	20.731	20.297	28.066	25.980	31.524	35.072	31.528	27.667	29.270	31.659	13.211	13.749	14.798	15.573	15.755	17.382	20.836	22.477			
estudios universitarios	187.682	192.043	216.343	203.447	208.895	199.229	210.782	217.587	62.497	77.457	83.273	73.887	81.206	63.188	71.661	74.927	26.539	29.174	28.952	32.014	40.199	39.849	48.026	57.902			
total	244.985	246.718	262.489	250.351	251.941	250.399	256.068	261.078	128.867	143.794	162.386	156.354	157.867	126.274	128.606	135.987	55.333	54.437	57.762	66.112	72.380	73.284	84.254	95.757			
pesos (% del total):																											
estudios no profesionales	12,7%	11,8%	8,6%	9,5%	8,9%	9,0%	9,6%	8,9%	29,7%	28,1%	29,3%	30,3%	28,6%	28,0%	21,5%	21,6%	28,2%	21,2%	24,3%	28,0%	22,7%	21,9%	18,3%	16,1%			
estudios profesionales	10,6%	10,3%	9,0%	9,2%	8,2%	11,4%	8,1%	7,8%	21,8%	18,1%	19,4%	22,4%	20,0%	21,9%	22,8%	23,3%	23,9%	25,3%	25,6%	23,6%	21,8%	23,7%	24,7%	23,5%			
estudios universitarios	76,6%	77,8%	82,4%	81,3%	82,9%	79,6%	82,3%	83,3%	48,5%	53,9%	51,3%	47,3%	51,4%	50,0%	55,7%	55,1%	48,0%	53,6%	50,1%	48,4%	55,5%	54,4%	57,0%	60,5%			
variación interanual (%)	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4				
estudios no profesionales	-6,4%	-22,7%	5,3%	-6,2%	1,2%	8,7%	-10,8%		5,4%	17,9%	-0,4%	-4,8%	-21,5%	-21,9%	-15,7%		-26,1%	21,7%	32,2%	-11,3%	-2,3%	-4,1%	10,2%				
estudios profesionales	-2,4%	-7,4%	-1,8%	-10,3%	37,8%	-27,5%	-22,8%		-7,4%	21,3%	11,3%	-10,1%	-12,2%	5,8%	18,7%		4,1%	7,6%	5,2%	1,2%	10,3%	19,9%	16,9%				
estudios universitarios	2,3%	12,7%	-6,0%	2,7%	-4,6%	5,8%	3,7%		23,9%	7,5%	-11,3%	9,9%	-22,2%	13,4%	17,0%		9,9%	-0,8%	10,6%	25,6%	-0,9%	20,5%	34,4%				
total	0,7%	6,4%	-4,6%	0,6%	-0,6%	2,3%	-0,4%		11,6%	12,9%	-3,7%	1,0%	-20,0%	1,8%	8,2%		-1,6%	6,1%	14,5%	9,5%	1,2%	15,0%	25,5%				

En el segmento de Servicios financieros, el subsector de Intermediación monetaria cuenta con un 84,6% de ocupados con estudios universitarios. En el cuarto trimestre de 2025, estos decrecieron interanualmente un 0,2% en Intermediación monetaria y crecieron un 80,1% en Otras actividades y servicios financieros. Por otro lado, los ocupados con estudios profesionales aumentaron un 0,1% en Intermediación monetaria, mientras que aquellos con estudios no profesionales decrecieron un 12,5%.

ocupados por nivel de estudios en servicios financieros (CNAE 64)

fuelle: INE

	641. intermediación monetaria								642+649. otras actividades y servicios financieros								643. inversión colectiva y fondos							
	años naturales							último dato	años naturales							último dato	años naturales							último dato
valores:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4
estudios no profesionales	25.466	24.918	20.648	20.015	18.027	16.754	18.271	15.402	3.857	3.057	1.761	3.249	3.332	5.512	5.831	7.133	1.908	1.259	178	515	949	319	453	659
estudios profesionales	22.009	21.566	19.071	19.455	16.163	20.839	16.690	18.166	2.584	3.378	4.488	3.670	4.138	7.137	3.325	1.520	1.479	497	0	0	437	609	716	611
estudios universitarios	164.554	172.996	190.865	172.574	174.020	174.053	181.258	185.048	15.717	16.573	18.292	22.155	23.869	15.736	21.320	24.968	7.411	2.474	7.186	8.718	11.006	9.440	8.204	7.571
total	212.029	219.480	230.584	212.044	208.210	211.646	216.219	218.616	22.158	23.008	24.541	29.074	31.339	28.385	30.476	33.621	10.798	4.230	7.364	9.233	12.392	10.368	9.373	8.841
pesos (% del total):																								
estudios no profesionales	12,0%	11,4%	9,0%	9,4%	8,7%	7,9%	8,5%	7,0%	17,4%	13,3%	7,2%	11,2%	10,6%	19,4%	19,1%	21,2%	17,7%	29,8%	2,4%	5,6%	7,7%	3,1%	4,8%	7,5%
estudios profesionales	10,4%	9,8%	8,3%	9,2%	7,8%	9,8%	7,7%	8,3%	11,7%	14,7%	18,3%	12,6%	13,2%	25,1%	10,9%	4,5%	13,7%	11,7%	0,0%	0,0%	3,5%	5,9%	7,6%	6,9%
estudios universitarios	77,6%	78,8%	82,8%	81,4%	83,6%	82,2%	83,8%	84,6%	70,9%	72,0%	74,5%	76,2%	76,2%	55,4%	70,0%	74,3%	68,6%	58,5%	97,6%	94,4%	88,8%	91,0%	87,5%	85,6%
variación interanual (%)	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4	
estudios no profesionales	-2,2%	-17,1%	-3,1%	-9,9%	-7,1%	9,1%	-12,5%		-20,7%	-42,4%	84,5%	2,6%	65,4%	5,8%	-4,1%		-34,0%	-85,9%	189,3%	84,3%	-66,4%	42,0%	-32,8%	
estudios profesionales	-2,0%	-11,6%	2,0%	-16,9%	28,9%	-19,9%	0,1%		30,7%	32,9%	-18,2%	12,8%	72,5%	-53,4%	-79,8%		-66,4%	-100,0%	0,0%	0,0%	39,4%	17,6%	-4,7%	
estudios universitarios	5,1%	10,3%	-9,6%	0,8%	0,0%	4,1%	-0,2%		5,4%	10,4%	21,1%	7,7%	-34,1%	35,5%	80,1%		-66,6%	190,5%	21,3%	26,2%	-14,2%	-13,1%	-28,6%	
total	3,5%	5,1%	-8,0%	-1,8%	1,7%	2,2%	-1,2%		3,8%	6,7%	18,5%	7,8%	-9,4%	7,4%	16,7%		-60,8%	74,1%	25,4%	34,2%	-16,3%	-9,6%	-27,7%	

(*) los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

En el segmento de Actividades auxiliares, la distribución por nivel de estudios varía entre ambos subsectores. En Actividades auxiliares a servicios financieros y fondos, el 87,3% de los ocupados tiene estudios universitarios, registrando un crecimiento interanual del 43,1% en el cuarto trimestre de 2025. Por su parte, en Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones, solo el 50,4% de los ocupados tiene estudios universitarios, con un crecimiento del 29,2%. En este último segmento, los ocupados con estudios profesionales crecieron un 24,8%.

ocupados por nivel de estudios en actividades auxiliares (CNAE 66)

fuelle: INE

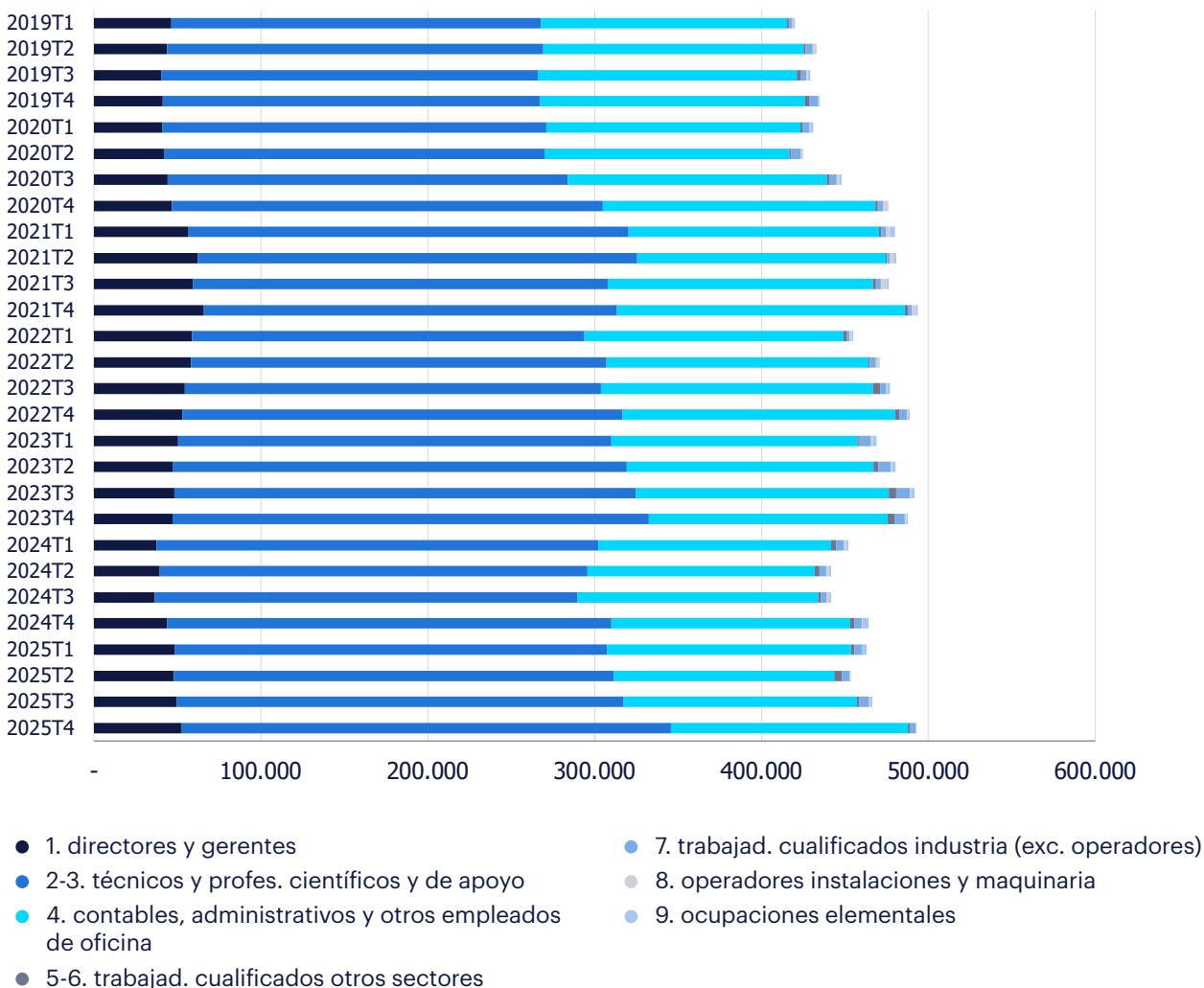
661+663. actividades auxiliares a servicios financieros y fondos									662. actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones								
años naturales								último dato	años naturales								último dato
valores:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		2025T4
estudios no profesionales	1.198	1.661	2.829	3.819	1.191	2.579	2.415	2.330	14.385	9.853	11.183	14.706	15.235	13.474	12.977		13.048
estudios profesionales	710	2.371	1.348	1.773	1.706	2.141	1.537	984	12.501	11.378	13.450	13.800	14.049	15.241	19.299		21.493
estudios universitarios	7.295	11.159	9.787	13.059	17.836	15.735	17.770	22.786	19.244	18.015	19.165	18.955	22.363	24.114	30.256		35.116
total	9.203	15.191	13.964	18.651	20.733	20.455	21.722	26.100	46.130	39.246	43.798	47.461	51.647	52.829	62.532		69.657
pesos																	
(% del total):																	
estudios no profesionales	13,0%	10,9%	20,3%	20,5%	5,7%	12,6%	11,1%	8,9%	31,2%	25,1%	25,5%	31,0%	29,5%	25,5%	20,8%		18,7%
estudios profesionales	7,7%	15,6%	9,7%	9,5%	8,2%	10,5%	7,1%	3,8%	27,1%	29,0%	30,7%	29,1%	27,2%	28,8%	30,9%		30,9%
estudios universitarios	79,3%	73,5%	70,1%	70,0%	86,0%	76,9%	81,8%	87,3%	41,7%	45,9%	43,8%	39,9%	43,3%	45,6%	48,4%		50,4%
variación																	
interanual (%)		% var.	% var.	% var.	% var.	% var.	% var.	% var.	% var. 20/19 % var. 21/20 % var. 22/21 % var. 23/22 % var. 24/23 % var. 25/24								% var. 25T4/24T4
estudios no profesionales		38,6%	70,3%	35,0%	-68,8%	116,5%	-6,4%	-1,1%		-31,5%	13,5%	31,5%	3,6%	-11,6%	-3,7%		12,5%
estudios profesionales		233,9%	-43,1%	31,5%	-3,8%	25,5%	-28,2%	-50,8%		-9,0%	18,2%	2,6%	1,8%	8,5%	26,6%		24,8%
estudios universitarios		53,0%	-12,3%	33,4%	36,6%	-11,8%	12,9%	43,1%		-6,4%	6,4%	-1,1%	18,0%	7,8%	25,5%		29,2%
total		65,1%	-8,1%	33,6%	11,2%	-1,3%	6,2%	28,7%		-14,9%	11,6%	8,4%	8,8%	2,3%	18,4%		24,4%

(*) los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

En el sector de Banca y Seguros, el empleo está liderado por los Técnicos y profesionales científicos y de apoyo (59,5%), seguidos por Contables, administrativos y otros empleados de oficina (28,8%) y por Directores y gerentes (10,6%). El peso de los Directores y gerentes se ha mantenido en los últimos trimestres. En conjunto, estas tres ocupaciones abarcan el 98,9% del empleo total en el sector.

evolución del empleo por ocupaciones
(nº de personas)

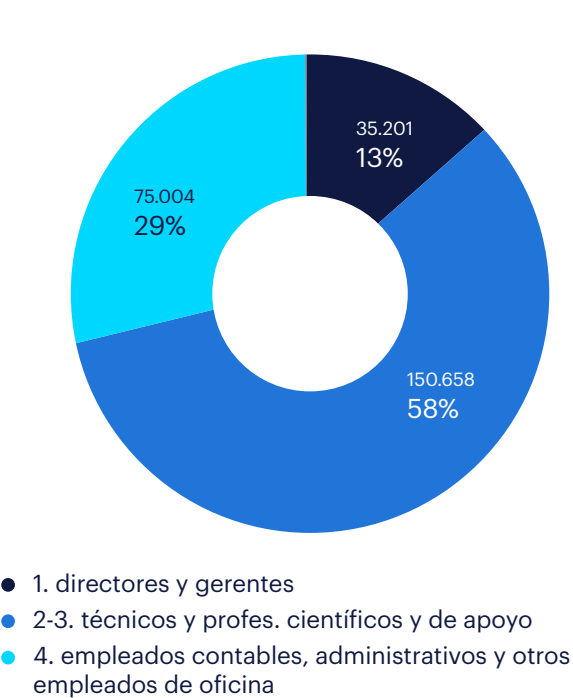
fuelle: INE



La distribución del empleo por ocupaciones en el sector muestra algunas diferencias por segmentos. Los Técnicos y profesionales científicos y de apoyo, junto con los Contables, administrativos y otros empleados de oficina, predominan en todos los segmentos, especialmente en Actividades auxiliares, donde representan en conjunto el 87,2% de la ocupación. Por su parte, en Servicios financieros, los Directores y gerentes destacan con un 13,5% de la ocupación.

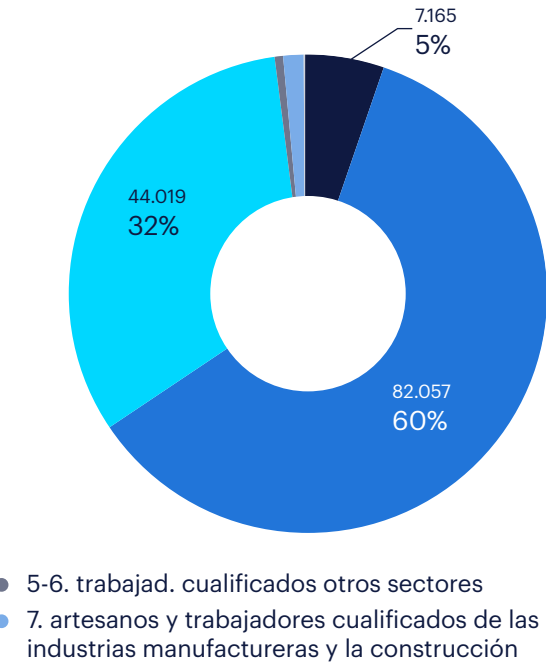
ocupados por ocupaciones en servicios financieros (CNAE 64)

fuelle: INE



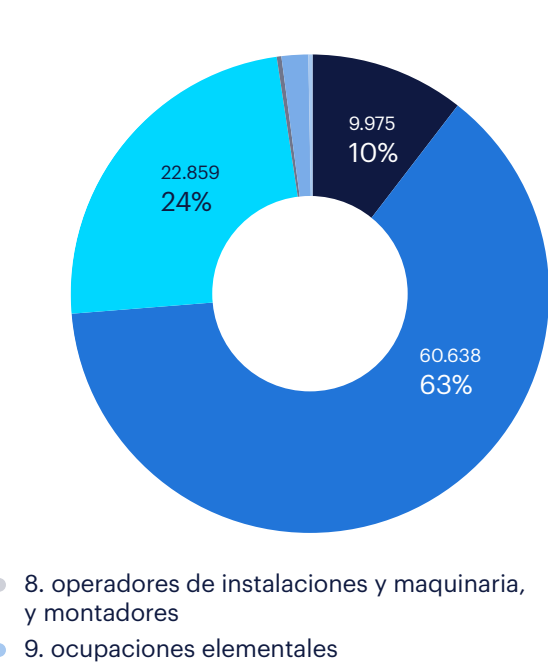
ocupados por ocupaciones en seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados (CNAE 65)

fuelle: INE



ocupados por ocupaciones en actividades auxiliares (CNAE 66)

fuelle: INE



En el cuarto trimestre de 2025, el segmento de Seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados registró un crecimiento interanual del 8,9% en Técnicos y profesionales científicos y de apoyo. En Servicios financieros, este grupo aumentó un 7,4%, mientras que en Actividades auxiliares experimentó un incremento del 20,1%. Por otro lado, los Contables, administrativos y otros empleados de oficina disminuyeron un 10,9% en Servicios financieros y aumentaron un 20,9% en Seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados.

ocupados por ocupaciones en banca y seguros

fuelle: INE

fuente: INE	64. servicios financieros								65. seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados								66. actividades auxiliares											
	años naturales							último dato	años naturales							último dato	años naturales							último dato				
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4				
valores:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4				
CNO 1. directores y gerentes	33.252	33.409	49.488	44.026	36.910	30.471	36.567	35.201	6.572	6.493	8.066	7.032	6.894	7.681	7.643	7.165	3.105	3.543	3.433	5.153	4.427	1.239	5.396	9.975				
CNO 2-3. técnicos y profes. científicos y de apoyo	111.516	117.785	124.871	112.090	127.344	136.073	140.088	150.658	76.398	85.697	90.866	92.890	97.022	74.294	76.208	82.057	36.789	35.579	40.075	44.231	49.103	49.731	54.633	60.638				
CNO 4. contables, administrativos y otros empleados oficina	97.943	92.787	86.104	92.909	83.875	79.999	77.244	75.004	41.821	46.961	57.255	50.651	45.535	39.814	41.478	44.019	14.560	14.592	14.146	16.014	18.026	20.845	21.233	22.859				
CNO 5-6. trabajad. cualificados otros sectores	421	404	79	0	1.740	1.364	1.031	215	985	890	1.459	2.480	1.165	982	739	766	282	32	0	87	189	152	603	299				
CNO 7. trabaj. cualif. industria (exc. operadores)	1.226	844	570	589	1.063	988	435	0	2.316	2.837	1.947	2.608	5.924	2.689	2.183	1.855	379	613	38	92	178	572	1.986	1.720				
CNO 8. operadores instalaciones y maquinaria	0	639	675	517	327	88	248	0	775	916	2.097	580	560	591	58	125	0	0	0	0	53	536	20	0				
CNO 9. ocupaciones elementales	627	850	702	220	682	1.416	455	0	0	0	696	113	767	223	297	0	218	78	70	535	404	209	383	266				
total	244.985	246.718	262.489	250.351	251.941	250.399	256.068	261.078	128.867	143.794	162.386	156.354	157.867	126.274	128.606	135.987	55.333	54.437	57.762	66.112	72.380	73.284	84.254	95.757				
pesos (% del total):																												
CNO 1. directores y gerentes	13,6%	13,5%	18,9%	17,6%	14,7%	12,2%	14,3%	13,5%	5,1%	4,5%	5,0%	4,5%	4,4%	6,1%	5,9%	5,3%	5,6%	6,5%	5,9%	7,8%	6,1%	1,7%	6,4%	10,4%				
CNO 2-3. técnicos y profes. científicos y de apoyo	45,5%	47,7%	47,6%	44,8%	50,5%	54,3%	54,7%	57,7%	59,3%	59,6%	56,0%	59,4%	61,5%	58,8%	59,3%	60,3%	66,5%	65,4%	69,4%	66,9%	67,8%	67,9%	64,8%	63,3%				
CNO 4. contables, administrativos y otros empleados oficina	40,0%	37,6%	32,8%	37,1%	33,3%	31,9%	30,2%	28,7%	32,5%	32,7%	35,3%	32,4%	28,8%	31,5%	32,3%	32,4%	26,3%	26,8%	24,5%	24,2%	24,9%	28,4%	25,2%	23,9%				
CNO 5-6. trabajad. cualificados otros sectores	0,2%	0,2%	0,0%	0,0%	0,7%	0,5%	0,4%	0,1%	0,8%	0,6%	0,9%	1,6%	0,7%	0,8%	0,6%	0,6%	0,5%	0,1%	0,0%	0,1%	0,3%	0,2%	0,7%	0,3%				
CNO 7. trabaj. cualif. industria (exc. operadores)	0,5%	0,3%	0,2%	0,2%	0,4%	0,4%	0,2%	0,0%	1,8%	2,0%	1,2%	1,7%	3,8%	2,1%	1,7%	1,4%	0,7%	1,1%	0,1%	0,1%	0,2%	0,8%	2,4%	1,8%				
CNO 8. operadores instalaciones y maquinaria	0,0%	0,3%	0,3%	0,2%	0,1%	0,0%	0,1%	0,0%	0,6%	0,6%	1,3%	0,4%	0,4%	0,5%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,7%	0,0%	0,0%				
CNO 9. ocupaciones elementales	0,3%	0,3%	0,3%	0,1%	0,3%	0,6%	0,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,4%	0,1%	0,5%	0,2%	0,2%	0,0%	0,4%	0,1%	0,1%	0,8%	0,6%	0,3%	0,5%	0,3%				
variación interanual (%)	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4
CNO 1. directores y gerentes	0,5%	48,1%	-11,0%	-16,2%	-17,4%	20,0%	8,4%	-1,2%	24,2%	-12,8%	-2,0%	11,4%	-0,5%	-29,2%	14,1%	-3,1%	50,1%	-14,1%	-72,0%	335,5%	738,9%							
CNO 2-3. técnicos y profes. científicos y de apoyo	5,6%	6,0%	-10,2%	13,6%	6,9%	3,0%	7,4%	12,2%	6,0%	2,2%	4,4%	-23,4%	2,6%	8,9%	-3,3%	12,6%	10,4%	11,0%	1,3%	9,9%	20,1%							
CNO 4. contables, administrativos y otros empleados oficina	-5,3%	-7,2%	7,9%	-9,7%	-4,6%	-3,4%	-10,9%	12,3%	21,9%	-11,5%	-10,1%	-12,6%	4,2%	20,9%	0,2%	-3,1%	13,2%	12,6%	15,6%	1,9%	1,8%							
CNO 5-6. trabajad. cualificados otros sectores	-4,0%	-80,4%	-100,0%	0,0%	-21,6%	-24,4%	-90,1%	-9,6%	63,9%	70,0%	-53,0%	-15,7%	-24,7%	97,9%	-88,7%	-100,0%	0,0%	117,2%	-19,6%	296,7%	0,0%							
CNO 7. trabaj. cualif. industria (exc. operadores)	-31,2%	-32,5%	3,3%	80,5%	-7,1%	-56,0%	-100,0%	22,5%	-31,4%	33,9%	127,1%	-54,6%	-18,8%	-25,3%	61,7%	-93,8%	142,1%	93,5%	221,3%	247,2%	20,7%							
CNO 8. operadores instalaciones y maquinaria	0,0%	5,6%	-23,4%	-36,8%	-73,1%	181,8%	0,0%	18,2%	128,9%	-72,3%	-3,4%	5,5%	-90,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	911,3%	-96,3%	-100,0%							
CNO 9. ocupaciones elementales	35,6%	-17,4%	-68,7%	210,0%	107,6%	-67,9%	-100,0%	0,0%	0,0%	-83,8%	578,8%	-70,9%	33,2%	-100,0%	-64,2%	-10,3%	664,3%	-24,5%	-48,3%	83,3%	-53,5%							
total	0,7%	6,4%	-4,6%	0,6%	-0,6%	2,3%	-0,4%	11,6%	12,9%	-3,7%	1,0%	-20,0%	1,8%	8,2%	-1,6%	6,1%	14,5%	9,5%	1,2%	15,0%	25,5%							

(*) los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

En el desglose a 3 dígitos del segmento de Servicios financieros, en el cuarto trimestre de 2025, los Técnicos y profesionales científicos y de apoyo crecieron interanualmente un 63,5% en Otras actividades y servicios financieros y crecieron un 1,4% en Intermediación monetaria. Por su parte, los Directores y gerentes experimentaron un crecimiento del 8%, mientras que los Contables, administrativos y otros empleados de oficina decrecieron un 2,9% en Intermediación monetaria.

ocupados por ocupaciones en servicios financieros (CNAE 64)

fuente: INE									641. intermediación monetaria									642+649. otras actividades y servicios financieros									643. inversión colectiva y fondos								
valores:																																			

En el desglose a 3 dígitos del segmento de Actividades auxiliares, en el cuarto trimestre de 2025, los Técnicos y profesionales científicos y de apoyo crecieron interanualmente un 40,8% en Actividades auxiliares a servicios financieros y fondos. Por su parte, los Contables, administrativos y otros empleados de oficina aumentaron un 21% en Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones.

ocupados por ocupaciones en actividades auxiliares (CNAE 66)

fuelle: INE

661+663. actividades auxiliares a servicios financieros y fondos								662. actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones									
	años naturales							último dato		años naturales							último dato
valores:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4
CNO 1. directores y gerentes	1.079	949	941	2.632	2.130	297	1.394	3.677		2.026	2.594	2.492	2.521	2.297	942	4.002	6.298
CNO 2-3. técnicos y profes. científicos y de apoyo	4.865	10.265	9.197	9.385	13.666	12.879	15.011	17.285		31.924	25.314	30.878	34.846	35.437	36.852	39.622	43.353
CNO 4. contables, administrativos y otros empleados oficina	2.922	3.935	3.788	6.368	4.663	7.070	4.636	4.673		11.638	10.657	10.358	9.646	13.363	13.775	16.597	18.186
CNO 5-6. trabajad. cualificados otros sectores	248	0	0	0	96	0	0	0		34	32	0	87	93	152	603	299
CNO 7. trabaj. cualif. industria (exc. operadores)	0	42	38	0	178	0	445	199		379	571	0	92	0	572	1.541	1.521
CNO 8. operadores instalaciones y maquinaria	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	53	536	20	0
CNO 9. ocupaciones elementales	89	0	0	266	0	209	236	266		129	78	70	269	404	0	147	0
total	9.203	15.191	13.964	18.651	20.733	20.455	21.722	26.100		46.130	39.246	43.798	47.461	51.647	52.829	62.532	69.657
pesos (% del total):																	
CNO 1. directores y gerentes	11,7%	6,2%	6,7%	14,1%	10,3%	1,5%	6,4%	14,1%		4,4%	6,6%	5,7%	5,3%	4,4%	1,8%	6,4%	9,0%
CNO 2-3. técnicos y profes. científicos y de apoyo	52,9%	67,6%	65,9%	50,3%	65,9%	63,0%	69,1%	66,2%		69,2%	64,5%	70,5%	73,4%	68,6%	69,8%	63,4%	62,2%
CNO 4. contables, administrativos y otros empleados oficina	31,8%	25,9%	27,1%	34,1%	22,5%	34,6%	21,3%	17,9%		25,2%	27,2%	23,6%	20,3%	25,9%	26,1%	26,5%	26,1%
CNO 5-6. trabajad. cualificados otros sectores	2,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,5%	0,0%	0,0%	0,0%		0,1%	0,1%	0,0%	0,2%	0,2%	0,3%	1,0%	0,4%
CNO 7. trabaj. cualif. industria (exc. operadores)	0,0%	0,3%	0,3%	0,0%	0,9%	0,0%	2,0%	0,8%		0,8%	1,5%	0,0%	0,2%	0,0%	1,1%	2,5%	2,2%
CNO 8. operadores instalaciones y maquinaria	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	1,0%	0,0%	0,0%
CNO 9. ocupaciones elementales	1,0%	0,0%	0,0%	1,4%	0,0%	1,0%	1,1%	1,0%		0,3%	0,2%	0,2%	0,6%	0,8%	0,0%	0,2%	0,0%
variación interanual (%)		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4			% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4
CNO 1. directores y gerentes		-12,0%	-0,8%	179,7%	-19,1%	-86,1%	369,4%	0,0%			28,0%	-3,9%	1,2%	-8,9%	-59,0%	324,8%	429,7%
CNO 2-3. técnicos y profes. científicos y de apoyo		111,0%	-10,4%	2,0%	45,6%	-5,8%	16,6%	40,8%			-20,7%	22,0%	12,9%	1,7%	4,0%	7,5%	13,4%
CNO 4. contables, administrativos y otros empleados oficina		34,7%	-3,7%	68,1%	-26,8%	51,6%	-34,4%	-37,1%			-8,4%	-2,8%	-6,9%	38,5%	3,1%	20,5%	21,0%
CNO 5-6. trabajad. cualificados otros sectores		-100,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-100,0%	0,0%	0,0%			-5,9%	-100,0%	0,0%	6,9%	63,4%	296,7%	0,0%
CNO 7. trabaj. cualif. industria (exc. operadores)		0,0%	-9,5%	-100,0%	0,0%	-100,0%	0,0%	0,0%			50,7%	-100,0%	0,0%	-100,0%	0,0%	169,4%	6,7%
CNO 8. operadores instalaciones y maquinaria		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	911,3%	-96,3%	-100,0%
CNO 9. ocupaciones elementales		-100,0%	0,0%	0,0%	-100,0%	0,0%	12,9%	-53,5%			-39,5%	-10,3%	284,3%	50,2%	-100,0%	0,0%	0,0%
total		65,1%	-8,1%	33,6%	11,2%	-1,3%	6,2%	28,7%			-14,9%	11,6%	8,4%	8,8%	2,3%	18,4%	24,4%

(*) los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

La ocupación en el sector de Servicios financieros está dominada por los Empleados contables y financieros (CNO 411), que representan el 20,4% de los ocupados (53 mil personas). Les siguen los Profesionales de apoyo en finanzas y matemáticas (CNO 340), con el 16,9%, y los Especialistas en finanzas (CNO 261), que representan el 12,9%. En conjunto, estas tres ocupaciones abarcan el 50,2% del empleo en el sector.

top 10 de ocupaciones en el sector de servicios financieros (CNAE 64)

fuentes: INE

	años naturales							último dato	
valores:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	pesos (% del total):
411. empleados contables y financieros	59.193	62.837	56.990	60.289	60.080	52.016	53.394	53.324	20,4%
340. profesionales de apoyo en finanzas y matemáticas	36.207	40.953	47.179	35.545	36.407	41.334	45.924	44.095	16,9%
261. especialistas en finanzas	34.297	31.511	26.430	26.585	40.573	40.738	33.898	33.573	12,9%
132. directores de servicios de tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC) y de empresas de servicios profesionales	27.035	24.268	34.907	30.991	25.006	19.218	26.631	25.228	9,7%
271. analistas y diseñadores de software y multimedia	5.454	8.739	7.846	5.877	6.446	8.086	14.381	16.050	6,1%
444. empleados de ventanilla y afines (excepto taquilleros)	16.979	14.252	10.781	13.549	9.637	10.386	12.641	12.365	4,7%
251. jueces, magistrados, abogados y fiscales	3.643	2.858	1.491	1.025	3.644	2.950	5.271	8.530	3,3%
272. especialistas en bases de datos y en redes informáticas	3.008	2.669	2.657	1.938	4.039	5.262	6.164	8.350	3,2%
265. otros profesionales de las ventas, la comercialización, la publicidad y las relaciones públicas	2.015	1.906	2.142	4.149	3.422	3.629	5.668	7.920	3,0%
121. directores de departamentos administrativos	4.497	6.471	9.208	7.274	8.829	7.838	7.253	7.360	2,8%
total	192.328	196.464	199.631	187.222	198.083	191.457	211.225	216.795	83,0%

(*) los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

En el sector de Seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados, la ocupación predominante es la de Otros agentes comerciales (CNO 352), que con 35 mil personas representa el 26,2% de los ocupados. Le siguen los Empleados contables y financieros (CNO 411), con un 12,9%.

top 10 de ocupaciones en el sector de seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados (CNAE 65)

fuelle: INE

	años naturales							último dato	
valores:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	pesos (% del total):
352. otros agentes comerciales	29.010	35.812	41.783	42.362	41.533	33.833	33.818	35.578	26,2%
411. empleados contables y financieros	11.732	12.680	12.592	10.827	13.282	12.981	16.164	17.526	12,9%
450. empleados administrativos con tareas de atención al público no clasificados bajo otros epígrafes	13.035	13.023	17.256	22.144	17.536	12.430	9.186	8.889	6,5%
430. otros empleados administrativos sin tareas de atención al público	10.797	14.310	16.153	9.615	6.270	7.397	7.975	8.831	6,5%
442. empleados de agencias de viajes, recepcionistas de hoteles y telefonistas	4.346	5.369	8.774	5.688	5.286	6.820	8.123	8.773	6,5%
262. especialistas en organización y administración	2.197	804	3.143	1.082	1.441	2.481	4.283	5.061	3,7%
211. médicos	6.365	5.889	5.066	3.619	6.070	1.681	3.342	4.882	3,6%
351. agentes y representantes comerciales	6.316	6.055	6.401	7.095	8.064	5.621	5.034	4.683	3,4%
361. asistentes administrativos y especializados	6.766	5.591	6.529	9.171	7.465	4.999	3.722	4.489	3,3%
251. jueces, magistrados, abogados y fiscales	626	1.412	3.434	885	3.778	1.781	2.126	3.943	2,9%
total	91.190	100.945	121.131	112.488	110.725	90.024	93.773	102.655	75,5%

(*) los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

En el sector de Actividades auxiliares, la ocupación predominante es la de Otros agentes comerciales (CNO 352), que representa un 27,2% de los ocupados. Le siguen los Profesionales de apoyo en finanzas y matemáticas (CNO 340), con un 15,6%, y los Empleados contables y financieros (CNO 411), con un 10,9%.

top 10 de ocupaciones en el sector de actividades auxiliares (CNAE 66)

fuelle: INE

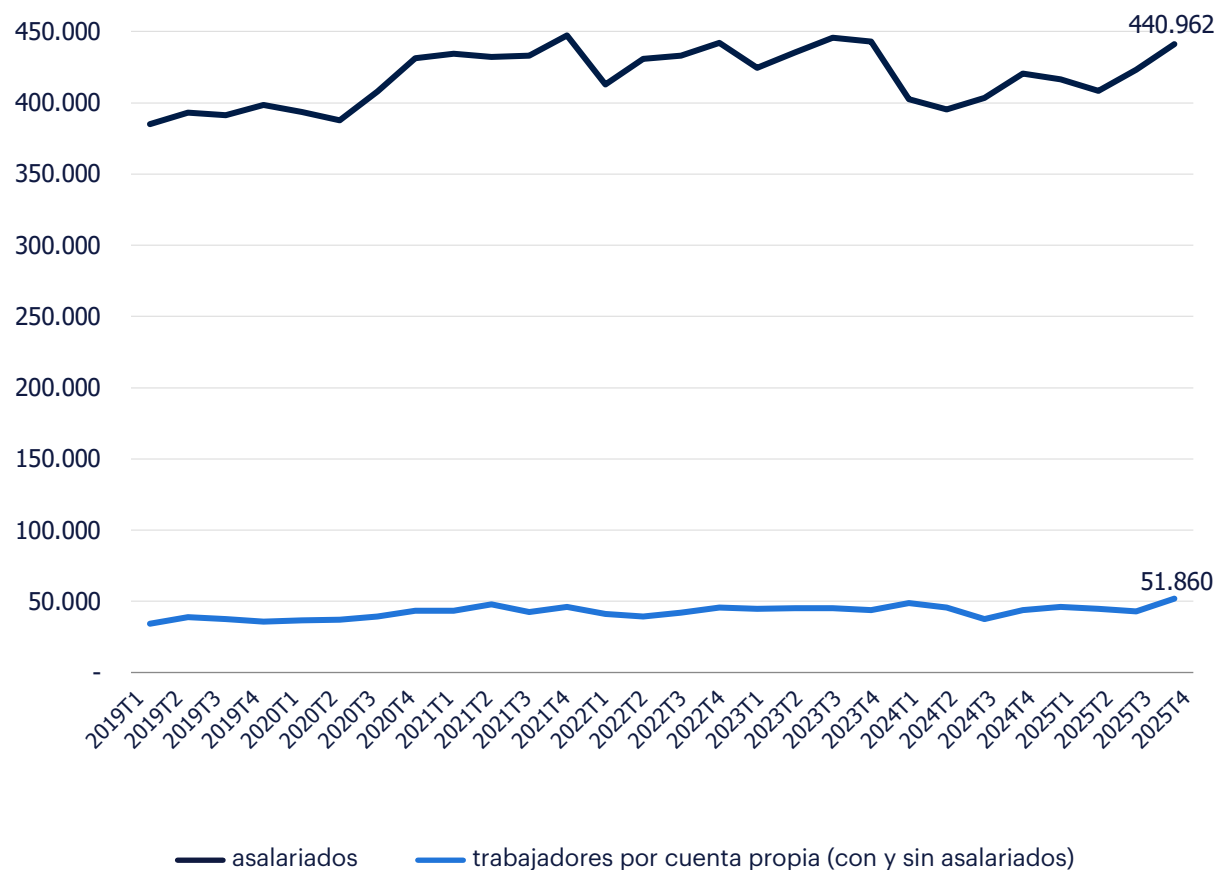
	años naturales							último dato	
valores:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	pesos (% del total):
352. otros agentes comerciales	20.622	17.747	22.008	23.220	26.166	22.595	23.802	26.021	27,2%
340. profesionales de apoyo en finanzas y matemáticas	6.982	9.093	9.150	7.803	7.606	10.851	12.936	14.970	15,6%
411. empleados contables y financieros	3.912	4.264	5.579	6.134	6.546	6.230	8.357	10.469	10,9%
261. especialistas en finanzas	1.713	1.497	945	2.275	3.447	4.370	7.626	7.187	7,5%
450. empleados administrativos con tareas de atención al público no clasificados bajo otros epígrafes	4.922	5.363	4.223	5.399	6.868	8.886	7.402	6.373	6,7%
122. directores comerciales, de publicidad, relaciones públicas y de investigación y desarrollo	707	19	443	1.057	86	28	2.848	4.148	4,3%
121. directores de departamentos administrativos	314	981	742	1.270	2.011	269	975	3.408	3,6%
430. otros empleados administrativos sin tareas de atención al público	4.656	3.262	3.192	3.567	3.159	4.937	3.218	2.707	2,8%
132. directores de servicios de tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC) y de empresas de servicios profesionales	1.849	2.408	2.188	2.466	2.330	942	1.573	2.419	2,5%
442. empleados de agencias de viajes, recepcionistas de hoteles y telefonistas	813	467	583	735	143	76	1.889	2.259	2,4%
total	46.490	45.101	49.053	53.926	58.362	59.184	70.626	79.961	83,5%

(*) los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

En el sector de Banca y Seguros predomina el empleo asalariado, con 441 mil ocupados, lo que representa el 90% del total del sector. Por su parte, los trabajadores por cuenta propia constituyen el 10% del empleo. Mientras que los autónomos muestran una tendencia estable a lo largo de la serie, los asalariados presentan una mayor variación, con un aumento de 35 mil ocupados en el último año.

evolución del empleo por situación profesional
(nº de personas)

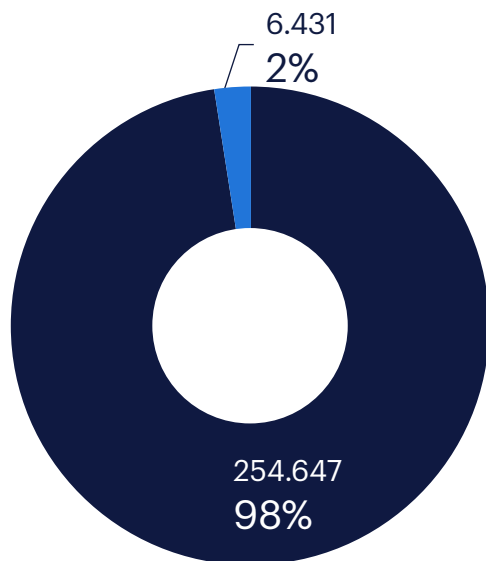
fuelle: INE



El segmento de Servicios financieros está compuesto mayoritariamente por empleo asalariado, que representa el 97,5% del total. En el cuarto trimestre de 2025, los trabajadores por cuenta propia tienen una mayor presencia en los segmentos de Actividades auxiliares y de Seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados, donde alcanzan el 30,3% y el 12,1% respectivamente. En contraste, sólo suponen el 2,5% en Servicios financieros.

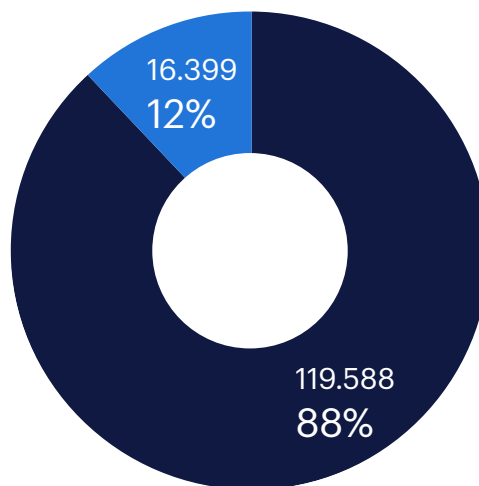
ocupados por situación profesional en servicios financieros (CNAE 64)

fuelle: INE



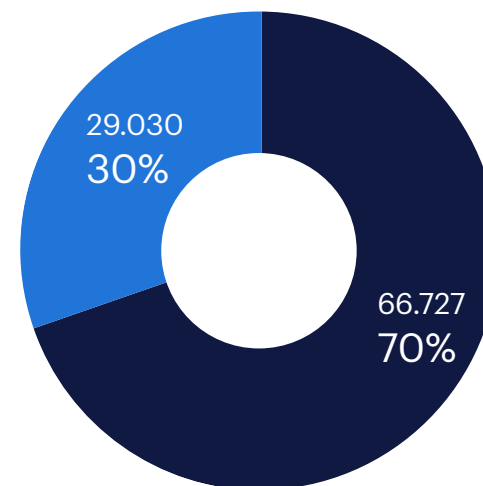
ocupados por situación profesional en seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados (CNAE 65)

fuelle: INE



ocupados por situación profesional en actividades auxiliares (cnae 66)

fuelle: INE



● asalariados ● trabajadores por cuenta propia (con y sin asalar.) ● otras situaciones

La tasa de salarización en el sector de Banca y Seguros es del 90%, cifra superior a la media de todos los sectores (85,2%). En el cuarto trimestre de 2025, los asalariados experimentaron un crecimiento interanual del 35% en Actividades auxiliares y un decrecimiento del 1% en Servicios financieros. Por otro lado, los autónomos crecieron un 37,5% en Seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados y crecieron un 8,1% en Actividades auxiliares.

ocupados por situación profesional en banca y seguros

fuelle: INE

64. servicios financieros									65. seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados									66. actividades auxiliares								
años naturales								último dato	años naturales								último dato	años naturales								último dato
valores:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4		
asalariados	242.222	244.547	257.646	244.101	248.081	245.404	249.141	254.647	113.405	126.153	143.492	137.956	140.243	113.387	113.760	119.588	36.300	34.293	35.668	47.633	48.745	46.602	59.292	66.727		
trab. cta. propia (con y sin asalar.)	2.277	1.605	4.383	5.957	3.629	4.728	6.768	6.431	15.342	17.518	18.768	17.907	17.521	12.543	14.717	16.399	18.954	19.968	21.828	18.056	23.530	26.682	24.816	29.030		
otras situaciones	486	566	460	293	231	267	159	0	120	123	126	491	103	344	129	0	79	176	266	423	105	0	146	0		
total	244.985	246.718	262.489	250.351	251.941	250.399	256.068	261.078	128.867	143.794	162.386	156.354	157.867	126.274	128.606	135.987	55.333	54.437	57.762	66.112	72.380	73.284	84.254	95.757		
pesos (% del total):																										
asalariados	98,9%	99,1%	98,2%	97,5%	98,5%	98,0%	97,3%	97,5%	88,0%	87,7%	88,4%	88,2%	88,8%	89,8%	88,5%	87,9%	65,6%	63,0%	61,7%	72,0%	67,3%	63,6%	70,4%	69,7%		
trab. cta. propia (con y sin asalar.)	0,9%	0,7%	1,7%	2,4%	1,4%	1,9%	2,6%	2,5%	11,9%	12,2%	11,6%	11,5%	11,1%	9,9%	11,4%	12,1%	34,3%	36,7%	37,8%	27,3%	32,5%	36,4%	29,5%	30,3%		
otras situaciones	0,2%	0,2%	0,2%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,0%	0,1%	0,1%	0,1%	0,3%	0,1%	0,3%	0,1%	0,0%	0,1%	0,3%	0,5%	0,6%	0,1%	0,0%	0,2%	0,0%		
variación interanual (%)	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4			
asalariados	1,0%	5,4%	-5,3%	1,6%	-1,1%	1,5%	-1,0%		11,2%	13,7%	-3,9%	1,7%	-19,1%	0,3%	5,2%		-5,5%	4,0%	33,5%	2,3%	-4,4%	27,2%	35,0%			
trab. cta. propia (con y sin asalar.)	-29,5%	173,1%	35,9%	-39,1%	30,3%	43,1%	32,5%		14,2%	7,1%	-4,6%	-2,2%	-28,4%	17,3%	37,5%		5,3%	9,3%	-17,3%	30,3%	13,4%	-7,0%	8,1%			
otras situaciones	16,5%	-18,7%	-36,3%	-21,2%	15,6%	-40,4%	-100,0%		2,5%	2,4%	289,7%	-79,0%	234,0%	-62,5%	0,0%		122,8%	51,1%	59,0%	-75,2%	-100,0%	0,0%	0,0%			
total	0,7%	6,4%	-4,6%	0,6%	-0,6%	2,3%	-0,4%		11,6%	12,9%	-3,7%	1,0%	-20,0%	1,8%	8,2%		-1,6%	6,1%	14,5%	9,5%	1,2%	15,0%	25,5%			

(*) los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

En el desglose a 3 dígitos del segmento de Servicios financieros, el empleo asalariado predomina claramente en todas las ramas. En el cuarto trimestre de 2025, el empleo asalariado presentó un crecimiento interanual del 0,2% en Intermediación monetaria, y creció un 2% en Otras actividades y servicios financieros.

ocupados por situación profesional en servicios financieros (CNAE 64)

fuelle: INE

641. intermediación monetaria									642+649. otras actividades y servicios financieros									643. inversión colectiva y fondos								
años naturales								último dato	años naturales								último dato	años naturales								último dato
valores:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	
asalariados	211.101	218.577	228.196	209.850	206.199	208.137	214.504	217.377	21.059	21.844	22.296	25.176	30.055	27.711	25.629	28.954		10.062	4.126	7.154	9.075	11.827	9.556	9.008	8.316	
trab. cta. propia (con y sin asalar.)	442	337	1.928	1.957	1.780	3.242	1.556	1.239	1.099	1.164	2.245	3.898	1.284	674	4.847	4.667		736	104	210	102	565	812	365	525	
otras situaciones	486	566	460	237	231	267	159	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	56	0	0	0	0	
total	212.029	219.480	230.584	212.044	208.210	211.646	216.219	218.616	22.158	23.008	24.541	29.074	31.339	28.385	30.476	33.621		10.798	4.230	7.364	9.233	12.392	10.368	9.373	8.841	
pesos (% del total):																										
asalariados	99,6%	99,6%	99,0%	99,0%	99,0%	98,3%	99,2%	99,4%	95,0%	94,9%	90,9%	86,6%	95,9%	97,6%	84,1%	86,1%		93,2%	97,5%	97,1%	98,3%	95,4%	92,2%	96,1%	94,1%	
trab. cta. propia (con y sin asalar.)	0,2%	0,2%	0,8%	0,9%	0,9%	1,5%	0,7%	0,6%	5,0%	5,1%	9,1%	13,4%	4,1%	2,4%	15,9%	13,9%		6,8%	2,5%	2,9%	1,1%	4,6%	7,8%	3,9%	5,9%	
otras situaciones	0,2%	0,3%	0,2%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		0,0%	0,0%	0,0%	0,6%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
variación interanual (%)	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4			% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		
asalariados	3,5%	4,4%	-8,0%	-1,7%	0,9%	3,1%	0,2%		3,7%	2,1%	12,9%	19,4%	-7,8%	-7,5%	2,0%			-59,0%	73,4%	26,9%	30,3%	-19,2%	-5,7%	-30,1%		
trab. cta. propia (con y sin asalar.)	-23,8%	472,1%	1,5%	-9,0%	82,1%	-52,0%	-69,8%		5,9%	92,9%	73,6%	-67,1%	-47,5%	619,1%	985,3%			-85,9%	101,9%	-51,4%	453,9%	43,7%	-55,0%	64,6%		
otras situaciones	16,5%	-18,7%	-48,5%	-2,5%	15,6%	-40,4%	-100,0%		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			0,0%	0,0%	0,0%	-100,0%	0,0%	0,0%	0,0%		
total	3,5%	5,1%	-8,0%	-1,8%	1,7%	2,2%	-1,2%		3,8%	6,7%	18,5%	7,8%	-9,4%	7,4%	16,7%			-60,8%	74,1%	25,4%	34,2%	-16,3%	-9,6%	-27,7%		

(*) los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

En el segmento de Actividades auxiliares, la distribución de ocupados por situación profesional varía según la rama de actividad. El empleo autónomo en Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones representa el 33,5% y experimentó un crecimiento interanual del 5,7%, mientras que los asalariados crecieron un 36,5% en el cuarto trimestre de 2025. Por otro lado, los autónomos crecieron un 19,2% en Actividades auxiliares a servicios financieros y fondos.

ocupados por situación profesional en actividades auxiliares (CNAE 66)

fuelle: INE

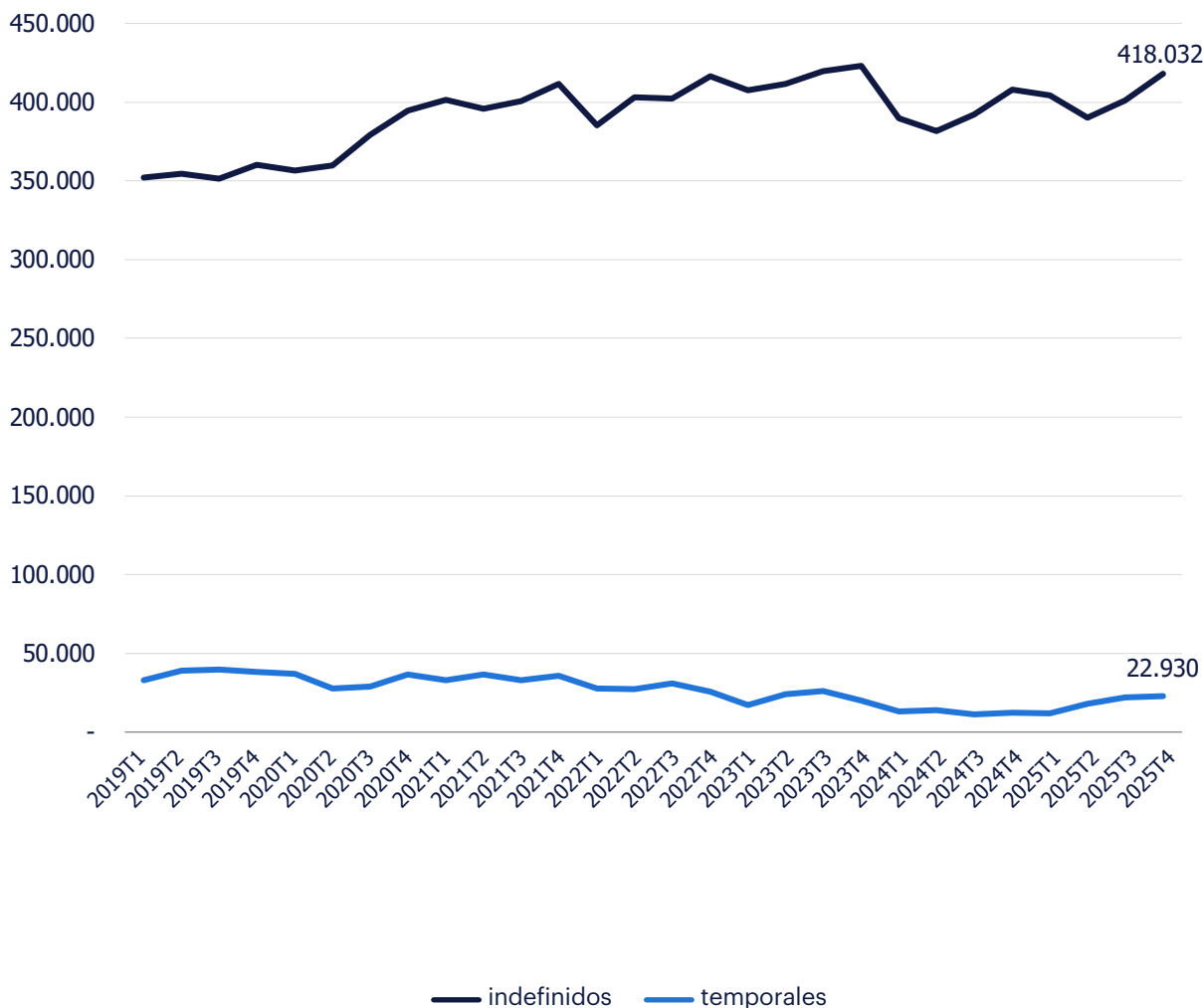
661+663. actividades auxiliares a servicios financieros y fondos								662. actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones							
valores:	años naturales						último dato		años naturales						último dato
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
asalariados	6.860	10.101	10.014	17.502	16.248	15.339	16.450	20.375	29.440	24.192	25.654	30.131	32.497	31.263	42.842
trab. cta. propia (con y sin asalar.)	2.343	5.023	3.912	1.149	4.485	5.116	5.272	5.725	16.611	14.945	17.916	16.907	19.045	21.566	19.544
otras situaciones	0	67	38	0	0	0	0	0	79	109	228	423	105	0	146
total	9.203	15.191	13.964	18.651	20.733	20.455	21.722	26.100	46.130	39.246	43.798	47.461	51.647	52.829	62.532
pesos (% del total):															
asalariados	74,5%	66,5%	71,7%	93,8%	78,4%	75,0%	75,7%	78,1%	63,8%	61,6%	58,6%	63,5%	62,9%	59,2%	68,5%
trab. cta. propia (con y sin asalar.)	25,5%	33,1%	28,0%	6,2%	21,6%	25,0%	24,3%	21,9%	36,0%	38,1%	40,9%	35,6%	36,9%	40,8%	31,3%
otras situaciones	0,0%	0,4%	0,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,2%	0,3%	0,5%	0,9%	0,2%	0,0%	0,2%
variación interanual (%)		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24
asalariados		47,2%	-0,9%	74,8%	-7,2%	-5,6%	7,2%	31,7%		-17,8%	6,0%	17,5%	7,9%	-3,8%	37,0%
trab. cta. propia (con y sin asalar.)		114,4%	-22,1%	-70,6%	290,3%	14,1%	3,0%	19,2%		-10,0%	19,9%	-5,6%	12,6%	13,2%	-9,4%
otras situaciones		0,0%	-43,3%	-100,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		38,0%	109,2%	85,5%	-75,2%	-100,0%	0,0%
total		65,1%	-8,1%	33,6%	11,2%	-1,3%	6,2%	28,7%		-14,9%	11,6%	8,4%	8,8%	2,3%	18,4%

(*) los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

En el cuarto trimestre de 2025, un total de 418.032 trabajadores asalariados del sector desarrollaron su actividad con un contrato indefinido, lo que representa el 94,8% del total de asalariados. El empleo temporal asalariado ha mostrado una tendencia decreciente a lo largo de la serie, lo que ha reducido su peso en el sector.

evolución del empleo asalariado en banca y seguros
(nº de personas)

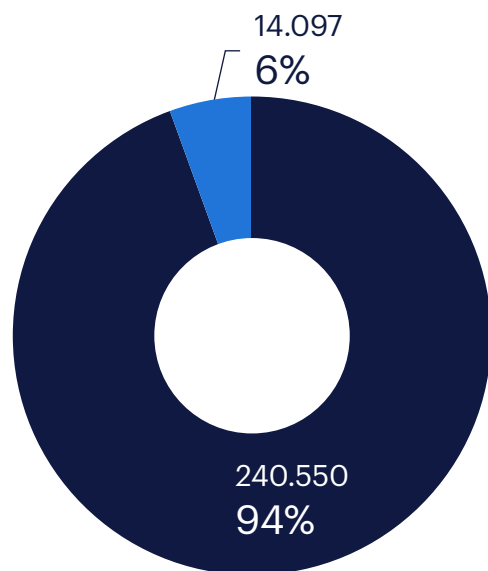
fuelle: INE



La temporalidad en el sector de Banca y Seguros es minoritaria, situándose en un 5,2%, lo que es considerablemente inferior al promedio nacional del 15,4%. Su peso es bajo en Servicios financieros, donde representa el 5,5% de los asalariados, mientras que en Seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados alcanza el 4,2%.

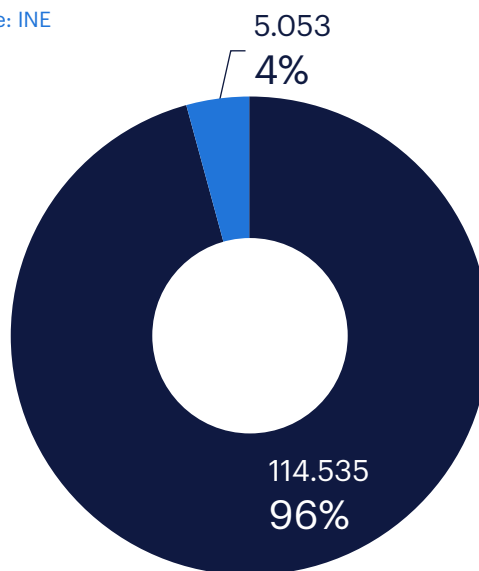
asalariados por tipo de contrato en servicios financieros (CNAE 64)

fuelle: INE



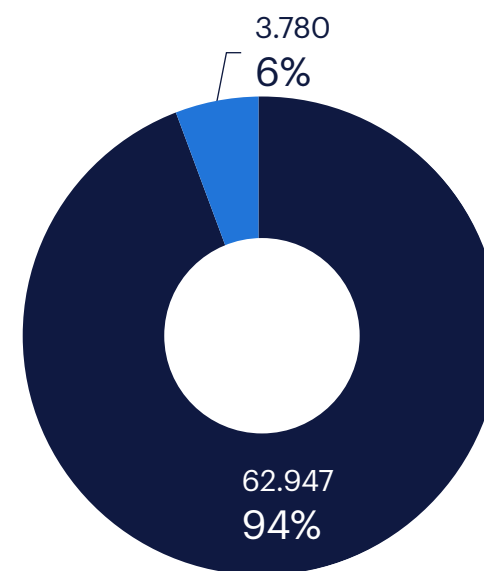
asalariados por tipo de contrato en seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados (CNAE 65)

fuelle: INE



asalariados por tipo de contrato en actividades auxiliares (CNAE 66)

fuelle: INE



● indefinidos ● temporales

En el cuarto trimestre de 2025, los ocupados con contrato indefinido decrecieron interanualmente un 3,4% en Servicios financieros y crecieron un 3,7% en Seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados. Asimismo, en Actividades auxiliares se registró un crecimiento del 29,3%.

asalariados por tipo de contrato en banca y seguros

fuelle: INE

64. servicios financieros									65. seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados									66. actividades auxiliares								
años naturales								último dato	años naturales								último dato	años naturales								último dato
valores:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4		
indefinido	222.892	228.045	244.751	230.800	233.590	238.884	239.109	240.550	100.417	114.838	126.735	128.057	135.365	108.047	107.040	114.535	31.252	29.612	30.849	43.002	46.368	45.915	57.363	62.947		
temporal	19.330	16.502	12.895	13.301	14.491	6.520	10.032	14.097	12.988	11.315	16.757	9.899	4.878	5.340	6.720	5.053	5.048	4.681	4.819	4.631	2.377	687	1.929	3.780		
total	242.222	244.547	257.646	244.101	248.081	245.404	249.141	254.647	113.405	126.153	143.492	137.956	140.243	113.387	113.760	119.588	36.300	34.293	35.668	47.633	48.745	46.602	59.292	66.727		
pesos (% del total):																										
indefinido	92,0%	93,3%	95,0%	94,6%	94,2%	97,3%	96,0%	94,5%	88,5%	91,0%	88,3%	92,8%	96,5%	95,3%	94,1%	95,8%	86,1%	86,3%	86,5%	90,3%	95,1%	98,5%	96,7%	94,3%		
temporal	8,0%	6,7%	5,0%	5,4%	5,8%	2,7%	4,0%	5,5%	11,5%	9,0%	11,7%	7,2%	3,5%	4,7%	5,9%	4,2%	13,9%	13,7%	13,5%	9,7%	4,9%	1,5%	3,3%	5,7%		
variación interanual (%)	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4			
indefinido	2,3%	7,3%	-5,7%	1,2%	2,3%	0,1%	-3,4%		14,4%	10,4%	1,0%	5,7%	-20,2%	-0,9%	3,7%		-5,2%	4,2%	39,4%	7,8%	-1,0%	24,9%	29,3%			
temporal	-14,6%	-21,9%	3,1%	8,9%	-55,0%	53,9%	70,8%		-12,9%	48,1%	-40,9%	-50,7%	9,5%	25,8%	54,7%		-7,3%	2,9%	-3,9%	-48,7%	-71,1%	180,8%	411,5%			
total	1,0%	5,4%	-5,3%	1,6%	-1,1%	1,5%	-1,0%		11,2%	13,7%	-3,9%	1,7%	-19,1%	0,3%	5,2%		-5,5%	4,0%	33,5%	2,3%	-4,4%	27,2%	35,0%			

(*) los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

En el cuarto trimestre de 2025, en Intermediación monetaria, los ocupados con contrato indefinido decrecieron interanualmente un 2,3%, mientras que aquellos con contrato temporal aumentaron un 103,9%. Por otra parte, los ocupados con contrato indefinido disminuyeron un 1,3% en Otras actividades y servicios financieros y disminuyeron un 32,9% en Inversión colectiva y fondos.

asalariados por tipo de contrato en servicios financieros (CNAE 64)

fuelle: INE

641. intermediación monetaria									642+649. otras actividades y servicios financieros									643. inversión colectiva y fondos								
años naturales								último dato	años naturales								último dato	años naturales								último dato
valores:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4		
indefinido	194.099	205.610	217.619	197.630	193.951	203.024	206.321	207.171	19.150	18.788	20.177	24.095	27.992	26.911	24.247	26.668	9.643	3.647	6.955	9.075	11.647	8.949	8.541	6.711		
temporal	17.002	12.967	10.577	12.220	12.248	5.113	8.183	10.206	1.909	3.056	2.119	1.081	2.063	800	1.382	2.286	419	479	199	0	180	607	467	1.605		
total	211.101	218.577	228.196	209.850	206.199	208.137	214.504	217.377	21.059	21.844	22.296	25.176	30.055	27.711	25.629	28.954	10.062	4.126	7.154	9.075	11.827	9.556	9.008	8.316		
pesos (% del total):																										
indefinido	91,9%	94,1%	95,4%	94,2%	94,1%	97,5%	96,2%	95,3%	90,9%	86,0%	90,5%	95,7%	93,1%	97,1%	94,6%	92,1%	95,8%	88,4%	97,2%	100,0%	98,5%	93,6%	94,8%	80,7%		
temporal	8,1%	5,9%	4,6%	5,8%	5,9%	2,5%	3,8%	4,7%	9,1%	14,0%	9,5%	4,3%	6,9%	2,9%	5,4%	7,9%	4,2%	11,6%	2,8%	0,0%	1,5%	6,4%	5,2%	19,3%		
variación interanual (%)	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4			
indefinido	5,9%	5,8%	-9,2%	-1,9%	4,7%	1,6%	-2,3%		-1,9%	7,4%	19,4%	16,2%	-3,9%	-9,9%	-1,3%		-62,2%	90,7%	30,5%	28,3%	-23,2%	-4,6%	-32,9%			
temporal	-23,7%	-18,4%	15,5%	0,2%	-58,3%	60,0%	103,9%		60,1%	-30,7%	-49,0%	90,8%	-61,2%	72,8%	69,3%		14,3%	-58,5%	-100,0%	0,0%	237,2%	-23,1%	-15,4%			
total	3,5%	4,4%	-8,0%	-1,7%	0,9%	3,1%	0,2%		3,7%	2,1%	12,9%	19,4%	-7,8%	-7,5%	2,0%		-59,0%	73,4%	26,9%	30,3%	-19,2%	-5,7%	-30,1%			

(*) los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

En el cuarto trimestre de 2025, los ocupados con contrato indefinido crecieron interanualmente un 29,9% en Actividades auxiliares a servicios financieros y fondos, alcanzando los 20.098 ocupados, y crecieron un 29% en Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones, llegando a los 42.849 ocupados.

asalariados por tipo de contrato en actividades auxiliares (CNAE 66)

fuelle: INE

661+663. actividades auxiliares a servicios financieros y fondos									662. actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones								
años naturales								último dato	años naturales								último dato
valores:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2025T4
indefinido	5.094	7.134	7.859	15.674	15.414	15.062	16.227	20.098	26.158	22.478	22.990	27.328	30.954	30.853	41.136	42.849	42.849
temporal	1.766	2.967	2.155	1.828	834	277	223	277	3.282	1.714	2.664	2.803	1.543	410	1.706	3.503	3.503
total	6.860	10.101	10.014	17.502	16.248	15.339	16.450	20.375	29.440	24.192	25.654	30.131	32.497	31.263	42.842	46.352	46.352
pesos (% del total):																	
indefinido	74,3%	70,6%	78,5%	89,6%	94,9%	98,2%	98,6%	98,6%	88,9%	92,9%	89,6%	90,7%	95,3%	98,7%	96,0%	92,4%	92,4%
temporal	25,7%	29,4%	21,5%	10,4%	5,1%	1,8%	1,4%	1,4%	11,1%	7,1%	10,4%	9,3%	4,7%	1,3%	4,0%	7,6%	7,6%
variación interanual (%):																	
indefinido		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4	% var. 25T4/24T4
indefinido		40,0%	10,2%	99,4%	-1,7%	-2,3%	7,7%	29,9%		-14,1%	2,3%	18,9%	13,3%	-0,3%	33,3%	29,0%	29,0%
temporal		68,0%	-27,4%	-15,2%	-54,4%	-66,8%	-19,5%	0,0%		-47,8%	55,4%	5,2%	-45,0%	-73,4%	316,1%	374,0%	374,0%
total		47,2%	-0,9%	74,8%	-7,2%	-5,6%	7,2%	31,7%		-17,8%	6,0%	17,5%	7,9%	-3,8%	37,0%	36,5%	36,5%

(*) los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

El fenómeno del “fijo-discontinuo” es residual en el sector de Banca y Seguros, lo que va acorde con la baja estacionalidad del trabajo en este sector.

asalariados indefinidos en banca y seguros

fuelle: INE

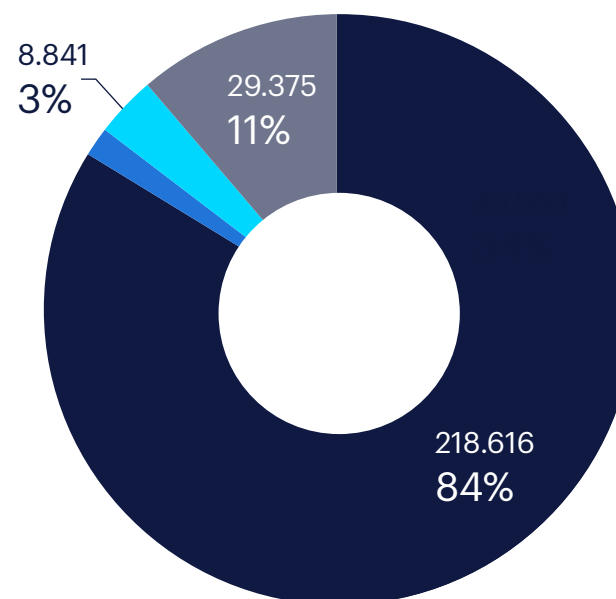
64. servicios financieros									65. seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados									66. actividades auxiliares								
años naturales								último dato	años naturales								último dato	años naturales								último dato
valores:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4		
permanente	222.850	228.045	244.515	230.674	233.388	238.365	238.892	239.999	100.417	114.483	126.735	127.585	134.959	107.779	107.040	114.535	31.252	29.612	30.604	43.002	46.368	45.915	56.975	61.396		
discontinuo (*)	42	0	236	126	202	519	217	551	0	355	0	472	406	268	0	0	0	0	245	0	0	0	388	1.551		
total	222.892	228.045	244.751	230.800	233.590	238.884	239.109	240.550	100.417	114.838	126.735	128.057	135.365	108.047	107.040	114.535	31.252	29.612	30.849	43.002	46.368	45.915	57.363	62.947		
pesos (% del total):																										
permanente	100,0%	100,0%	99,9%	99,9%	99,9%	99,8%	99,9%	99,8%	100,0%	99,7%	100,0%	99,6%	99,7%	99,8%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	99,2%	100,0%	100,0%	100,0%	99,3%	97,5%		
discontinuo (*)	0,0%	0,0%	0,1%	0,1%	0,1%	0,2%	0,1%	0,2%	0,0%	0,3%	0,0%	0,4%	0,3%	0,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,7%	2,5%		
variación interanual (%)	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4					
permanente	2,3%	7,2%	-5,7%	1,2%	2,1%	0,2%	-3,4%	14,0%	10,7%	0,7%	5,8%	-20,1%	-0,7%	3,7%	-5,2%	3,3%	40,5%	7,8%	-1,0%	24,1%	26,1%					
discontinuo (*)	-100,0%	0,0%	-46,6%	60,3%	156,9%	-58,2%	70,8%	0,0%	-100,0%	0,0%	-14,0%	-34,0%	-100,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-100,0%	0,0%	0,0%	0,0%						
total	2,3%	7,3%	-5,7%	1,2%	2,3%	0,1%	-1,0%	14,4%	10,4%	1,0%	5,7%	-20,2%	-0,9%	3,7%	-5,2%	4,2%	39,4%	7,8%	-1,0%	24,9%	29,3%					

(*) los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

En el segmento de Servicios financieros, el subsector de Intermediación monetaria (CNAE 641) concentra el 84% del empleo. Le siguen Otras actividades y servicios financieros (CNAE 642 + 649), con el 13%, e Inversión colectiva y fondos (CNAE 643), con el 3%.

desglose de ocupados en servicios financieros (CNAE 64)

fuelle: INE

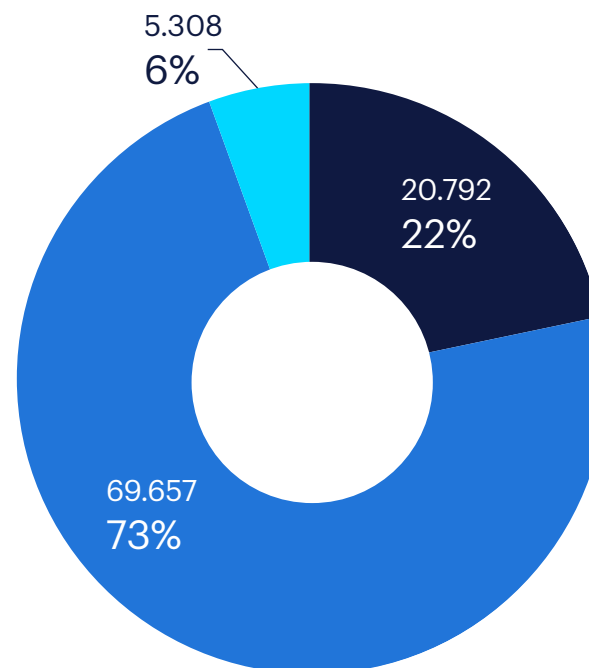


- 641. intermediación monetaria
- 642. actividades de las sociedades holding
- 643. inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares
- 649. otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones

El análisis por subsectores revela que, en el segmento de Actividades auxiliares, el subsector de Actividades auxiliares a servicios financieros y fondos (CNAE 661 + 663) concentra el 27% del empleo, mientras que Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones (CNAE 662) representa el 73%.

desglose de ocupados en actividades auxiliares (CNAE 66)

fuelle: INE



- 661. actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones
- 662. actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones
- 663. actividades de gestión de fondos

En el cuarto trimestre de 2025, el sector de Banca y Seguros experimentó un crecimiento interanual del 6,2% en el empleo, con un notable crecimiento en Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones (CNAE 662) (24,4%) y en Actividades auxiliares a servicios financieros y fondos (27,6%). Por el contrario, Inversión colectiva y fondos (CNAE 643) decrecieron un 27,7%, al mismo tiempo que los demás subsectores mostraron crecimientos o poca variación.

ocupados por subsectores

fuente: INE	años naturales							último dato	años naturales							último dato
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4	
servicios financieros	244.985	246.718	262.489	250.351	251.941	250.399	256.068	261.078	0,7%	6,4%	-4,6%	0,6%	-0,6%	2,3%	-0,4%	
641. intermediación monetaria	212.029	219.480	230.584	212.044	208.210	211.646	216.219	218.616	3,5%	5,1%	-8,0%	-1,8%	1,7%	2,2%	-1,2%	
642. actividades de las sociedades holding	1.092	2.637	4.043	4.919	2.243	3.683	3.500	4.246	141,5%	53,3%	21,7%	-54,4%	64,2%	-5,0%	-19,6%	
643. inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares	10.798	4.230	7.364	9.233	12.392	10.368	9.373	8.841	-60,8%	74,1%	25,4%	34,2%	-16,3%	-9,6%	-27,7%	
649. otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	21.066	20.371	20.498	24.155	29.096	24.702	26.976	29.375	-3,3%	0,6%	17,8%	20,5%	-15,1%	9,2%	24,9%	
seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados	128.867	143.794	162.386	156.354	157.867	126.274	128.606	135.987	11,6%	12,9%	-3,7%	1,0%	-20,0%	1,8%	8,2%	
651. seguros	128.782	143.593	161.584	156.184	156.907	123.941	128.208	135.908	11,5%	12,5%	-3,3%	0,5%	-21,0%	3,4%	9,5%	
652. reaseguros	85	25	128	84	306	1.039	261	79	-70,6%	412,0%	-34,4%	264,3%	239,5%	-74,9%	-92,3%	
653. fondos de pensiones	0	176	674	86	654	1.294	137	0	0,0%	283,0%	-87,2%	660,5%	97,9%	-89,4%	-100,0%	
actividades auxiliares	55.333	54.437	57.762	66.112	72.380	73.284	84.254	95.757	-1,6%	6,1%	14,5%	9,5%	1,2%	15,0%	25,5%	
661. actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	8.000	13.060	11.452	14.829	18.612	17.666	15.387	20.792	63,3%	-12,3%	29,5%	25,5%	-5,1%	-12,9%	30,0%	
662. actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones	46.130	39.246	43.798	47.461	51.647	52.829	62.532	69.657	-14,9%	11,6%	8,4%	8,8%	2,3%	18,4%	24,4%	
663. actividades de gestión de fondos	1.203	2.131	2.512	3.822	2.121	2.789	6.335	5.308	77,1%	17,9%	52,1%	-44,5%	31,5%	127,1%	24,0%	
banca y seguros	429.185	444.949	482.637	472.817	482.188	449.957	468.928	492.822	3,7%	8,5%	-2,0%	2,0%	-6,7%	4,2%	6,2%	

(*) los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

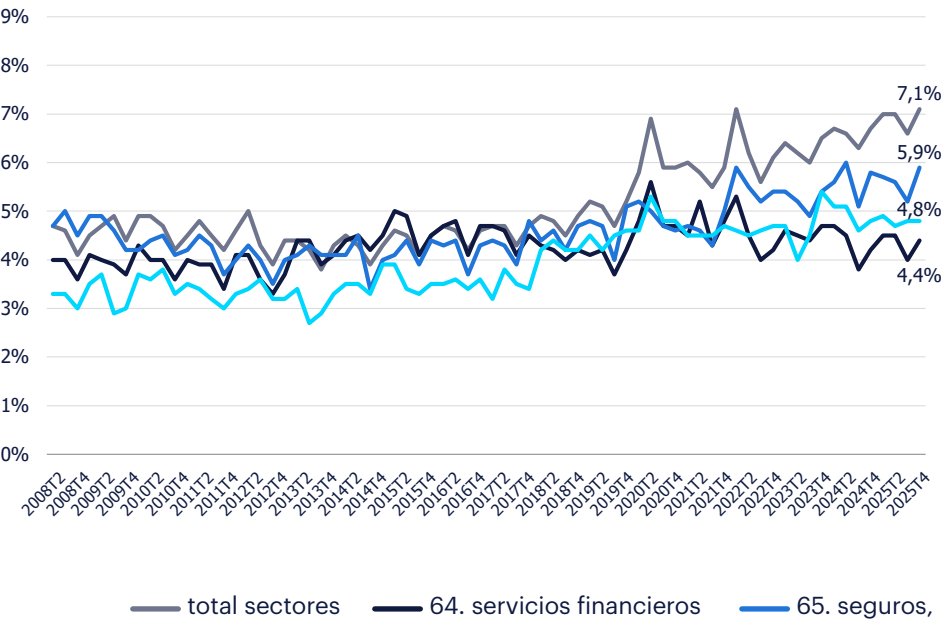
absentismo laboral.

absentismo general
y por IT

El absentismo sigue siendo un reto en el sector de Banca y Seguros. No obstante, las tasas se han mantenido por debajo del promedio general de todos los sectores, tanto en la medición general como en la de IT. El segmento con mayor nivel de absentismo en ambas mediciones es el de Seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados.

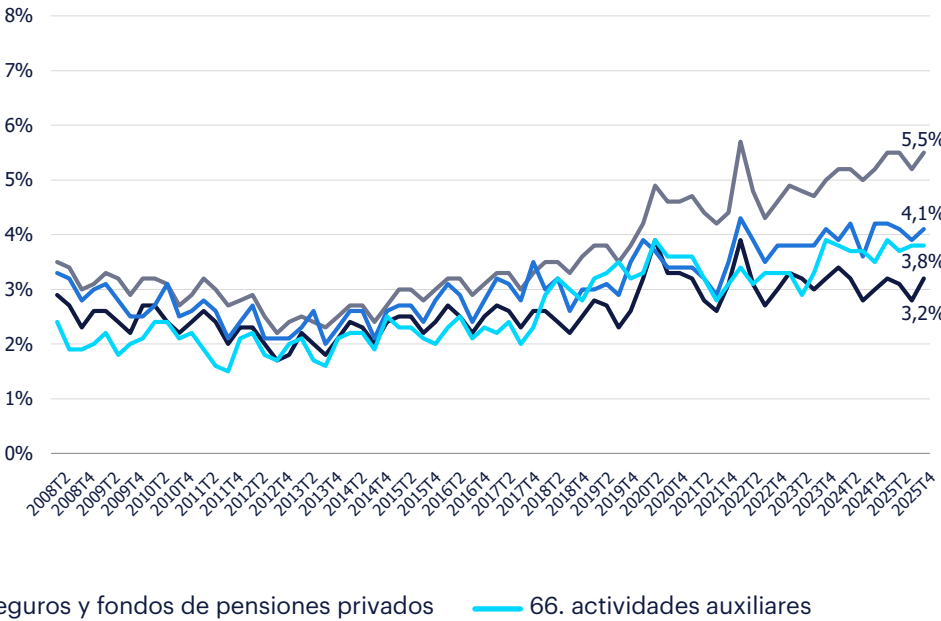
absentismo en banca y seguros

fuelle: randstad research



absentismo por IT en banca y seguros

fuelle: randstad research



análisis regional.

Madrid es la Comunidad Autónoma con la mayor concentración en el sector de Banca y Seguros, con 171.903 ocupados, lo que representa el 36,7% del empleo total del sector. Le siguen Cataluña, con 75.476 ocupados (16,1%), y Andalucía, con 56.797 ocupados (12,1%). En conjunto, estas tres comunidades, junto con la Comunidad Valenciana, concentran el 72,5% de los ocupados en este sector.

distribución de la ocupación del sector por CCAA

fuelle: INE

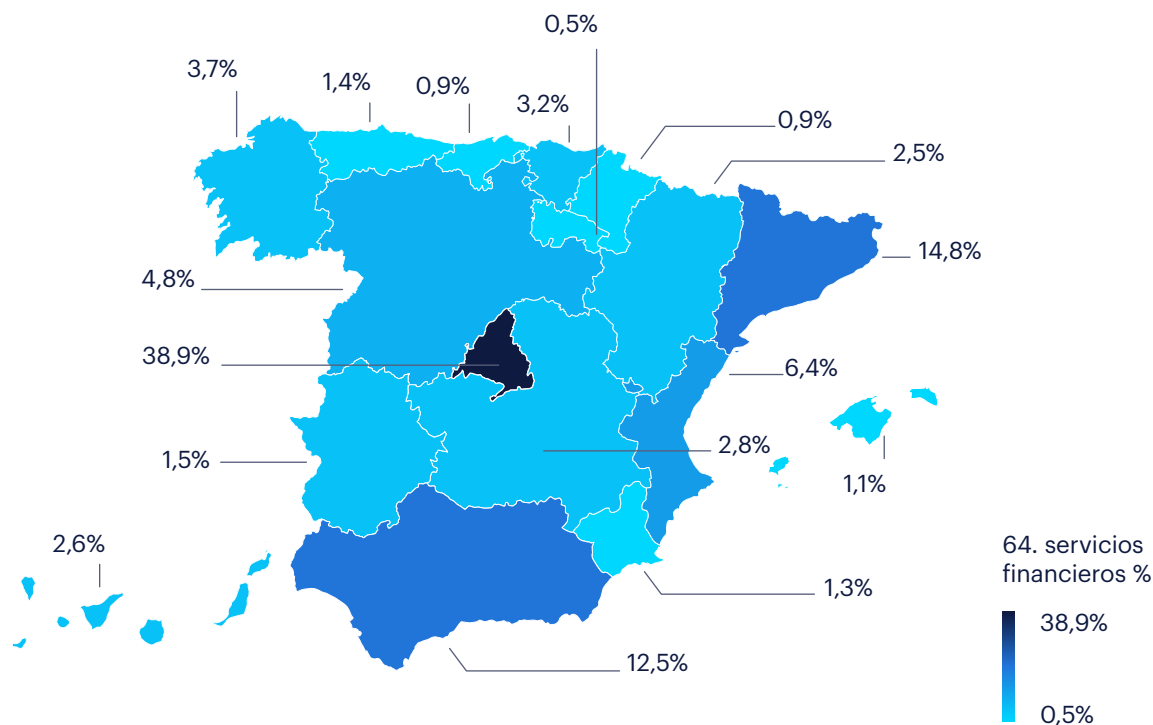
CCAA	ocupados promedio (2025T1 - 2025T4)				pesos en total nacional			
	64. servicios financieros	65. seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados	66. actividades auxiliares	banca y seguros	64. servicios financieros %	65. seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados %	66. actividades auxiliares %	banca y seguros %
andalucía	32.000	13.185	11.613	56.797	12,5%	10,3%	13,8%	12,1%
aragón	6.458	2.888	1.167	10.513	2,5%	2,2%	1,4%	2,2%
asturias	3.531	1.979	1.751	7.261	1,4%	1,5%	2,1%	1,5%
baleares	2.760	2.316	859	5.935	1,1%	1,8%	1,0%	1,3%
canarias	6.752	7.523	1.045	15.319	2,6%	5,8%	1,2%	3,3%
cantabria	2.367	1.307	980	4.653	0,9%	1,0%	1,2%	1,0%
castilla-la mancha	7.124	4.474	2.389	13.986	2,8%	3,5%	2,8%	3,0%
castilla-león	12.362	3.531	2.625	18.517	4,8%	2,7%	3,1%	3,9%
cataluña	37.994	26.579	10.903	75.476	14,8%	20,7%	12,9%	16,1%
comunidad valenciana	16.309	7.500	11.758	35.567	6,4%	5,8%	14,0%	7,6%
extremadura	3.812	2.503	1.371	7.686	1,5%	1,9%	1,6%	1,6%
galicia	9.435	3.290	4.088	16.812	3,7%	2,6%	4,9%	3,6%
la rioja	1.226	421	216	1.862	0,5%	0,3%	0,3%	0,4%
madrid	99.720	45.058	27.126	171.903	38,9%	35,0%	32,2%	36,7%
murcia	3.423	1.220	3.590	8.233	1,3%	0,9%	4,3%	1,8%
navarra	2.299	1.459	727	4.485	0,9%	1,1%	0,9%	1,0%
país vasco	8.304	3.051	2.038	13.393	3,2%	2,4%	2,4%	2,9%
ceuta y melilla	179	315	0	494	0,1%	0,2%	0,0%	0,1%
total general	256.051	128.597	84.243	468.890	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

(*) los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

En el segmento de Servicios financieros, Madrid lidera con un 38,9% de los ocupados del sector. Le siguen Cataluña, con un 14,8%, y Andalucía, con un 12,5%.

mapa de ocupados en servicios financieros (CNAE 64)

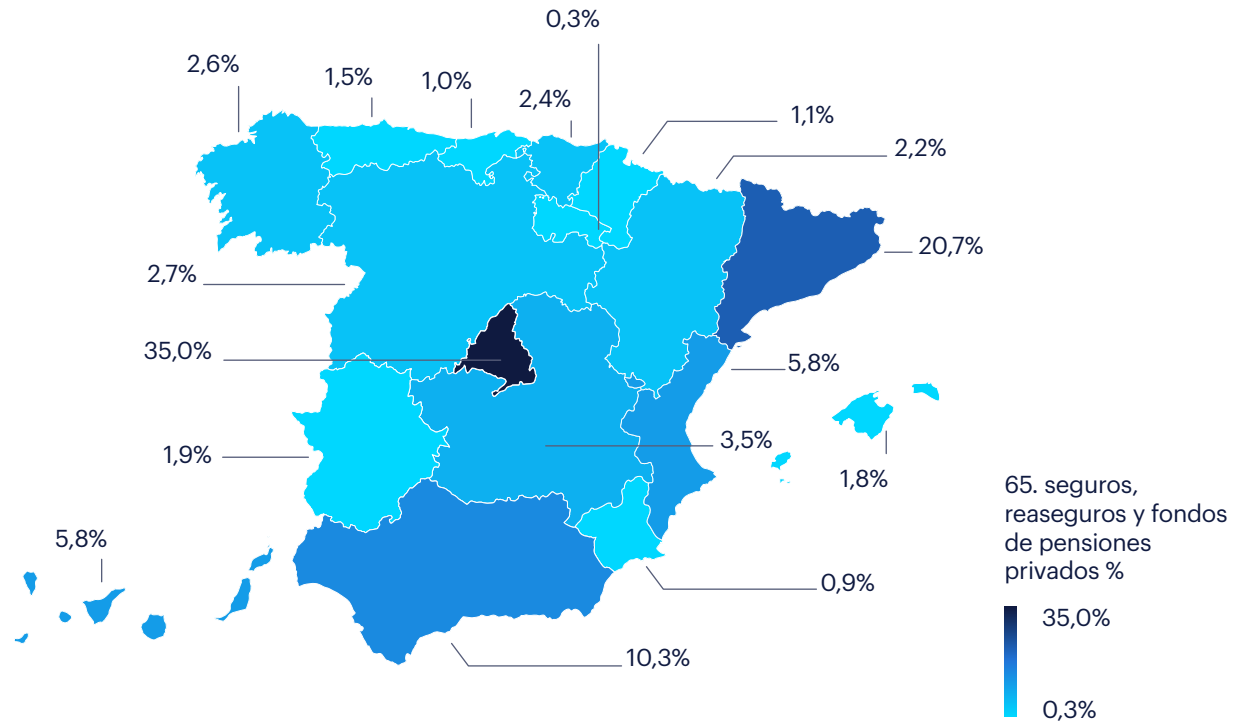
fuente: INE



En el segmento de Seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados, las comunidades con mayor influencia son Madrid y Cataluña, con un peso del 35% y 20,7% respectivamente, seguidas de Andalucía, con un 10,3%, según el promedio de los últimos cuatro trimestres.

mapa de ocupados en seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados (CNAE 65)

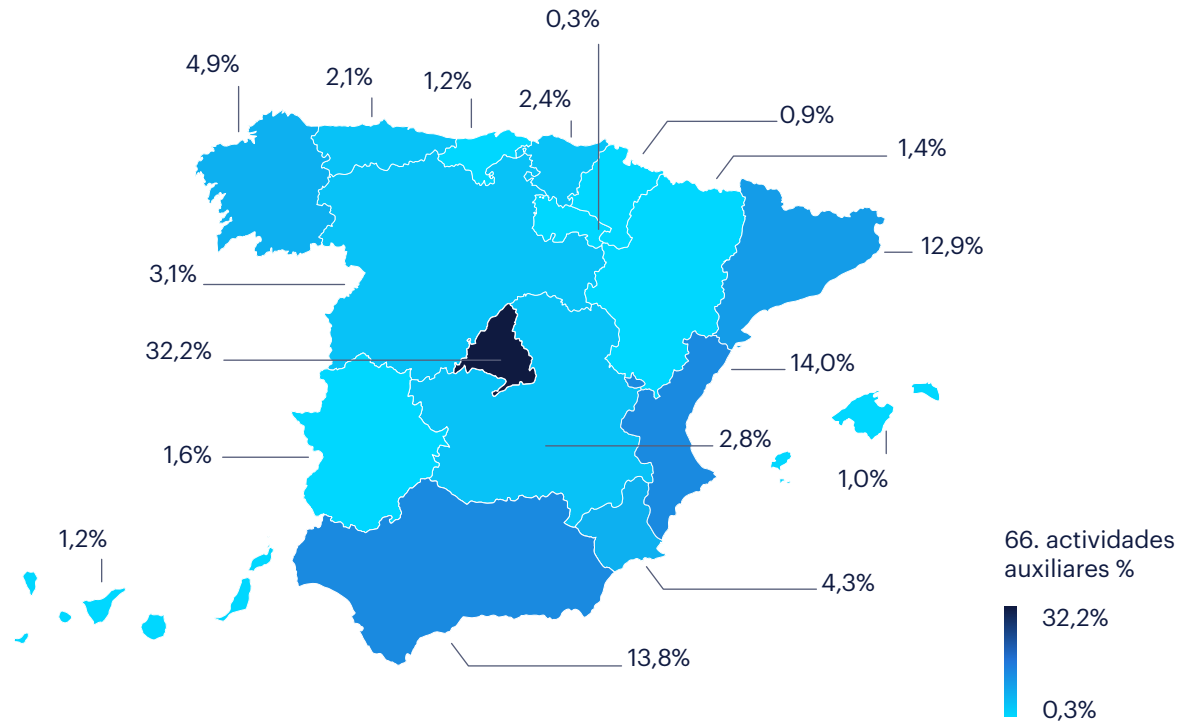
fuelle: INE



En el segmento de Actividades auxiliares, el dominio de Madrid es ligeramente menor, con un 32,2% de los ocupados del subsector. Le siguen la Comunidad Valenciana, con un 14%, Andalucía, con un 13,8%, y Cataluña, con un 12,9%.

mapa de ocupados en actividades auxiliares (CNAE 66)

fuente: INE



Según el promedio de los últimos cuatro trimestres, el 2,1% de los trabajadores en España pertenecen al sector de Banca y Seguros. Con excepción de Madrid, donde el sector representa el 4,8% de los ocupados totales de la comunidad, la distribución en las demás comunidades autónomas es similar, oscilando entre el 0,8% y el 1,9%.

ocupados en el sector por CCAA

fuelle: INE

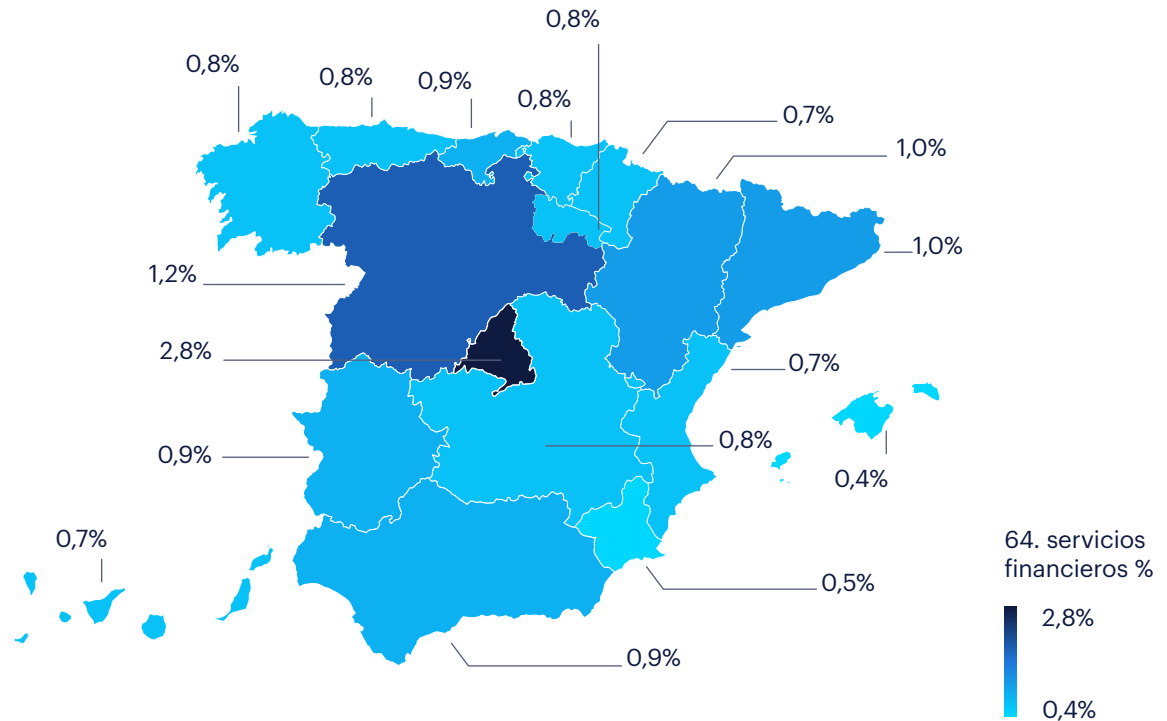
CCAA	ocupados promedio (2025T1 - 2025T4)					pesos en total CCAA			
	64. servicios financieros	65. seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados	66. actividades auxiliares	banca y seguros	todo CNAE	64. servicios financieros %	65. seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados %	66. actividades auxiliares %	banca y seguros %
andalucía	32.000	13.185	11.613	56.797	3.565.485	0,9%	0,4%	0,3%	1,6%
aragón	6.458	2.888	1.167	10.513	626.324	1,0%	0,5%	0,2%	1,7%
asturias	3.531	1.979	1.751	7.261	433.164	0,8%	0,5%	0,4%	1,7%
baleares	2.760	2.316	859	5.935	621.968	0,4%	0,4%	0,1%	1,0%
canarias	6.752	7.523	1.045	15.319	1.024.406	0,7%	0,7%	0,1%	1,5%
cantabria	2.367	1.307	980	4.653	265.651	0,9%	0,5%	0,4%	1,8%
castilla-la mancha	7.124	4.474	2.389	13.986	928.603	0,8%	0,5%	0,3%	1,5%
castilla-león	12.362	3.531	2.625	18.517	1.047.917	1,2%	0,3%	0,3%	1,8%
cataluña	37.994	26.579	10.903	75.476	3.914.627	1,0%	0,7%	0,3%	1,9%
comunidad valenciana	16.309	7.500	11.758	35.567	2.421.595	0,7%	0,3%	0,5%	1,5%
extremadura	3.812	2.503	1.371	7.686	428.393	0,9%	0,6%	0,3%	1,8%
galicia	9.435	3.290	4.088	16.812	1.170.512	0,8%	0,3%	0,3%	1,4%
la rioja	1.226	421	216	1.862	152.803	0,8%	0,3%	0,1%	1,2%
madrid	99.720	45.058	27.126	171.903	3.549.419	2,8%	1,3%	0,8%	4,8%
murcia	3.423	1.220	3.590	8.233	696.225	0,5%	0,2%	0,5%	1,2%
navarra	2.299	1.459	727	4.485	315.691	0,7%	0,5%	0,2%	1,4%
país vasco	8.304	3.051	2.038	13.393	999.330	0,8%	0,3%	0,2%	1,3%
ceuta y melilla	179	315	0	494	59.012	0,3%	0,5%	0,0%	0,8%
total general	256.051	128.597	84.243	468.890	22.221.122	1,2%	0,6%	0,4%	2,1%

(*) los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

El segmento de Servicios financieros emplea a 1,2 de cada 100 trabajadores en España. La Comunidad Autónoma donde tiene más influencia es Madrid, con el 2,8% de los ocupados de la comunidad. Las demás comunidades mantienen pesos por debajo del 1,2%.

mapa de ocupados en servicios financieros (CNAE 64)

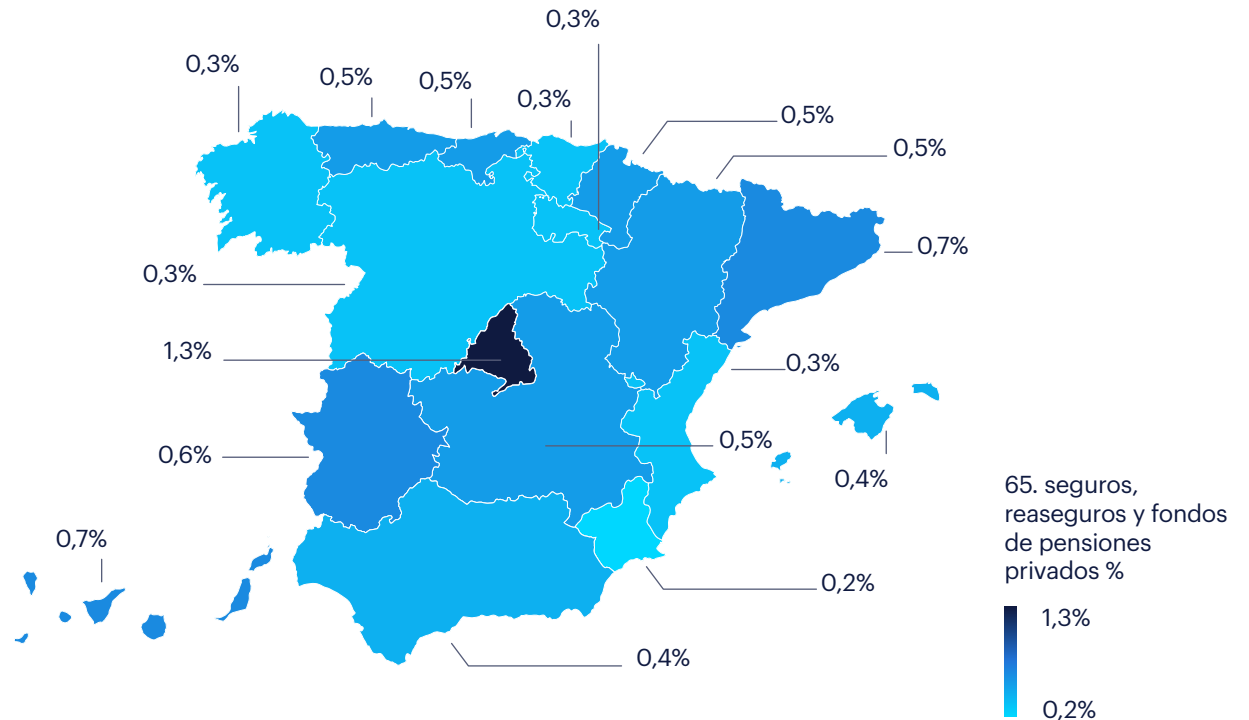
fuente: INE



El segmento de Seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados representa el 0,6% del empleo nacional. Los mayores niveles de influencia se encuentran en Madrid, la única Comunidad Autónoma donde el sector supera el 1% de la ocupación, alcanzando el 1,3%.

mapa de ocupados en seguros, reaseguros y fondos de pensiones privados (CNAE 65)

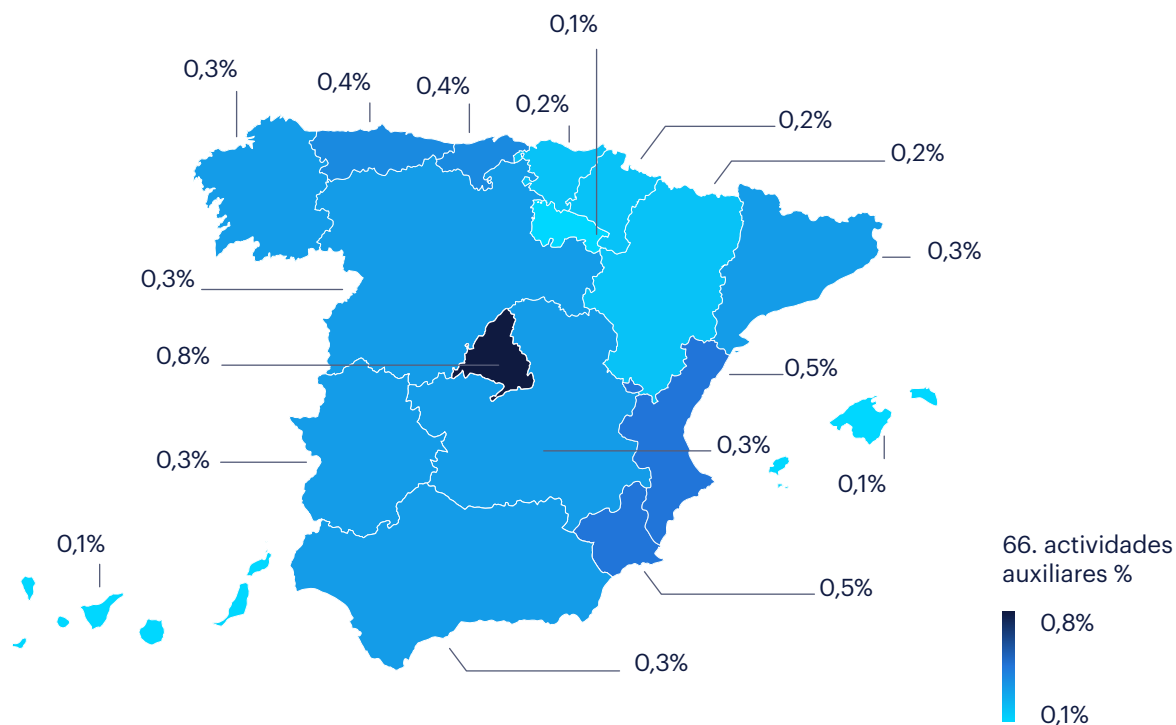
fuente: INE



El segmento de Actividades auxiliares representa el 0,4% del empleo nacional, con un peso en el empleo de las Comunidades Autónomas que no supera el 0,8%.

mapa de ocupados en actividades auxiliares (CNAE 66)

fuente: INE

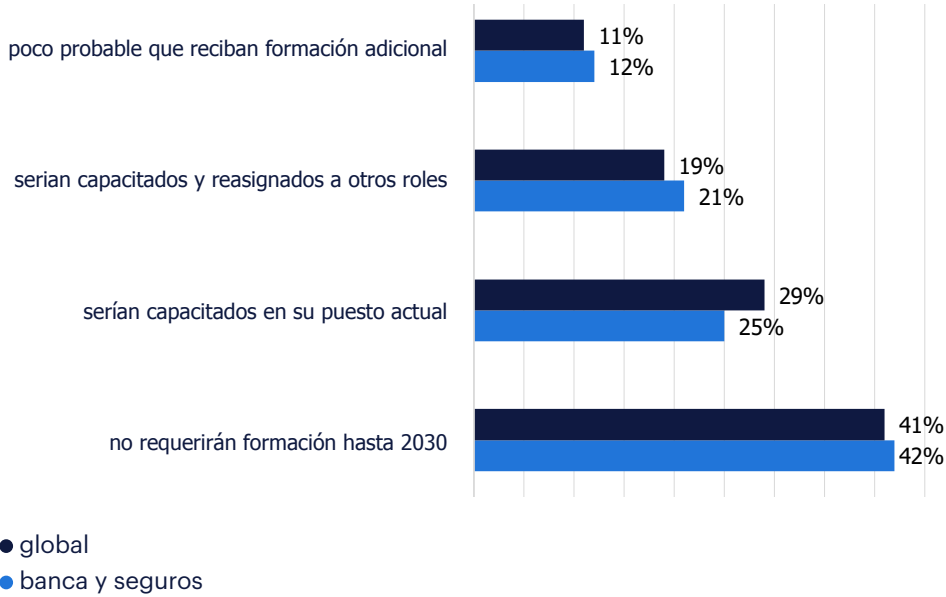


mirando al futuro.

El sector de Banca y Seguros presenta avances en términos de tareas mixtas entre humanos y tecnología en comparación con el promedio global. Se espera que en 2030, los niveles de automatización y de tareas mixtas superen el promedio global, y que una menor proporción de las tareas sea realizada únicamente por humanos. En 2030, se prevé que los empleados del sector requieran menos capacitación en sus puestos actuales, pero mayor formación para ser reasignados a nuevos roles, en comparación con el promedio global.

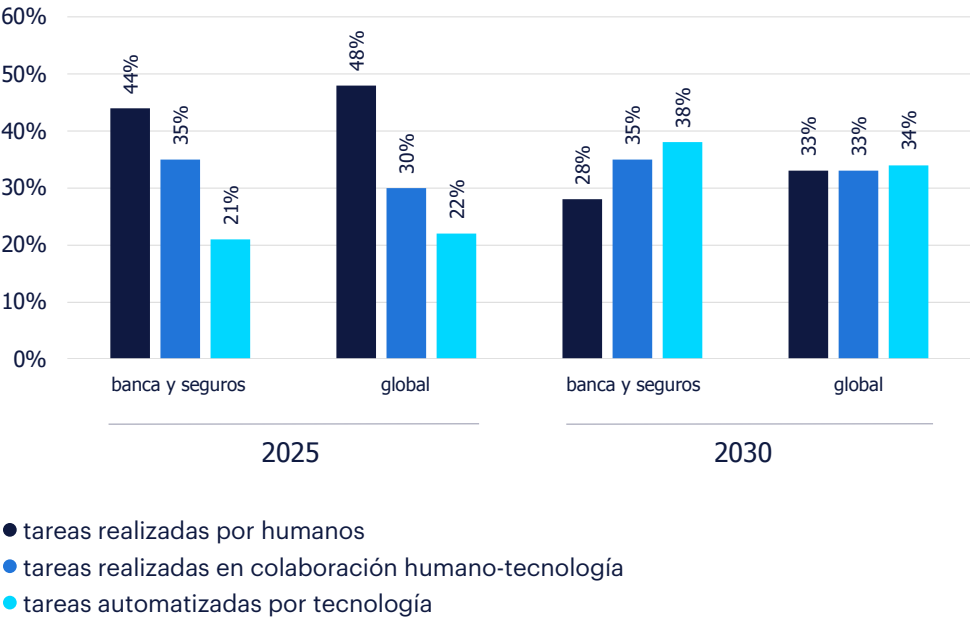
porcentaje de empleados según necesidades formativas (2030)

fuelle: WEF



porcentaje de tareas realizadas principalmente por personas, principalmente por tecnología o mediante una combinación de ambas

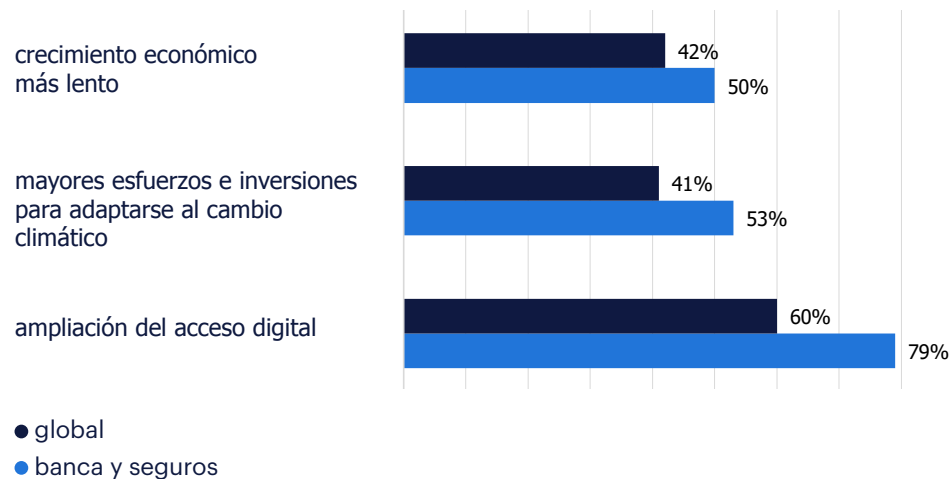
fuelle: WEF



En una perspectiva a 5 años, se espera que las tecnologías con mayor impacto en el sector de Banca y Seguros sean las de inteligencia artificial y procesamiento de la información, los robots y sistemas autónomos, y las tecnologías cuánticas y de encriptación. Por otro lado, las tendencias globales que más impactarán al sector serán la ampliación del acceso digital, los mayores esfuerzos para adaptarse al cambio climático y el crecimiento económico más lento.

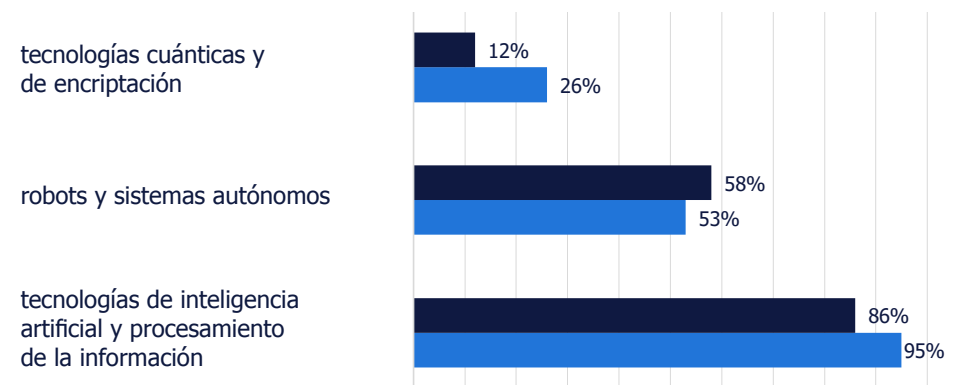
porcentaje de las empresas de banca y seguros que esperan transformaciones en el sector debido a estas tendencias globales

fuelle: WEF



porcentaje de las empresas de banca y seguros que esperan transformaciones en el sector debido a estas tecnologías

fuelle: WEF



randstad research.



accede a este y
a próximos informes
a través de [este enlace](#).



www.randstadresearch.es
[#randstadresearch](#)

Los derechos de propiedad intelectual sobre el presente informe/estudio pertenecen de forma exclusiva a sus autores y al Grupo Randstad (www.randstad.es); en consecuencia queda prohibido cualquier tipo de uso comercial del mismo, así como su reproducción, transformación, distribución, comunicación pública, puesta a disposición, extracción, reutilización, reenvío o utilización, por cualquier medio o por cualquier procedimiento, ya sea total, ya sea parcial, sin la autorización expresa, individualizada y por escrito de sus autores y del Grupo Randstad (www.randstad.es), la cual en todo caso quedará sujeta a las limitaciones, condiciones y requisitos que en su caso se establezcan. Se hace reserva expresa de todas las acciones legales que se estimen pertinentes en caso de vulneración de la citada propiedad intelectual, incluida la reclamación de daños y perjuicios.

Los contenidos del presente informe/estudio tienen finalidad informativa, no pudiéndose considerar en ningún caso como asesoramiento legal, técnico, o recomendación por parte del Grupo Randstad o de sus autores, quedando indemnes éstos de toda responsabilidad por el uso que de dichos contenidos haga cada lector.

